



ACUSE



"2019, Año del Caudillo del Sur, Emiliano Zapata"

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila

CLAVE: 05UT00030

Nava, Coahuila, a 30 de Abril del 2019

Of. A01/101/19

**DIP. MARCELO DE JESÚS TORRES COFIÑO
PRESIDENTE DE LA JUNTA DE GOBIERNO
DEL H. CONGRESO DEL ESTADO
PRESENTE.-**

En cumplimiento de las Leyes Orgánicas de la Administración Pública en su Artículo 26 Fracc. XXV y de la Ley de Fiscalización Superior para el Estado de Coahuila, en sus artículos 8, 10 y demás relativos de la Ley, así como del Artículo 43 Fracc. X de la Ley de Entidades Paraestatales del Estado de Coahuila y demás ordenamientos y normas aplicables, me permito anexar el **Avance de Gestión Financiera** correspondiente al **Primer Trimestre 2019**, de la Entidad Paraestatal denominada **Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila**.

Lo anterior, para que el mencionado Avance de Gestión Financiera sea revisado y en su caso, aprobado por esa H. Legislatura en los términos de la normatividad vigente.

Sin otro asunto, hago propicia esta oportunidad para enviarle un cordial saludo y reiterarle mi más alta consideración.

"SER, SABER, SABER HACER... PARA DAR"



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA
DEL NORTE DE COAHUILA

RECTORIA

Dra. María Gloria Hinojosa Ruíz
Rectora

c.c.p. Lic. Blas José Flores Dávila. - Secretario de Finanzas.
c.c.p. Lic. Teresa Guajardo Berlanga. Secretaria de Fiscalización y Rendición de Cuentas.
c.c.p. M.C. Francisco Manuel Osorio Morales. Subsecretario de Educación Media y Superior.
c.c.p. Archivo.



**Universidad Tecnológica
del Norte de Coahuila**

**Avance de Gestión Financiera
Primer Trimestre 2019**

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL
NORTE DE COAHUILA**

**AVANCE DE GESTIÓN
FINANCIERA**

PRIMER TRIMESTRE 2019

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA PRIMER TRIMESTRE

I. Información Contable.

- a) Estado de Situación Financiera al 31 de marzo de 2019.
- b) Estado de actividades del primer trimestre de 2019.
- c) Estado de variación y hacienda pública del primer trimestre de 2019.
- d) Estado de cambios en la situación financiera del primer trimestre de 2019.
- e) Estado de flujos de efectivo del primer trimestre de 2019.
- f) Estado analítico del activo del primer trimestre de 2019.
- g) Estado analítico de la deuda y otros pasivos, del primer trimestre de 2019.
- h) Informe sobres pasivos contingentes al primer trimestre de 2019.
- i) Notas de desglose a los estados financieros del primer trimestre de 2019.
- j) Notas de memoria a los estados financieros del primer trimestre de 2019.
- k) Notas de gestión administrativa a los estados financieros del primer trimestre de 2019.
- l) Balanza de comprobación detallada al cuarto nivel del primer trimestre de 2019.
- m) Informe o dictamen de los profesionales de auditoría independientes.

II. Información Presupuestaria.

- a) Estado analítico de ingresos del 01 de enero al 31 de marzo de 2019, clasificación económica.
- b) Estado analítico de ingresos del 01 de enero al 31 de marzo de 2019, clasificación por fuentes de financiamiento.
- c) Estado analítico de ingresos, del 01 de enero al 31 de marzo de 2019, clasificación por rubro de ingresos.
- d) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del 01 de enero al 31 de marzo de 2019, por clasificación administrativa.
- e) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del 01 de enero al 31 de marzo de 2019, por clasificación económica.
- f) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del 01 de enero al 31 de marzo de 2019, clasificación por objeto del gasto.
- g) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del 01 de enero al 31 de marzo de 2019, clasificación funcional.
- h) Endeudamiento neto del 01 de enero al 31 de marzo de 2019.

- i) Interés de la deuda del 01 de enero al 31 de marzo de 2019.
- j) Un flujo de fondos que resuma todas las operaciones del 01 de enero al 31 de marzo de 2019.

III. Información programática.

- a) Gasto por categoría programática del 01 de enero al 31 de marzo de 2019.
- b) Programas y proyectos de inversión del 01 de enero al 31 de marzo de 2019.
- c) Indicadores de resultados del 01 de enero al 31 de marzo de 2019.
- d) El cumplimiento de los objetivos, metas y satisfacción de necesidades proyectados en los programas a cargo de la entidad.
- e) El programa anual de evaluaciones correspondientes al ejercicio fiscal 2019.
- f) Los resultados de la evaluación de desempeño de los programas de la entidad federativa, así como los vinculados al ejercicio de los recursos federales que les hayan sido transferidos.

IV. Información adicional.

- a) La relación de bienes muebles que componen su patrimonio al 31 de marzo de 2019.
- b) La relación de bienes inmuebles que componen su patrimonio al 31 de marzo de 2019.
- c) El reporte de los esquemas bursátiles y de coberturas financieras del ente público.
- d) La información respecto al ejercicio y destino del gasto federalizado, así como respecto al reintegro de los recursos federales no devengados, correspondiente al primer trimestre de 2019.
- e) Información sobre la situación de guardan los Contratos de Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) celebrados y licitados por las Dependencias y Entidades Estatales al amparo de la Ley de Proyectos para Prestación de Servicios para el Estado Libre y Soberano de Coahuila de Zaragoza y el avance de los proyectos (PPS) correspondientes al primer trimestre de 2019.
- f) Archivos electrónicos en CD en formatos .DBF y .BAK que comprende la información del 1 de enero al 31 de marzo de 2019, respecto a lo siguiente:
 - a) Respaldo de la información financiera que contiene el sistema de contabilidad en formato .BAK.
 - b) Respaldo de la información que contienen los sistemas de gestión y control de cobro de los ingresos en formato .DBF.

- c) Respaldo de la información que contienen los sistemas de nóminas en formato .DBF.
- d) No aplica en nuestro caso.
- e) La información respecto al proceso de gestión de nómina de acuerdo al formato proporcionado.
- f) La información correspondiente al control de adquisiciones durante el primer trimestre de 2019.
- g) Archivo electrónico de PDF correspondiente al cuadernillo del informe de avance de gestión financiera del primer trimestre del ejercicio fiscal 2019 entregado al Congreso del Estado de Coahuila.
- h) Carátulas de las conciliaciones bancarias al 31 de marzo de 2019.
- i) Acuse de recepción correspondiente a la carga del Informe de Avance de Gestión Financiera del primer trimestre del año 2019 generado del software administrativo "Mirador Coahuila".
- j) Entrega de los archivos electrónicos de los Comprobantes Fiscales Digitales por Internet (CFDI) en su formato XML, mediante la herramienta tecnológica dispuesta por ese órgano técnico.

V. Información derivada de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

- a) Estado de situación financiera detallado al 31 de marzo de 2019.
- b) Informe analítico de la deuda pública y otros pasivos del 01 de enero al 31 de marzo de 2019.
- c) Informe analítico de obligaciones diferentes de financiamientos del 01 de enero al 31 de marzo de 2019.
- d) Balance presupuestario del 01 de enero al 31 de marzo de 2019.
- e) Estado analítico de ingresos detallado del 01 de enero al 31 de marzo de 2019.
- f) Estado analítico del presupuesto de egresos detallado del 01 de enero al 31 de marzo de 2019, por clasificación por objeto del gasto.
- g) Estado analítico del presupuesto de egresos detallado del 01 de enero al 31 de marzo de 2019, por clasificación administrativa.
- h) Estado analítico del presupuesto de egresos detallado del 01 de enero al 31 de marzo de 2019, clasificación funcional.
- i) Estado analítico del presupuesto de egresos detallado del 01 de enero al 31 de marzo de 2019, por clasificación de servicios personales por categoría.
- j) El poder Ejecutivo a través de la secretaría de finanzas, reportará en los términos del artículo 6 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, el avance de las acciones, hasta en tanto se

recupere el presupuesto sostenible de recursos disponibles, y en caso de que no le aplique deberá manifestarlo.

- k) Informar la fuente de ingresos con la que se haya pagado el nuevo gasto (aumento o creación de gasto del presupuesto de egresos), distinguiendo el gasto etiquetado y no etiquetado.
- l) La información relativa al cumplimiento de los convenios celebrados con la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, en términos del Capítulo IV de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

I. Información Contable.

**a) Estado de Situación Financiera al
31 de marzo de 2019.**

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila
Estado de Situación Financiera
Al 31 de marzo de 2019 y al 31 de diciembre de 2018

ACTIVO	2019	2018	PASIVO	2019	2018
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	2,857,759.39	3,336,615.26	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,144,073.45	1,201,286.09
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	17,296.63	556.95	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	Provisiones a Corto Plazo	3,015,239.20	3,098,662.00
<i>Total de Activos Circulantes</i>	2,875,056.02	3,337,172.21	Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
			<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	4,159,312.65	4,299,948.09
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	125,486,836.51	125,486,836.51	Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	49,663,880.63	48,153,013.48	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Intangibles	4,195,122.88	4,195,122.88	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-71,860,037.76	-71,860,037.76	Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00	<i>Total de Pasivos No Circulantes</i>	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00			
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	<i>Total del Pasivo</i>	4,159,312.65	4,299,948.09
<i>Total de Activos No Circulantes</i>	107,485,802.26	105,974,935.11			
Total del Activo	110,360,858.28	109,312,107.32	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
			<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>	151,655,927.83	151,655,927.83
			Aportaciones	0.00	0.00
			Donaciones de Capital	0.00	0.00
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	151,655,927.83	151,655,927.83
			<i>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</i>	-45,454,382.20	-46,643,768.60
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	1,189,386.40	-6,690,722.69
			Resultados de Ejercicios Anteriores	-46,072,851.22	-39,382,128.53
			Revalúos	0.00	0.00
			Reservas	0.00	0.00
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-570,917.38	-570,917.38
			<i>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</i>	0.00	0.00
			Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			<i>Total Hacienda Pública/Patrimonio</i>	106,201,545.63	105,012,159.23
			<i>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</i>	110,360,858.28	109,312,107.32

Nota de Gestión Administrativa 17

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



Dra. María Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora



L.C. Eberardo Yáñez Ortiz
Director de Administración y Finanzas

b) Estado de actividades del primer trimestre de 2019.

	2019	2018
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de Gestión	3,024,782.76	2,116,378.96
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	70.26	3,615.71
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	3,024,712.50	2,112,763.25
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	14,336,123.23	12,997,197.48
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	14,336,123.23	12,997,197.48
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios	0.00	0.00
Ingresos Financieros	0.00	0.00
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00	0.00
Total de Ingresos y Otros Beneficios	17,360,905.99	15,113,576.44
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	15,992,559.39	16,021,044.34
Servicios Personales	11,113,292.67	9,726,468.89
Materiales y Suministros	603,258.18	1,739,665.83
Servicios Generales	4,276,008.54	4,554,909.62
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	178,960.20	84,044.75
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	178,960.20	84,044.75
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	0.00	0.00
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0.00	0.00
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0.00	0.00
Otros Gastos	0.00	0.00
Inversión Pública	0.00	0.00
Inversión Pública no Capitalizable	0.00	0.00
Total de Gastos y Otras Pérdidas	16,171,519.59	16,105,089.09
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	1,189,386.40	-991,512.65

Nota de Gestión Administrativa 17

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora




L.C. Eberardo Vazquez Ortiz
Director de Administración y Finanzas

c) Estado de variación y hacienda pública del primer trimestre de 2019.

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila					
Estado de Variación en la Hacienda Pública					
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019					
Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2018	151,655,927.83				151,655,927.83
Aportaciones	0.00				0.00
Donaciones de Capital	0.00				0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	151,655,927.83				151,655,927.83
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2018		-39,953,045.91	-6,690,722.69		-46,643,768.60
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			-6,690,722.69		-6,690,722.69
Resultados de Ejercicios Anteriores		-39,382,128.53			-39,382,128.53
Revalúos		0.00			0.00
Reservas		0.00			0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		-570,917.38			-570,917.38
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2018				0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2018	151,655,927.83	-39,953,045.91	-6,690,722.69	0.00	105,012,159.23
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2019	0.00				0.00
Aportaciones	0.00				0.00
Donaciones de Capital	0.00				0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2019		-6,690,722.69	7,880,109.09		1,189,386.40
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			1,189,386.40		1,189,386.40
Resultados de Ejercicios Anteriores		-6,690,722.69	6,690,722.69		0.00
Revalúos			0.00		0.00
Reservas			0.00		0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			0.00		0.00
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2019				0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final al 31 de marzo de 2019	151,655,927.83	-46,643,768.60	1,189,386.40	0.00	106,201,545.63

Nota de Gestión Administrativa 17

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora



L.C. Eberardo Vazquez Ortiz
Director de Administración y Finanzas

d) Estado de cambios en la situación financiera del primer trimestre de 2019.

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019

	Origen	Aplicación
ACTIVO	0.00	1,048,750.96
Activo Circulante	462,116.19	0.00
Efectivo y Equivalentes	478,855.87	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0.00	16,739.68
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00
Activo No Circulante	0.00	1,510,867.15
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	1,510,867.15
Activos Intangibles	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00
PASIVO	0.00	140,635.44
Pasivo Circulante	0.00	140,635.44
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0.00	57,212.64
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Corto Plazo	0.00	83,422.80
Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
Pasivo No Circulante	0.00	0.00
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO	1,189,386.40	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	1,189,386.40	0.00
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	7,880,109.09	0.00
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	6,690,722.69
Revalúos	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00

Nota de Gestión Administrativa 17

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Dra. María Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora

L.C. Eberardo Vazquez Ortiz
Director de Administración y Finanzas

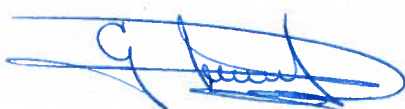
e) Estado de flujos de efectivo del primer trimestre de 2019.

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila
Estado de Flujos de Efectivo
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019 y 2018

Concepto	2019	2018
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	17,360,905.99	75,823,161.83
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	70.26	36,328.58
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	3,024,712.50	16,058,991.25
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	14,336,123.23	59,727,842.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
Aplicación	16,328,894.71	74,015,244.55
Servicios Personales	11,113,292.67	46,346,234.66
Materiales y Suministros	603,258.18	4,395,604.50
Servicios Generales	4,276,008.54	21,933,107.44
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	178,960.20	967,791.75
Pensionamientos y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	157,375.12	372,506.20
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	1,032,011.28	1,807,917.28
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	1,510,867.15	11,735,720.73
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	1,510,867.15	9,088,752.29
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	2,414,569.56
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-1,510,867.15	-11,735,720.73
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	0.00	0.00
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0.00	0.00
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-478,855.87	-9,927,803.45
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	3,336,615.26	13,264,418.71
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	2,857,759.39	3,336,615.26

Nota de Gestión Administrativa 17

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora



L.C. Eberardo Vazquez Ortiz
Director de Administración y Finanzas

f) Estado analítico del activo del primer trimestre de 2019.

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila

Estado Analítico del Activo

Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 (1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
ACTIVO	109,312,107.32	68,669,428.89	67,620,677.93	110,360,858.28	1,048,750.96
<i>Activo Circulante</i>	3,337,172.21	67,158,561.74	67,620,677.93	2,875,056.02	-462,116.19
Efectivo y Equivalentes	3,336,615.26	49,188,520.73	49,667,376.60	2,857,759.39	-478,855.87
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	556.95	17,771,589.85	17,754,850.17	17,296.63	16,739.68
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	198,451.16	198,451.16	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<i>Activo No Circulante</i>	105,974,935.11	1,510,867.15	0.00	107,485,802.26	1,510,867.15
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	125,486,836.51	0.00	0.00	125,486,836.51	0.00
Bienes Muebles	48,153,013.48	1,510,867.15	0.00	49,663,880.63	1,510,867.15
Activos Intangibles	4,195,122.88	0.00	0.00	4,195,122.88	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-71,860,037.76	0.00	0.00	-71,860,037.76	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Nota de Gestión Administrativa 17

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Dra. María Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora

L.C. Eberardo Vazquez Ortiz
Director de Administración y Finanzas

g) Estado analítico de la deuda y otros pasivos, del primer trimestre de 2019.

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito	Peso		0.00	0.00
Títulos y Valores	Peso		0.00	0.00
Arrendamientos Financieros	Peso		0.00	0.00
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales	Peso		0.00	0.00
Deuda Bilateral	Peso		0.00	0.00
Títulos y Valores	Peso		0.00	0.00
Arrendamientos Financieros	Peso		0.00	0.00
<i>Subtotal Corto Plazo</i>			0.00	0.00
Largo Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito	Peso		0.00	0.00
Títulos y Valores	Peso		0.00	0.00
Arrendamientos Financieros	Peso		0.00	0.00
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales	Peso		0.00	0.00
Deuda Bilateral	Peso		0.00	0.00
Títulos y Valores	Peso		0.00	0.00
Arrendamientos Financieros	Peso		0.00	0.00
<i>Subtotal Largo Plazo</i>			0.00	0.00
Otros Pasivos	Peso		4,299,948.09	4,159,312.65
Total Deuda y Otros Pasivos			4,299,948.09	4,159,312.65

Nota de Gestión Administrativa 17

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora

L.C. Eberardo Vazquez Ortiz
Director de Administración y Finanzas

h) Informe sobres pasivos contingentes al primer trimestre de 2019.

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila
Informe Sobre Pasivos Contingentes
Al 31 de Marzo de 2019

CONCEPTO	
Demandas	Durante el trimestre de Enero a Marzo de 2019 no se tuvieron demandas.
Juicios	Durante el trimestre de Enero a Marzo de 2019 no se tuvieron juicios.
Avales	Durante el trimestre de Enero a Marzo de 2019 no se tuvieron avales.

Nota de Gestión Administrativa 17

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora

L.C. Eberardo Vazquez Ortiz
Director de Administración y Finanzas

i) Notas de desglose a los estados financieros del primer trimestre de 2019.

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila
EFE 01 - Efectivo y Equivalentes

Descripción	Al 31 de marzo de 2019	Al 31 de diciembre de 2018
Efectivo	0.00	0.00
Efectivo en Bancos - Tesorería	2,854,259.39	3,333,115.26
Efectivo en Bancos - Dependencias	0.00	0.00
Inversiones temporales (hasta 3 meses)	0.00	0.00
Fondos con afectación específica	0.00	0.00
Depósitos de fondos de terceros y otros	3,500.00	3,500.00
Total de Efectivo y Equivalentes	2,857,759.39	3,336,615.26

Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora

L.C. Eberardo Vazquez Ortiz
Director de Administración y Finanzas

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables
Correspondiente del 01 de enero al 31 de marzo de 2019
(Cifras en pesos)

1. Total de Ingresos Presupuestarios		17,360,905.99
---	--	----------------------

2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios		0.00
2.1 Ingresos Financieros	0.00	
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0.00	
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00	
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0.00	

3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables		0.00
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0.00	
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0.00	

4. Total de Ingresos Contables		17,360,905.99
---------------------------------------	--	----------------------

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
Correspondiente del 01 de enero al 31 de marzo de 2019
(Cifras en pesos)

1. Total de Egresos Presupuestarios		17,682,386.74
--	--	----------------------

2. Menos Egresos Presupuestario No Contables		1,510,867.15
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	
2.2 Materiales y Suministros	0.00	
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	11,500.00	
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00	
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	1,499,367.15	
2.9 Activos Biológicos	0.00	
2.10 Bienes Inmuebles	0.00	
2.11 Activos Intangibles	0.00	
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0.00	
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0.00	
2.15 Compra de Títulos y Valores	0.00	
2.16 Concesión de Préstamos	0.00	

2.17	Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00
2.18	Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00
2.19	Amortización de la Deuda Pública	0.00
2.20	Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00
2.21	Otros Egresos Presupuestales No Contables	0.00

3. Más Gastos Contables No Presupuestarios		0.00
3.1	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0.00
3.2	Provisiones	0.00
3.3	Disminución de Inventarios	0.00
3.4	Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00
3.5	Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0.00
3.6	Otros Gastos	0.00
3.7	Otros Gastos Contables No Presupuestarios	0.00

4. Total de Gastos Contables

16,171,519.59

Nota de Gestión Administrativa 17

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora

L.C. Eberardo Vazquez Ortiz
Director de Administración y Finanzas

a) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Efectivo y Equivalentes

ESF 01.- El rubro de Efectivo y Equivalentes se compone por la cantidad de \$2,857,759.39 al 31 de Marzo de 2019, se integra bancos en un 99% para cubrir todos los compromisos de pago a proveedores, prestadores de servicios, impuestos retenidos, prestaciones de seguridad social. El rubro se integra por las siguientes cuentas contables:

Bancos	\$ 2,854,259.39
Depósitos en Garantía	\$ 3,500.00
Total	\$ 2,857,759.39

Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir

ESF 02.- Este rubro se compone de la partida Gastos a Comprobar, Deudores por Fondos Rotatorios y Subsidio al Empleo que fue generado en el mes de marzo el cual se acreditó en el pago de impuestos del mismo mes que se liquidó en abril de 2019. Este rubro queda integrado de la siguiente manera:

Gastos a comprobar	\$ 6,634.72
Subsidio al empleo	\$ 661.91
Deudores por fondos rotatorios	\$ 10,000.00
Total	\$ 17,296.63

ESF 03.- El rubro de Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes se compone de Gastos a Comprobar, Subsidio al Empleo y Deudores por Fondos Rotatorios y el Rubro Derechos a Recibir Bienes o Servicios corresponde a Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo.

Derechos a recibir efectivo y equivalentes	\$ 17,296.63
Derechos a recibir bienes y servicios	\$ 0.00
Total	\$ 17,296.63

Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (inventarios)

ESF 04.- La Universidad no tuvo durante el trimestre enero - marzo de 2019 bienes disponibles para su transformación.

ESF 05.- La Universidad no tuvo durante el trimestre enero - marzo de 2019 bienes disponibles en Almacén para su consumo.

Inversiones Financieras

ESF 06.- La Universidad no tuvo fideicomisos durante el trimestre enero - marzo de 2019.

ESF 07.- La Universidad no realizó inversiones financieras durante el trimestre enero - marzo de 2019.

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

ESF 08.- Este rubro está representado por los Bienes Inmuebles, Infraestructura y Bienes Muebles, por un monto de \$ 175,150,717.14 al 31 de marzo de 2019, necesario para el desarrollo de las actividades de la Universidad, el cual se integra de la siguiente manera:

Bienes Inmuebles, Infraestructura y Bienes Muebles:

Bienes Inmuebles

Terrenos	\$ 31,926,000.00
Edificios no Habitacionales	\$ 85,824,341.86
Infraestructura	\$ 1,225,644.70
Otros Bienes Inmuebles	\$ 6,510,849.95
Total	\$ 125,486,836.51

Bienes Muebles

Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 20,897,521.82
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$ 761,401.20
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ 203,744.80
Vehículos y Equipo de Transporte	\$ 3,811,915.99
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ 23,907,516.82
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	\$ 81,780.00
Total	\$ 49,663,880.63

Depreciación Acumulada de Inmuebles	\$ 44,219,823.67
Depreciación Acumulada de Infraestructura	\$ 645,506.21
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	\$ 25,757,688.51
Total	\$ 70,623,018.39

Parámetros de Estimación de Vida Útil

Cuenta	Concepto	Años de vida útil	% de depreciación anual
1.2.3	BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO		
1.2.3.3	Edificios No Habitacionales	30	3.3
1.2.3.4	Infraestructura	25	4
1.2.3.9	Otros Bienes Inmuebles	20	5
1.2.4	BIENES MUEBLES		
1.2.4.1	Mobiliario y Equipo de Administración		
1.2.4.1.1	Muebles de Oficina y Estantería	10	10
1.2.4.1.2	Muebles, Excepto De Oficina Y Estantería	10	10
1.2.4.1.3	Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	3	33.3
1.2.4.1.9	Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	10	10
1.2.4.2	Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo		
1.2.4.2.1	Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
1.2.4.2.2	Aparatos Deportivos	5	20
1.2.4.2.3	Cámaras Fotográficas y de Video	3	33.3
1.2.4.2.9	Otro Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	5	20
1.2.4.3	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		
1.2.4.3.1	Equipo Médico y de Laboratorio	5	20
1.2.4.3.2	Instrumental Médico y de Laboratorio	5	20
1.2.4.4	Equipo de Transporte		
1.2.4.4.1	Automóviles y Equipo Terrestre	5	20
1.2.4.4.2	Carrocerías y Remolques	5	20
1.2.4.6	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas		
1.2.4.6.1	Maquinaria y Equipo Agropecuario	10	10
1.2.4.6.2	Maquinaria y Equipo Industrial	10	10
1.2.4.6.3	Maquinaria y Equipo de Construcción	10	10
1.2.4.6.4	Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial	10	10
1.2.4.6.5	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	10	10
1.2.4.6.6	Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos	10	10
1.2.4.6.7	Herramientas y Máquinas-Herramienta	10	10
1.2.4.6.9	Otros Equipos	10	10

ESF 09.- Al 31 de marzo de 2019, se cuenta con un saldo en el rubro de Activos Intangibles de \$ 4,195,122.88, representado por la partida de Software.

Activos Intangibles

Software

(Naturaleza Deudora)

Al 31 de marzo 19

\$ 4,195,122.88

Amortización Acumulada de Software

(Naturaleza Acreedora)

Al 31 de marzo 19

\$ 1,237,019.37

Estimaciones y Deterioros

ESF 10.- Al cierre del trimestre enero – marzo de 2019, se tiene un saldo de \$71,860,037.76 en el rubro de Depreciaciones y Amortizaciones Acumuladas de Bienes, el cual se integra de la siguiente manera:

Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	\$ 44,219,823.67
Depreciación Acumulada de Edificios no Residenciales	41,681,312.90
Depreciación Acumulada de Otros Bienes Inmuebles	2,538,510.77
Depreciación Acumulada de Infraestructura	\$ 645,506.21
Depreciación Acumulada de Infraestructura en Carreteras	645,506.21
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	\$ 25,757,688.51
Depreciación Acumulada de Mobiliario y Equipo de Administración	12,531,652.06
Depreciación Acumulada de Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	565,367.63
Depreciación Acumulada de Instrumental Médico y de Laboratorio	71,058.06
Depreciación Acumulada de Equipo de Transporte	2,258,011.82
Depreciación Acumulada de Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	10,331,598.94
Amortización Acumulada de Software	\$ 1,237,019.37
Amortización Acumulada de Software	1,237,019.37
Total Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	\$ 71,860,037.76

Otros Activos

ESF 11.- El rubro de Otros Activos Circulantes al cierre del trimestre enero – marzo de 2019, termino con un saldo de cero.

Pasivo²

ESF 12.- Este rubro está compuesto por Retenciones a Empleados, Descuentos a Trabajadores, Retenciones Fiscales a Terceros, Retenciones del Sistema de Seguridad Social por Pagar, Otras Cuentas por Pagar, así como la partida de Otras Provisiones a Corto Plazo que corresponde al Pasivo Contingente de las obligaciones por prima de antigüedad e indemnización legal del personal de la universidad y se distribuyen de la siguiente manera:

Retenciones Fiscales a Empleados	\$ 426,869.79
Retenciones Fiscales a Terceros	\$ 5,998.00
Retenciones del Sistema de Seguridad Social	\$ 695,205.66
Otras Cuentas por Pagar	\$ 16,000.00
Otras Provisiones a Corto Plazo	<u>\$ 3,015,239.20</u>
Total	\$ 4,159,312.65

ESF 13.- Durante el trimestre enero – marzo de 2019, no se tuvieron fondos de bienes en terceros.

ESF 14.- Durante el trimestre enero - marzo de 2019, no se tuvieron pasivos diferidos y otros.

II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos de Gestión

EA 1.- Los Ingresos de Gestión se integran por Ingresos Propios (Venta de Servicios), Productos y las Participaciones por subsidios recibidos por parte del Gobierno Federal y el Gobierno del Estado de Coahuila.

Venta de Servicios	\$ 3,024,712.50
Productos	
Corriente	\$ 70.26
Participaciones y Aportaciones	<u>\$ 14,336,123.23</u>
Total	\$ 17,360,905.99

EA 2.- Durante el trimestre enero – marzo de 2019, la cuenta Otros Ingresos y Beneficios se encuentra con saldo cero.

² Con respecto a la información de la deuda pública, ésta se incluye en el informe de deuda pública en la nota 11 "Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda" de las notas de Gestión Administrativa.

Gastos y Otras Pérdidas:

EA 3.- El rubro de Gastos y Otras Pérdidas en el trimestre enero – marzo de 2019 es de \$ **16,171,519.59**. El cual está integrado de la siguiente manera:

Gastos de Funcionamiento

Servicios Personales	\$ 11,113,292.67
Materiales y Suministros	\$ 603,258.18
Servicios Generales	\$ 4,276,008.54
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	
Ayudas Sociales	\$ 178,960.20
Total	\$ 16,171,519.59

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

EVHP 1.- Este rubro se compone de las Actualizaciones de Patrimonio (Naturaleza Acreedora) y que al cierre del trimestre enero – marzo de 2019 su saldo es de: \$ 151,655,927.83.

EVHP 2.- El patrimonio generado al cierre del trimestre enero – marzo de 2019 es por el monto de: \$ -45,454,382.20, el cual representa la acumulación de resultados de ejercicios anteriores, así como por las rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores. Se integra de la siguiente manera:

Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	\$ 1,189,386.40
Resultado de Ejercicios Anteriores	\$ -46,072,851.22
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios	\$ -570,917.38
Total	\$ -45,454,382.20

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**Efectivo y equivalentes**

EFE 1.- El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

	Al 31 de marzo de 2019	Al 31 de diciembre de 2018
Efectivo en Bancos – Tesorería	\$ 2,854,259.39	\$ 3,333,115.26
Efectivo en Bancos – Dependencias	\$ 0.00	\$ 0.00
Inversiones temporales (hasta 3 meses)	\$ 0.00	\$ 0.00
Fondos con afectación específica	\$ 0.00	\$ 0.00
Depósitos de fondos de terceros y otros	\$ 3,500.00	\$ 3,500.00
Total de Efectivo y Equivalentes	\$ 2,857,759.39	\$ 3,336,615.26

EFE 2.- El rubro de Adquisiciones de Bienes durante el trimestre enero – marzo de 2019 es de \$ 1,510,867.15 por las adquisiciones de bienes muebles e intangibles, necesarios para la operación de la universidad, distribuido de la siguiente manera:

Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 11,500.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ 1,499,367.15
Total	\$ 1,510,867.15

EFE 3.- Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios. A continuación se presenta un ejemplo de la elaboración de la conciliación.

	Al 31 de marzo de 2019	Al 31 de diciembre de 2018
Ahorro/Desahorro antes de rubros Extraordinarios	\$ 1,189,386.40	\$ 7,297,164.09
<i>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo.</i>		
Depreciación	\$ 0.00	\$ 0.00
Amortización	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos en las provisiones	\$ 0.00	\$ 0.00
Incremento en inversiones producido por revaluación	\$ 0.00	\$ 0.00
Ganancia/pérdida en venta de propiedad, planta y equipo	\$ 0.00	\$ 0.00
Incremento en cuentas por cobrar	\$ 0.00	\$ 0.00
Partidas extraordinarias	\$ 0.00	\$ 0.00

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

EA 4.- La conciliación se presentará atendiendo a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables.

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Correspondiente del 01 de enero al 31 de marzo de 2019 (Cifras en pesos)		
1. Ingresos Presupuestarios		\$ 17,360,905.99

2. Más ingresos contables no presupuestarios		\$ 0.00
Incremento por variación de inventarios	\$ 0.00	
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	\$ 0.00	
Disminución del exceso de provisiones	\$ 0.00	
Otros ingresos y beneficios varios	\$ 0.00	
Otros ingresos contables no presupuestarios	\$ 0.00	

3. Menos ingresos presupuestarios no contables		\$ 0.00
Productos de capital	\$ 0.00	
Aprovechamientos capital	\$ 0.00	
Ingresos derivados de financiamientos	\$ 0.00	
Otros Ingresos presupuestarios no contables	\$ 0.00	

4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)		\$ 17,360,905.99
--	--	-------------------------

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Correspondiente del 01 de enero al 31 de marzo de 2019		
1. Total de egresos (presupuestarios)		\$ 17,682,386.74

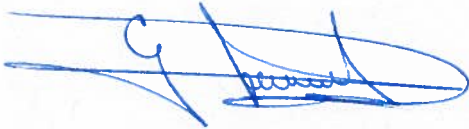
2. Menos egresos presupuestarios no contables		\$ 1,510,867.15
Mobiliario y equipo de administración	\$ 11,500.00	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	\$ 0.00	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	\$ 0.00	
Vehículos y equipo de transporte	\$ 0.00	
Equipo de defensa y seguridad	\$ 0.00	
Maquinaria, otros equipos y herramientas	\$ 1,499,367.15	
Activos biológicos	\$ 0.00	
Bienes inmuebles	\$ 0.00	
Activos intangibles	\$ 0.00	
Obra pública en bienes propios	\$ 0.00	
Acciones y participaciones de capital	\$ 0.00	
Compra de títulos y valores	\$ 0.00	
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	\$ 0.00	
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	\$ 0.00	
Amortización de la deuda pública	\$ 0.00	
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	\$ 0.00	
Otros Egresos Presupuestales No Contables	\$ 0.00	

3. Más gastos contables no presupuestales		\$ 0.00
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	\$ 0.00	
Provisiones	\$ 0.00	
Disminución de inventarios	\$ 0.00	
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	\$ 0.00	
Aumento por insuficiencia de provisiones	\$ 0.00	
Otros Gastos	\$ 0.00	
Otros Gastos Contables No Presupuestales	\$ 0.00	

4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)

\$ 16,171,519.59

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora



L.C. Eberardo Vazquez Ortiz
Director de Administración y Finanzas

j) Notas de memoria a los estados financieros del primer trimestre de 2019.

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila

Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019

CUENTAS DE ORDEN CONTABLES

CUENTA	SALDO INICIAL	CARGOS	ABONOS	SALDO FINAL
7 CUENTAS DE ORDEN CONTABLES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1 VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.1 Valores en Custodia	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.2 Custodia de Valores	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.3 Instrumentos de Crédito Prestados a Formadores de Mercado	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.4 Préstamo de Instrumentos de Crédito a Formadores de Mercado y su Garantía	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.5 Instrumentos de Crédito Recibidos en Garantía de los Formadores de Mercado	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.6 Garantía de Créditos Recibidos de los Formadores de Mercado	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2 EMISION DE OBLIGACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.1 Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.2 Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.3 Emisiones Autorizadas de la Deuda Pública Interna y Externa	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.4 Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.5 Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Externa	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.6 Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna y Externa	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3 AVALES Y GARANTIAS	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.1 Avalués Autorizados	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.2 Avalués Firmados	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.3 Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas a Cobrar	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.4 Fianzas y Garantías Recibidas	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.5 Fianzas Otorgadas para Respaldo Obligaciones no Fiscales del Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.6 Fianzas Otorgadas del Gobierno para Respaldo Obligaciones no Fiscales	0.00	0.00	0.00	0.00
7.4 JUICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
7.4.1 Demandas Judicial en Proceso de Resolución	0.00	0.00	0.00	0.00
7.4.2 Resolución de Demandas en Proceso Judicial	0.00	0.00	0.00	0.00
7.5 INVERSION MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACION DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.5.1 Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares	0.00	0.00	0.00	0.00
7.5.2 Inversión Pública Contratada Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6 BIENES EN CONCESIONADOS O EN COMODATO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.1 Bienes Bajo Contrato en Concesión	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.2 Contrato de Concesión por Bienes	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.3 Bienes Bajo Contrato en Comodato	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.4 Contrato de Comodato por Bienes	0.00	0.00	0.00	0.00

Nota 1: Las cuentas de orden contables señaladas en el recuadro, son las mínimas necesarias. se podrán aperturar otras, de acuerdo con las necesidades de los entes públicos, incluidas las cuentas de orden de los bienes arqueológicos, artísticos e históricos.

Nota de Gestión Administrativa 17

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Dra. María Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora

L.C. Eberardo Vazquez Ortiz
Director de Administración y Finanzas

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019
CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTALES

CUENTA	SALDO INICIAL	CARGOS	ABONOS	SALDO FINAL
8 CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS	0.00	113,430,025.81	113,430,025.81	0.00
8.1 LEY DE INGRESOS	0.00	35,150,723.98	35,150,723.98	0.00
8.1.1 Ley de Ingresos Estimada	88,282,453.00	0.00	0.00	88,282,453.00
8.1.2 Ley de Ingresos por Ejecutar	88,282,453.00	17,360,905.99	428,912.00	71,350,459.01
8.1.3 Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	0.00	428,912.00	0.00	428,912.00
8.1.4 Ley de Ingresos Devengada	0.00	17,360,905.99	17,360,905.99	0.00
8.1.5 Ley de Ingresos Recaudada	0.00	0.00	17,360,905.99	17,360,905.99
8.2 PRESUPUESTO DE EGRESOS	0.00	78,279,301.83	78,279,301.83	0.00
8.2.1 Presupuesto de Egresos Aprobado	88,246,452.50	0.00	0.00	88,246,452.50
8.2.2 Presupuesto de Egresos por Ejercer	88,246,452.50	7,547,924.17	17,684,217.44	78,110,159.23
8.2.3 Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	0.00	1,830.70	7,547,924.17	7,546,093.47
8.2.4 Presupuesto de Egresos Comprometido	0.00	17,682,386.74	17,682,386.74	0.00
8.2.5 Presupuesto de Egresos Devengado	0.00	17,682,386.74	17,682,386.74	0.00
8.2.6 Presupuesto de Egresos Ejercido	0.00	17,682,386.74	17,682,386.74	0.00
8.2.7 Presupuesto de Egresos Pagado	0.00	17,682,386.74	0.00	17,682,386.74

Nota de Gestión Administrativa 17

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda:
 "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora

L.C. Eberardo Vazquez Ortiz
Director de Administración y Finanzas

b) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019 CUENTAS DE ORDEN CONTABLES				
CUENTA	SALDO INICIAL	CARGOS	ABONOS	SALDO FINAL
7 CUENTAS DE ORDEN CONTABLES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1 VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.1 Valores en Custodia	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.2 Custodia de Valores	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.3 Instrumentos de Crédito Prestados a Formadores de Mercado	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.4 Préstamo de Instrumentos de Crédito a Formadores de Mercado y su Garantía	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.5 Instrumentos de Crédito Recibidos en Garantía de los Formadores de Mercado	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.6 Garantía de Créditos Recibidos de los Formadores de Mercado	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2 EMISION DE OBLIGACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.1 Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.2 Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.3 Emisiones Autorizadas de la Deuda Pública Interna y Externa	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.4 Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.5 Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Externa	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.6 Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna y Externa	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3 AVALES Y GARANTIAS	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.1 Aavales Autorizados	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.2 Aavales Firmados	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.3 Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas a Cobrar	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.4 Fianzas y Garantías Recibidas	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.5 Fianzas Otorgadas para Respalda Obligaciones no Fiscales del Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.6 Fianzas Otorgadas del Gobierno para Respalda Obligaciones no Fiscales	0.00	0.00	0.00	0.00
7.4 JUICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
7.4.1 Demandas Judicial en Proceso de Resolución	0.00	0.00	0.00	0.00
7.4.2 Resolución de Demandas en Proceso Judicial	0.00	0.00	0.00	0.00
7.5 INVERSION MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACION DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.5.1 Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares	0.00	0.00	0.00	0.00

7.5.2 Inversión Pública Contratada Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6 BIENES EN CONCESIONADOS O EN COMODATO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.1 Bienes Bajo Contrato en Concesión	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.2 Contrato de Concesión por Bienes	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.3 Bienes Bajo Contrato en Comodato	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.4 Contrato de Comodato por Bienes	0.00	0.00	0.00	0.00

Nota 1: Las cuentas de orden contables señaladas en el recuadro, son las mínimas necesarias, se podrán aperturar otras, de acuerdo con las necesidades de los entes públicos, incluidas las cuentas de orden de los bienes arqueológicos, artísticos e históricos.

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019 CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTALES				
CUENTA	SALDO INICIAL	CARGOS	ABONOS	SALDO FINAL
8 CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS	0.00	113,430,025.81	113,430,025.81	0.00
8.1 LEY DE INGRESOS	0.00	35,150,723.98	35,150,723.98	0.00
8.1.1 Ley de Ingresos Estimada	88,282,453.00	0.00	0.00	88,282,453.00
8.1.2 Ley de Ingresos por Ejecutar	88,282,453.00	17,360,905.99	428,912.00	71,350,459.01
8.1.3 Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	0.00	428,912.00	0.00	428,912.00
8.1.4 Ley de Ingresos Devengada	0.00	17,360,905.99	17,360,905.99	0.00
8.1.5 Ley de Ingresos Recaudada	0.00	0.00	17,360,905.99	17,360,905.99
8.2 PRESUPUESTO DE EGRESOS	0.00	78,279,301.83	78,279,301.83	0.00
8.2.1 Presupuesto de Egresos Aprobado	88,246,452.50	0.00	0.00	88,246,452.50
8.2.2 Presupuesto de Egresos por Ejercer	88,246,452.50	7,547,924.17	17,684,217.44	78,110,159.23
8.2.3 Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	0.00	1,830.70	7,547,924.17	7,546,093.47
8.2.4 Presupuesto de Egresos Comprometido	0.00	17,682,386.74	17,682,386.74	0.00
8.2.5 Presupuesto de Egresos Devengado	0.00	17,682,386.74	17,682,386.74	0.00
8.2.6 Presupuesto de Egresos Ejercido	0.00	17,682,386.74	17,682,386.74	0.00
8.2.7 Presupuesto de Egresos Pagado	0.00	17,682,386.74	0.00	17,682,386.74


Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora


L.C. Eberardo Vazquez Ortiz
Director de Administración y Finanzas

**k) Notas de gestión administrativa
a los estados financieros del primer
trimestre de 2019.**

c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

En cada una de las 16 notas de gestión administrativa el ente público deberá poner la nota correspondiente o en su caso la leyenda "Esta nota no le aplica al ente público" y una breve explicación del motivo por el cual no le es aplicable.

1. Introducción

En concordancia con lo señalado en el Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), el objetivo general de los estados financieros que se presentan en este documento, es suministrar información acerca de la situación financiera, los resultados de la gestión, los flujos de efectivo acontecidos, el ejercicio de la Ley de Ingresos y del Presupuesto de Egresos, así como la postura fiscal correspondiente al trimestre enero - marzo de 2019.

En este sentido, los estados financieros proveen de información al Congreso y a los ciudadanos, así como a un amplio espectro de usuarios, quienes pueden disponer de la misma en forma confiable y oportuna para tomar decisiones respecto a la asignación de recursos, su administración y control u otros análisis que consideren de utilidad.

En resumen, los estados financieros constituyen la base financiera para la evaluación del desempeño, la rendición de cuentas, la transparencia fiscal y la fiscalización de la Cuenta Pública.

Al respecto, el objetivo que se persigue con estas notas de gestión administrativa consiste en revelar los aspectos económicos – financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período y que fueron considerados en la elaboración de los estados financieros, para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

2. Panorama Económico y Financiero

Durante el trimestre enero – marzo de 2019, la Universidad recibió en su totalidad el presupuesto autorizado por parte del Gobierno Federal, lo que permitió que en la Universidad se tomaran buenas decisiones administrativas y financieras.

3. Autorización e Historia

A mediados de 1997 el sector privado de la región solicitó al Gobierno del Estado, su intervención para que una universidad tecnológica se instalara en la región norte del estado. Como resultado de estas acciones en agosto de 1997 se constituyó el comité técnico de seguimiento para la creación de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila, en el cual participaron representantes del gobierno federal, estatal y municipal, así como del sector productivo. Con el decidido apoyo de la iniciativa privada, se llevó a cabo el estudio de factibilidad para la autorización de la universidad, arrojando como resultado que la ampliación de la oferta educativa era necesaria. Empezó, para dar un sentido social a la educación y un ejemplo de realización individual, ésta deberá tener características que respondan a las necesidades del entorno.

Es en este sentido que la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila se convierte en un factor innovador dentro del esquema educativo del área de influencia y en general del norte del estado, al abrir opciones que diversifican cualitativa y cuantitativamente la

oferta de estudios superiores y ofrecer carreras que respondan a los requerimientos tecnológicos y organizativos de la planta productiva de bienes y servicios.

Las carreras que de acuerdo a dicho estudio aportarán a esta región los beneficios esperados por el modelo educativo son: Contabilidad, Comercialización, Ofimática, Procesos Textiles, Mantenimiento Industrial, Electricidad y Electrónica Industrial, Mecánica y Productiva y Procesos de Producción, siendo las cuatro últimas carreras mencionadas con las que se autorizó el inicio de esta universidad.

El 30 de abril de 1998 se firma el convenio de creación de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila entre las autoridades del gobierno federal y estatal; en mayo 25 del mismo año se anuncia la autorización y el inicio los trabajos de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila; en el mes de julio dan inicio los trabajos de construcción de los dos primeros edificios que son la unidad de docencia y el taller pesado, en el predio de 20 hectáreas localizado en el Km 18 de la autopista Piedras Negras-Nava, a la altura del Ejido Río Escondido.

Mientras tanto el 31 de agosto de 1998 se dan inicio a las clases, en las instalaciones de la Universidad Pedagógica Nacional con las especialidades de Técnicos Superiores Universitarios en Mantenimiento Industrial, Procesos de Producción, Electricidad y Electrónica Industrial. Así mismo el 13 de noviembre de 1998 se hace la publicación del decreto de creación de la universidad en el periódico oficial del estado. En septiembre de 1999 continua sus actividades en las instalaciones propias donde actualmente se localiza.

El siguiente año en enero de 1999 inicia la carrera de Mecánica y Productiva, la cual se cambia por la de Mecatrónica en septiembre de 2003.

En enero de 2006 la carrera de Técnico Superior Universitario en Informática cambia de nombre por el de Técnico Superior Universitario en Tecnologías de la Información y Comunicación área Sistemas Informáticos. En septiembre de 2001 se abre la carrera de Técnico Superior Universitario en Comercialización.

El Modelo Educativo de las Universidades Tecnológicas permite la diversificación del sector tecnológico de educación Superior en México ampliando la oferta para la realización de estudios de dicho nivel, formando profesionales del nivel 5B de la Clasificación Internacional Normalizada de la Educación 1991 (CINE), con una duración de dos años, el Sistema de Universidades Tecnológicas se caracteriza por los siguientes atributos de su calidad educativa:

Flexibilidad: Adecuación de los planes y programas de estudio al entorno socio económico de la región y a los cambios científicos y tecnológicos.

Intensidad: Optimización del tiempo para formar, en aproximadamente tres mil horas de estudio recursos humanos que respondan a los requerimientos del sector productivo.

Pertinencia: Correlación entre la oferta educativa, los planes y programas de estudio y los métodos de aprendizaje con las necesidades del sector productivo.

Polivalencia: Formación profesional versátil y adaptable a todas las ramas productivas.

Continuidad: Posibilidad de que los egresados, preparados para ejercer su profesión, continúen estudios a nivel licenciatura.

La formación que se busca lograr con los planes de estudio de las carreras de Técnico Superior Universitario, se rige por tres ejes rectores:

Eje teórico/práctico

Los planes de estudio comprenden el aprendizaje de los conocimientos teóricos requeridos en la carrera de que se trate; de los procedimientos y las maneras de hacer, característicos de la actividad profesional; el desarrollo de las habilidades ligadas a las herramientas, equipos o máquinas que utilice y al conocimiento del contexto sociocultural de su profesión. Con el fin de que los estudiantes adquieran, desarrollen y vinculen los conocimientos y las habilidades requeridos en el ámbito laboral, los planes y programas de estudio contienen una proporción significativa de aprendizaje teórico (30%) y un elevado porcentaje de actividades prácticas (70%).

Eje general/especializado

Para hacer posible la polivalencia que permita la movilidad de los Técnicos Superiores Universitarios en los puestos de trabajo, los estudios cursados les proporcionan una sólida formación general científico-técnica como base para un ejercicio profesional competente en sistemas, funciones y procedimientos comunes para las diferentes ramas de la producción y los servicios. Los conocimientos especializados sirven de vía para aplicar y reforzar la formación general o para atender requerimientos específicos de las empresas de la región.

La proporción de los polos de este eje es de 80% de formación general y 20% de formación especializada.

4. Organización y Objeto Social

El objetivo de la Universidad es brindar a la sociedad regional, estatal y nacional una educación superior de buena calidad, como un medio estratégico para acrecentar el capital humano y contribuir al aumento de la competitividad requerida por una economía sustentada en el conocimiento, con la formación integral de Técnicos Superiores Universitarios mediante planes y programas actualizados, que impulsen la transformación y desarrollo de los diversos sectores del país.

El proceso enseñanza-aprendizaje del modelo educativo de la Universidad, se realiza tanto en la institución como en la empresa.

Comprende la actividad en aula, laboratorio o taller y biblioteca, así como el aprendizaje directo en la planta productiva, que se lleva a cabo a través de visitas guiadas, conferencias y prácticas específicas. Comprende también una estadía de entre 10 y 15 semanas en el sector productivo, cuando el estudiante haya cubierto todas las asignaturas del plan de estudios, en la cual desarrollará un proyecto relacionado con sus funciones profesionales de acuerdo con las necesidades de la empresa.

Ejercicio Fiscal

De conformidad con lo establecido en los Postulados básico de Contabilidad Gubernamental emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), particularmente en la explicación del término denominado Periodo Contable, se precisó que en lo que se refiere a la Contabilidad Gubernamental el período relativo es de un año calendario que comprende a partir del 01 de enero hasta el 31 de diciembre y está directamente relacionado con la ejecución del Presupuesto de Egresos.

En este caso, el período que corresponde al Ejercicio Fiscal que se reporta, comprende del 01 de enero al 31 de marzo de 2019.

Consideraciones fiscales del ente

La Universidad está inscrita en el Servicio de Administración Tributaria (SAT) en el régimen fiscal "Personas Morales con Fines No Lucrativos y está registrada en el Padrón del Registro Federal de Contribuyentes en la actividad económica "Escuelas de Educación Media Superior pertenecientes al sector público". Las obligaciones son las siguientes:

- Presentar la declaración y pago provisional mensual de retenciones del Impuesto Sobre la Renta (ISR) por sueldos y salarios.
- Presentar la declaración anual del Impuesto Sobre la Renta (ISR) donde informen sobre los pagos y retenciones de servicios profesionales (Personas Morales).
- Informar anualmente los pagos y retenciones por sueldos y salarios o asimilados a salarios.
- Presentar la declaración y pago provisional mensual del Impuesto Sobre la Renta (ISR) por las retenciones realizadas por servicios profesionales.
- Informar anualmente el Subsidio para el empleo entregado.

Estructura Organizacional Básica

La Universidad cuenta con siguiente estructura organizacional básica:

- ✓ Rectoría
- ✓ Abogado General
- ✓ Dirección de Administración y Finanzas:
 - Subdirección del Área de Recursos Humanos y Materiales
 - Jefe de Departamento de Recursos Financieros, Programación y Contabilidad
 - Jefe de Departamento de Adquisiciones y Patrimonio
 - Coordinador de Servicios Generales

- Coordinador de SITE
- ✓ Jefe de Departamento de Servicios Escolares.
- ✓ Dirección de Planeación y Evaluación.
- ✓ Dirección de las Carreras de TSU Mecatrónica Área Manufactura Flexible, TSU Mecatrónica Área Sistemas Eléctricos Eficientes e Ingeniería en Mecatrónica.
- ✓ Dirección de las Carreras de TSU Desarrollo de Negocios Área Mercadotecnia, TSU Procesos Industriales Área Manufactura, Ingeniería en Desarrollo e Innovación Empresarial e Ingeniería en Sistemas Productivos.
- ✓ Dirección de las Carreras de TSU Mantenimiento Área Industrial, TSU Mantenimiento Industrial Área Petróleo, TSU TIC Área Sistemas Informáticos, Ingeniería en Mantenimiento Industrial e Ingeniería en Tecnologías de la Información y Comunicación.
- ✓ Dirección de Vinculación.
- ✓ Jefe de Departamento de Prensa y Difusión.
- ✓ Jefe de Departamento de Servicios Médicos.
- ✓ Jefe de Departamento de Actividades Culturales y Deportivas.

5. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Los Estados Financieros que se presentan en este documento han sido preparados con apego a las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y con sujeción a la normatividad y lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

Así mismo, en el registro de las operaciones y en la emisión de la información financiera y presupuestal se da debido cumplimiento a los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, ya que éstos proporcionan el sustento técnico para práctica contable a través de definiciones, explicaciones y razonamientos.

6. Políticas de Contabilidad Significativas

La Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila ha estado cumpliendo con las disposiciones marcadas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que tiene por objeto establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de información financiera de los entes públicos, con el fin de lograr su adecuada armonización.

Con tal motivo, las principales políticas de la Universidad en materia de Rendición de Cuentas están orientadas a que la contabilidad gubernamental facilite el registro y la fiscalización de los activos, pasivos, ingresos y egresos, en general, contribuir a medir la eficacia, economía y eficiencia del gasto e ingresos públicos, las obligaciones contingentes y el patrimonio de la Universidad, en cumplimiento a lo estipulado en el artículo 2 de la LGCG.

Así mismo, otro de los objetivos centrales que persigue la Universidad consiste en que la contabilidad gubernamental permita la expresión fiable de las transacciones en los estados financieros y considere las mejores prácticas contables nacionales e internacionales, ello en los términos de lo señalados por el artículo 33 de la LGCG.

En términos generales, en la Contabilidad de la Universidad se están aplicando las políticas contables emanadas de los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, las Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos y de los Egresos, los Clasificadores presupuestarios de Ingresos y Gastos, el Manual de Contabilidad Gubernamental y otros documentos publicados a la fecha.

7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Esta Nota de Gestión Administrativa no aplica en nuestro caso, ya que durante el trimestre enero - marzo de 2019 la Universidad no realizó operaciones en moneda extranjera que afectaran nuestros rubros de activo y pasivo.

8. Reporte Analítico del Activo

Este rubro está representado por los Bienes Inmuebles, Infraestructura y Bienes Muebles, por un monto de \$ 175,150,717.14, al cierre del trimestre enero – marzo de 2019, necesario para el desarrollo de las actividades de la Universidad, el cual se integra de la siguiente manera:

Bienes Inmuebles, Infraestructura y Bienes Muebles:

Bienes Inmuebles

Terrenos	\$ 31,926,000.00
Edificios no Habitacionales	\$ 85,824,341.86
Infraestructura	\$ 1,225,644.70
Otros Bienes Inmuebles	\$ <u>6,510,849.95</u>
Total	\$ 125,486,836.51

Bienes Muebles

Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 20,897,521.82
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$ 761,401.20
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ 203,744.80
Vehículos y Equipo de Transporte	\$ 3,811,915.99
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ 23,907,516.82
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	\$ 81,780.00
Total	\$ 49,663,880.63

Depreciación Acumulada de Inmuebles	\$ 44,219,823.67
Depreciación Acumulada de Infraestructura	\$ 645,506.21
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	\$ 25,757,688.51
Total	\$ 70,623,018.39

Parámetros de Estimación de Vida Útil

Cuenta	Concepto	Años de vida útil	% de depreciación anual
1.2.3	BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO		
1.2.3.3	Edificios No Habitacionales	30	3.3
1.2.3.4	Infraestructura	25	4
1.2.3.9	Otros Bienes Inmuebles	20	5
1.2.4	BIENES MUEBLES		
1.2.4.1	Mobiliario y Equipo de Administración		
1.2.4.1.1	Muebles de Oficina y Estantería	10	10
1.2.4.1.2	Muebles, Excepto De Oficina Y Estantería	10	10
1.2.4.1.3	Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	3	33.3
1.2.4.1.9	Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	10	10
1.2.4.2	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo		
1.2.4.2.1	Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
1.2.4.2.2	Aparatos Deportivos	5	20
1.2.4.2.3	Cámaras Fotográficas y de Video	3	33.3
1.2.4.2.9	Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	5	20
1.2.4.3	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		
1.2.4.3.1	Equipo Médico y de Laboratorio	5	20

Cuenta	Concepto	Años de vida útil	% de depreciación anual
1.2.4.3.2	Instrumental Médico y de Laboratorio	5	20
1.2.4.4 Equipo de Transporte			
1.2.4.4.1	Automóviles y Equipo Terrestre	5	20
1.2.4.4.2	Carrocerías y Remolques	5	20
1.2.4.6 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas			
1.2.4.6.1	Maquinaria y Equipo Agropecuario	10	10
1.2.4.6.2	Maquinaria y Equipo Industrial	10	10
1.2.4.6.3	Maquinaria y Equipo de Construcción	10	10
1.2.4.6.4	Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial	10	10
1.2.4.6.5	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	10	10
1.2.4.6.6	Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos	10	10
1.2.4.6.7	Herramientas y Máquinas-Herramienta	10	10
1.2.4.6.9	Otros Equipos	10	10

9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Esta Nota de Gestión Administrativa no aplica en nuestro caso, ya que durante el trimestre enero – marzo de 2019 la Universidad no celebró fideicomisos, mandatos y análogos.

10. Reporte de la Recaudación

Descripción	Monto
Intereses Bancarios	\$ 70.26
Inscripción	\$ 100.00
Reinscripción TSU	\$ 13,300.00
Cuota Cuatrimestral TSU	\$ 140,790.00
Tramite de Titulación	\$ 52,088.00
Examen Extraordinario	\$ 200.00
Constancias de Estudios	\$ 11,850.00
Constancia Medica	\$ 3,290.00
Reposición de Gafete	\$ 3,450.00
Kardex	\$ 9,600.00
Bata	\$ 2,200.00
Cursos	\$ 199,896.00
Otros Ingresos	\$ 2,336.00
Servicio de Transporte	\$ 482,720.00

Reinscripción Ingeniera	\$ 53,250.00
Examen Diagnostico	\$ 184,500.00
Seguro Estudiantil Anual	\$ 7,350.00
Inscripción Ingeniería	\$ 7,000.00
Cuota Cuatrimestral Ingeniería	\$ 1,535,873.50
Ingresos Becas	\$ 192,524.00
Examen TOELF	\$ 2,700.00
Certificado Parcial	\$ 350.00
Recursamiento	\$ 30,000.00
Tarro	\$ 255.00
Vaso de Plástico	\$ 90.00
Reposición de Tarjetón para Identificación Vehicular	\$ 300.00
Recargos	\$ 88,700.00
Ingresos por Subsidio Federal	\$ 6,854,538.00
Ingresos por Subsidio Estatal	\$ 7,052,673.23
Ingreso PADES	\$ 428,912.00
Total	\$ 17,360,905.99

11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

Durante el trimestre enero – marzo de 2019, la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila, no tiene ninguna operación crediticia con instituciones bancarias. Por lo cual; aun así, se tendrá la obligación de cumplir con lo establecido en la Ley de Disciplina Financiera, para mantener un balance presupuestario sostenible.

12. Calificaciones otorgadas

Esta Nota de Gestión Administrativa no aplica en nuestro caso.

13. Proceso de Mejora

En el Plan Institucional de Desarrollo 2016 – 2020 de la Universidad se contemplan una serie de estrategias encaminadas hacia la mejora en los procedimientos y controles tanto del capital humano como económico, algunas de estas estrategias son las siguientes:

1. Docencia.

- A través del Departamento de Recursos Humanos, contar con el personal docente de tiempo completo y asignatura, que cumpla con el perfil deseado por los programas educativos de la Universidad.

- Promover que los PTC obtengan el reconocimiento del perfil PRODEP.
- Aplicar el instrumento de evaluación a todo el personal docente (PA y PTC).
- Contar con un programa de capacitación, actualización y de desarrollo del personal docente.

- Contar con un programa de capacitación del personal docente de tiempo completo en cuanto a la conformación de cuerpos académicos.

- Contar con un programa de reuniones del comité de pertinencia para la revisión y actualización de los planes y programas de estudio ofertados.
- Contar con un programa de evaluaciones por parte de los CIEES y para la acreditación por parte de COPAES de los programas educativos
 - Aplicar a los prospectos a ingresar a esta institución de educación superior un examen de diagnóstico.
 - Aplicación de un test de orientación vocacional.
 - Mantener una estrecha relación alumno – maestro a través del programa de tutorías.
 - Elaborar un programa de suministro de recursos didácticos.
 - Abrir las puertas de nuestra Universidad a través de la feria tecnológica para dar a conocer a los alumnos próximos a egresar de la Educación Media Superior el modelo educativo de la UT.
 - Contar con un programa de promoción y difusión de nuestro modelo educativo y de los programas ofertados en IEMS de la zona de influencia.
 - Contar con un programa de utilización de los medios de comunicación masivos para posicionar a la Universidad en la comunidad.
 - Desarrollar el programa de tutorías y asesorías.
 - Apegarnos a la implementación de los programas de servicios de apoyo a los estudiantes (PROSAE) en la etapa de admisión y de permanencia del alumno
 - Realizar un programa de capacitación docente que refuercen el proceso enseñanza - aprendizaje.
 - Apegarnos a la implementación de los programas de servicios de apoyo a los estudiantes (PROSAE) en la etapa de admisión y de permanencia del alumno.
 - Contar con un catálogo de actividades específicas para el desarrollo humano.
 - Contar con equipo y material didáctico adecuado y suficiente para ser utilizado en las actividades de desarrollo humano que propicien el aprendizaje significativo de los alumnos.
 - Planear y realizar con los alumnos actividades que les ayuden a desarrollar su potencial humano de manera integral; que les permitan ser personas auto-dirigidas, responsables y conscientes de sus decisiones, en todas las esferas del ser humano.
 - Capacitar a profesores de tiempo completo para que desarrollen y ejerciten técnicas y habilidades para realizar entrevistas y sesiones de tutoría y asesoría académica.
 - Implementar un sistema de sensibilización a la comunidad universitaria sobre la importancia de la tutoría y la asesoría académica.
 - Modernizar y actualizar los sistemas, equipos y acervo de la Biblioteca.
 - Capacitar y actualizar al personal de Biblioteca para un mejor manejo y otorgamiento del servicio.
 - Implementar un programa de mantenimiento y actualización de los laboratorios de cómputo.
 - Dar a conocer los diferentes tipos de becas a los tutores y alumnos.
 - Propiciar que en cada año escolar, empresas y presidencias municipales de la zona de influencia participen en los programas de becas, aportando algún recurso que sea significativo.
 - Otorgar atención primaria de salud oportuna (consulta médica general) a la comunidad universitaria.

- Promover campañas de vacunación encaminadas a prevenir y disminuir la incidencia de enfermedades transmisibles.
- Realizar sesiones, conferencias, talleres, pláticas etc. Referidos a medicina preventiva, seguridad e higiene, prevención de accidentes y de embarazos no deseados, entre otros temas.
- Concientizar al joven universitario para manejar su sexualidad de una manera integral, segura y responsable.
- Brindar una atención médica oportuna y eficaz durante el desarrollo de las actividades culturales y deportivas a los alumnos de equipos representativos.
- Realizar en tiempo y forma el trámite de alta del seguro facultativo con el IMSS, de los alumnos de nuevo ingreso a la UT.
- Generar espacios para que el alumno autoanalice sus emociones, alcances y limitaciones en sus hábitos y técnicas de estudio.
- Concesionar el servicio de cafetería a particulares que presenten la mejor opción.
- Gestionar el servicio de transporte público o privado.
- Utilizar el equipo de transporte propio de la Universidad

2. Estudios y Servicios Tecnológicos.

- Establecer una relación estrecha con el sector productivo y de servicios, para identificar sus necesidades de estudios y servicios tecnológicos.
- Contar con un catálogo del personal docente y alumnos que reúnan los requisitos para participar en los proyectos.
- Motivar a los profesores de tiempo completo para que se involucren en la generación de LIIADT.
- Contar con un programa de capacitación en la realización de LIIADT.

3. Vinculación.

- A través de un censo, identificar y actualizar todas las empresas de la zona de influencia.
- Realizar un catálogo de las empresas con las que hemos establecido relaciones de servicios formales e identificar los beneficios obtenidos.
- Proporcionar a los egresados al término de sus estadías un catálogo de oportunidades de empleo elaborado en forma conjunta por los organismos empresariales, las dependencias oficiales del empleo y las UT del país.
- Registrar al 100% de los egresados en un sistema informático para bolsa de trabajo.
- Ofertar las vacantes a través de la página WEB institucional
- Realizar anualmente, una feria del empleo para egresados de la Universidad con objeto de promover su currículum vitae.
- Desarrollar el "Programa Emprendedor" y difundirlo a los egresados de la Universidad.
- Efectuar un proceso de registro y control de los egresados, en donde se recolecten datos personales y laborales básicos, a través del sistema de información sobre vinculación de Universidades tecnológicas (SIVUT)
- Promover la creación de la asociación de egresados.

- A través de un censo, contar con una base de datos, para identificar y actualizar todas las IEMS, IES; Organismos y asociaciones públicos o privados de la zona de influencia y más allá de la región.

4. Difusión y Extensión.

- Utilizar los medios de comunicación que mejores resultados han dado en los diferentes diagnósticos.

- Contar con un programa de visitas a las IEMS para la promoción y difusión de nuestro modelo educativo y de los programas ofertados.

- Difundir el modelo educativo a través del uso de nuestras propias instalaciones.

- A través de un programa de vinculación, organizar, programar y coordinar cursos, conferencias y diplomados de interés para los egresados que contribuyan a actualizar e incrementar sus conocimientos teóricos y prácticos, principalmente los que interesan al mercado laboral.

5. Actividades Culturales.

- Crear un programa de talleres y exposiciones de: Teatro, Danza, Música, Pintura, Literatura, Oratoria, etc.

- Promover la participación y encuentros de intercambio artístico cultural interinstitucional

6. Actividades deportivas.

- Diseñar un programa deportivo enfocado a cumplir con:

- La salud y el bienestar físico.

- La enseñanza de fundamentos básicos de las distintas disciplinas deportivas.

- La recreación, el esparcimiento y la utilización eficaz del tiempo libre; con base en el desarrollo de habilidades, actitudes y valores en el alumno.

- La cultura de seguimiento y desarrollo de los alumnos que son talentos deportivos.

7. Actividades Editoriales.

- Difundir la información de manera oportuna y veraz, entre la comunidad universitaria.

8. Planeación y Evaluación.

- Identificar la demanda educativa de la zona de influencia.

- Elaborar un programa de optimización de los espacios educativos de la universidad.

- Fomentar en todas las áreas de la universidad la participación y realización de los planes y programas institucionales de desarrollo.
- Fomentar y aplicar en todas las áreas de la universidad el modelo de evaluación de la calidad (MECASUT) y en el sistema de gestión de la calidad de la institución (ISO 9001:2015).
- Implementar y fomentar el uso de un sistema automatizado de información integral a nivel Institucional.

9. Administración y Finanzas.

- Plantear acciones que permitan el control y registro del ejercicio de los recursos financieros de la universidad.
 - Diseñar e implementar un sistema de control presupuestal.
 - Contar con apoyo interno y externo para el desarrollo de la estructura organizacional.
 - Buscar la eficiencia y desarrollo de los recursos humanos a través de un proceso de reclutamiento, capacitación y actualización de personal.
 - Implementar un procedimiento de reclutamiento, selección y contratación del personal que satisfaga las necesidades de la universidad.
 - Crear un programa de capacitación y actualización para el personal de acuerdo a las actividades y funciones de su puesto y de su área.
 - Establecer un programa de capacitación cruzada de personal con el propósito de coadyuvar a incrementar la productividad laboral.
 - Desarrollar un programa de necesidades de construcción y equipamiento de acuerdo a las necesidades de los programas educativos.
 - Desarrollar un programa de mantenimiento preventivo y correctivo.
 - Contar con un plan de actualización y capacitación del sistema de inventarios.

Además de todas las anteriores actividades que se plasman en Plan Institucional de Desarrollo de la Universidad, se cuenta con la certificación ISO 9001:2015, mismo que dentro de sus múltiples procesos encamina a la institución a la mejora continua mediante su Sistema de Gestión de Calidad en todas las áreas, obteniendo año con año la recertificación en la norma.

14. Información por Segmentos

La Universidad no presenta su información financiera de manera segmentada.

15. Eventos Posteriores al Cierre

Durante el periodo posterior al que se informa no existieron eventos que afecten económica ni financieramente a la Universidad, sin que surta efecto alguno sobre los estados financieros que se presentan.

16. Partes Relacionadas

Para el cierre del trimestre enero – marzo de 2019 no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

Nota de Gestión Administrativa 17

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora



L.C. Eberardo Vazquez Ortiz
Director de Administración y Finanzas

I) Balanza de comprobación detallada al cuarto nivel del primer trimestre de 2019.

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila
Balanza de Comprobación
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019

CÓDIGO	CUENTA CONTABLE	SALDO INICIAL	CARGOS	ABONOS	SALDO FINAL
1	ACTIVO	109,312,107.32	68,889,428.89	67,820,877.93	110,360,858.28
1.1	ACTIVO CIRCULANTE	3,337,172.21	67,158,561.74	67,820,877.93	2,875,058.02
1.1.1	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	3,336,815.28	49,188,520.73	49,887,376.60	2,857,759.39
1.1.1.1	EFFECTIVO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.1.2	BANCOS/TESORERÍA	3,333,115.28	49,188,520.73	49,887,376.60	2,854,259.39
1.1.1.3	BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.1.4	INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.1.5	FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.1.6	DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN	3,500.00	0.00	0.00	3,500.00
1.1.1.9	OTROS EFFECTIVOS Y EQUIVALENTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.2	DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES	556.95	17,771,589.85	17,754,850.17	17,298.83
1.1.2.1	INVERSIONES FINANCIERAS DE CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.2.2	CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	0.00	17,360,835.73	17,360,835.73	0.00
1.1.2.3	DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	556.95	394,261.41	387,521.73	7,296.83
1.1.2.4	INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	0.00	70.28	70.28	0.00
1.1.2.5	DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO	0.00	16,422.45	6,422.45	10,000.00
1.1.2.6	PRÉSTAMOS OTORGADOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.2.9	OTROS DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.3	DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	198,451.18	198,451.18	0.00
1.1.3.1	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO	0.00	198,451.18	198,451.18	0.00
1.1.3.2	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.3.3	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.3.4	ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.3.9	OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4	INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.1	INVENTARIO DE MERCANCIAS PARA VENTA	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.2	INVENTARIO DE MERCANCIAS TERMINADAS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.3	INVENTARIO DE MERCANCIAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.4	INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.5	BIENES EN TRÁNSITO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.5	ALMACENES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.5.1	ALMACÉN DE MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.6	ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.6.1	ESTIMACIONES PARA CUENTAS INCOBRABLES POR DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.6.2	ESTIMACIÓN POR DETERIORO DE INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.9	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.9.1	VALORES EN GARANTÍA	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.9.2	BIENES EN GARANTÍA (EXCLUYE DEPÓSITOS DE FONDOS)	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.9.3	BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.9.4	ADQUISICIÓN CON FONDOS DE TERCEROS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2	ACTIVO NO CIRCULANTE	105,974,935.11	1,510,887.15	0.00	107,485,822.26
1.2.1	INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.1.1	INVERSIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.1.2	TÍTULOS Y VALORES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.1.3	FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.1.4	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2	DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.1	DOCUMENTOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.2	DEUDORES DIVERSOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.3	INGRESOS POR RECUPERAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.4	PRÉSTAMOS OTORGADOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.9	OTROS DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.3	BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	125,486,838.51	0.00	0.00	125,486,838.51
1.2.3.1	TERRENOS	31,926,000.00	0.00	0.00	31,926,000.00
1.2.3.2	VIVIENDAS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.3.3	EDIFICIOS NO HABITACIONALES	85,824,341.88	0.00	0.00	85,824,341.88
1.2.3.4	INFRAESTRUCTURA	1,225,644.70	0.00	0.00	1,225,644.70
1.2.3.5	CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.3.6	CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES PROPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.3.9	OTROS BIENES INMUEBLES	6,510,849.95	0.00	0.00	6,510,849.95
1.2.4	BIENES MUEBLES	48,153,013.48	1,510,887.15	0.00	49,883,880.83
1.2.4.1	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	20,888,021.82	11,500.00	0.00	20,897,521.82
1.2.4.2	MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	761,401.20	0.00	0.00	761,401.20
1.2.4.3	EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	203,744.80	0.00	0.00	203,744.80
1.2.4.4	VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	3,811,915.99	0.00	0.00	3,811,915.99
1.2.4.5	EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.4.6	MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	22,408,149.87	1,499,367.15	0.00	23,907,516.82
1.2.4.7	COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS	81,780.00	0.00	0.00	81,780.00
1.2.4.8	ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.5	ACTIVOS INTANGIBLES	4,195,122.88	0.00	0.00	4,195,122.88
1.2.5.1	SOFTWARE	4,195,122.88	0.00	0.00	4,195,122.88
1.2.5.2	PATENTES, MARCAS Y DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00

1.2.5.3	CONCESIONES Y FRANQUICIAS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.5.4	LICENCIAS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.5.9	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8	DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	71,860,037.78	0.00	0.00	71,860,037.78
1.2.8.1	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES INMUEBLES	44,219,823.87	0.00	0.00	44,219,823.87
1.2.8.2	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE INFRAESTRUCTURA	645,508.21	0.00	0.00	645,508.21
1.2.8.3	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	25,757,888.51	0.00	0.00	25,757,888.51
1.2.8.4	DETERIORO ACUMULADO DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.5	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES	1,237,019.37	0.00	0.00	1,237,019.37
1.2.7	ACTIVOS DIFERIDOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.1	ESTUDIOS, FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.2	DERECHOS SOBRE BIENES EN RÉGIMEN DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.3	GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.4	ANTICIPOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.5	BENEFICIOS AL RETIRO DE EMPLEADOS PAGADOS POR ADELANTADO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.9	OTROS ACTIVOS DIFERIDOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8	ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.1	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE DOCUMENTOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.2	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.3	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE INGRESOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.4	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE PRÉSTAMOS OTORGADOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.9	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE OTRAS CUENTAS INCOBRABLES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.9	OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.9.1	BIENES EN CONCESIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.9.2	BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.9.3	BIENES EN COMODATO	0.00	0.00	0.00	0.00
2	PASIVO	4,299,948.09	21,922,995.73	21,782,360.28	4,159,312.85
2.1	PASIVO CIRCULANTE	4,299,948.09	21,922,995.73	21,782,360.28	4,159,312.85
2.1.1	CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	1,201,288.09	21,839,572.93	21,782,360.28	1,144,073.45
2.1.1.1	SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	11,113,292.87	11,113,292.87	0.00
2.1.1.2	PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	6,138,420.87	6,138,420.87	0.00
2.1.1.3	CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.4	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.5	TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	178,960.20	178,960.20	0.00
2.1.1.8	INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.7	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	1,201,288.09	4,408,899.19	4,351,886.55	1,144,073.45
2.1.1.8	DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.9	OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2	DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2.1	DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2.2	DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2.9	OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.3	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.3.1	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.3.2	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.3.3	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.4	TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.4.1	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.4.2	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.5	PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.5.1	INGRESOS COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.5.2	INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.5.9	OTROS PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.8	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.8.1	FONDOS EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.8.2	FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.8.3	FONDOS CONTINGENTES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.8.4	FONDOS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.8.5	OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.8.8	VALORES Y BIENES EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.7	PROVISIONES A CORTO PLAZO	3,098,662.00	83,422.80	0.00	3,015,239.20
2.1.7.1	PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.7.2	PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.7.9	OTRAS PROVISIONES A CORTO PLAZO	3,098,662.00	83,422.80	0.00	3,015,239.20
2.1.9	OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.9.1	INGRESOS POR CLASIFICAR	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.9.2	RECAUDACIÓN POR PARTICIPAR	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.9.9	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2	PASIVO NO CIRCULANTE	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.1	CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.1.1	PROVEEDORES POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.1.2	CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.2	DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.2.1	DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.2.2	DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00

2.2.2.9	OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3	DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3.1	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3.2	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3.3	PRÉSTAMOS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3.4	PRÉSTAMOS DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3.5	ARRENDAMIENTO FINANCIERO POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.4	PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.4.1	CRÉDITOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.4.2	INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.4.9	OTROS PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.1	FONDOS EN GARANTÍA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.2	FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.3	FONDOS CONTINGENTES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.4	FONDOS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.5	OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.6	VALORES Y BIENES EN GARANTÍA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.6	PROVISIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.6.1	PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.6.2	PROVISIÓN PARA PENSIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.6.3	PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.6.9	OTRAS PROVISIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
3	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	105,012,159.23	0.00	0.00	105,012,159.23
3.1	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	151,655,927.83	0.00	0.00	151,655,927.83
3.1.1	APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.1.2	DONACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00
3.1.3	ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	151,655,927.83	0.00	0.00	151,655,927.83
3.2	HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO	-46,643,768.60	0.00	0.00	-46,643,768.60
3.2.1	RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.2	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-46,072,851.22	0.00	0.00	-46,072,851.22
3.2.3	REVALÚOS	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.3.1	REVALÚO DE BIENES INMUEBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.3.2	REVALÚO DE BIENES MUEBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.3.3	REVALÚO DE BIENES INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.3.9	OTROS REVALÚOS	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.4	RESERVAS	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.4.1	RESERVAS DE PATRIMONIO	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.4.2	RESERVAS TERRITORIALES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.4.3	RESERVAS POR CONTINGENCIAS	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.5	RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-570,917.38	0.00	0.00	-570,917.38
3.2.5.1	CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.5.2	CAMBIOS POR ERRORES CONTABLES	-570,917.38	0.00	0.00	-570,917.38
3.3	EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0.00	0.00	0.00	0.00
3.3.1	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0.00	0.00	0.00	0.00
3.3.2	RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4	INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	0.00	0.00	17,360,905.99	17,360,905.99
4.1	INGRESOS DE GESTIÓN	0.00	0.00	3,024,782.76	3,024,782.76
4.1.1	IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.1	IMPUESTOS SOBRE LOS INGRESOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.2	IMPUESTOS SOBRE EL PATRIMONIO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.3	IMPUESTOS SOBRE LA PRODUCCIÓN, EL CONSUMO Y LAS TRANSACCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.4	IMPUESTOS AL COMERCIO EXTERIOR	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.5	IMPUESTOS SOBRE NÓMINAS Y ASIMILABLES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.6	IMPUESTOS ECOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.7	ACCESORIOS DE IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.8	IMPUESTOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTES, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.9	OTROS IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2	CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2.1	APORTACIONES PARA FONDOS DE VIVIENDA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2.2	CUOTAS PARA LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2.3	CUOTAS DE AHORRO PARA EL RETIRO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2.4	ACCESORIOS DE CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2.9	OTRAS CUOTAS Y APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.3	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.3.1	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS POR OBRAS PÚBLICAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.3.2	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS NO COMPRENDIDAS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADAS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4	DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.1	DERECHOS POR EL USO, GOCE, APROVECHAMIENTO O EXPLOTACIÓN DE BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.2	DERECHOS A LOS HIDROCARBUROS (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.3	DERECHOS POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.4	ACCESORIOS DE DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.5	DERECHOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.9	OTROS DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00

4.1.5	PRODUCTOS	0.00	0.00	70.26	70.26
4.1.5.1	PRODUCTOS	0.00	0.00	70.26	70.26
4.1.5.2	ENAJENACIÓN DE BIENES MUEBLES NO SUJETOS A SER INVENTARIADOS (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.5.3	ACCESORIOS DE PRODUCTOS (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.5.4	PRODUCTOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.5.9	OTROS PRODUCTOS QUE GENERAN INGRESOS CORRIENTES (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6	APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.1	INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.2	MULTAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.3	INDEMNIZACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.4	REINTEGROS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.5	APROVECHAMIENTOS PROVENIENTES DE OBRAS PÚBLICAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.6	APROVECHAMIENTOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.7	APROVECHAMIENTOS POR APORTACIONES Y COOPERACIONES (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.8	ACCESORIOS DE APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.9	OTROS APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0.00	0.00	3,024,712.50	3,024,712.50
4.1.7.1	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE INSTITUCIONES PÚBLICAS DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.2	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE EMPRESAS PRODUCTIVAS DEL ESTADO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.3	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPR	0.00	0.00	3,024,712.50	3,024,712.50
4.1.7.4	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.5	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCI	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.6	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCI	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.7	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE FIDEICOMISOS FINANCIEROS PÚBLICOS CON PARTICIPA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.8	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE LOS PODERES LEGISLATIVO Y JUDICIAL, Y DE LOS ÓRGA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.9	INGRESOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES DE LA LEY DE INGRESOS CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTER	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.9.1	IMPUESTOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES DE LA LEY DE INGRESOS CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTER	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.9.2	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS, DERECHOS, PRODUCTOS Y APROVECHAMIENTOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2	PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	14,336,123.23	14,336,123.23
4.2.1	PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	0.00	0.00	14,336,123.23	14,336,123.23
4.2.1.1	PARTICIPACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.1.2	APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.1.3	CONVENIOS	0.00	0.00	14,336,123.23	14,336,123.23
4.2.1.4	INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.1.5	FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.1	TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.2	TRANSFERENCIAS DEL SECTOR PÚBLICO (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.3	SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.4	AYUDAS SOCIALES (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.5	PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.6	TRANSFERENCIAS DEL EXTERIOR (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.7	TRANSFERENCIAS DEL FONDO MEXICANO DEL PETRÓLEO PARA LA ESTABILIZACIÓN Y EL DESARROLLO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.1	INGRESOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.1.1	INTERESES GANADOS DE TÍTULOS, VALORES Y DEMÁS INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.1.9	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2.1	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS PARA VENTA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2.2	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS TERMINADAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2.3	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2.4	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2.5	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE ALMACÉN DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.3	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.3.1	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.4	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.4.1	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.1	OTROS INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.2	BONIFICACIONES Y DESCUENTOS OBTENIDOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.3	DIFERENCIAS POR TIPO DE CAMBIO A FAVOR	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.4	DIFERENCIAS DE COTIZACIONES A FAVOR EN VALORES NEGOCIABLES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.5	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.6	UTILIDADES POR PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.7	DIFERENCIAS POR REESTRUCTURACIÓN DE DEUDA PÚBLICA A FAVOR	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.9	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5	GASTOS Y OTRAS PERDIDAS	0.00	16,171,519.59	0.00	16,171,519.59
5.1	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	0.00	15,992,559.39	0.00	15,992,559.39
5.1.1	SERVICIOS PERSONALES	0.00	11,113,292.67	0.00	11,113,292.67
5.1.1.1	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	0.00	8,391,124.49	0.00	8,391,124.49
5.1.1.2	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	0.00	109,388.50	0.00	109,388.50
5.1.1.3	REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	0.00	181,742.28	0.00	181,742.28
5.1.1.4	SEGURIDAD SOCIAL	0.00	2,003,823.00	0.00	2,003,823.00
5.1.1.5	OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	0.00	427,214.40	0.00	427,214.40

5.1.1.6	PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.1.2	MATERIALES Y SUMINISTROS	0.00	803,258.18	0.00	803,258.18
5.1.2.1	MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	0.00	93,504.75	0.00	93,504.75
5.1.2.2	ALIMENTOS Y UTENSILIOS	0.00	49,404.54	0.00	49,404.54
5.1.2.3	MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	0.00	6,818.00	0.00	6,818.00
5.1.2.4	MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	0.00	230,705.90	0.00	230,705.90
5.1.2.5	PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	0.00	12,721.04	0.00	12,721.04
5.1.2.6	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	0.00	107,675.91	0.00	107,675.91
5.1.2.7	VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	0.00	47,953.43	0.00	47,953.43
5.1.2.8	MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00
5.1.2.9	HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	0.00	54,474.81	0.00	54,474.81
5.1.3	SERVICIOS GENERALES	0.00	4,276,008.54	0.00	4,276,008.54
5.1.3.1	SERVICIOS BÁSICOS	0.00	875,687.57	0.00	875,687.57
5.1.3.2	SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	0.00	1,195,226.39	0.00	1,195,226.39
5.1.3.3	SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	0.00	277,139.86	0.00	277,139.86
5.1.3.4	SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	0.00	31,727.31	0.00	31,727.31
5.1.3.5	SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	0.00	649,413.71	0.00	649,413.71
5.1.3.6	SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	0.00	47,192.00	0.00	47,192.00
5.1.3.7	SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	0.00	371,243.74	0.00	371,243.74
5.1.3.8	SERVICIOS OFICIALES	0.00	71,219.96	0.00	71,219.96
5.1.3.9	OTROS SERVICIOS GENERALES	0.00	757,158.00	0.00	757,158.00
5.2	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00	178,980.20	0.00	178,980.20
5.2.1	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.1.1	ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.1.2	TRANSFERENCIAS INTERNAS AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.2	TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.2.1	TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.2.2	TRANSFERENCIAS A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.3	SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.3.1	SUBSIDIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.3.2	SUBVENCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.4	AYUDAS SOCIALES	0.00	178,980.20	0.00	178,980.20
5.2.4.1	AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.4.2	BECAS	0.00	178,980.20	0.00	178,980.20
5.2.4.3	AYUDAS SOCIALES A INSTITUCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.4.4	AYUDAS SOCIALES POR DESASTRES NATURALES Y OTROS SINIESTROS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.5	PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.5.1	PENSIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.5.2	JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.5.9	OTRAS PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.6	TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.6.1	TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS AL GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.6.2	TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A ENTIDADES PARAESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.7	TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.7.1	TRANSFERENCIAS POR OBLIGACIONES DE LEY	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8	DONATIVOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8.1	DONATIVOS A INSTITUCIONES SIN FINES DE LUCRO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8.2	DONATIVOS A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8.3	DONATIVOS A FIDEICOMISO, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PRIVADOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8.4	DONATIVOS A FIDEICOMISO, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8.5	DONATIVOS INTERNACIONALES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.9	TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.9.1	TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR A GOBIERNOS EXTRANJEROS Y ORGANISMOS INTERNACIONALES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.9.2	TRANSFERENCIAS AL SECTOR PRIVADO EXTERNO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.1	PARTICIPACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.1.1	PARTICIPACIONES DE LA FEDERACIÓN A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.1.2	PARTICIPACIONES DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS A LOS MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.2	APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.2.1	APORTACIONES DE LA FEDERACIÓN A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.2.2	APORTACIONES DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS A LOS MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.3	CONVENIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.3.1	CONVENIOS DE REASIGNACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.3.2	CONVENIOS DE DESCENTRALIZACIÓN Y OTROS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4	INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.1	INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.1.1	INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.1.2	INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.2	COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.2.1	COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.2.2	COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.3	GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.3.1	GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.3.2	GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.4	COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00	0.00	0.00

5.4.4.1	COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.5	APOYOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.5.1	APOYOS FINANCIEROS A INTERMEDIARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.5.2	APOYO FINANCIEROS A AHORRADORES Y DEUDORES DEL SISTEMA FINANCIERO NACIONAL	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5	OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1	ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.1	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.2	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVO NO CIRCULANTE	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.3	DEPRECIACIÓN DE BIENES INMUEBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.4	DEPRECIACIÓN DE INFRAESTRUCTURA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.5	DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.6	DETERIORO DE LOS ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.7	AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.8	DISMINUCIÓN DE BIENES POR PÉRDIDA, OBSOLESCENCIA Y DETERIORO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.2	PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.2.1	PROVISIONES DE PASIVOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.2.2	PROVISIONES DE PASIVOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3.1	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCIAS PARA VENTA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3.2	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCIAS TERMINADAS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3.3	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCIAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3.4	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3.5	DISMINUCIÓN DE ALMACÉN DE MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.4	AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.4.1	AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.5	AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.5.1	AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9	OTROS GASTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.1	GASTOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.2	PÉRDIDAS POR RESPONSABILIDADES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.3	BONIFICACIONES Y DESCUENTOS OTORGADOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.4	DIFERENCIAS POR TIPO DE CAMBIO NEGATIVAS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.5	DIFERENCIAS DE COTIZACIONES NEGATIVAS EN VALORES NEGOCIABLES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.6	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.7	PÉRDIDAS POR PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.8	DIFERENCIAS POR REESTRUCTURACIÓN DE DEUDA PÚBLICA NEGATIVAS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.9	OTROS GASTOS VARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.6	INVERSIÓN PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.6.1	INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	0.00	0.00	0.00	0.00
5.6.1.1	CONSTRUCCIÓN EN BIENES NO CAPITALIZABLE	0.00	0.00	0.00	0.00
7	CUENTAS DE ORDEN CONTABLES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1	VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.1	VALORES EN CUSTODIA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.2	CUSTODIA DE VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.3	INSTRUMENTOS DE CRÉDITO PRESTADOS A FORMADORES DE MERCADO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.4	PRÉSTAMO DE INSTRUMENTOS DE CRÉDITO A FORMADORES DE MERCADO Y SU GARANTÍA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.5	INSTRUMENTOS DE CRÉDITO RECIBIDOS EN GARANTÍA DE LOS FORMADORES DE MERCADO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.6	GARANTÍA DE CRÉDITOS RECIBIDOS DE LOS FORMADORES DE MERCADO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2	EMISION DE OBLIGACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.1	AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.2	AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.3	EMISIONES AUTORIZADAS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA Y EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.4	SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.5	SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.6	CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA Y EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3	AVALES Y GARANTIAS	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.1	AVALES AUTORIZADOS	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.2	AVALES FIRMADOS	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.3	FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS POR DEUDAS A COBRAR	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.4	FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.5	FIANZAS OTORGADAS PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES DEL GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.6	FIANZAS OTORGADAS DEL GOBIERNO PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.4	JUICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
7.4.1	DEMANDAS JUDICIAL EN PROCESO DE RESOLUCIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
7.4.2	RESOLUCIÓN DE DEMANDAS EN PROCESO JUDICIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
7.5	INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACION DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.5.1	CONTRATOS PARA INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.5.2	INVERSIÓN PÚBLICA CONTRATADA MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6	BIENES EN CONCESIONADOS O EN COMODATO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.1	BIENES BAJO CONTRATO EN CONCESIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.2	CONTRATO DE CONCESIÓN POR BIENES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.3	BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.4	CONTRATO DE COMODATO POR BIENES	0.00	0.00	0.00	0.00

Nota de Gestión Administrativa 17

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora



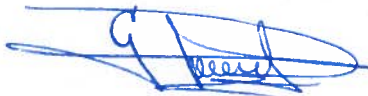
L.C. Eberardo Vazquez Ortiz
Director de Administración y Finanzas

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila
Balanza de Comprobación
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019

CÓDIGO	CUENTA CONTABLE	SALDO INICIAL	CARGOS	ABONOS	SALDO FINAL
8	CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS	0.00	113,430,025.81	113,430,025.81	0.00
8.1	LEY DE INGRESOS	0.00	35,150,723.98	35,150,723.98	0.00
8.1.1	LEY DE INGRESOS ESTIMADA	88,282,453.00	0.00	0.00	88,282,453.00
8.1.2	LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	88,282,453.00	17,360,905.99	428,912.00	71,350,459.01
8.1.3	MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	0.00	428,912.00	0.00	428,912.00
8.1.4	LEY DE INGRESOS DEVENGADA	0.00	17,360,905.99	17,360,905.99	0.00
8.1.5	LEY DE INGRESOS RECAUDADA	0.00	0.00	17,360,905.99	17,360,905.99
8.2	PRESUPUESTO DE EGRESOS	0.00	78,279,301.83	78,279,301.83	0.00
8.2.1	PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	88,246,452.50	0.00	0.00	88,246,452.50
8.2.2	PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	88,246,452.50	7,547,924.17	17,684,217.44	78,110,159.23
8.2.3	MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	0.00	1,830.70	7,547,924.17	7,546,093.47
8.2.4	PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	0.00	17,682,386.74	17,682,386.74	0.00
8.2.5	PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	0.00	17,682,386.74	17,682,386.74	0.00
8.2.6	PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	0.00	17,682,386.74	17,682,386.74	0.00
8.2.7	PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	0.00	17,682,386.74	0.00	17,682,386.74

Nota de Gestión Administrativa 17

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora



L.C. Eberardo Vazquez Ortiz
Director de Administración y Finanzas

**m) Informe o dictamen de los
profesionales de auditoría
independientes.**



PEÑA MONETA Y COMPAÑÍA, S.C.

CONTADORES PÚBLICOS Y CONSULTORES

**C. TERESA GUAJARDO BERLANGA
SECRETARIA DE FISCALIZACION Y RENDICION DE CUENTAS
DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE COAHUILA
PRESENTE.-**

En cumplimiento a lo establecido en la cláusula segunda del contrato celebrado con esa H. Autoridad para auditar los estados financieros del Organismo Público descentralizado denominado UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA por el ejercicio comprendido del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019 para efectos de cuenta pública, nos permitimos emitir la siguiente:

Declaratoria sobre la revisión del informe de avance de gestión financiera

Declaramos bajo protesta de decir verdad, que hemos examinado el Estado de Situación Financiera de la UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA, Organismo Público Descentralizado del Estado de Coahuila, por el periodo comprendido del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2019 y los Estados de Actividades, el Estado de Variación en la Hacienda Pública y el Estado de Flujo de Efectivo proporcionados por la Administración, unidad responsable de dicha información. Nuestra responsabilidad consiste en informar el resultado parcial o avance de nuestra auditoría, ya que la revisión integral se considera por todo el ejercicio 2019.

Nuestros exámenes se efectuaron de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría, las cuales requieren que la auditoría sea planeada y realizada de tal manera que permitan tener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores importantes y por la naturaleza de la entidad verificar que están preparados de acuerdo con la normatividad gubernamental aplicable. La auditoría consiste en el examen con base en pruebas selectivas de la evidencia que soportan las cifras y revelaciones de los estados financieros; así mismo, incluye la evaluación de las bases significativas efectuadas por la administración de la entidad y de la presentación de los estados financieros tomados en su conjunto. Consideramos que nuestros exámenes proporcionan una base razonable para sustentar nuestra opinión.



PEÑA MONETA Y COMPAÑÍA, S.C.

CONTADORES PÚBLICOS Y CONSULTORES

Declaratoria sobre la revisión de Control Interno

Hemos examinado la situación que guarda, el control interno de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila, del cual, no existen hechos sobresalientes y áreas de riesgo desprotegidas, que nos hagan suponer malos o indebidos manejos.

Respecto a la situación que guarda el control interno, se ha formulado un reporte de observaciones que forma parte integral de este documento, en el que se plasman las debilidades y sugerencias, que de acuerdo al proceso de seguimiento se informa el estatus que guardan en el reporte estadístico establecido.

Al 31 de Diciembre del 2018 la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila estableció un órgano de control interno, cuyo principal objetivo básico, será depurar las deficiencias de control interno, derivadas de la revisión de Control Interno Institucional. Corresponde al ente, informar periódicamente según le solicite información requerida por la autoridad correspondiente.

De la contabilidad

La Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila ha adoptado y adaptado un sistema de contabilidad denominado Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental (SAACG), con el cual se espera cumplir con los requerimientos de la información, según la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los criterios emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable y las reglas de presentación emitidas por la Auditoría Superior del Estado de Coahuila.

Monclova, Coahuila a 12 de Abril del 2019.

C.P.C. GENARO ENRIQUE PEÑA MONETA
REG. D.G.P. 257914
REG. ASEC-RPI-028-2017

II. Información Presupuestaria.

a) Estado analítico de ingresos del 01 de enero al 31 de marzo de 2019, clasificación económica.

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila
Estado Analítico de Ingresos
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019

Clasificación Económica	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	1	2	(3= 1 + 2)	4	5	
Ingresos Corrientes						
Impuestos						
Contribuciones a la Seguridad Social						
Contribuciones de Mejoras						
Derechos						
Productos	36,000.00		36,000.00	70.26	70.26	-35,929.74
Aprovechamientos						
Venta de Bienes y Servicios de las entidades del Gobierno Federal	18,680,453.00		18,680,453.00	3,024,712.50	3,024,712.50	-15,655,740.50
Transferencia, Asignaciones y Donativos						
Participaciones y Aportaciones	69,566,000.00	428,912.00	69,711,365.00	14,336,123.23	14,336,123.23	-55,229,876.77
Ingresos Capital						
Ingresos por Venta de Activos						
Disminución de Existencias						
Incremento de la Depreciación y Amortización						
Transferencias de Capital, Asignaciones y Donativos Recibidos						
Recuperación de Inversiones Financieras con Fines de Política						
Total	88,282,453.00	428,912.00	88,711,365.00	17,360,905.99	17,360,905.99	-70,921,547.01
				Ingresos excedentes		


Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora


L.C. Eberardo Vazquez Ortiz
Director de Administración y Finanzas

b) Estado analítico de ingresos del 01 de enero al 31 de marzo de 2019, clasificación por fuentes de financiamiento.

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila
Estado Analítico de Ingresos
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	1	2	(3= 1 + 2)	4	5	
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	69,566,000.00	428,912.00	69,994,912.00	14,336,123.23	14,336,123.23	-55,229,876.77
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	69,566,000.00	428,912.00	69,994,912.00	14,336,123.23	14,336,123.23	-55,229,876.77
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado	18,716,453.00	0.00	18,716,453.00	3,024,782.76	3,024,782.76	-15,691,670.24
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos	36,000.00	0.00	36,000.00	70.26	70.26	-35,929.74
Ingresos por Venta de Bienes, Presentación de Servicios y Otros Ingresos	18,680,453.00	0.00	18,680,453.00	3,024,712.50	3,024,712.50	-15,655,740.50
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total	88,282,453.00	428,912.00	88,711,365.00	17,360,905.99	17,360,905.99	-70,921,547.01
				Ingresos excedentes		


Dra. María Gloria Encinosa Ruiz
 Rectora


L.C. Eberardo Vazquez Ortiz
 Director de Administración y Finanzas

c) Estado analítico de ingresos, del 01 de enero al 31 de marzo de 2019, clasificación por rubro de ingresos.

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila

Estado Analítico de Ingresos

Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	1	2	(3= 1 + 2)	4	5	
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos	36,000.00	0.00	36,000.00	70.26	70.26	-35,929.74
Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes, Presentación de Servicios y Otros Ingresos	18,680,453.00	0.00	18,680,453.00	3,024,712.50	3,024,712.50	-15,655,740.50
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	69,566,000.00	428,912.00	69,994,912.00	14,336,123.23	14,336,123.23	-55,229,876.77
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total	88,282,453.00	428,912.00	88,711,365.00	17,360,905.99	17,360,905.99	-70,921,547.01
				Ingresos excedentes		

Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora

L.C. Eberardo Vazquez Ortiz
Director de Administración y Finanzas

d) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del 01 de enero al 31 de marzo de 2019, por clasificación administrativa.

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
RECTORIA	2,729,809.88	96,163.70	2,825,973.58	366,467.49	366,467.49	2,459,506.09
ADMINISTRACION Y FINANZAS	6,261,224.12	419,513.90	6,680,738.02	892,284.31	892,284.31	5,788,453.71
CONTABILIDAD	1,803,533.18	80,775.37	1,884,308.55	359,814.06	359,814.06	1,524,494.49
RECURSOS HUMANOS	8,940,785.64	1,000,562.83	9,941,348.47	2,314,802.06	2,314,802.06	7,626,546.41
SERVICIOS GENERALES	2,530,745.18	298,116.99	2,828,862.17	581,883.55	581,883.55	2,246,978.62
JURIDICO	1,278,710.68	9,276.17	1,287,986.85	239,799.79	239,799.79	1,048,187.06
PLANEACION Y EVALUACION	1,836,007.48	13,060.62	1,849,068.10	330,405.09	330,405.09	1,518,663.01
SERVICIOS ESCOLARES	3,091,494.36	471,385.37	3,562,879.73	786,463.55	786,463.55	2,776,416.18
SERVICIOS MEDICOS	817,695.74	55,385.05	873,080.79	120,234.07	120,234.07	752,846.72
ACTIVIDADES CULTURALES Y DEPORTIVAS	1,777,598.75	418,481.99	2,196,080.74	510,969.81	510,969.81	1,685,110.93
VINCULACION	2,934,532.86	130,240.93	3,064,773.79	510,587.76	510,587.76	2,554,186.03
PRENSA Y DIFUSION	2,174,822.54	84,545.34	2,259,367.88	274,935.82	274,935.82	1,984,432.06
INVESTIGACION Y DESARROLLO	977,656.63	37,341.26	1,014,997.89	236,087.83	236,087.83	778,910.06
ADQUISICIONES, PATRIMONIO Y TRANSPORTE	1,495,644.52	52,389.52	1,548,034.04	272,159.78	272,159.78	1,275,874.26
SITE	1,264,056.70	12,575.42	1,276,632.12	183,582.45	183,582.45	1,093,049.67
ADMINISTRACION	39,914,318.26	3,179,814.46	43,094,132.72	7,980,477.42	7,980,477.42	35,113,655.30
PROCESOS INDUSTRIALES AREA MANUFACTURA	9,988,925.28	476,658.66	10,465,583.94	1,114,172.92	1,114,172.92	9,351,411.02
MANTENIMIENTO AREA INDUSTRIAL	5,875,794.22	596,584.67	6,472,378.89	1,471,489.37	1,471,489.37	5,000,889.52
MANTENIMIENTO INDUSTRIAL AREA PETROLEO	932,724.56	45,268.49	977,993.05	62,141.38	62,141.38	915,851.67
MECATRONICA AREA SISTEMAS DE MANUFACTURA FLEXIBLE	10,920,098.65	2,095,754.97	13,015,853.62	3,228,369.74	3,228,369.74	9,787,483.88
MECATRONICA AREA SISTEMAS ELECTRICAS EFICIENTES	6,327,341.37	108,227.53	6,435,568.90	812,673.84	812,673.84	5,622,895.06
DESARROLLO DE NEGOCIOS AREA MERCADOTECNIA	7,907,360.39	185,063.50	8,092,423.89	1,321,018.15	1,321,018.15	6,771,405.74
TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION AREA DESARROLLO DE SO	4,742,282.34	70,930.97	4,813,213.31	590,105.24	590,105.24	4,223,108.07
INGENIERIAS	1,637,607.43	787,790.22	2,425,397.65	1,101,938.68	1,101,938.68	1,323,458.97
DOCENCIA	48,332,134.24	4,366,279.01	52,698,413.25	9,701,909.32	9,701,909.32	42,996,503.93
Total del Gasto	88,246,452.50	7,546,093.47	95,792,545.97	17,682,386.74	17,682,386.74	78,110,159.23


Gobierno (Federal/Estatal/Municipal) de
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Poder Ejecutivo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Poder Legislativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Poder Judicial	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Órganos Autónomos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Gasto	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Sector Paraestatal del Gobierno (Federal/Estatal/Municipal) de
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Instituciones Públicas de la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fideicomisos Empresariales No Financieros con Participación Estatal Mayoritaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Gasto	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00


Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora


L.C. Eberardo Vazquez Ortiz
Director de Administración y Finanzas

e) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del 01 de enero al 31 de marzo de 2019, por clasificación económica.

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Gasto Corriente	75,503,465.50	6,035,226.31	81,538,691.81	16,171,519.59	16,171,519.59	65,367,172.22
Gasto de Capital	12,742,987.00	1,510,867.16	14,253,854.16	1,510,867.15	1,510,867.15	12,742,987.01
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Gasto	88,246,452.50	7,546,093.47	95,792,545.97	17,682,386.74	17,682,386.74	78,110,159.23

Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora

L.C. Eberardo Vazquez Ortiz
Director de Administración y Finanzas

- f) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del 01 de enero al 31 de marzo de 2019, clasificación por objeto del gasto.**

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Servicios Personales	48,765,607.50	2,000,041.96	50,765,649.46	11,113,292.67	11,113,292.67	39,652,356.79
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	32,626,686.00	859,512.48	33,486,198.48	8,391,124.49	8,391,124.49	25,095,073.99
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	144,000.00	82,962.60	226,962.60	109,388.50	109,388.50	117,574.10
Remuneraciones Adicionales y Especiales	6,551,566.72	50,623.89	6,602,190.61	181,742.28	181,742.28	6,420,448.33
Seguridad Social	6,818,977.38	946,180.93	7,765,158.31	2,003,823.00	2,003,823.00	5,761,335.31
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	2,624,377.40	60,762.06	2,685,139.46	427,214.40	427,214.40	2,257,925.06
Previsiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Materiales y Suministros	3,546,000.00	417,292.42	3,963,292.42	603,258.18	603,258.18	3,360,034.24
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	920,280.00	63,291.82	983,571.82	93,504.75	93,504.75	890,067.07
Alimentos y Utensilios	186,000.00	37,938.64	223,938.64	49,404.54	49,404.54	174,534.10
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	53,760.00	6,818.01	60,578.01	6,818.00	6,818.00	53,760.01
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	845,580.00	194,339.15	1,039,919.15	230,705.90	230,705.90	809,213.25
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	134,820.00	1,324.45	136,144.45	12,721.04	12,721.04	123,423.41
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	513,420.00	64,120.20	577,540.20	107,675.91	107,675.91	469,864.29
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	509,400.00	1,952.70	511,352.70	47,953.43	47,953.43	463,399.27
Materiales y Suministros Para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	382,740.00	47,507.45	430,247.45	54,474.61	54,474.61	375,772.84
Servicios Generales	21,913,858.00	3,450,181.73	25,364,039.73	4,276,008.54	4,276,008.54	21,088,031.19
Servicios Básicos	5,362,030.00	412,667.76	5,774,697.76	875,687.57	875,687.57	4,899,010.19
Servicios de Arrendamiento	4,304,740.00	1,161,249.85	5,465,989.85	1,195,226.39	1,195,226.39	4,270,763.46
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	3,639,560.00	231,099.27	3,870,659.27	277,139.86	277,139.86	3,593,519.41
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	320,000.00	9,205.18	329,205.18	31,727.31	31,727.31	297,477.87
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	3,079,476.00	502,191.19	3,581,667.19	649,413.71	649,413.71	2,932,253.48
Servicios de Comunicación Social y Publicidad.	900,000.00	23,890.70	923,890.70	47,192.00	47,192.00	876,698.70
Servicios de Traslado y Viáticos	1,388,052.00	416,654.38	1,804,706.38	371,243.74	371,243.74	1,433,462.64
Servicios Oficiales	670,000.00	53,613.24	723,613.24	71,219.96	71,219.96	652,393.28
Otros Servicios Generales	2,250,000.00	639,610.16	2,889,610.16	757,158.00	757,158.00	2,132,452.16
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	1,278,000.00	167,710.20	1,445,710.20	178,960.20	178,960.20	1,266,750.00
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ayudas Sociales	1,278,000.00	167,710.20	1,445,710.20	178,960.20	178,960.20	1,266,750.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	12,742,987.00	1,510,867.16	14,253,854.16	1,510,867.15	1,510,867.15	12,742,987.01
Mobiliario y Equipo de Administración	3,513,875.00	11,500.00	3,525,375.00	11,500.00	11,500.00	3,513,875.00
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	25,000.00	0.00	25,000.00	0.00	0.00	25,000.00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	3,605,612.00	0.00	3,605,612.00	0.00	0.00	3,605,612.00
Vehículos y Equipo de Transporte	700,000.00	0.00	700,000.00	0.00	0.00	700,000.00
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	4,818,500.00	1,499,367.16	6,317,867.16	1,499,367.15	1,499,367.15	4,818,500.01
Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activos Intangibles	80,000.00	0.00	80,000.00	0.00	0.00	80,000.00
Inversión Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obra Pública en Bienes Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Gasto	88,246,452.50	7,546,093.47	95,792,545.97	17,682,386.74	17,682,386.74	78,110,159.23



Dra. María Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora



L.C. Eberardo Vazquez Ortiz
Director de Administración y Finanzas

g) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del 01 de enero al 31 de marzo de 2019, clasificación funcional.

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desarrollo Social	88,246,452.50	7,546,093.47	95,792,545.97	17,682,386.74	17,682,386.74	78,110,159.23
Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Educación	88,246,452.50	7,546,093.47	95,792,545.97	17,682,386.74	17,682,386.74	78,110,159.23
Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desarrollo Económico	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Gasto	88,246,452.50	7,546,093.47	95,792,545.97	17,682,386.74	17,682,386.74	78,110,159.23



Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora



L.C. Eberardo Vazquez Ortiz
Director de Administración y Finanzas

h) Endeudamiento neto del 01 de enero al 31 de marzo de 2019.

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila

Endeudamiento Neto

Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C = A - B
Créditos Bancarios			
Total Créditos Bancarios	0.00	0.00	0.00
Otros Instrumentos de Deuda			
Total Otros Instrumentos de Deuda	0:00	0.00	0.00
TOTAL	0.00	0.00	0.00

Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora

L.C. Eberardo Vazquez Ortiz
Director de Administración y Finanzas

**i) Interés de la deuda del 01 de enero
al 31 de marzo de 2019.**

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila

Intereses de la Deuda

Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
Total de Intereses de Créditos Bancarios	0.00	0.00
Otros Instrumentos de Deuda		
Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda	0.00	0.00
TOTAL	0.00	0.00

Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora

L.C. Eberardo Vazquez Ortiz
Director de Administración y Finanzas

j) Un flujo de fondos que resuma todas las operaciones del 01 de enero al 31 de marzo de 2019.

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila

Indicadores de Postura Fiscal

Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado ³
I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)	88,282,453.00	17,360,905.99	17,360,905.99
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa ¹	0.00	0.00	0.00
2. Ingresos del Sector Paraestatal ¹	88,282,453.00	17,360,905.99	17,360,905.99
II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)	88,246,452.50	17,682,386.74	17,682,386.74
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa ²	0.00	0.00	0.00
4. Egresos del Sector Paraestatal ²	88,246,452.50	17,682,386.74	17,682,386.74
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)	36,000.50	-321,480.75	-321,480.75

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado ³
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)	36,000.50	-321,480.75	-321,480.75
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	36,000.50	-321,480.75	-321,480.75
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III - IV)	0.00	0.00	0.00

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado ³
A. Financiamiento	0.00	0.00	0.00
B. Amortización de la deuda	0.00	0.00	0.00
C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C = A - B)	0.00	0.00	0.00

1 Los Ingresos que se presentan son los ingresos presupuestario totales sin incluir los ingresos por financiamientos. Los Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo Judicial y Autónomos

2 Los egresos que se presentan son los egresos presupuestarios totales sin incluir los egresos por amortización. Los egresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y Órganos Autónomos

3 Para Ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egresos se reportan los egresos pagados



Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora



L.C. Eberardo Vazquez Ortiz
Director de Administración y Finanzas

III. Información programática.

**a) Gasto por categoría programática del
01 de enero al 31 de marzo de 2019.**

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila

Gasto por Categoría Programática

Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Programas						
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Sujetos a Reglas de Operación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desempeño de las Funciones	88,246,452.50	7,546,093.47	95,792,545.97	17,682,386.74	17,682,386.74	78,110,159.23
Prestación de Servicios Públicos	88,246,452.50	7,546,093.47	95,792,545.97	17,682,386.74	17,682,386.74	78,110,159.23
Provisión de Bienes Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Promoción y fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Regulación y supervisión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Específicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Proyectos de Inversión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Administrativos y de Apoyo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Operaciones ajenas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Compromisos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desastres Naturales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obligaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a la seguridad social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a fondos de estabilización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gasto Federalizado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones a entidades federativas y municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Gasto	88,246,452.50	7,546,093.47	95,792,545.97	17,682,386.74	17,682,386.74	78,110,159.23

Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora

L.C. Eberardo Vazquez Ortiz
Director de Administración y Finanzas

b) Programas y proyectos de inversión del 01 de enero al 31 de marzo de 2019.

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila
Informe de Avance de programas y Proyectos de Inversión
Al 31 de Marzo de 2019

Avance Físico y Financiero de los Programas y Proyectos de Inversión para el 2019

Clave	Nombre	Dependencia o Unidad Administrativa	Tipo de programa o proyecto	Etapa	Programa Presupuestario	Inversión con Recursos Presupuestarios (pesos)					Inversión con Recursos Propios (pesos)					Monto Total de Inversión (pesos)		Avance Físico Porcentual	
						Monto de inversión programado para 2019	Presupuesto original 2019	Presupuesto modificado 2019	Monto ejercido en el año	Monto ejercido acumulado	Monto de inversión programado para 2019	Presupuesto original 2019	Presupuesto modificado 2019	Monto ejercido en el año	Monto ejercido acumulado	Monto total de inversión programado	Monto ejercido acumulado	Programado al final del año	Acumulado total
1241-3-51501	Compra de bienes informáticos	0204	05	Operación	Bienes Informáticos						11,500.00	11,500.00	11,500.00	11,500.00	11,500.00	11,500.00	100%	100%	
1246-2-56201	Compra de maquinaria y equipo industrial	0204	05	Operación	Maquinaria y equipo industrial						1,480,500.95	1,480,500.95	1,480,500.95	1,480,500.95	1,480,500.95	1,480,500.95	100%	100%	
1246-5-56501	Telefono inalámbrico para caseta	0116	05	Operación	Equipos y aparatos de comunicaciones y telecomunicaciones						9,767.20	9,767.20	9,767.20	9,767.20	9,767.20	9,767.20	100%	100%	

Dra. María Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora

L.C. Eberardo Márquez Ortiz
Director de Administración y Finanzas

c) Indicadores de resultados del 01 de enero al 31 de marzo de 2019.



Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015

Objetivos e Indicadores

INSTITUCIONALES

Cuatrimestre a Revisar: Septiembre – Diciembre 2018

Fecha de la Revisión: 28 de Febrero del 2019

Proceso Académico

Objetivo	Indicador	Meta	Temporalidad	Recursos	Septiembre - Diciembre 2018																			
<p>Planes y Programas de Estudio</p> <p>Garantizar el cumplimiento de planes y programas de estudio a través de la planeación, programación y ejecución de los contenidos temáticos de las asignaturas.</p>	<p>% de horas dedicadas al cumplimiento de planes y programas de estudio</p> <p>Horas Impartidas / Horas Programadas X 100</p>	90%	Cuatrimestral	<p>1.- Humanos: A) 5 profesores de tiempo completo. B) 30 horas de capacitación a profesores para el llenado de los formatos de la planeación académica.</p> <p>Crear un hipervínculo con la evidencia del cumplimiento de los Recursos utilizados para el logro del indicador.</p>	<p>Meta Institucional Alcanzada: 90%</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Programa Educativo</th> <th>Meta Alcanzada</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia</td> <td>87%</td> </tr> <tr> <td>2.- Mantenimiento área Industrial</td> <td>96%</td> </tr> <tr> <td>3.- Mantenimiento área Petróleo</td> <td>90%</td> </tr> <tr> <td>4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes</td> <td>88%</td> </tr> <tr> <td>5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible</td> <td>92%</td> </tr> <tr> <td>6.- Procesos Industriales área Manufactura</td> <td>89%</td> </tr> <tr> <td>7.- Tecnologías de la Información área Desarrollo de Software Multiplataforma</td> <td>93%</td> </tr> <tr> <td>8.- Logística área Cadena de Suministros</td> <td>88%</td> </tr> </tbody> </table>		Programa Educativo	Meta Alcanzada	1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia	87%	2.- Mantenimiento área Industrial	96%	3.- Mantenimiento área Petróleo	90%	4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes	88%	5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible	92%	6.- Procesos Industriales área Manufactura	89%	7.- Tecnologías de la Información área Desarrollo de Software Multiplataforma	93%	8.- Logística área Cadena de Suministros	88%
Programa Educativo	Meta Alcanzada																							
1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia	87%																							
2.- Mantenimiento área Industrial	96%																							
3.- Mantenimiento área Petróleo	90%																							
4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes	88%																							
5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible	92%																							
6.- Procesos Industriales área Manufactura	89%																							
7.- Tecnologías de la Información área Desarrollo de Software Multiplataforma	93%																							
8.- Logística área Cadena de Suministros	88%																							

Proceso Académico

Objetivo	Indicador	Meta	Temporalidad	Recursos	Septiembre – Diciembre 2018																		
<p>Alumnos</p> <p>Formar Técnicos Superiores Universitarios con habilidades y destrezas de acuerdo con los planes y programas de estudio vigentes.</p> <p>Mejorar los resultados de trayectoria escolar a través de un seguimiento de indicadores.</p>	Rendimiento académico	87 Calificación	Cuatrimestral	<p>1.- Humanos: A) 30 profesores que imparten tutoría. B) 140 horas de asesorías. C) 25 h/s/m de apoyo psicopedagógico.</p>	<p>Meta Institucional Alcanzada: 8.71</p>																		
<p>Crear un hipervínculo con la evidencia del cumplimiento de los Recursos utilizados para el logro del indicador.</p>																							
					<table border="1"> <thead> <tr> <th>Programa Educativo</th> <th>Meta Alcanzada</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia</td> <td>8.82</td> </tr> <tr> <td>2.- Mantenimiento área Industrial</td> <td>8.37</td> </tr> <tr> <td>3.- Mantenimiento área Petróleo</td> <td>8.59</td> </tr> <tr> <td>4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes</td> <td>8.96</td> </tr> <tr> <td>5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible</td> <td>8.96</td> </tr> <tr> <td>6.- Procesos Industriales área Manufactura</td> <td>8.90</td> </tr> <tr> <td>7.- Tecnologías de la Información área Desarrollo de Software Multiplataforma</td> <td>9.29</td> </tr> <tr> <td>8.- Logística área Cadena de Suministros</td> <td>7.78</td> </tr> </tbody> </table>	Programa Educativo	Meta Alcanzada	1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia	8.82	2.- Mantenimiento área Industrial	8.37	3.- Mantenimiento área Petróleo	8.59	4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes	8.96	5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible	8.96	6.- Procesos Industriales área Manufactura	8.90	7.- Tecnologías de la Información área Desarrollo de Software Multiplataforma	9.29	8.- Logística área Cadena de Suministros	7.78
Programa Educativo	Meta Alcanzada																						
1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia	8.82																						
2.- Mantenimiento área Industrial	8.37																						
3.- Mantenimiento área Petróleo	8.59																						
4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes	8.96																						
5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible	8.96																						
6.- Procesos Industriales área Manufactura	8.90																						
7.- Tecnologías de la Información área Desarrollo de Software Multiplataforma	9.29																						
8.- Logística área Cadena de Suministros	7.78																						

Proceso Académico

Objetivo	Indicador	Meta	Temporalidad	Recursos	Septiembre – Diciembre 2018														
Alumnos Formar Técnicos Superiores Universitarios con habilidades y destrezas de acuerdo con los planes y programas de estudio vigentes. Mejorar los resultados de trayectoria escolar a través de un seguimiento de indicadores.	Reprobación	Septiembre – Diciembre 4.97 %	Cuatrimestral	1.- Humanos: A) 30 profesores que imparten tutoría. B) 140 horas de asesorías. C) 25 h/s/m de apoyo psicopedagógico.	Meta Institucional Alcanzada: 2.92%														
					<div style="background-color: red; color: black; padding: 5px; text-align: center;"> Crear un hipervínculo con la evidencia del cumplimiento de los Recursos utilizados para el logro del indicador. </div>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Programa Educativo</th> <th>Meta Alcanzada</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia</td> <td>2.69%</td> </tr> <tr> <td>2.- Mantenimiento área Industrial</td> <td>3.31%</td> </tr> <tr> <td>3.- Mantenimiento área Petróleo</td> <td>7.14%</td> </tr> <tr> <td>4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes</td> <td>0.00%</td> </tr> <tr> <td>5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible</td> <td>0.00%</td> </tr> <tr> <td>6.- Procesos Industriales área Manufactura</td> <td>2.60%</td> </tr> <tr> <td>7.- Tecnologías de la Información área Desarrollo de Software Multiplataforma</td> <td>4.71%</td> </tr> <tr> <td>8.- Logística área Cadena de Suministros</td> <td>7.27%</td> </tr> </tbody> </table>	Programa Educativo	Meta Alcanzada	1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia	2.69%	2.- Mantenimiento área Industrial	3.31%	3.- Mantenimiento área Petróleo	7.14%	4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes	0.00%	5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible	0.00%	6.- Procesos Industriales área Manufactura
Programa Educativo	Meta Alcanzada																		
1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia	2.69%																		
2.- Mantenimiento área Industrial	3.31%																		
3.- Mantenimiento área Petróleo	7.14%																		
4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes	0.00%																		
5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible	0.00%																		
6.- Procesos Industriales área Manufactura	2.60%																		
7.- Tecnologías de la Información área Desarrollo de Software Multiplataforma	4.71%																		
8.- Logística área Cadena de Suministros	7.27%																		

Proceso Académico

Objetivo	Indicador	Meta	Temporalidad	Recursos	Septiembre – Diciembre 2018																		
<p>Alumnos</p> <p>Formar Técnicos Superiores Universitarios con habilidades y destrezas de acuerdo con los planes y programas de estudio vigentes.</p> <p>Mejorar los resultados de trayectoria escolar a través de un seguimiento de indicadores.</p>	Deserción	Septiembre – Diciembre 5.9 %	Cuatrimestral	<p>1.- Humanos: A) 30 profesores que imparten tutoría. B) 140 horas de asesorías. C) 25 h/s/m de apoyo psicopedagógico.</p>	<p>Meta Institucional Alcanzada: 7.17%</p>																		
<p>Crear un hipervínculo con la evidencia del cumplimiento de los Recursos utilizados para el logro del indicador.</p>																							
					<table border="1"> <thead> <tr> <th>Programa Educativo</th> <th>Meta Alcanzada</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia</td> <td>3.23%</td> </tr> <tr> <td>2.- Mantenimiento área Industrial</td> <td>9.19%</td> </tr> <tr> <td>3.- Mantenimiento área Petróleo</td> <td>3.57%</td> </tr> <tr> <td>4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes</td> <td>8.04%</td> </tr> <tr> <td>5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible</td> <td>6.10%</td> </tr> <tr> <td>6.- Procesos Industriales área Manufactura</td> <td>2.60%</td> </tr> <tr> <td>7.- Tecnologías de la Información área Desarrollo de Software Multiplataforma</td> <td>8.24%</td> </tr> <tr> <td>8.- Logística área Cadena de Suministros</td> <td>16%</td> </tr> </tbody> </table>	Programa Educativo	Meta Alcanzada	1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia	3.23%	2.- Mantenimiento área Industrial	9.19%	3.- Mantenimiento área Petróleo	3.57%	4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes	8.04%	5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible	6.10%	6.- Procesos Industriales área Manufactura	2.60%	7.- Tecnologías de la Información área Desarrollo de Software Multiplataforma	8.24%	8.- Logística área Cadena de Suministros	16%
Programa Educativo	Meta Alcanzada																						
1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia	3.23%																						
2.- Mantenimiento área Industrial	9.19%																						
3.- Mantenimiento área Petróleo	3.57%																						
4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes	8.04%																						
5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible	6.10%																						
6.- Procesos Industriales área Manufactura	2.60%																						
7.- Tecnologías de la Información área Desarrollo de Software Multiplataforma	8.24%																						
8.- Logística área Cadena de Suministros	16%																						

Proceso Académico

Objetivo	Indicador	Meta	Temporalidad	Recursos	Septiembre – Diciembre 2018	
Alumnos Formar Técnicos Superiores Universitarios con habilidades y destrezas de acuerdo con los planes y programas de estudio vigentes. Mejorar los resultados de trayectoria escolar a través de un seguimiento de indicadores.	Eficiencia terminal	63.5 %	Anual	1.- Humanos: A) 30 profesores que imparten tutoría. B) 140 horas de asesorías. C) 25 h/s/m de apoyo psicopedagógico.	Meta Institucional Alcanzada: 66.1%	
					Programa Educativo	Meta Alcanzada
				<div style="background-color: red; color: black; padding: 5px; text-align: center;"> Crear un hipervínculo con la evidencia del cumplimiento de los Recursos utilizados para el logro del indicador. </div>	1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia	61%
			2.- Mantenimiento área Industrial		79%	
			3.- Mantenimiento área Petróleo		68%	
			4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes		63%	
			5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible		63%	
			6.- Procesos Industriales área Manufactura		75%	
			7.- Tecnologías de la Información área Desarrollo de Software Multiplataforma		54%	
			8.- Logística área Cadena de Suministros		-	

Proceso Académico

Objetivo	Indicador	Meta	Temporalidad	Recursos	Septiembre – Diciembre 2018	
Alumnos Formar Técnicos Superiores Universitarios con habilidades y destrezas de acuerdo con los planes y programas de estudio vigentes. Mejorar los resultados de trayectoria escolar a través de un seguimiento de indicadores.	Titulación Alumnos que Concluyen proceso de titulación entre Alumnos que concluyen estadías X 100	82.5 %	Anual	1.- Humanos: A) 30 profesores que imparten tutoría. B) 140 horas de asesorías. C) 25 h/s/m de apoyo psicopedagógico. <div style="background-color: red; color: black; padding: 5px; text-align: center;"> Crear un hipervínculo con la evidencia del cumplimiento de los Recursos utilizados para el logro del indicador. </div>	Meta Institucional Alcanzada: 93.4%	
					Programa Educativo	Meta Alcanzada
					1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia	99%
					2.- Mantenimiento área Industrial	89%
					3.- Mantenimiento área Petróleo	86%
					4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes	95%
					5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible	94%
					6.- Procesos Industriales área Manufactura	98%
					7.- Tecnologías de la Información área Desarrollo de Software Multiplataforma	93%
					8.- Logística área Cadena de Suministros	-

Proceso Académico

Objetivo	Indicador	Meta	Temporalidad	Recursos	Septiembre – Diciembre 2018	
Maestros Conformar un equipo de personal que a través del desarrollo de la actividad docente y tutorial permita la mejora del SGC y la satisfacción del alumno.	Satisfacción de la actividad tutorial, evaluación del tutor por el alumno.	80%	Cuatrimestral	1.- Materiales: A) Equipos de cómputo con software para la evaluación. B) Carpetas de tutorías con formatos para el seguimiento. <div style="background-color: red; color: white; padding: 5px; text-align: center;"> Crear un hipervínculo con la evidencia del cumplimiento de los Recursos utilizados para el logro del indicador. </div>	Meta Institucional Alcanzada: 88.8	
					Programa Educativo	Meta Alcanzada
					1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia	89.0
					2.- Mantenimiento área Industrial	86.8
					3.- Mantenimiento área Petróleo	91.3
					4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes	94.1
					5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible	85.8
					6.- Procesos Industriales área Manufactura	84.0
					7.- Tecnologías de la Información área Desarrollo de Software Multiplataforma	88.0
					8.- Logística área Cadena de Suministros	92.0

Proceso Académico

Objetivo	Indicador	Meta	Temporalidad	Recursos	Septiembre – Diciembre 2018	
Maestros Conformar un equipo de personal que a través del desarrollo de la actividad docente y tutorial permita la mejora del SGC y la satisfacción del alumno.	Satisfacción de la actividad docente, evaluación del docente por el alumno.	90%	Cuatrimestral	1.- Materiales: A) Equipos de cómputo con software para la evaluación. <div style="background-color: red; color: black; padding: 5px; text-align: center;"> Crear un hipervínculo con la evidencia del cumplimiento de los Recursos utilizados para el logro del indicador. </div>	Meta Institucional Alcanzada: 9.05	
					Programa Educativo	Meta Alcanzada
					1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia	8.8
					2.- Mantenimiento área Industrial	9.2
					3.- Mantenimiento área Petróleo	8.8
					4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes	9.4
					5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible	9.1
					6.- Procesos Industriales área Manufactura	8.8
					7.- Tecnologías de la Información área Desarrollo de Software Multiplataforma	9.5
					8.- Logística área Cadena de Suministros	8.8



Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015

Indicadores de Desempeño y Producto No Conforme de los

Procesos del Sistema de Gestión de Calidad

Cuatrimestre a Revisar: Septiembre – Diciembre 2018

Fecha de la Revisión: 28 de Febrero del 2019



Sistema de Gestión de Calidad
ISO 9001:2015

Indicadores de Desempeño y Producto no Conforme del Proceso Académico

	INDICADORES DE DESEMPEÑO				PRODUCTO NO CONFORME	
PROCEDIMIENTO	OBJETIVO	INDICADOR	META	TEMPORALIDAD	PRODUCTO NO CONFORME	ACCION
PROCEDIMIENTO PARA LA PROGRAMACIÓN ACADEMICA (P-ACA-02)	Conformar un equipo de personal docente que cumpla el perfil para cada asignatura del plan de estudios.	Docentes que cumplen el perfil requerido. Docentes con nivel mínimo requerido / Número total de Docentes X 100	90%	Cuatrimestral	1.- Plantilla No Autorizada	1.- Cumplir con los criterios para la elaboración de plantillas.
1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia		1/17	94%	Cuatrimestral	Si autorizada	Plantilla.
2.- Mantenimiento área Industrial		21/22	95%	Cuatrimestral	Si autorizada	Plantilla.
3.- Mantenimiento área Petróleo		0/11	100%	Cuatrimestral	Si autorizada	Plantilla.
4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes		15/16	93%	Cuatrimestral	Si autorizada	Plantilla.
5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible		24/26	92%	Cuatrimestral	Si autorizada	Plantilla. Solicitud de contratación.
6.- Procesos Industriales área Manufactura		15/15	100%	Cuatrimestral	Si autorizada	Plantilla.
7.- Tecnologías de la Información área Desarrollo de Software Multiplataforma		0/10	100%	Cuatrimestral	Si autorizada	Plantilla.
8.- Logística área Cadena de Suministros		10/10	100%	Cuatrimestral	Si autorizada	Plantilla.

	INDICADORES DE DESEMPEÑO				PRODUCTO NO CONFORME	
PROCEDIMIENTO	OBJETIVO	INDICADOR	META	TEMPORALIDAD	PRODUCTO NO CONFORME	ACCION
PROCEDIMIENTO PARA LA PLANEACIÓN DEL PROCESO DE ENSEÑANZA APRENDIZAJE (P-ACA-03)	Garantizar el Cumplimiento de los planes y programas de estudios para lograr las competencias en el alumno.	Cumplimiento de los planes y programas de estudios. Horas impartidas / Horas Programadas X 100	80%	Cuatrimestral	1.- Falta de conocimiento del Alumno sobre la Asignatura.	1.- Programar Asesorías.
1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia		52/60	87%	Cuatrimestral		Cronogramas.
2.- Mantenimiento área Industrial		43/45	96%	Cuatrimestral		Cronogramas.
3.- Mantenimiento área Petróleo		54/60	90%	Cuatrimestral		Cronogramas.
4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes		884/1004	88%	Cuatrimestral		Reportes de asesorías.
5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible		1000/1090	92%	Cuatrimestral		Reportes de asesorías. Cronogramas.
6.- Procesos Industriales área Manufactura		72/78	92%	Cuatrimestral		Cronogramas.
7.- Tecnologías de la Información área Desarrollo de Software Multiplataforma		92/105	88%	Cuatrimestral		Cronogramas.
8.- Logística área Cadena de Suministros		53/60	88%	Cuatrimestral		Cronogramas.

	INDICADORES DE DESEMPEÑO				PRODUCTO NO CONFORME	
PROCEDIMIENTO	OBJETIVO	INDICADOR	META	TEMPORALIDAD	PRODUCTO NO CONFORME	ACCION
PROCEDIMIENTO PARA LA EVALUACIÓN DEL ALUMNO (P-ACA-04)	Minimizar el índice de reprobación de los estudiantes Índice de reprobación	Alumnos reprobados/total de alumnos evaluados X 100	Septiembre – Diciembre 4.4 %	Cuatrimestral	1.- Alumnos con calificación inferior a 8.0	1.- Otorgar asesorías académicas 2.- Aplicar Acción Remedial
1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia		5/186	2.69%	Cuatrimestral	Si	Evaluación por competencias.
2.- Mantenimiento área Industrial		9/272	3.31%	Cuatrimestral	Si	Evaluación por competencias.
3.- Mantenimiento área Petróleo		4/56	7.14%	Cuatrimestral	Si	Evaluación por competencias.
4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes		0/112	0.00%	Cuatrimestral	No	Reportes de asesorías. Seguimiento de tutorías.
5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible		0/295	0.00%	Cuatrimestral	No	Evaluación por competencias.
6.- Procesos Industriales área Manufactura		6/231	2.60%	Cuatrimestral	Si	Evaluación por competencias.
7.- Tecnologías de la Información área Desarrollo de Software Multiplataforma		4/85	4.71%	Cuatrimestral	Si	Evaluación por competencias.
8.- Logística área Cadena de Suministros		4/55	7.27%	Cuatrimestral	Si	Evaluación por competencias.

	INDICADORES DE DESEMPEÑO				PRODUCTO NO CONFORME	
PROCEDIMIENTO	OBJETIVO	INDICADOR	META	TEMPORALIDAD	PRODUCTO NO CONFORME	ACCION
PROCEDIMIENTO PARA LA EVALUACIÓN AL DOCENTE (P-ACA-05)	Conocer el desempeño del docente.	% de profesores reprobados Total de Docentes con calificación menos a 80 / Total de Docentes X 100	80%	Cuatrimestral	1.- Docentes con calificación menor a 80.	Se generara un oficio solicitándole atender las áreas de oportunidad indicadas en su evaluación. Por parte de la dirección de elaborar un plan para atender las áreas de oportunidad en cuanto a capacitación y habilitación de los docentes.
1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia		0/17	100%	Cuatrimestral	No	Oficios de evaluación docente.
2.- Mantenimiento área Industrial		1/22	95%	Cuatrimestral	Si	Oficio a docente.
3.- Mantenimiento área Petróleo		2/11	81%	Cuatrimestral	Si	
4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes		0/16	100%	Cuatrimestral	No	Oficios y reporte de evaluación docente.
5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible		1/24	95.8%	Cuatrimestral	Si	Oficios y reporte de evaluación docente. Concentrado Evaluación Docente.
6.- Procesos Industriales área Manufactura		0/15	100%	Cuatrimestral	No	
7.- Tecnologías de la Información área Desarrollo de Software Multiplataforma		0/10	100%	Cuatrimestral	No	
8.- Logística área Cadena de Suministros		0/10	100%	Cuatrimestral	No	

INDICADORES DE DESEMPEÑO

PRODUCTO NO CONFORME

PROCEDIMIENTO	OBJETIVO	INDICADOR	META	TEMPORALIDAD	PRODUCTO NO CONFORME	ACCION
PROCEDIMIENTO PARA TUTORÍAS (P-ACA-06)	Dar atención individualizada a los estudiantes a través de un tutor.	% de alumnos atendidos en tutorías Alumnos atendidos en tutorías/total de alumnos X100	100%	Cuatrimestral	1.- Bajo porcentaje obtenido de la evaluación de los tutores.	Fortalecer los aspectos de la evaluación en la que obtuvo bajo rendimiento
1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia		186	100%	Cuatrimestral	No, 89.9%	Evaluación a tutores.
2.- Mantenimiento área Industrial		273	100%	Cuatrimestral	No, 86.8%	Evaluación de Tutores.
3.- Mantenimiento área Petróleo		56	100%	Cuatrimestral	No, 91.3%	Evaluación de Tutores.
4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes		116	100%	Cuatrimestral	No, 94.1%	Reporte de Evaluación Tutores.
5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible		295	100%	Cuatrimestral	No, 85.8%	Reporte de Evaluación Tutores.
6.- Procesos Industriales área Manufactura		231	100%	Cuatrimestral	No, 84%	Evaluación de Tutores.
7.- Tecnologías de la Información área Desarrollo de Software Multiplataforma		85	100%	Cuatrimestral	No, 88%	Evaluación de Tutores.
8.- Logística área Cadena de Suministros		55	100%	Cuatrimestral	No, 92%	Evaluación de Tutores.

INDICADORES DE DESEMPEÑO

PRODUCTO NO CONFORME

PROCEDIMIENTO	OBJETIVO	INDICADOR	META	TEMPORALIDAD	PRODUCTO NO CONFORME	ACCION
PROCEDIMIENTO PARA EL PROCESO DE TITULACIÓN (P-ACA-08)	Formar Técnicos Superiores Universitarios con habilidades y destrezas de acuerdo con los planes y programas de estudio vigentes	Alumnos que Concluyen proceso de titulación entre Alumnos que concluyen estadías X 100	90%	Anual	1.- Alumnos que no concluyeron el proceso de titulación.	Realizar una campaña extemporánea de alumnos que no tramitaron su proceso de titulación.
1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia		84/85	99%	Anual	1	?
2.- Mantenimiento área Industrial		93/104	89%	Anual	11	?
3.- Mantenimiento área Petróleo		24/28	86%	Anual	1	?
4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes		41/43	95%	Anual	2	?
5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible		118/126	94%	Anual	8	?
6.- Procesos Industriales área Manufactura		107/109	98%	Anual	2	?
7.- Tecnologías de la Información y Comunicación área Sistemas Informáticos		27/29	93%	Anual	2	?



Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015

Riesgos y Oportunidades

de los Procesos del Sistema de Gestión de Calidad

Cuatrimestre a Revisar: Septiembre – Diciembre 2018

Fecha de la Revisión: 28 de Febrero del 2019



Sistema de Gestión de Calidad
ISO 9001:2015

Indicadores de Desempeño y Producto no Conforme del Proceso Académico

RIESGOS Y OPORTUNIDADES

PROCEDIMIENTO	RIESGOS	ACCIONES PARA ABORDAR LOS RIESGOS	OPORTUNIDADES	Evidencias de las Acciones para minimizar el RIESGO	Las acciones son EFICACES? Mencionar de que manera se logro la eficacia y enlistar las acciones para mantener y mejorar el Indicador
PROCEDIMIENTO PARA LA ADMISIÓN, INSCRIPCIÓN Y REINSCRIPCIÓN (P-ACA-01)	1.- Que el alumno de Nuevo Ingreso no cuente con la documentación probatoria faltante en el tiempo estipulado de acuerdo al Reglamento académico de Estudiantes.	1.- Agendar una reunión con los alumnos irregulares en su documentación . 2.- Firmaran carta compromiso apegada al Reglamento Académico de Estudiantes.	1.- Agregar en el proceso de Tutorías el apoyo y monitoreo para los alumnos con faltante de documentación probatoria.		
	2.- No contar con la captura de Calificaciones en tiempo y forma para apertura del nuevo cuatrimestre.	1.- Solicitar a los programas educativos apoyo con los docentes para que cumplan en tiempo y forma.	2.- Analizar las estadísticas de cumplimiento.		
PROCEDIMIENTO PARA LA PROGRAMACIÓN ACADEMICA (P-ACA-02)	1.- No contar con el personal docente acorde a los perfiles requeridos por cuatrimestre de acuerdo a la cantidad de grupos.	1.- Gestionar ante el departamento de Recursos Humanos la contratación de personal docente de acuerdo a los perfiles	1.- Contar con una base de datos actualizada de los perfiles de los docentes.	Solicitud de contratación de maestros.	SI Planificando con tiempo la distribución cuatrimestral. Estableciendo grupos a aperturar. Disponibilidad de docentes en tiempo.

RIESGOS Y OPORTUNIDADES

PROCEDIMIENTO	RIESGOS	ACCIONES PARA ABORDAR LOS RIESGOS	OPORTUNIDADES	Evidencias de las Acciones para minimizar el RIESGO	Las acciones son EFICACES? Mencionar de que manera se logro la eficacia y enlistar las acciones para mantener y mejorar el Indicador
PROCEDIMIENTO PARA LA PLANEACIÓN DEL PROCESO DE ENSEÑANZA APRENDIZAJE (P-ACA-03)	1.- No cumplir con la planeación del Cronograma de Asignatura.	1.- Seguimiento y Supervisión de parte del Director del Programa Educativo.	1.- Reforzar las habilidades de Enseñanza Aprendizaje.	Cronograma impartido	SI Entrega de planeación de la asignatura en tiempo. Llenado correcto Revisado y validado por periodo
PROCEDIMIENTO PARA LA EVALUACIÓN DEL ALUMNO (P-ACA-04)	1.- Que el alumno agote sus oportunidades de acreditación de la materia.	1.- Seguimiento oportuno al alumno por parte del tutor. 2.- Aplicación del Programa Institucional de Tutorías.	1.- Capturar calificaciones en tiempo y forma de acuerdo al cronograma	Asignación de Tutorías	SI Mejorar el seguimiento académico. Concientizar a maestros de realizar buenas acciones remediales
PROCEDIMIENTO PARA LA EVALUACIÓN AL DOCENTE (P-ACA-05)	1.- Docentes con calificación no aprobatoria.	1.- Elaborar un diagnóstico del riesgo encontrado y en base a este realizar un plan de acciones para reducir y evitar el riesgo.	1.- Ofrecer cursos – talleres a las plantillas autorizadas, sobre conocimientos técnicos y formación integral del alumno.	Evaluación docente	SI Mantener realizando la evaluación periódicamente. Retroalimentación oportuna a docentes Realizar taller para concientización de docentes.
PROCEDIMIENTO PARA TUTORÍAS (P-ACA-06)	1.- Falta de Compromiso al Programa Institucional de Tutorías	1.- Cursos - Talleres en materias de Sensibilización de las funciones del tutor.	1.- Establecer un Coordinador de tutores por Programa Educativo.	Asignación de Tutorías	SI Mejorar el seguimiento tutorial Establecer un informe cuatrimestral de seguimiento de Vulnerabilidad

Objetivos e Indicadores

INSTITUCIONALES

Cuatrimestre a Revisar: Septiembre – Diciembre 2018

Fecha de la Revisión: 28 de Febrero del 2019

Proceso Administrativo

Objetivo	Indicador	Meta	Temporalidad	Recursos	Enero – Diciembre 2018
<p>Establecer un programa de competencias que coadyuve a la mejora continua del personal docente y administrativo de la Universidad</p>	<p>Cursos de capacitación y/o adiestramiento</p>	<p>3</p>	<p>Anual (Se reporta en el cuatrimestre Enero – Abril)</p>	<p>1.- Humanos: (16 Horas del Personal que labora en la UTNC)</p>	<p>Meta Institucional Alcanzada:</p> <p>6- Docentes 1- Administrativo</p> <p>Evidencia de cursos de Capacitación..xlsx</p>
	<p>Administrativos</p>	<p>2</p>			

Proceso Administrativo

Objetivo	Indicador	Meta	Temporalidad	Recursos	Enero – Diciembre 2018
Establecer un programa de competencias que coadyuve a la mejora continua del personal docente y administrativo de la Universidad	Personal capacitado			1.- Financieros: \$ 330,660.00	Meta Institucional Alcanzada:
	Docentes	50 %	Anual (Se reporta en el cuatrimestre Enero – Abril)		Docentes: 109=100% 55=50% Total capacitado=59
	Administrativos	30 %			Administrativo: 73=100% 22=30% Total capacitado=23 Evidencia de personal capacitado.xlsx

Proceso Administrativo

Objetivo	Indicador	Meta	Temporalidad	Recursos	Septiembre – Diciembre 2018				
Cumplir con el Calendario de Mantenimiento Preventivo para coadyuvar a la formación académica de los estudiantes así como a las necesidades del área administrativa y docente	Mantenimiento Preventivo Áreas en las que se realiza mantenimiento preventivo / Áreas Programadas para dar Mantenimiento Preventivo X 100	100 %	Anual <small>(Se reporta en el cuatrimestre Enero - Abril)</small>	<u>1.- Financieros:</u> <u>SITE \$ 7,108.32</u> <u>SERVICIOS GENERALES \$ 288,086.26</u> <u>2.- Humanos:</u> <u>SITE: 300 Horas</u> <u>SERVICIOS GENERALES: 532 Horas</u>	<p>Meta Institucional Alcanzada: 100%</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Áreas en las que se realiza mantenimiento preventivo</th> <th>Áreas Programadas para dar mantenimiento preventivo</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>59</td> <td>59</td> </tr> </tbody> </table>	Áreas en las que se realiza mantenimiento preventivo	Áreas Programadas para dar mantenimiento preventivo	59	59
Áreas en las que se realiza mantenimiento preventivo	Áreas Programadas para dar mantenimiento preventivo								
59	59								



Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015

Indicadores de Desempeño y Producto No Conforme de los

Procesos del Sistema de Gestión de Calidad

Cuatrimestre a Revisar: Septiembre – Diciembre 2018

Fecha de la Revisión: 28 de Febrero del 2019



Sistema de Gestión de Calidad
ISO 9001:2015

Indicadores de Desempeño y Producto no Conforme del Proceso Administrativo

	INDICADORES DE DESEMPEÑO				PRODUCTO NO CONFORME	
PROCEDIMIENTO	OBJETIVO	INDICADOR	META	TEMPORALIDAD	PRODUCTO NO CONFORME	ACCION
PROCEDIMIENTO PARA LA ADQUISICION DE BIENES, SERVICIOS Y EVALUACIÓN DE PROVEEDORES (P-AFI-01)	Satisfacer las necesidades de las adquisiciones y/o servicios de las diferentes áreas de la Universidad.	% de requisiciones suministradas Requisiciones solicitadas / Requisiciones autorizadas X 100	80%	Cuatrimestral	1. Requisiciones sin autorizar	1. Brindar capacitación a las áreas sobre que materiales y servicios se pueden solicitar.
		Requisiciones autorizadas / Requisiciones suministradas X 100	100%	Cuatrimestral		
		259 / 244 X 100	94.21%	Cuatrimestral		
		244 / 244 X 100	100%	Cuatrimestral		
PROCEDIMIENTO PARA EL MANTENIMIENTO A INTALACIONES, INFRAESTRUCTURA Y EQUIPO (P-AFI-02)	Satisfacer las necesidades del personal que labora en la Universidad a través de la ordenes de trabajo	% de órdenes de trabajo resueltas Número de ordenes atendidas / Número de ordenes solicitadas X 100	100%	Cuatrimestral	1.- Órdenes de trabajo no resueltas	1.- Realizar un análisis de sobre el motivo de la no resolución de las ordenes y entregarlo a su director para realizar las acciones correspondientes.
		Numero de ordenes resueltas / Número de ordenes atendidas x 100	70%	Cuatrimestral		
		70/70 x 100	100%	Cuatrimestral		
		69/70 x 100	98.5%	Cuatrimestral		

	INDICADORES DE DESEMPEÑO				PRODUCTO NO CONFORME	
PROCEDIMIENTO	OBJETIVO	INDICADOR	META	TEMPORALIDAD	PRODUCTO NO CONFORME	ACCION
PROCEDIMIENTO PARA EL RECLUTAMIENTO, SELECCIÓN Y CONTRATACIÓN DE PERSONAL (P-AFI-03)	Cubrir las diferentes vacantes que se presentan en cada uno de los puestos de la Universidad	% de vacantes contratadas Número de vacantes solicitadas / Número de vacantes contratadas X 100	100%	Anual	1.-Contratar docentes que no cumplan el perfil requerido.	Brindar la capacitación que sea necesaria.
		22/22*100	100%			
PROCEDIMIENTO PARA LA CAPACITACION DEL PERSONAL (P-AFI-04)	Establecer un programa de capacitación que coadyuve incrementar el nivel de habilitación del personal docente y administrativo.	% de personal capacitado Cursos de capacitación y/o adiestramiento	5	Anual	1.- Personal no capacitado	1. Reprogramar la capacitación requerida.
		Personal capacitado/total personal de la UTNC X 100	50%			
		7	7			
		82/182*100	45%		5%	Reprogramar curso en cuatrimestre Enero-Abril 2019



Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015

Riesgos y Oportunidades

de los Procesos del Sistema de Gestión de Calidad

Cuatrimestre a Revisar: Septiembre – Diciembre 2018

Fecha de la Revisión: 28 de Febrero del 2019



Sistema de Gestión de Calidad
ISO 9001:2015

Indicadores de Desempeño y Producto no Conforme del Proceso Administrativo

RIESGOS Y OPORTUNIDADES

PROCEDIMIENTO	RIESGOS	ACCIONES PARA ABORDAR LOS RIESGOS	OPORTUNIDADES	Evidencias de las Acciones para minimizar el RIESGO	Las acciones son EFICACES? Mencionar de que manera se logro la eficacia y enlistar las acciones para mantener y mejorar el Indicador
<p>PROCEDIMIENTO PARA LAADQUISICION DE BIENES, SERVICIOS Y EVALUACIÓN DE PROVEEDORES (P-AFI-01)</p>	<p>1.- Formatos incorrectos en su llenado</p>	<p>1.- Capacitar a las áreas en el llenado de los formatos</p>	<p>1.-Programar Capacitación</p>	<p>Evidencia de recepción de formato F-AFI-01.</p>	<p>En este periodo no se realizo la capacitación ya que fue un mínimo error y en caso de tener dudas se entrega el formato de llenado de requisiciones nuevamente.</p>
<p>PROCEDIMIENTO PARA EL MANTENIMIENTO A INTALACIONES, INFRAESTRUCTURA Y EQUIPO (P-AFI-02)</p>	<p>1.- Que no se cuente con el recurso necesario en tiempo y forma para la adquisición de materiales y/o servicios necesarios.</p>	<p>1.- Gestionar el recurso.</p>	<p>1.- Contar con materiales en existencia.</p>	<p>1.- Requisición de material (F-AFI-01)</p>	<p>Si, porque al contar con material suficiente las ordenes se resuelven de manera mas rápida y efectiva.</p>

RIESGOS Y OPORTUNIDADES

PROCEDIMIENTO	RIESGOS	ACCIONES PARA ABORDAR LOS RIESGOS	OPORTUNIDADES	Evidencias de las Acciones para minimizar el RIESGO	Las acciones son EFICACES? Mencionar de que manera se logro la eficacia y enlistar las acciones para mantener y mejorar el Indicador
<p>PROCEDIMIENTO PARA EL RECLUTAMIENTO, SELECCIÓN Y CONTRATACIÓN DE PERSONAL (P-AFI-03)</p>	<p>1.- Que no se cuente con el docente con el perfil idóneo para ocupar la vacante de acuerdo a lo requerido.</p>	<p>1.- Realizar convenios de colaboración con el sector productivo para que sus empleados participen con la Universidad como docentes.</p>	<p>1.- Contar con una base de datos actualizada que contenga información de docentes de la región.</p>	<p>OFICIO PARA CONVENIO CON EL SECTOR PRODUCTIVO.pdf</p>	<p>Es eficaz, ya que se tiene relación con el sector productivo, y se cuenta con opciones para mejor reclutamiento, para una contratación óptima.</p>
<p>PROCEDIMIENTO PARA LA CAPACITACION DEL PERSONAL (P-AFI-04)</p>	<p>1.- No contar con el calendario Anual de Capacitación autorizado.</p>	<p>1.- Brindar auto capacitación por parte de los mismos maestros y personal administrativo.</p>	<p>1. Realizar convenios con Instituciones Educativas para intercambiar capacitación sin costo.</p>	<p>EVIDENCIA RIESGOS Y OPORTUNIDAD ES P-AFI-04.pdf</p>	<p>Es eficaz ya que se cuenta con personal capacitado (de manera interna) para que se pueda dar capacitación a mismos colaboradores, así mismo se cuenta con un programa de cursos por parte de CENACNE.</p>

Objetivos e Indicadores

INSTITUCIONALES


Cuatrimestre a Revisar: Septiembre – Diciembre 2018

Fecha de la Revisión: 28 de Febrero del 2019

Proceso Vinculación

Objetivo	Indicador	Meta	Temporalidad	Recursos	Septiembre – Diciembre 2018											
Establecer un programa de estadías universitarias, donde los alumnos participen en el desarrollo de proyectos en los distintos sectores.	% de Colocación de Estadías Número de alumnos colocados en estadías / Número de alumnos que reciben constancia de terminación X 100	85%	Anual (Se reporta en Septiembre – Diciembre)	1.- Humanos: A) 300 horas para la colocación de Estadías. B) 150 horas para la liberación de Estadías. <div style="background-color: red; color: black; padding: 5px; text-align: center;"> Crear un hipervínculo con la evidencia del cumplimiento de los Recursos utilizados para el logro del indicador. </div>	Meta Institucional Alcanzada:											
					<table border="1"> <thead> <tr> <th>Programa Educativo</th> <th>Meta Alcanzada</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia</td> <td></td> </tr> <tr> <td>2.- Mantenimiento área Industrial</td> <td></td> </tr> <tr> <td>3.- Mantenimiento área Petróleo</td> <td></td> </tr> <tr> <td>4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes</td> <td></td> </tr> <tr> <td>5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible</td> <td></td> </tr> <tr> <td>6.- Procesos Industriales área Manufactura</td> <td></td> </tr> <tr> <td>7.- Tecnologías de la Información y Comunicación área Sistemas Informáticos</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Programa Educativo	Meta Alcanzada	1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia		2.- Mantenimiento área Industrial		3.- Mantenimiento área Petróleo		4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes		5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible
Programa Educativo	Meta Alcanzada															
1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia																
2.- Mantenimiento área Industrial																
3.- Mantenimiento área Petróleo																
4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes																
5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible																
6.- Procesos Industriales área Manufactura																
7.- Tecnologías de la Información y Comunicación área Sistemas Informáticos																
<div style="background-color: yellow; border: 1px solid black; padding: 10px; display: inline-block;"> No hay periodo de estadías </div>																

Proceso Vinculación

Objetivo	Indicador	Meta	Temporalidad	Recursos	Septiembre – Diciembre 2018
Establecer un programa de visitas al sector productivo donde participen nuestros alumnos, con el fin de reforzar las materias que instruyen los académicos de la UTNC.	<p>% Visitas al Sector Productivo</p> <p>Número de visitas solicitadas por PE / Número de visitas atendidas por parte de la coordinación de Visitas y Estadías X 100</p> <p>Número de visitas Realizadas / Número de Visitas atendidas X 100</p>	<p>100 %</p> <p>80 %</p>	Cuatrimestral	<p>1.- Humanos: A) 150 Horas para el llevar acabo la programación de Visitas. 2.- Materiales: A) Renta de un camión (opcional) B) Equipo de Seguridad</p> 	<p>Meta Institucional Alcanzada:</p> <p>1: 100%</p> <p>VISITAS SOLICITADAS: 26</p> <p>Meta Institucional Alcanzada del Indicador 2: 85%</p> <p>VISITAS REALIZADAS: 22</p> <p>Evidencias Vinculación\ANALISIS DE VISITAS SEP18.xlsx</p> <p>Evidencias Vinculación\EVIDENCIA OBJETIVOS E INDICADORES CATALOGO DE EMPRESAS PARA VISITAS-sep18.pdf</p> <p>Evidencias Vinculación\EVIDENCIA OBJETIVOS E INDICADORES OFICIO PE-SEP-18.pdf</p>

Proceso Vinculación

Objetivo	Indicador	Meta	Temporalidad	Recursos	Septiembre – Diciembre 2018
Establecer un programa de conferencias para garantizar que los TSU actualicen sus conocimientos, competencias y valores éticos acorde al mundo laboral.	% Conferencias	100 %	Cuatrimestral	1.- Humanos: A) 150 Horas para el llevar acabo la programación	<p>Meta Institucional Alcanzada: Indicador 1: <u>Septiembre – Diciembre 2018: 100%</u></p> <p>Evidencias Vinculación\INDICADOR DE CONFERENCIAS\PROGRAMA DE CONFERENCIAS CUAT. SEP-DIC. 2018.pdf</p>
	Número de conferencias solicitadas por PE / Número de conferencias atendidas por parte de la coordinación X 100			2.- Materiales: A) Solicitud de Auditorio de Vinculación B) Reconocimientos para los Ponentes.	
	Número de Conferencias Realizadas / Número de Conferencias atendidas X 100	80 %			<p>Meta Institucional Alcanzada: Indicador 2: <u>Septiembre – Diciembre 2018: 80%</u></p> <p>Evidencias Vinculación\INDICADOR DE CONFERENCIAS\P.C. SEPTDIC 2018 INDICADORES.xlsx</p>

Proceso Vinculación

Objetivo	Indicador	Meta	Temporalidad	Recursos	Septiembre – Diciembre 2018
Ofertar y difundir la Bolsa de Trabajo de la UTNC con el fin de apoyar a los egresados en la búsqueda y obtención de nuevos empleos.	<p>Colocación de Egresados</p> <p>Número de Solicitudes Recibidas por el productivo / Número de Egresados colocados por bolsa de Trabajo X 100</p> <p>Número de Egresados colocados por bolsa de trabajo / Total de Egresados de la última Generación</p>	<p>60 %</p> <p>10 %</p>	<p>Anual</p> <p>Se reporta Septiembre - Diciembre 2018</p> <p>Total de egresados de Generación 2018: 524</p> <p>1er Indicador: 63.75%</p> <p>2do Indicador: 15.27%</p>	<p>1.- Humanos: A) 20 horas de localizar a los egresados B) una visita al mes a las empresas</p> <p>2.- Financieros: A) Feria del empleo: \$20,000</p> <div style="background-color: red; color: white; padding: 5px; text-align: center;"> <p>Evidencias Vinculación\EVIDENCIA HORAS - BT.pdf</p> <p>Evidencias Vinculación\EGRESADOS MAYO - AGOSTO 2018 - TSU.mdb</p> </div>	<p>Meta Institucional Alcanzada: Indicador 1 : <u>Septiembre-Diciembre 2018: 63.75%</u></p> <p>Meta Institucional Alcanzada: Indicador 2 : <u>Septiembre-Diciembre 2018: 15.27%</u></p> <p>Evidencias Vinculación\Evidencias Bolsa de Trabajo.xlsx</p>



Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015

Indicadores de Desempeño y Producto No Conforme de los

Procesos del Sistema de Gestión de Calidad

Cuatrimestre a Revisar: Septiembre – Diciembre 2018

Fecha de la Revisión: 28 de Febrero del 2019



Sistema de Gestión de Calidad
ISO 9001:2015

Indicadores de Desempeño y Producto no Conforme del Proceso Vinculación

INDICADORES DE DESEMPEÑO

PRODUCTO NO CONFORME

PROCEDIMIENTO	OBJETIVO	INDICADOR	META	TEMPORALIDAD	PRODUCTO NO CONFORME	ACCION
PROCEDIMIENTO PARA LA REALIZACIÓN DE VISITAS (P-VIN-01)	Establecer un programa de visitas al sector productivo donde participen los alumnos, con el fin de reforzar las materias de los Programas Educativos (PE).	% de visitas realizadas Número de visitas solicitadas por PE / Número de visitas atendidas por parte de la coordinación de Visitas y Estadías X 100	100%	Cuatrimestral	1.- Que no se realicen las visitas programadas.	1.-Reforzar la comunicación de la Universidad con las empresas para que se cumpla el indicador de visitas. 2.- Reprogramar la visita
SEPTIEMBRE – DICIEMBRE 2018		26/22X100	85%	Cumplido	No se tiene Producto No Conforme, ya que se realizaron las 22 Visitas solicitadas a la Coordinación Evidencias Vinculación\ANALISIS DE VISITAS SEP18.xlsx	
PROCEDIMIENTO PARA LA CAPACITACIÓN AL SECTOR PRODUCTIVO Y PÚBLICO EN GENERAL (P-VIN-03)	Brindar cursos de capacitación y actualización a los egresados de la Universidad.	Número de cursos impartidos	3	Anual	1.- No cumplir con la meta del indicador de desempeño (3 cursos impartidos)	Reprogramar el curso que no se llevó a cabo
		Número de cursos impartidos / Número de cursos programados X100	100%	Anual		
SEPTIEMBRE – DICIEMBRE 2018		5/3X100	166%	Cumplido	No se tiene Producto No Conforme, ya que se impartieron 5 cursos en el periodo de Septiembre – Diciembre 2018 Evidencias Vinculación\INDICADOR DE CAPACITACION AL SECTOR PRODUCTIVO Y PUBLICO EN GENERAL\REGISTRO Y CONTROL DE CURSOS 2018.xlsx	



Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015

Riesgos y Oportunidades

de los Procesos del Sistema de Gestión de Calidad

Cuatrimestre a Revisar: Septiembre – Diciembre 2018

Fecha de la Revisión: 28 de Febrero del 2019



Sistema de Gestión de Calidad
ISO 9001:2015

Indicadores de Desempeño y Producto no Conforme del Proceso Vinculación

RIESGOS Y OPORTUNIDADES

PROCEDIMIENTO	RIESGOS	ACCIONES PARA ABORDAR LOS RIESGOS	OPORTUNIDADES	Evidencias de las Acciones para minimizar el RIESGO	Las acciones son EFICACES? Mencionar de que manera se logro la eficacia y enlistar las acciones para mantener y mejorar el Indicador
<p>PROCEDIMIENTO PARA LA REALIZACIÓN DE VISITAS (P-VIN-01)</p>	<p>1.- Que la empresa cancele la visita.</p>	<p>1.- Establecer una estrecha vinculación con las empresas de la zona de influencia, para darles a conocer la importancia de la realización de visitas en sus empresas. 2.- Reprogramar la visita con otra empresa.</p>	<p>1.- Realizar un catálogo de empresas de la zona de influencia, que estén dispuestas a recibir a los alumnos.</p>	<p>Evidencias Vinculación\EVINDENCIA RIESGO Correo EMPRESAS VISITAS SEPTIEMBRE - DICIEMBRE 2018.pdf</p>	

RIESGOS Y OPORTUNIDADES

PROCEDIMIENTO	RIESGOS	ACCIONES PARA ABORDAR LOS RIESGOS	OPORTUNIDADES	Evidencias de las Acciones para minimizar el RIESGO	Las acciones son EFICACES? Mencionar de que manera se logro la eficacia y enlistar las acciones para mantener y mejorar el Indicador
<p>PROCEDIMIENTO PARA LA CAPACITACIÓN AL SECTOR PRODUCTIVO Y PÚBLICO EN GENERAL (P-VIN-03)</p>	<p>1.- No contar con instructores para la impartición de los cursos</p>	<p>1.- Contratar a instructores externos 2.-Capacitar a instructores internos.</p>	<p>1.-Conformar un equipo de instructores externos.</p>	<p>Evidencias Vinculación\BASE DE DATOS DE INSTRUCTORES EXTERNOS 2018.xlsx</p> <p>Evidencias Vinculación\BASE DE DATOS DEL REGISTRO DE INSTRUCTORES.xlsx</p>	<p>Si son eficaces</p>

d) El cumplimiento de los objetivos, metas y satisfacción de necesidades proyectados en los programas a cargo de la entidad.

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA
Programas Federales
Informe de Resultados del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2019

Programa	Enero - Marzo 2019			
	Monto Inversión Programado	Monto Ejercido en el Ejercicio	Monto Ejercido Acumulado	Porcentaje de Avance
Subsidio Federal	29,077,313.00	6,895,957.88	6,895,957.88	24%
Programa PADES	428,912.00	70,271.80	70,271.80	17%

Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora

L.C. Eberardo Vazquez Ortiz
Director de Administración y Finanzas

e) El programa anual de evaluaciones correspondientes al ejercicio fiscal 2019.



Subsecretaría de Educación Superior

**Coordinación General de Universidades
Tecnológicas y Politécnicas**



2017-2018

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila

Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza



Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila

Organismo Público Descentralizado del

Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza



EVALUACIÓN INSTITUCIONAL

2017-2018

Septiembre 2017-Agosto 2018

La información reportada es responsabilidad de la
Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila
Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza

Ing. Miguel Ángel Riquelme Solís

Gobierno del estado de Coahuila

Lic. Esteban Moctezuma Barragán
Secretaría de Educación Pública y Cultura

M.C. Francisco Manuel Osorio Morales
Subsecretaría de Educación Media y Superior

Mtro. Herminio Baltazar Cisneros
Coordinación General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas

DIRECTORIO

Dra. María Gloria Hinojosa Ruíz
Rectora

Lic. David Díaz Guerra
Abogado General

Lic. Eberardo Vázquez Ortíz
Director de Administración y Finanzas

Ing. Eduardo Guadalupe Macías Martínez
Director de Planeación y Evaluación

Lic. Patricia Isabel Elizondo Guerrero
Directora de Vinculación

Dra. Teresita De Jesús Alvarado Jaritas
Coordinación de Investigación y Desarrollo Tecnológico

Ing. María Verónica Ramírez Vázquez
Directora de las Carreras de:
T.S.U. en Procesos Industriales Área Manufactura,
T.S.U. en Desarrollo de Negocios Área Mercadotecnia,
T.S.U. en Logística Área Cadena de Suministros
Ingeniería en Desarrollo e Innovación Empresarial,
Ingeniería en Sistemas Productivos

Ing. José Roberto Guajardo González
Director de las Carreras de:
T.S.U. en Mantenimiento Área Industrial y Petróleo,
T.S.U. en Tecnologías de la Información y Comunicación Área Sistemas Informáticos,
T.S.U. en Tecnologías de la Información Área Desarrollo de Software Multiplataforma,
Ingeniería en Mantenimiento Industrial,
Ingeniería en Tecnologías de la Información y Comunicación

Ing. Jorge Luis Aguilar Martínez
Director de las Carreras de:
T.S.U. en Mecatrónica Área Sistemas de Manufactura Flexible,
T.S.U. en Mecatrónica Área Instalaciones Eléctricas Eficientes,
Ingeniería en Mecatrónica

Lic. Juvencio Baudelio González Mancha
Jefe del Departamento de Adquisiciones y Control Patrimonial

Dra. Silvia M. Sánchez Riojas
Jefe del Departamento de Servicios Médicos

Lic. Adriana Martínez Campos
Jefa del Departamento de Prensa y Difusión

Lic. Fortino Martínez Catarina
Jefe del Departamento de Actividades Culturales y Deportivas

Lic. Víctor Manuel Vázquez Castillo
Jefe del Departamento de Contabilidad

Ing. Wendy Yasmín Carrasco González
Jefa del Departamento de Servicios Escolares

Presentación

La Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila (UTNC), es una Institución Pública de Educación Superior descentralizada del gobierno del Estado que tienen como finalidad formar Técnicos Superiores Universitarios (TSU) e Ingenieros con excelencia científica, tecnológica y humanística. Para lograr tal fin, cuentan con un modelo educativo basado en competencias profesionales y un proceso educativo estructurado en la enseñanza teórica y práctica, que contempla períodos de corta duración y de forma intensiva el desarrollo de las actividades en el aula, laboratorios, visitas industriales y en forma muy especial las prácticas realizadas en las empresas durante los períodos para ello establecido, tal es el caso de la estadía.

Uno de los instrumentos que miden el grado de desarrollo y consolidación de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila, y que además nos sirve para rendirle cuentas a la sociedad es la Evaluación Institucional (EVIN), la cual es el resultado de la recopilación y análisis de los valores obtenidos de los treinta y seis indicadores estadísticos distribuidos en cinco ejes rectores: eficacia, eficiencia, pertinencia, vinculación y equidad, los cuales están establecidos en el Modelo de Evaluación de la Calidad (MECASUT) mismos que permitieron cuantificar numéricamente el resultado de los esfuerzos de todo el personal que conforman las áreas sustantivas y adjetivas de la Universidad en cumplimiento de la Misión y Visión establecidas en el Programa Institucional de Desarrollo para el periodo 2016-2020.

Las cifras de los indicadores presentadas en este documento son las alcanzadas en el ciclo escolar 2017-2018, las cuales fueron comparadas con las logradas en el periodo inmediato anterior 2016-2017, lo que proporcionó una comparación simple cumpliéndose así la finalidad de este instrumento de evaluación. Dicho cotejo dio como resultado conocer el grado de cumplimiento de los indicadores en relación a los objetivos y metas planteadas, lo que obligó a la Universidad a emprender acciones para alcanzar aquellas que no fueron cumplidas, diseñar nuevas estrategias para el logro y la conservación de resultados óptimos, precisar el rumbo de los objetivos, replantear los valores de las metas para el siguiente ciclo escolar y emprender programas de mejora continua tomando en cuenta el panorama general de la operación de la Universidad.

Dra. María Gloria Hinojosa Ruíz

Rectora

Índice

Presentación	
Introducción	1
Marco de Referencia	2
Desarrollo de resultados de los indicadores por eje rector	
I. Eficacia	3
II. Eficiencia	23
III. Pertinencia	27
IV. Vinculación	34
V. Equidad	41
Autodiagnóstico	46
Estrategias	51
Anexos	53

Introducción

El presente documento tiene la finalidad de dar a conocer la Evaluación Institucional (EVIN) de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila correspondiente al ciclo escolar 2017-2018 como parte de la evaluación de la Institución, la cual adquiere significado cuando sus resultados son difundidos y utilizados; y se magnifica su importancia cuando la información proporcionada se utiliza para la mejorar continuamente a la Universidad.

Dicha evaluación que se reporta es el resultado del desarrollo y evolución que la Universidad ha tenido de un año a otro. Las cifras de los indicadores que se monitorearon se obtuvieron a través del Modelo de Evaluación de la Calidad del Subsistema de Universidades Tecnológicas (MECASUT) que comprendió el ciclo escolar 2017-2018. Cabe señalar que el total de indicadores son 36 y se encuentran distribuidos en cinco ejes rectores: Eficacia, Eficiencia, Pertinencia, Vinculación y Equidad.

A continuación, se hace una breve descripción de cada uno de estos ejes:

En la categoría de “Eficacia” se contemplan los indicadores que miden el logro de objetivos y metas programadas con recursos disponibles en un período predeterminado. Por lo que respecta a la segunda categoría de “Eficiencia”, se encuentran ubicados aquellos indicadores que permiten medir el grado de aplicación de recursos económicos destinados a la Institución para lograr las metas previstas. En el tercer eje rector “Pertinencia” se ubican los indicadores que permiten mostrar coherencia entre los programas educativos ofertados y las necesidades reales en el ámbito de influencia de la institución. En la categoría de “Vinculación”, se ubican los indicadores que permiten conocer las acciones estratégicas de las universidades tecnológicas orientadas a desarrollar y consolidar la relación con los sectores productivos, con el propósito de satisfacer las necesidades de éstos. Por último, en la categoría de “Equidad” podemos encontrar lo relacionado con la cobertura, diferentes desagregaciones de los alumnos atendidos, la promoción cultural, deportiva y comunitaria y finalmente lo relacionado con las becas que, a nivel federal, estatal, municipal y organismos no gubernamentales destinan con la única finalidad de permitir a los diferentes grupos sociales, el ingreso, la permanencia y el egreso de la educación superior.

Por último, es importante resaltar que en la Evaluación Institucional realizada se analizaron los resultados de los indicadores del ciclo escolar 2017-2018 y se realizó el comparativo con los alcanzados en el periodo anterior 2016-2017, así como con el último dato emitido a nivel nacional del Subsistema de Universidades Tecnológicas (SUT). Lo anterior con el objeto de identificar el grado de cumplimiento de las metas establecidas y, realizar las acciones necesarias para cerrar las brechas de desempeño, partiendo de un análisis minucioso de las principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila, así como el planteamiento de estrategias para mejorar el servicio educativo que se brinda.

Marco de Referencia

A mediados de 1997 el sector privado de la región norte del estado de Coahuila, solicitó al Gobierno Estatal, su intervención para que una Universidad Tecnológica se instalara en esta parte de la entidad federativa. Como resultado de estas acciones en agosto de 1997 se constituyó el comité técnico de seguimiento para la creación de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila, en el cual participaron representantes del gobierno Federal, Estatal y Municipal, así como del sector productivo.

Una de las principales tareas que emprendió el comité técnico gracias al apoyo de la iniciativa privada, fue la realización del estudio de factibilidad para la instalación de la Universidad, arrojando éste como resultado la necesidad de implantar una Institución de Educación Superior de este tipo en la región norte de Coahuila, la cual concentra aproximadamente el 15 por ciento de la población del Estado, distribuida en los municipios de Piedras Negras, Zaragoza, Villa Unión, Nava, Allende y Morelos, municipios considerados como la zona de influencia.

Es así que en el año de 1998 se firmó el convenio de creación de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila (UNTC) entre las autoridades del gobierno Federal y Estatal, iniciando operaciones en instalaciones prestadas en el municipio de Piedras Negras en ese mismo año con una matrícula de 140 estudiantes, distribuidos en cuatro programas educativos de Técnico Superior Universitario (TSU): Mantenimiento Industrial, Electricidad y Electrónica Industrial, Mecánica y Productiva y Procesos de Producción. Actualmente la Universidad está ubicada en la carretera 57, km 18, ejido Rio Escondido del municipio de Nava, Coahuila. En el inicio del ciclo escolar 2018-2019 la Universidad atendió una matrícula total de dos mil 130 estudiantes, de los cuales Un mil 297 corresponden al nivel de TSU con una oferta educativa de ocho Programas Educativos:

- Mantenimiento Área Industrial,
- Mantenimiento Área Petróleo,
- Mecatrónica Área Instalaciones Eléctricas y Eficientes,
- Procesos Industriales Área Manufactura,
- Desarrollo de Negocios Área Mercadotecnia,
- Mecatrónica Área Sistemas de Manufactura Flexible,
- Tecnologías de la Información y Comunicación Área Sistemas Informáticos y
- Logística Área Cadena de Suministros.

En septiembre del 2010, se ofertó a la comunidad de egresados de TSU la continuidad de estudios del nivel de Ingeniería, iniciando con las carreras de Ingeniería en Mecatrónica y en Desarrollo e Innovación Empresarial. En el ciclo escolar 2013-2014 se ofertaron los últimos tres Programas Educativos de este nivel bajo el nombre de Ingeniería en Sistemas Productivos, Mantenimiento Industrial y Tecnologías de la información y Comunicación. La matrícula que atendió este nivel educativo fue de 833 estudiantes al inicio del ciclo escolar 2018-2019.

A 20 años de creación, la Institución sigue promoviendo un modelo educativo basado en una filosofía de calidad, con atributos tales como: Pertinencia, Polivalencia, Flexibilidad, Intensidad y Continuidad. Es en este sentido que la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila se convirtió en un factor innovador dentro del esquema educativo del área de influencia y en

general del norte del Estado, al abrir opciones que diversifican cualitativa y cuantitativamente la oferta de estudios superiores y ofrecer carreras que respondan a los requerimientos tecnológicos y organizativos de la planta productiva de bienes y servicios.

Desarrollo de resultados de los indicadores

Con base a los resultados obtenidos de los 36 indicadores del MECASUT correspondientes al ciclo 2017-2018, mismos que se encuentran plasmados en las tablas comparativas ubicadas en el anexo del documento. A continuación, se presenta el informe ejecutivo que detalla la situación que guarda cada indicador por eje rector con respecto al ciclo escolar anterior 2016-2017 y la media nacional del Subsistema de Universidades Tecnológicas.

Eje I: Eficacia

En este eje se encuentran ubicados aquellos indicadores que miden los objetivos y metas sustantivas programadas por la institución y que permiten evaluar el desempeño de los alumnos desde que ingresan al subsistema, hasta su egreso ya con un título de Técnico Superior Universitario, de Licencia Profesional o de Licenciatura; otro factor importante que se mide en dicha categoría es la opinión tanto de los egresados como la de los empleadores acerca de los Técnico Superior Universitario, de las Licencias Profesionales y de las Licenciaturas, finalmente se encuentra el punto relacionado con el presupuesto que cada institución recibió en el ciclo escolar tanto federal como estatal y la efectividad para ejercer dichos recursos en la operación de la institución.

1. Alumnos de nuevo ingreso con EXANI-II.

El Examen Nacional de Ingreso (EXANI II) aplicado por el Centro Nacional de Evaluación para la Educación Superior (CENEVAL), permite conocer la proporción de alumnos de nuevo ingreso que presentan dicho instrumento con respecto al total de alumnos de primer ingreso así y es considerado institucionalmente como un diagnóstico que evalúa el logro académico, es decir el dominio en áreas disciplinares relacionadas con contenidos que cursaron en la educación media superior y que son fundamentales para iniciar estudios de tipo superior.

Los resultados de su aplicación se reportan en una escala denominada índice de CENEVAL, donde 700 puntos es la calificación mínima y 1,300 es la máxima, reportados con etiquetas que representan un desempeño, mismas que expresan el nivel de logro alcanzado en cada área, con base en los conocimientos y habilidades desarrollados a lo largo de la formación académica, y se identifican mediante los resultados del examen. Se establecen tres niveles de desempeño para cada una de las áreas que evalúan los módulos de Diagnóstico: Satisfactorio, Insatisfactorio y Sin Dictamen.

Considerando lo anterior y de acuerdo a la tabla uno el 100% de los alumnos de nuevo ingreso presenta el EXANI II, cumpliendo con ello uno de los requisitos de admisión, a fin de consolidar dicho proceso y en apego al cumplimiento de Políticas para la Operación, Desarrollo y Consolidación del Subsistema de Universidades Tecnológicas.

Así mismo se aprecia que en el ciclo a evaluar 2017-2018 el mayor porcentaje de resultados por nivel de desempeño se ubicó en el insatisfactorio con el 43.42%, disminuyendo 19.64

puntos porcentuales favorablemente con respecto al 63.06% registrado en ciclo anterior y quedando 20.12 puntos por debajo del 63.54% promediado a nivel Subsistema. Respecto al porcentaje de alumnos que se encuentra en el nivel satisfactorio, este paso de un 11.76% al 25.62%, es decir se incrementaron los niveles 13.86 puntos porcentuales, rebasando el valor medio del 14.26% por 11.36 puntos.

Tabla 1
Alumnos de nuevo ingreso con EXANI II

	Valor alcanzado 2017-2018		Valor alcanzado 2016-2017		Promedio del Subsistema UUTT 2016-2017	
Alumnos de nuevo ingreso	691		731			
Alumnos de nuevo ingreso que presentaron EXANI II	691		731		66,173	
Alumnos de nuevo ingreso con EXANI II con puntaje entre 1,101 a 1,300 (Satisfactorio)	177	25.62%	86	11.76%	9,438	14.26%
Alumnos de nuevo ingreso con EXANI II con puntaje entre 901 a 1,100 (Insatisfactorio)	300	43.42%	461	63.06%	42,047	63.54%
Alumnos de nuevo ingreso con EXANI II con puntaje entre 700 a 900 (Sin Dictamen)	214	30.97%	184	25.18%	14,688	22.20%

Fuente: Servicios Escolares

Los resultados obtenidos servirán como referente del nivel de conocimientos con que se recibieron los nuevos estudiandos, dando con ello inicio al seguimiento de su trayectoria educativa y a la aplicación estrategias orientas a disminuir la posibilidad de rezago, reprobación y deserción e incrementar la eficiencia terminal.

2. Aprovechamiento académico

Se denomina aprovechamiento académico institucional al nivel de cumplimiento de objetivos de un programa educativo específico (asignatura), logrado por un alumno a lo largo de un periodo determinado, medido a través de una escala en base a 10.

Tomando como referencia dicho parámetro, en el nivel de TSU, el aprovechamiento académico por cuatrimestre más alto alcanzado en el ciclo escolar a evaluar 2017-2018 es en Mayo-Agosto con el 8.85; mientras que en el anterior 2016-la mayor cifra fue de 8.86 y se presentaron en cuatrimestre Enero-Abril.

Comparando el aprovechamiento académico alcanzado por cuatrimestre del ciclo a informar 2017-2018 con las cifras a nivel Subsistema de las UUTT, es el cuatrimestre Mayo-Agosto, en ambos casos, el periodo que representa el mayor nivel, correspondiéndoles un 8.85 y 8.82 respectivamente, comparando estos, se logra superar los niveles por 0.12 centésimas favorablemente. (Véase Tabla 2)

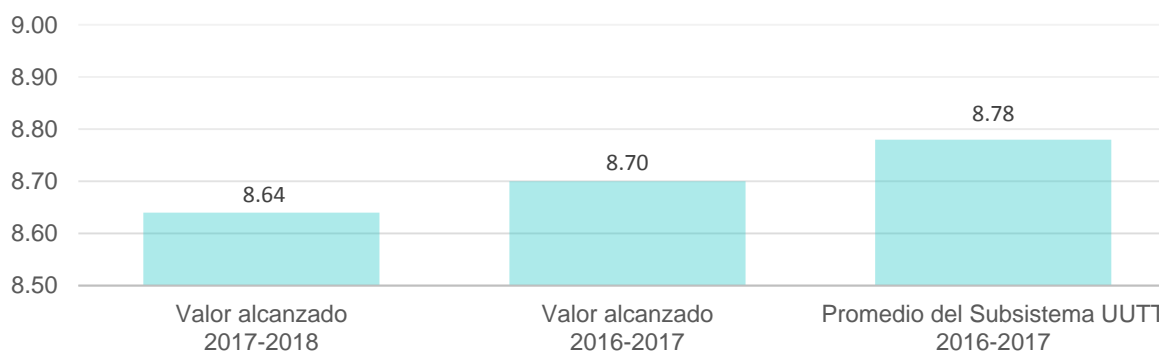
Tabla 2
Aprovechamiento académico del nivel TSU por cuatrimestre

Cuatrimestre	Valor alcanzado 2017-2018	Valor alcanzado 2016-2017	Promedio del Subsistema UUTT 2016-2017
Septiembre-Diciembre	8.60	8.57	8.76
Enero-Abril	8.74	8.86	8.77
Mayo-Agosto	8.85	8.57	8.82

Fuente: Servicios Escolares

El promedio de aprovechamiento obtenido en el ciclo 2017-2018 es de 8.64, disminuyendo en 0.06 centésimas a lo obtenido en el ciclo anterior que fue de 8.70, así mismo comparando lo obtenido con el 8.78 de aprovechamiento promedio a nivel Subsistema de UUTT, nos encontramos a 0.14 décimas por debajo. (Véase gráfico 1)

Gráfico 1. Comparativo del promedio de aprovechamiento académico del nivel TSU



Fuente: Servicios Escolares

Lo logrado en este ciclo es resultado de la suma de diferentes factores que actúan entre los alumnos, incluyendo entre otros el fortalecimiento del Programa Institucional de Tutorías, en el cual 30 docentes de tiempo completo y algunos profesores de asignatura (PA) del nivel de TSU fungen como tutores activos, con los cuales el 100% de los alumnos atendidos cuentan con un tutor, que los acompaña de manera individual y grupal desde su ingreso y permanencia en la Institución con el objetivo de brindar apoyo y orientación sobre los diferentes procesos tales como: Becas, Asesorías Académicas y de los demás servicios que se les ofrece para mejorar su desempeño académico; destacando la adición del apoyo psicopedagógico con la finalidad de facilitar el desarrollo personal de los estudiantes y su formación pedagógica, en un contexto humanista de empatía, aceptación positiva incondicional y de congruencia; es así que se buscara disminuir los índices de Reprobación y Deserción, logrando aumentar la Eficiencia Terminal.

En el nivel de Ingeniería, el aprovechamiento académico por cuatrimestre más alto alcanzado en ciclo escolar 2017-2018 fue en el tercer cuatrimestre con 8.85; en cambio en el ciclo anterior 2016-2017 la mayor cifra fue de 8.8 y se presentó en los dos primeros cuatrimestres; respecto al aprovechamiento a nivel Subsistema de UUTT el más alto es del 8.89 correspondiente al cuatrimestre de Septiembre-Diciembre. (Véase Tabla 3)

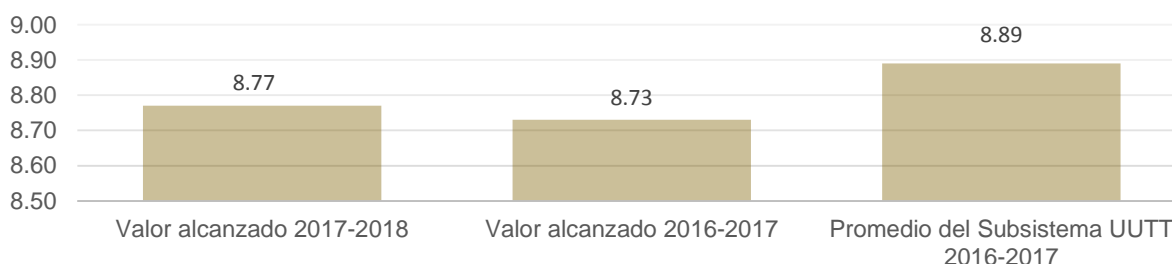
Tabla 3
Aprovechamiento académico del nivel Ingeniería por cuatrimestre

Cuatrimestre	Valor alcanzado 2017-2018	Valor alcanzado 2016-2017	Promedio del Subsistema de UUTT 2016-2017
Septiembre-Diciembre	8.74	8.8	8.89
Enero-Abril	8.72	8.8	8.72
Mayo-Agosto	8.85	8.6	8.59

Fuente: Servicios Escolares

El promedio de aprovechamiento de ciclo a ciclo aumento 0.04 centésimas, así mismo comparando la cifra alcanzada en el ciclo escolar actual y el promedio a nivel Subsistema de UUTT que es de 8.89 nos encontramos por debajo 0.12 décimas del nivel. (Gráfico 2).

Gráfico 2. Comparativo del promedio de aprovechamiento académico del nivel Ingeniería

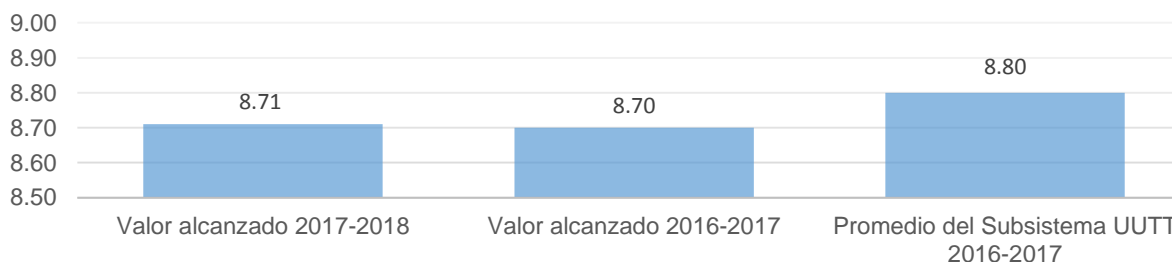


Fuente: Servicios Escolares

A pesar de que en el nivel de ingeniería no se tienen Profesores de Tiempo Completo contratados, algunos de los PTC del nivel TSU imparten clases en ambos niveles educativos, por lo que aplican junto con algunos Profesores de Asignatura, que tomaron los cursos de capacitación que marca el Programa Institucional; cabe mencionar que el servicio de apoyo psicopedagógico también es proporcionado a este nivel, el cual ha sido de gran apoyo para los solicitantes, logrando con esta y otras acciones satisfacer algunas necesidades de apoyo y seguimiento entre la comunidad de este nivel, y por ende los resultados en el Aprovechamiento Académico.

A nivel Institucional, el promedio de aprovechamiento académico se encuentra en 8.71 que como respecto al 8.70 alcanzado en ciclo anterior, aumento 0.01 centésimas, y se está a solo 0.18 décimas de lograr estar dentro de los parámetros a nivel Subsistema de UUTT. (Ver Gráfico 3)

Gráfico 3. Comparativo del aprovechamiento institucional



Fuente: Servicios Escolares

3. Reprobación

La tasa de Reprobación mide el porcentaje cuatrimestral de alumnos que reprobaron definitivamente; una o más asignaturas al término de cada cuatrimestre, en relación a la matrícula inicial atendida cada cuatrimestre.

Una de las principales causas de deserción es la reprobación presentándose principalmente durante el primer cuatrimestre Septiembre-Diciembre de la carrera, como se puede apreciar en la tabla número cuatro, entre algunos factores encontramos una orientación vocacional deficiente, así como los niveles de conocimientos adquiridos en el nivel medio superior. Tomando dicho cuatrimestre como punto de referencia para realizar el comparativo del porcentaje de reprobación a nivel Institucional y Subsistema de UUTT, se tiene que de ciclo a ciclo el porcentaje se pasó de un 4.15% al 3.64% disminuyendo 0.51% puntos porcentuales; así mismo al comparar lo alcanzado en el ciclo 2017-2018 con el 6.52% del nivel Subsistema estamos 2.88 puntos porcentuales por debajo favorablemente.

Cabe mencionar los porcentajes de reprobación del nivel TSU acumulados en un ciclo disminuyeron de 17.89% a 10.91%, es decir 6.98 puntos porcentuales; observando el mismo comportamiento al comparar esta última con el 11.5% de porcentaje acumulado a nivel UUTT, quedamos convenientemente 0.59 puntos por debajo.

Tabla 4
Porcentaje promedio cuatrimestral de reprobación en el nivel TSU

Cuatrimestre	Valor alcanzado 2017-2018	Valor alcanzado 2016-2017	Promedio del Subsistema de UUTT 2016-2017
Septiembre-Diciembre	4.31%	6.01%	7.28%
Enero-Abril	3.1%	4.31%	7.03%
Mayo-Agosto	3.5%	2.12%	5.24%
Promedio cuatrimestral	3.64%	4.15%	6.52%
Reprobación en el ciclo	10.91%	17.89%	11.5%

Fuente: Servicios Escolares

Es mediante las acciones implementadas en el Programa Institucional de Tutorías, que se buscara disminuir los valores alcanzados en este indicador, implementando herramientas de trabajo para fortalecer los procesos de aprendizaje.

En el nivel Ingeniería el mayor porcentaje de reprobación en el ciclo a informar se presentó en cuatrimestre de Enero-Abril alcanzando un 3.27%, mientras que en el ciclo anterior correspondió al cuatrimestre Mayo-Agosto con un 7.74%, en tanto a nivel Subsistema el mayor porcentaje se presenta en el segundo cuatrimestre Enero-Abril con el 3.31%. (Véase *Tabla 5*) En relación con el porcentaje acumulado de reprobación en el ciclo, se disminuyó 6.32 puntos porcentuales entre ciclo y ciclo ya que se pasó de un 14.25% a un 7.93%, mientras que comparando lo alcanzado actualmente con el 10.97% de reprobación acumulada a nivel Subsistema quedamos 3.04 puntos porcentuales por debajo favorablemente.

Tabla 5
Porcentaje cuatrimestral de reprobación en el nivel Ingeniería

Cuatrimestre	Valor alcanzado 2017-2018	Valor alcanzado 2016-2017	Promedio del Subsistema de UUTT 2016-2017
Septiembre-Diciembre	2.86%	4.42%	3.31%
Enero-Abril	3.27%	2.09%	4.31%
Mayo-Agosto	1.8%	7.74%	3.35%
Promedio cuatrimestral	2.64%	4.75%	3.35%
Reprobación en el ciclo	7.93%	14.25%	10.97%

Fuente: Servicios Escolares

Se pretende en un futuro la contratación de Profesores de Tiempo Completo para atender este nivel educativo y fortalecer la aplicación del Programa Institucional de Tutorías, que actualmente se implementa por algunos docentes que imparten clases en ambos niveles educativos y que han recibido capacitación en este rubro, en búsqueda del beneficio de los alumnos y en la disminución de los valores alcanzados de este indicador.

4. Deserción

El indicador permite conocer la proporción de alumnos que fueron dados de baja de la institución respecto a la matrícula inicia atendida, así como las diversas causas por las cuales abandonan sus estudios incluyendo la reprobación.

En el nivel TSU el cuatrimestre con mayor porcentaje de deserción de acuerdo a datos estadísticos presentados en la tabla marcada con el número seis se presenta durante Septiembre-Diciembre a nivel institucional y subsistema, lo que permite comprar el mismo periodo, donde se disminuyeron los niveles 0.35 puntos porcentuales de ciclo a ciclo, y comparado lo obtenido en el ciclo informado con el 12.83% alcanzado a nivel Subsistema, nos encontramos favorablemente 1.56 puntos por debajo de los parámetros.

Así mismo se aprecia en los niveles de deserción acumulados en un ciclo, disminuyeron 1.93 puntos porcentuales, es decir, del 24.53% alcanzado en el ciclo escolar anterior 2016-2017 se pasó al 22.6%, este porcentaje representa que, de 1,322 alumnos atendidos inicialmente, 281 alumnos se dieron de baja en dicho periodo.

Sin embargo, cabe señalar que el resultado obtenido en el ciclo con respecto a la acumulada del 31.51% a nivel Subsistema de UUTT sitúa a la Universidad favorablemente a 8.91 puntos porcentuales por debajo. (Véase Tabla 6).

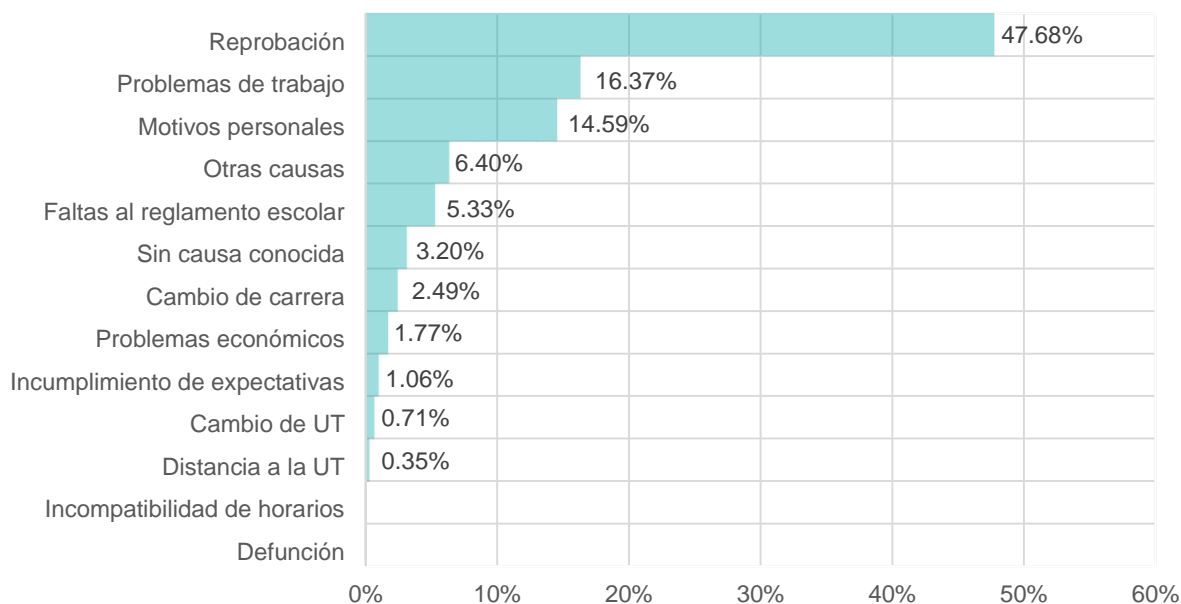
Tabla 6
Deserción por cuatrimestre del nivel TSU

Cuatrimestre	Valor alcanzado 2017-2018	Valor alcanzado 2016-2017	Promedio del Subsistema de UUTT 2016-2017
Septiembre-Diciembre	11.27%	11.62%	12.83%
Enero-Abril	5.11%	7.91%	10.17%
Mayo-Agosto	6.22%	5.0%	8.51%
Promedio cuatrimestral	7.53%	8.18%	10.5%
Deserción en el ciclo	22.6%	24.53%	31.51%

Fuente: Servicios Escolares

Una de las encomiendas que tiene el tutor es procurar registrar el origen de la baja para dar seguimiento a los alumnos involucrados en esta situación y con ello emprender las acciones correctivas o preventivas según sea el caso con el objetivo de disminuir este indicador. A continuación, se presenta el gráfico cuatro, el cual permite apreciar la distribución en orden descendente de las principales causas de deserción del ciclo escolar informado.

Gráfico 4. Desglose porcentual de principales causas de abandono escolar del nivel TSU



Fuente: Servicios Escolares

De los 281 alumnos que se dieron de baja en el ciclo escolar a informar 2017-2018, las dos principales causas del deserción escolar en el nivel de TSU son: en primer lugar, la “Reprobación” representando el 47.68%, misma que impacta de manera directa en el índice de Deserción y la segunda causa son los “problemas de trabajo” con un 16.37% de los cuales en algunos casos se lograr brindar una atención oportuna y en gran medida se logra resolverlos.

La situación que guarda el indicador en cuestión para el nivel Ingeniería se puede apreciar en La tabla siete, en la cual se aprecia para ciclo escolar 2017-2018 el cuatrimestre con mayor porcentaje de deserción es el de Septiembre-Diciembre con el 7.49%, observándose que en el ciclo anterior, es el cuatrimestre Mayo-Agosto el de mayor porcentaje, con un 10.93%; mientras que a nivel Subsistema es el cuatrimestre de Septiembre-Diciembre el que presenta el la porcentaje más elevado con un 4.65%.

Así mismo muestra que el porcentaje acumulado de alumnos por ciclo que han abandonado los estudios en el nivel de Ingeniería y que dejan de formar parte de la matrícula ha disminuido considerablemente 7.63 puntos porcentuales de ciclo a ciclo, ya que el 16.05% de deserción del ciclo actual 2017-2018 representa que de los 734 alumnos matriculados al inicio del ciclo escolar 103 se dieron de baja por algún motivo a mitad de carrera, mientras que en el ciclo anterior 2016-2017 el porcentaje acumulado fue del 23.68%; comparando el 16.05% logrado no encontramos desfavorablemente a 2.91 puntos porcentuales por encima del 13.14% alcanzado en promedio a nivel subsistema.

Tabla 7
Deserción por cuatrimestre del nivel Ingeniería

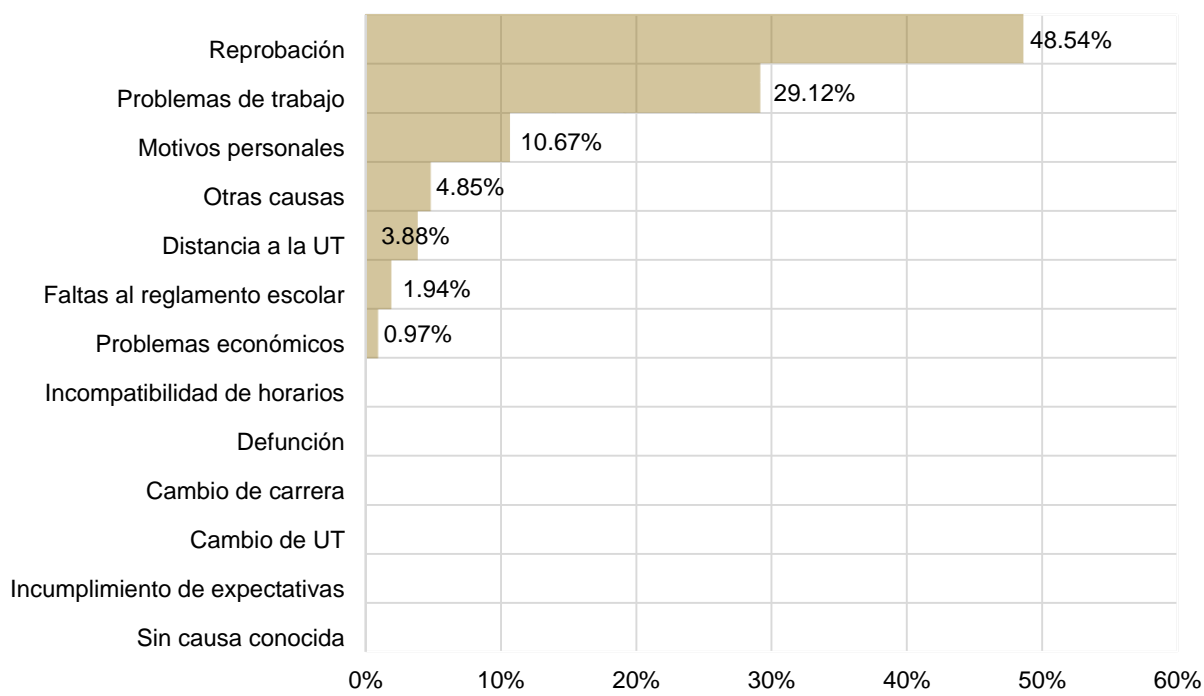
Cuatrimestre	Valor alcanzado 2017-2018	Valor alcanzado 2016-2017	Promedio del Subsistema de UUTT 2016-2017
Septiembre-Diciembre	7.49%	8.27%	4.65%
Enero-Abril	5.26%	4.48%	4.24%
Mayo-Agosto	3.3%	10.93%	4.25%
Promedio cuatrimestral	5.35%	7.89%	4.38%
Deserción en el ciclo	16.05%	23.68%	13.14%

Fuente: Servicios Escolares

Cabe señalar que, para este nivel educativo, el Programa Institucional de Tutorías como ya se ha mencionado con anterioridad, no ha sido implementado al 100%. Esto debido a que no se tienen los suficientes PTC para atender las actividades que conlleva esta tarea. Por lo que se buscaran otras estrategias para conocer la situación académica y personal de cada alumno con el objetivo de abatir la deserción por cualquier causa.

De acuerdo a los registros de servicios escolares se presenta en el gráfico marcado con el número cinco la distribución en forma descendente de las principales causas de deserción del ciclo escolar actual 2017-2018. El primer lugar lo ocupa la reprobación con el 48.54% de las bajas y el siguiente porcentaje del 29.12% está relacionado con los problemas de trabajo, motivo que se presenta comúnmente en este nivel, ya que aproximadamente un 60% de los alumnos estudian y trabajan simultáneamente lo que representa un gran esfuerzo muy propenso al flaqueo que trae como consecuencias el abandono escolar.

Gráfico 5. Desglose porcentual de principales causas de abandono escolar del nivel Ingeniería



Fuente: Servicios Escolares

Para subsanar este comportamiento algunos de los docentes que tienen con conocimiento y capacitación en el PIT, logran aplicar algunas acciones de las marcadas en el PIT realizando su mejor esfuerzo para acompañar a los alumnos en riesgo de reprobación o abandono, así como para conocer de manera más explícita los generadores de estas.

En algunos casos los alumnos desertores por motivos diferentes a la reprobación suelen reingresar a las filas de tan demandante esfuerzo que implica terminar este nivel educativo.

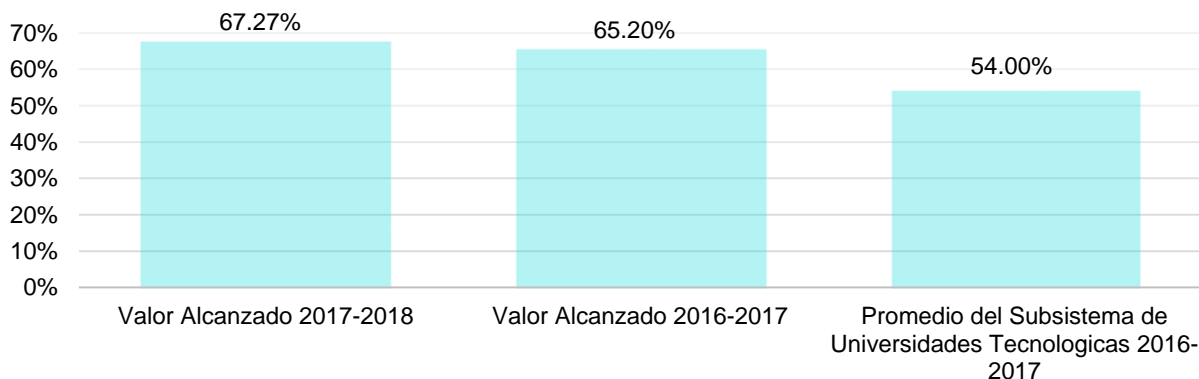
5. Tasa de Egreso, Titulación y la de registrado ante la Dirección General de Profesiones (DGP)

Se considera Tasa de Egreso a la relación del número de alumnos egresados respecto a los estudiantes inscritos de una misma cohorte generacional. Mientras que la Tasa de Titulación permite conocer la proporción de Egresados Titulados en una cohorte generacional; es decir, la relación de los Titulados respecto a los inscritos en una misma generación.

La tasa de egreso Institucional del nivel TSU, en el ciclo escolar evaluado corresponde al seguimiento de la cohorte generacional Septiembre 2016-Agosto 2018 de la cual egresaron 524 alumnos de los 779 que ingresaron, lo que representa una tasa del 67.27%; comparando la tasa obtenida con la registrada en el ciclo anterior del 65.2% derivada del egreso de 431 de los 661 alumnos que iniciaron en la generación anterior Septiembre 2015-Agosto 2017, se aumentó 2.07 puntos porcentuales con respecto a dicha cohorte.

Así mismo el porcentaje alcanzado actualmente rebasa favorablemente el promedio registrado del subsistema que es de 54% por 13.27 puntos porcentuales. (Véase gráfico 6)

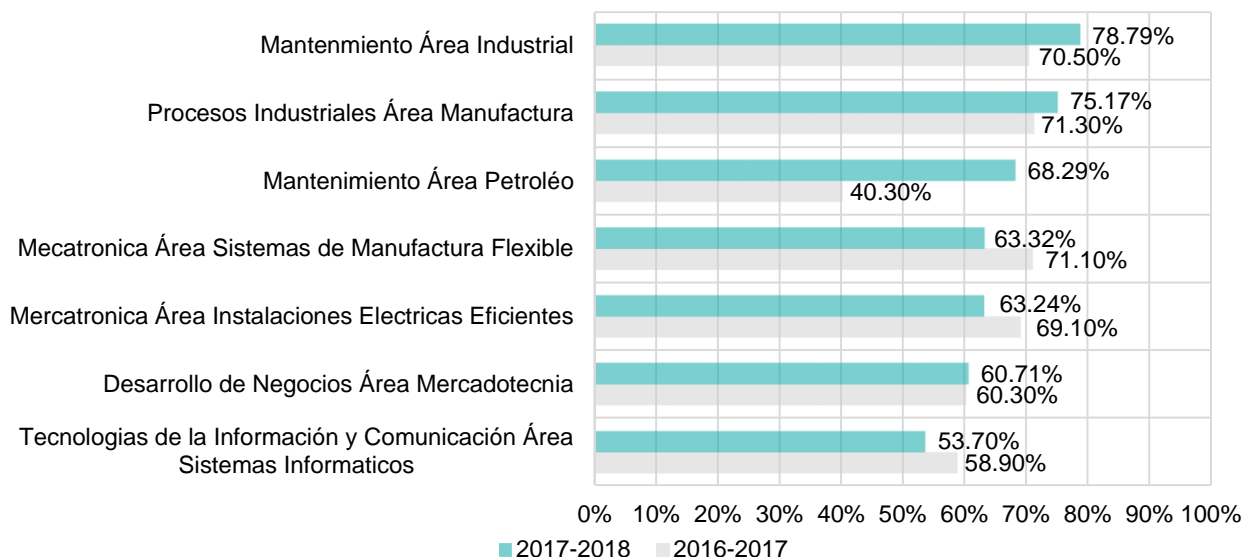
Gráfico 6. Tasa de egreso del nivel TSU



Fuente: Servicios Escolares

Así mismo se presentan en el gráfico siete, los porcentajes de tasa de egreso por Programa Educativo (PE), en orden descendente, con respecto a lo alcanzado en el 2017-2018, así mismo se muestran los valores del ciclo anterior, siendo Mantenimiento Área Industrial el que encabeza la mejor tasa de egreso alcanzada dentro del ciclo evaluado con un 78.79%, incluso aumentando de ciclo a ciclo los valores alcanzados en 8.29 puntos porcentuales; mientras que Tecnologías de la Información y Comunicación Área Sistemas Informáticos fue el más bajo con una tasa de egreso del 53.70%, que inclusive de ciclo a ciclo disminuyó 5.2 puntos porcentuales.

Gráfico 7. Tasa de egreso por programa educativo del nivel TSU

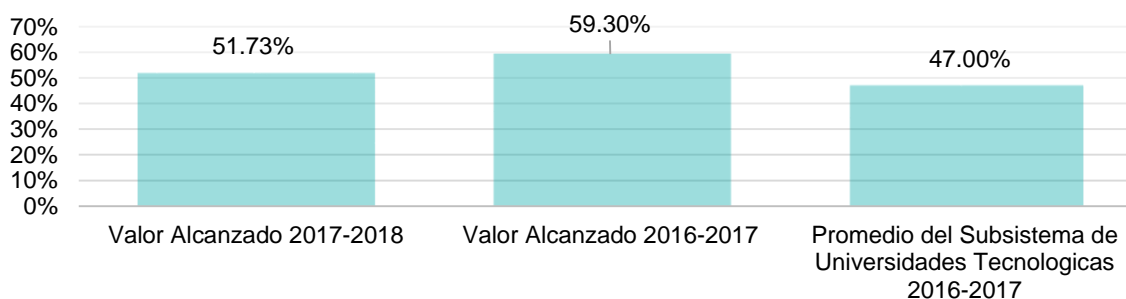


Fuente: Servicios escolares

Es mediante la aplicación correcta del programa de servicios de apoyo al estudiante, que se brinda atención al alumno durante su tránsito por la Universidad, mediante actividades para el desarrollo humano, tutoría y asesoría académica, apoyo psicológico, becas, biblioteca, cafetería, infraestructura, actividades culturales y deportivas, médico, medios de expresión de los alumnos, con el propósito de mejorar el desempeño académico de los alumnos y elevar los niveles de la tasa de egreso.

Dando seguimiento en este ciclo a la cohorte generacional Septiembre 2016-Agosto 2018 del nivel TSU mencionada en el indicador anterior, donde de los 779 alumnos que ingresaron, 524 egresaron y 403 se titularon con acta de exención, considerando de estos datos el primero y el último se tiene una Tasa de Titulación del 51.73%, comparando dicho porcentaje con el 59.3% registrado en el ciclo anterior, en el cual se le dio seguimiento a la cohorte de Septiembre 2015 - Agosto 2017, se ha disminuido 7.57 puntos porcentuales de manera institucional, sin embargo comparando lo logrado en el ciclo actual con el promedio a nivel subsistema que es del 47%, se rebasa propiciamente 12.7 puntos porcentuales. (Véase gráfico 8)

Gráfico 8. Tasa de titulación del nivel TSU



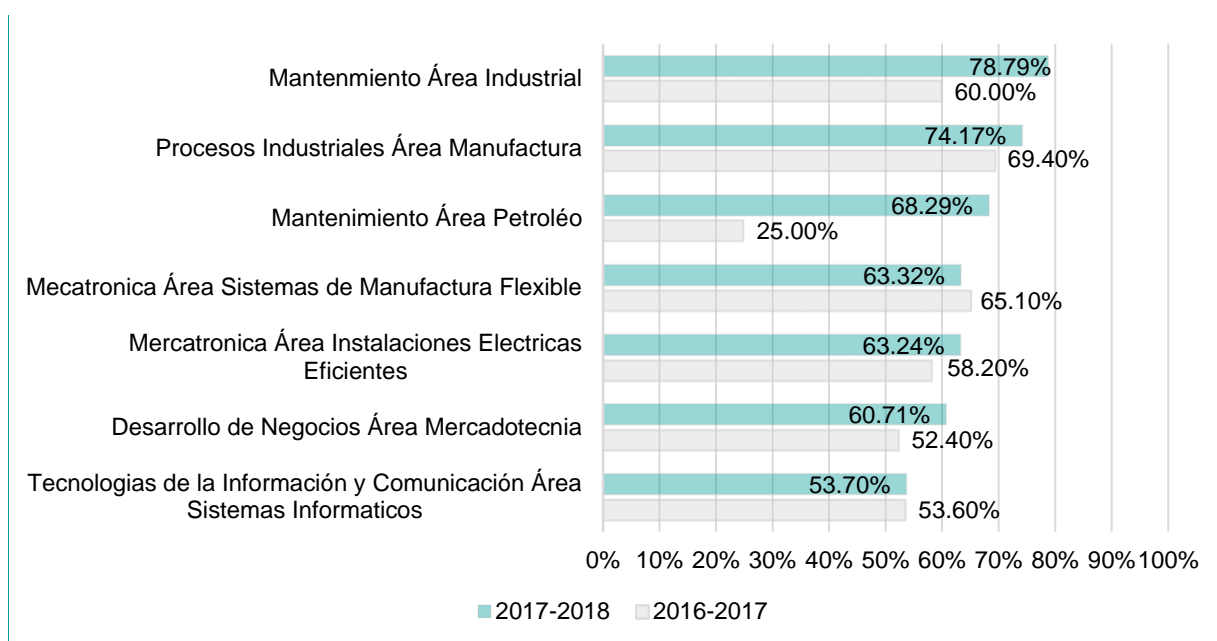
Fuente: Servicios escolares

Este indicador es un reflejo de la tasa de egreso y del factor de realización de trámites de expedición de cartas de exención de examen profesional.

En la UTNC, todo alumno que concluye su estadía, presenta su reporte final, y que no cuenta con adeudos, automáticamente está titulado. En la Universidad, se seguirá buscando la implementación de estrategias que evitan que un alumno tenga adeudos al momento de iniciar su estadía y por lo tanto elevar estos niveles alcanzados.

Respecto la Tasa de Titulación por Programa Educativo en orden descendente de acuerdo al ciclo a informar 2017-2018, el de mayor porcentaje corresponde a Mantenimiento Área Industrial con el 78.79%, mismo que logro incrementar en 18.79 puntos porcentuales lo obtenido en el ciclo pasado, el cual fue del 60%, mientras que el de menor tasa corresponde al de Tecnologías de la Información y Comunicación con el 53.70% de los titulados respecto a lo ingresados, aumentando 0.1 puntos porcentuales a lo alcanzado en el ciclo anterior donde fue uno de los programas cuya tasa fluctuaba dentro de los más altos con porcentaje obtenido de un 41.90%. (Véase gráfico 9)

Gráfico 9. Tasa de titulación por programa educativo del nivel TSU



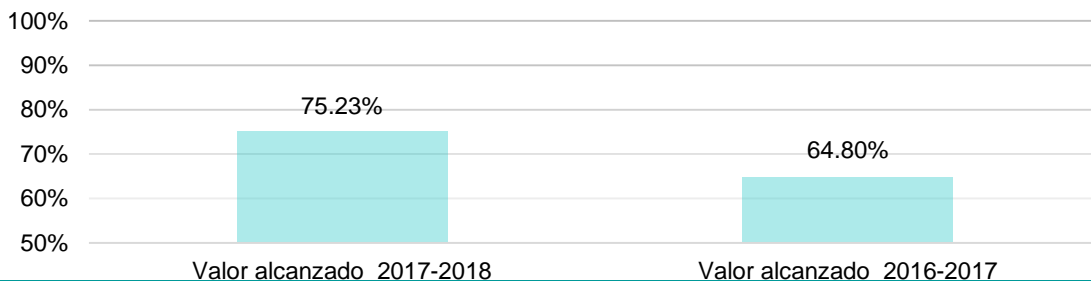
Fuente: Servicios escolares

Uno de los principales motivos que influye en los resultados de este indicador es el porcentaje de egresados que opta por la continuidad de estudios, que fluctúa entre el 50% o más, quienes para poder ingresar a las filas del siguiente nivel tienen que cumplir con el requisito indispensable de contar con el título de TSU.

Otro de los indicadores de seguimiento a egresados es el registro ante la Dirección General de Profesiones (DGP), que considera que los Titulados son aquellas personas que concluyeron toda su formación académica y que cuentan con la documentación de soporte expedida por la Universidad Tecnológica que los acredita como TSU y/o Ingenieros; ahora bien, para efectos de este indicador, los titulados registrados ante la DGP.

En el caso del nivel TSU, de acuerdo a registros históricos desde el año 2000, año en que egreso la primera generación, al periodo a informar de 4,967 titulados con acta de exención 3,737 han completado y culminado con todos los requisitos solicitados por la DGP, representado el 75.73% de titulados registrados. Dicho indicador se logró aumentar de ciclo a ciclo 10.43 puntos porcentuales. (Véase Gráfico 10)

Gráfico 10. Registro de titulados ante profesiones nivel TSU

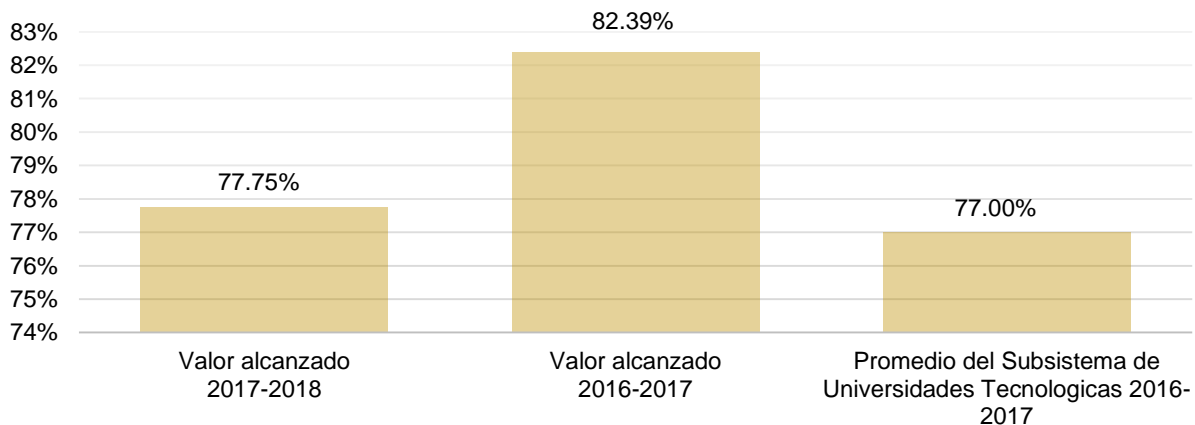


Fuente: Servicios escolares

A pesar de las mejoras en el indicador, no se encuentra en el ideal, esto debido a que a pesar de que la Institución no le cobra al alumno la gestión de su trámite de titulación ante la Dirección General de Profesiones, dicho trámite tiene un costo que se paga directamente en la dependencia federal, el cual varía año con año, además requerimos que el propio alumno realice y firme el registro de su solicitud. Esto provoca que no todos los egresados efectúen el trámite respectivo, generando retrasos en el proceso.

En lo concerniente a la Tasa de Egreso del nivel Ingeniería representada en el gráfico 10 se aprecia el decremento de 4.64 puntos porcentuales de ciclo a ciclo, ya que de un 82.39% alcanzado en el ciclo anterior 2016-2017 se pasó a un 77.75%, porcentaje que se obtuvo del seguimiento a la cohorte generacional Septiembre 2016-Abril 2018 donde de los 436 alumnos que ingresaron, egresaron 339; considerando este último porcentaje, y efectuando una comparación con el 77% del promedio del subsistema estamos favorablemente a 0.75 puntos porcentuales por encima a pesar de la disminución entre ciclos.

Gráfico 10. Tasa de egreso del nivel Ingeniería

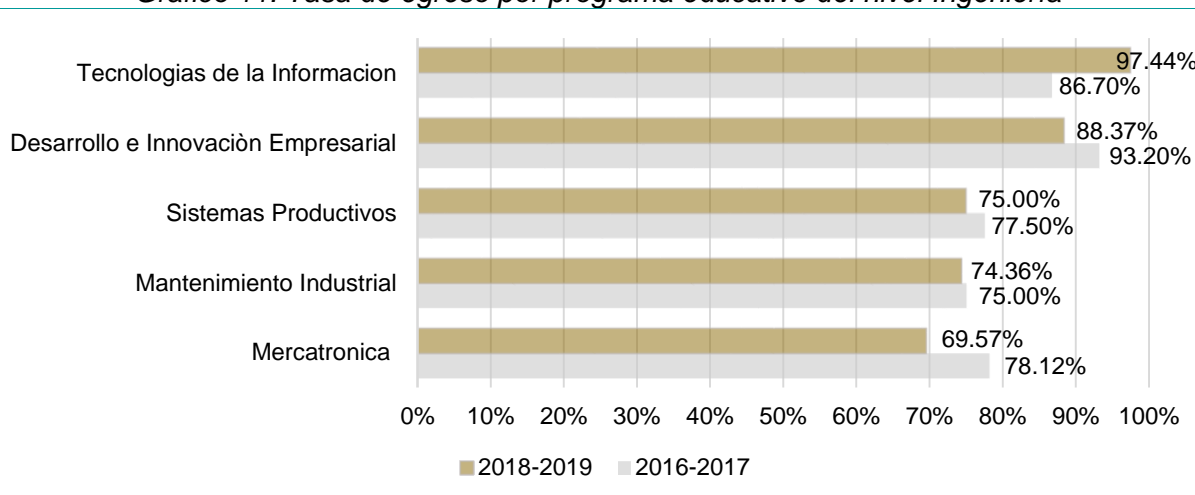


Fuente: Servicios escolares

De la generación a seguir en el ciclo 2017-2018 por Programa Educativo, se tiene que el de Tecnologías de la Información y Comunicación es de mayor tasa de egreso con un 97.44% donde de 74 alumnos que ingresaron 67 egresaron, comparado este último porcentaje con la generación pasada donde la tasa fue de 86.70% se aumentó considerablemente 10.74 puntos porcentuales a favor.

Mientras que, en caso contrario, el programa de menor tasa de egreso en el ciclo evaluado es el de Mecatrónica, con un 69.57% que equivale a 96 egresados de 138 alumnos que ingresaron en la misma cohorte, así mismo disminuyó 8.55 puntos porcentuales respecto a lo alcanzado por la generación anterior. (Véase gráfico 11)

Gráfico 11. Tasa de egreso por programa educativo del nivel Ingeniería

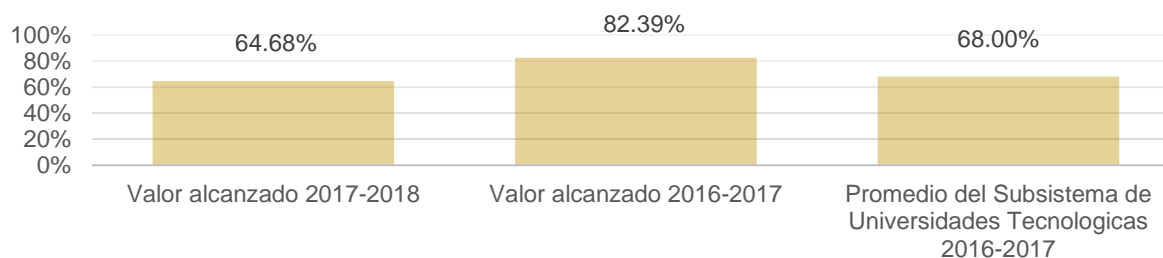


Fuente: Servicios escolares

Como se mencionó anteriormente es mediante el programa de servicios de apoyo al estudiante, que la Universidad buscara disminuir los niveles de deserción y por ende aumentar de la Eficiencia Terminal.

El comportamiento de la Tasa de Titulación en el nivel de Ingeniería, de acuerdo al gráfico 12, ha disminuido en 17.71 puntos porcentuales, ya que se pasó de un 82.39% a un 64.68%, este último dato corresponde al seguimiento de la cohorte generacional a seguir en el ciclo a informar Septiembre 2016-Abril 2018 de la cual se titularon 282 de los 436 alumnos ingresados, así mismo indica que nos encontramos por debajo del 68% de tasa promediada a nivel subsistema en 3.32 puntos porcentuales.

Gráfico 12. Tasa de titulación del nivel Ingeniería

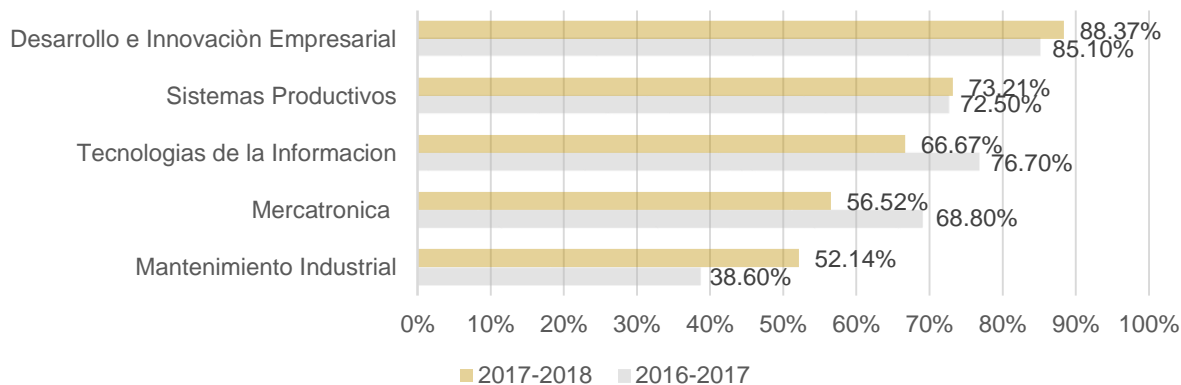


Fuente: Servicios Escolares

Respecto a la Tasa por Programa Educativo de ciclo a ciclo, es el programa de Desarrollo e Innovación Empresarial es de nuevo el que encabeza la lista del porcentaje más alto con un 88.37%, aumentando así mismo su propio resultado obtenido en el ciclo anterior por 3.27 puntos porcentuales, en relación al 85.10% logrado.

En cambio, el de más bajo porcentaje en el ciclo 2017-2018 es el de Mantenimiento Industrial, con un 38.60%, disminuyó la cifra alcanzada en ciclo anterior 27.4 puntos, la cual era del 66.00%. (Véase gráfico 13)

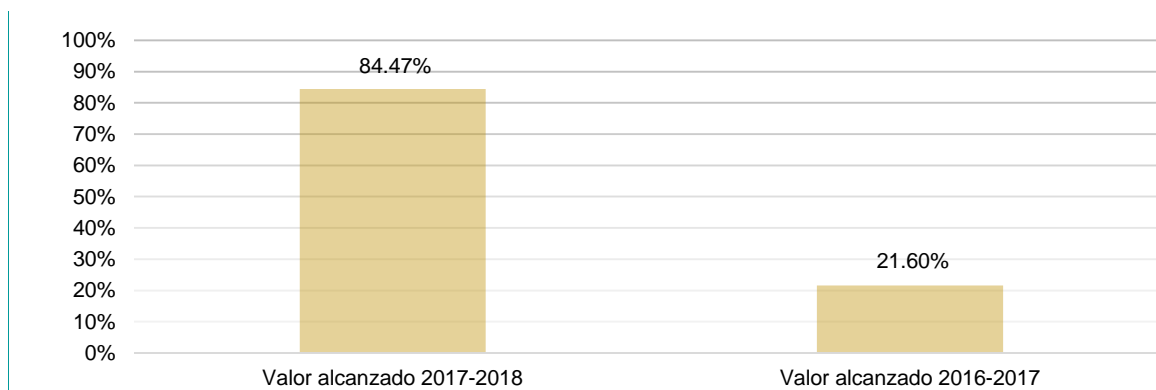
Gráfico 13. Tasa de titulación por programa educativo del nivel Ingeniería



Fuente: Servicios Escolares

Dando seguimiento al registro de titulados ante la Dirección General de Profesiones de este nivel, es a partir del año 2012 que se tienen cuenta con registros de los primeros egresados con acta de exención, que a la fecha del periodo a informar 2018 se tiene un acumulado de 1,481 titulados de los cuales 1,251 se encuentran registrados en la DGP, es decir un 84.46% inscrito ante profesiones. En el ciclo anterior, solo era un 21.60%, aumentando cuantiosamente 62.87 puntos porcentuales este indicador, ya que a finales de Agosto de 2016 fue liberado el oficio de adición de los tres Programas Educativos de Ingeniería en Mantenimiento Industrial, Ingeniería en Sistemas Productivos e Ingeniería en Tecnologías de la Información y Comunicación. (Véase Gráfico 14).

Gráfico 14. Registro de titulados ante profesiones nivel Ingeniería



Fuente: Servicios escolares

6. Egresados en el mercado laboral

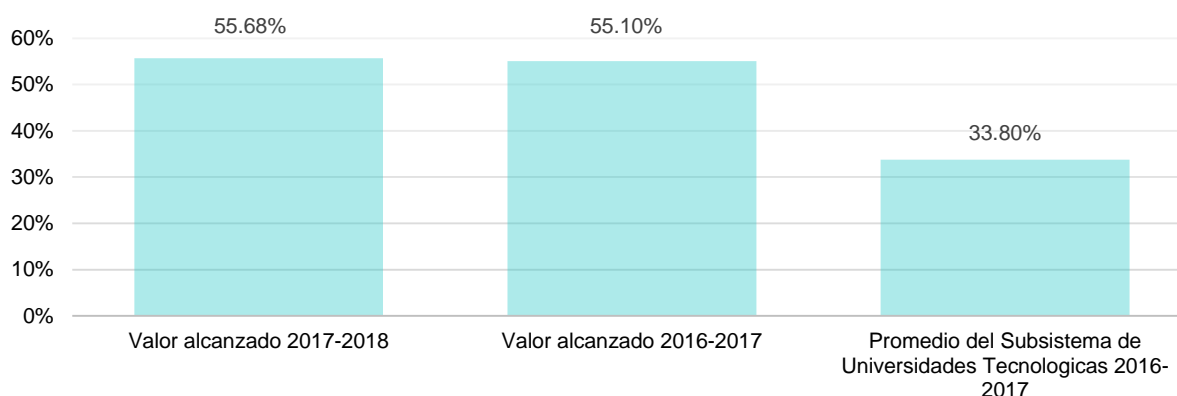
Es la proporción de Egresados por cohorte generacional que se encuentran laborando, a seis meses de su egreso de la institución, en un área afín con su formación recibida, por sector económico y por actividad económica.

Es a través del área de Bolsa de Trabajo, a cargo de la Dirección de Vinculación, que se promueve la contratación de los egresados al mercado laboral de la región, el Estado y el país, siempre en búsqueda del cumplimiento de expectativas de ambas partes interesadas.

Con la metodología tradicional de aplicar encuestas, se obtuvieron los resultados de inserción laboral dando seguimiento en el ciclo 2017-2018 a la cohorte generacional Septiembre 2015- Agosto 2017 del nivel TSU compuesta de 431 egresados, de los cuales 240 trabajaron a seis meses de su egreso, lo que representa un 55.68%, de ciclo a ciclo dicho porcentaje se ha incrementado en 0.58 puntos porcentuales, ya que de los 479 egresados de la generación inmediata anterior correspondiente a Septiembre 2013- Agosto 2015, 264 laboraron a seis meses de su egreso, es decir el 55.1%. Realizando la comparación de la cifra obtenida con el promedio del subsistema, también quedamos a 21.88 puntos porcentuales muy por encima.

Lo que habla de la buena aceptación y posicionamiento de nuestros egresados entre los empleadores. (Véase gráfico 15)

Gráfico 15. Egresados en el mercado laboral a seis meses de su egreso, nivel TSU



Fuente: Vinculación

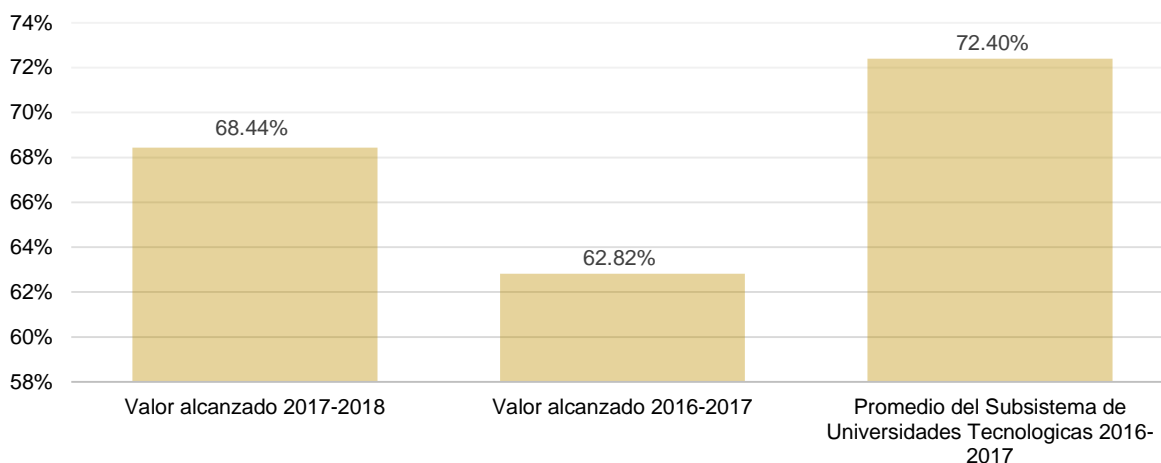
De acuerdo al tipo de sector en que desempeñan su labor los egresados trabajando a seis meses de su egreso, el más alto porcentaje labora en el secundario (generación, transmisión y distribución de energía eléctrica; suministro de agua y de gas por ductos al consumidor final; minería; construcción y la industria manufacturera) con un 84.83%, seguido por el terciario (de servicios) con el 15.17% restante.

Así mismo y dando seguimiento a la misma cohorte generacional en cuestión, se puede medir el porcentaje de egresados laborando cuya actividad laboral es acorde a la formación académica, objetivo que se tiene muy marcado, es así que de los 240 egresados trabajando 145 trabajan en área afín representando el 60.42% aun y que el resultado de este indicador es considerado alto, se disminuyó 4.38 puntos porcentuales respecto al ciclo anterior, que fue del 64.8%, y se está a 17.08 puntos de alcanzar el porcentaje de 77.5%, cifra promedio obtenida a nivel Subsistema.

Se seguirá promoviendo el buen funcionamiento de las Comisiones Académicas y de Vinculación buscando el apego de nuestros planes y programas a las necesidades del sector productivo. El tratar de ubicar a los alumnos para el desarrollo de sus estadías en empresas afines a sus estudios, permite los resultados alcanzados, ya que algunos de los proyectos realizados dan solución efectiva de problemáticas de la empresa, beneficiando a está y al egresado.

Respecto al nivel Ingeniería, se dio seguimiento en este ciclo escolar a la cohorte generacional correspondiente a Septiembre 2016-Abril 2018 donde de 339 egresados 232 lograron incorporarse al mercado laboral, lo que representa el 68.44%, de ciclo a ciclo este porcentaje aumento 5.62 puntos porcentuales, lo anterior de acuerdo a datos arrojados del seguimiento de 234 egresados de la generación Septiembre 2015-Abril 2017, de los cuales 147 encontraron trabajo a seis meses de su egreso, mismos que representaban 62.82%, aun y con este aumento de porcentajes alcanzados y comparando lo alcanzado recientemente con el 72.40% de promedio de egresados trabajando a nivel subsistema, quedamos 9.58 puntos por debajo. Cabe mencionar que un alto porcentaje de alumnos que inician en la continuidad de estudios ya forman parte de la fuerza laboral y a la par llevan sus estudios mismo comportamiento que se refleja en los datos mostrados en este indicador. (Véase gráfico 16)

Gráfico 16. Egresados en el mercado laboral a seis meses de su egreso, nivel Ingeniería



Fuente: Vinculación

Dando seguimiento a los egresados trabajando de la misma cohorte generacional, de los 232 egresados trabajando a seis meses de su egreso del nivel Ingeniería, se encuentran trabajando en un área afín 156, es decir un 67.24%, dicho porcentaje disminuye 10.99 puntos porcentuales respecto a lo alcanzado en el ciclo anterior en donde de 147 egresados trabajando a seis meses de su egreso del nivel, 115 se encontraban trabajando en un área afín, representando un 78.23%; comparando ciclo actual contra el porcentaje arrojado a nivel Subsistema donde en promedio el 80.6% de los desarrollan una actividad acorde a sus estudios, estamos a 13.36 puntos de lograr posicionarnos a la par.

De acuerdo al tipo de sector en que desempeñan su labor los egresados trabajando a seis meses de su egreso correspondientes al nivel de ingeniería, el más alto porcentaje labora en el secundario con un 80.77%, seguido por el terciario con un 17.31%.

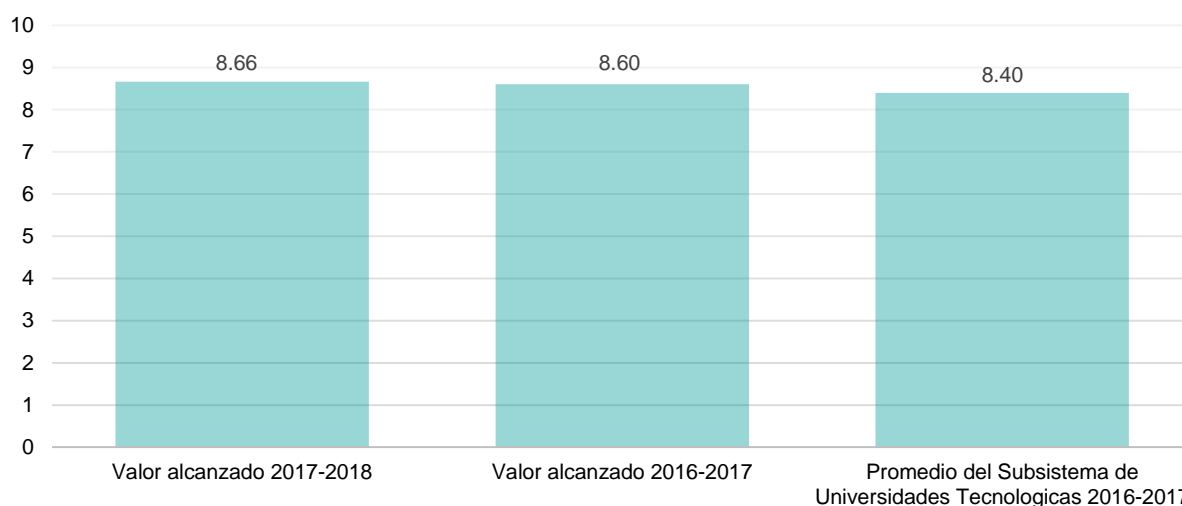
Es necesario seguir implementado las estrategias de seguimiento de egresados para continuar cumpliendo con la debida retroalimentación y mejorar el desempeño de la Institución, que a su vez contribuya, a cumplir con nuestra Misión contribuir al desarrollo de la comunidad con la impartición de una Educación Superior de calidad para la formación integral de capital humano de excelencia altamente competitivo y con el conocimiento que dé respuesta efectiva y con visión tecnológica y de innovación a las necesidades de los diferentes sectores de la sociedad en general.

7. Egresados satisfechos

Dentro del seguimiento a egresados es trascendental la medición del grado de satisfacción del egresado sobre la educación recibida por parte de la Universidad Tecnológica, una vez concluidos sus estudios, este tipo de instrumentos es implementado por muestreo a ambos niveles educativos y el resultado es medido en base a 10.

En el caso del resultado obtenido del nivel TSU, la calificación obtenida en el ciclo actual 2017-2018 fue de un 8.66, el cual se aumentó favorablemente en 0.06 centésimas respecto al 8.6 lograda del ciclo anterior, y logra rebasar por 0.26 décimas el promedio a nivel Subsistema. (Véase gráfico 17)

Gráfico 17. Satisfacción de los egresados por su formación educativa nivel TSU

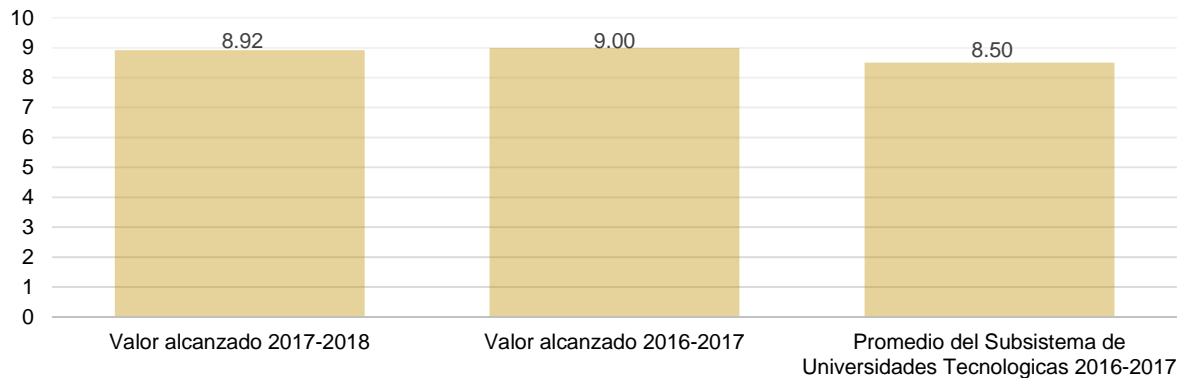


Fuente: Vinculación

Los resultados obtenidos son muestra de la mejora continua en el servicio ofertado, en cual día a día las áreas sustantivas y adjetivas participan activamente y con el objetivo de brindar un servicio educativo de calidad.

Respecto a la opinión de los alumnos del nivel de ingeniería por el servicio educativo recibido, medida en igual escala, fue traducida en un 8.92 en ciclo evaluado, la cual decreció ligeramente 0.08 décimas respecto a la calificación obtenida de 9 en el 2016-2017; aún y con este decremento leve, comparando lo alcanzado recientemente con el 8.5 arrojado a nivel Subsistema, nos posicionamos 0.42 décimas favorablemente por encima. (Véase gráfico 18)

Gráfico 18. Satisfacción de los egresados por su formación educativa nivel Ingeniería



Fuente: Vinculación

Es necesario continuar promoviendo entre el alumnado el aprovechamiento de los distintos servicios de apoyo que brinda la Universidad, y con ello recibir opiniones serias y medibles en búsqueda de la mejora continua del servicio educativo ofertado en beneficio de la comunidad estudiantil.

8. Egresados que presentan el EGETSU y EGEL

Derivado del modelo de enseñanza basado en competencias profesionales utilizado en la Universidad no se aplica el examen general de egreso del TSU, así como tampoco el examen general de egreso de Licenciatura, ya que estos mecanismos de evaluación desarrollados por el CENEVAL, evalúan una formación tradicional y no la formación práctica basada en competencias.

La UTNC está en espera que la propia Coordinación General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas nos indique que el examen ya cubre nuestras necesidades y que será el conveniente para aplicar en la institución.

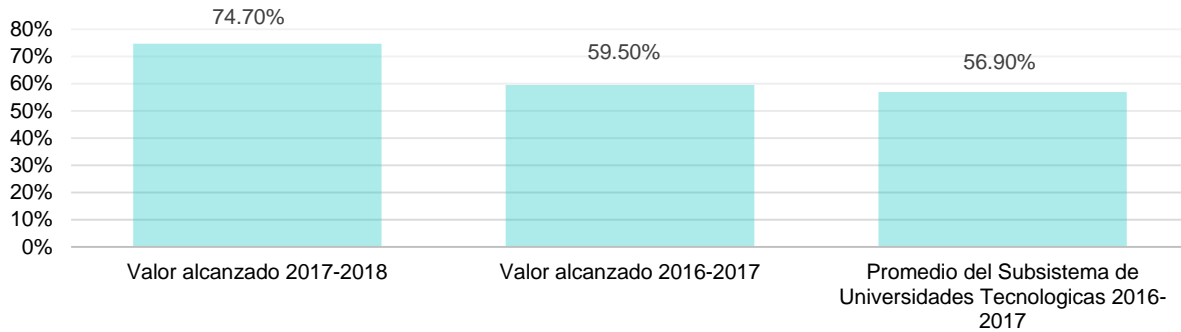
9. Egresados de TSU en estudios superiores en una UT a seis meses de su egreso

Este indicador muestra el porcentaje de Egresados de TSU que decidieron continuar con su preparación académica cursando una Licencia Profesional o Ingeniería Técnica o una Licenciatura en una Universidad Tecnológica u otra Institución.

Es importante destacar que un 74.70% de los egresados de la cohorte generacional a seguir en el ciclo a informar correspondiente a Septiembre 2015- Agosto 2017 del nivel TSU, es decir 322 de los 431 alumnos salientes, decidieron continuar con el siguiente nivel de preparación académica, y los mismos 322 lo hicieron en la propia Universidad Tecnológica.

Comparando el porcentaje obtenido del 74.70% en el ciclo 2017-2018 con el 59.5% obtenido en el 2016-2017, el crecimiento de 15.2 puntos porcentuales de ciclo a ciclo es muy significativo, así mismo rebasa 17.8 puntos el porcentaje a nivel Subsistema. (Véase gráfico 19)

Gráfico 19. Egresados de TSU en estudios superiores en una UT



Fuente: Vinculación

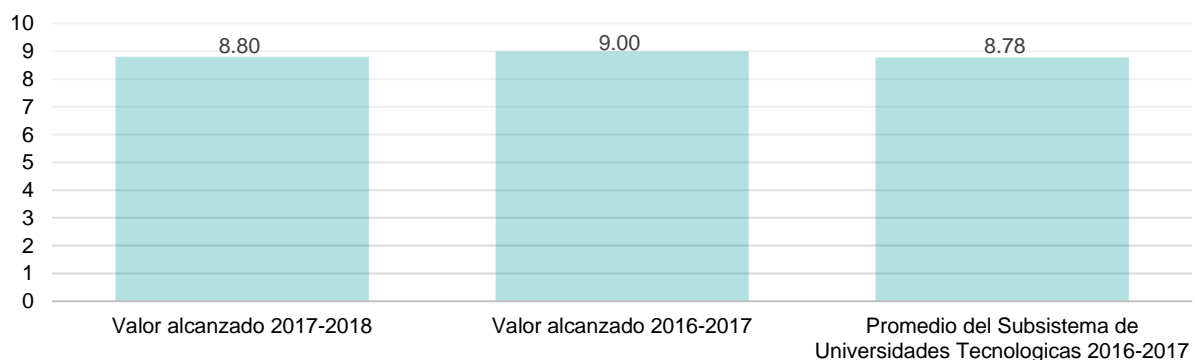
Los porcentajes obtenidos son el reflejo del posicionamiento del modelo educativo a nivel zona de influencia al ofrecer la continuidad de estudios y promover la obtención de dos títulos en un periodo de 3 años 8 meses, que es lo que nos diferencia de la otras Instituciones de Educación Superior de los alrededores; derivado de los resultados alcanzados seguiremos gestionando que en tiempo y forma sea asignado el presupuesto para promover el modelo entre los egresados del nivel medio superior de la zona de influencia.

10. Satisfacción de los empleadores por el desempeño

Es mediante la aplicación de un cuestionario que se recaba la opinión de los empleadores con respecto a egresados de Técnico Superior Universitario y de Ingeniería, que tienen contratados en su empresa y que cuenten con una antigüedad mínima de cuatro meses prestando sus servicios, en cuanto al desempeño y desarrollo de las funciones y actividades que realizan. La escala aplicada para la calificación de la satisfacción es en base a 10.

Para el nivel de TSU la muestra representativa para dar respuesta a este indicador fue de 30 empleadores, de acuerdo a sus respuestas, la calificación obtenida, misma que se puede apreciar en el gráfico 20, fue de un 8.8, disminuyendo levemente 0.2 décimas la calificación otorgada de ciclo a ciclo, aún con dicha disminución nos encontramos a 0.02 décimas encima de promedio obtenido a nivel subsistema.

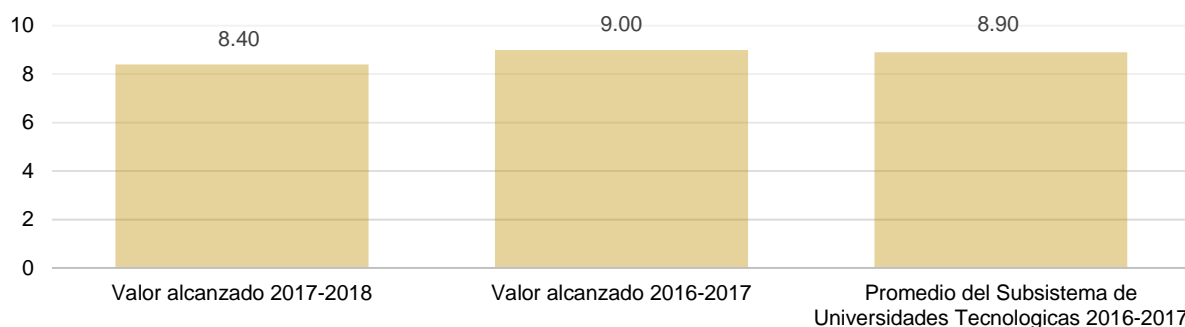
Gráfico 20. Satisfacción de los empleadores por el desempeño de los TSU



Fuente: Vinculación

Así mismo tenemos que para el nivel Ingeniería fueron 30 empleadores a los que se les aplicó este instrumento de medición, las opiniones representadas en la escala anteriormente mencionada, disminuyeron entre un ciclo y ciclo 0.6 décimas, así mismo los resultados actuales se encuentran 0.5 décimas ligeramente por debajo de los niveles de satisfacción respecto a 8.90 obtenido a nivel Subsistema. (Véase gráfico 21)

Gráfico 21. Satisfacción de los empleadores por el desempeño de los Ingenieros



Fuente: Vinculación

Los resultados obtenidos en este ciclo en ambos niveles, aun y que disminuyeron levemente con los obtenidos en el ciclo anterior, esta Universidad los considera favorables y al mismo tiempo mejorables, pues son indicios de que los egresados cumplen con los estándares requerido por los empleadores, pues cuentan con los conocimientos, aptitudes y actitudes apreciables por los mismos, lo cual se traduce en posiciones laborales y económicas que contribuyen al desarrollo de la comunidad.

11. Presupuesto ejercido

Este indicador mide la proporción de los recursos Federales y Estatales ejercidos con base en los recursos destinados a la institución, para determinar así la eficacia con que se ejercieron éstos.

Al ciclo escolar a informar 2017-2018, le corresponde el seguimiento al año fiscal 2018, con corte al mes Octubre, por la fecha de levantamiento de la información financiera para el llenado del MECASUT. De acuerdo con la fórmula establecida para determinar el presupuesto ejercido, en la cual Presupuesto Total ejercido Federal y Estatal es dividido entre el Presupuesto Total Autorizado Federal y Estatal, se tiene que a dicho corte se ejerció el 71.84% del Presupuesto Total Asignado, es decir \$43,342,178.23 de los \$60,332,472 asignados originalmente. (Véase Tabla 8)

*Tabla 8
Presupuesto Ejercido 2018 (corte a Octubre)*

Recurso	Presupuesto Original Asignado	Presupuesto Ejercido (Octubre 2018)
Federal	\$30,166,236	\$25,943,895.50
Estatal	30,166,236	17,398,282.73

Fuente: Administración y Finanzas

Mientras que para el ciclo escolar 2016-2017, correspondiente al año fiscal 2017. El presupuesto total original asignado fue de \$ 57,185,122 de los cuales el 50% correspondía a la Federación y el otro al Estado. Por parte de la Federación se recibieron \$ 28,592,606, es decir el 50% correspondiente; y \$21,745,265.50 del nivel Estatal, por lo que el presupuesto total a ejercer fue de \$ 50,337,871.5 de los cuales se ejerció el 100%.

En esta ocasión no podemos realizar un comparativo de ciclo a ciclo pues el año 2018 las reducciones y los recursos ejercidos no son los totales reflejados.

Eje II: Eficiencia.

Este segundo eje contempla indicadores que permiten medir el grado de aplicación de los recursos económicos destinados a la institución, con la finalidad de proporcionar a los alumnos las herramientas necesarias para su mejor desarrollo académico; por lo que se ubica el indicador de costo por alumno, se incluye información relacionada con la capacidad instalada disponible en las instituciones para atender la demanda de servicios educativos en sus respectivas regiones, la utilización y distribución del equipo de cómputo de cada institución, su acervo bibliográficos, sus procesos de calidad certificados por las organizaciones certificadoras en base a la Norma de Calidad ISO 9001:2008, la relación que existe entre el docentes y el número de alumnos atendidos, con la finalidad de cumplir con uno de las características del Subsistema de Universidades Tecnológicas, el cuál es el de atender un máximo de 30 alumnos por grupo.

12. Costo por alumno

Es el costo promedio por cada uno de los alumnos de TSU e Ingeniería que atendió la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila en el período a evaluar.

El costo por alumno en el ciclo escolar a evaluar 2017-2018 es de \$ 29,344.59, el cual se determinó al dividir los \$ 60,332,472 de Presupuesto Total Autorizado Federal y Estatal 2018 entre 2,056 alumnos registrados al inicio del ciclo escolar informado (TSU e Ingeniería).

De acuerdo al *gráfico número 22*, el costo por alumno en el ciclo escolar a informar aumento \$3,740.39 con respecto al ciclo anterior, el presupuesto original asignado ascendió un 5.55% entre ciclo y ciclo pasando de \$ 57,158,212 a \$ 60,332,472, así mismo se aprecia que la matrícula inicial atendida al inicio de ciclo aumento de 1,966 a 2,056 alumnos que es porcentaje refleja un incremento del 12.92%.

Respecto al comparativo del costo por alumno actual con el promedio del subsistema que es de \$26,410 quedamos \$ 2,934.59 por encima de este.

Gráfico 22. Costo por alumno



Fuente: Administración y Finanzas

Conforme se consolide la estructura de personal y la matrícula, y el presupuesto radicado se cumpla al 100% los gastos fijos se irán dividiendo entre más alumnos y por tanto el costo unitario disminuirá.

Para los siguientes períodos, se estima que el costo por alumno se encuentre más cerca del comportamiento a nivel nacional, ya que la matrícula proyectada para la Universidad para los próximos ciclos escolares, considerando las limitaciones de asignación presupuestal, se mantendrá en el rango de los 2,000 alumnos.

13. Utilización de espacios

Este indicador se refiere al porcentaje de uso y aprovechamiento de aulas, talleres y laboratorios respecto a la población estudiantil atendida.

De acuerdo con la distribución de la capacidad instalada mostrada en la tabla ocho al mes de Agosto de 2018, fecha de cierre del ciclo escolar a informar, la Universidad contaba con el espacio para atender a 1,200 alumnos por turno; además de un edificio de vinculación, un edificio de biblioteca y una cafetería; la matrícula registrada a Septiembre de 2017 fue de 1,322 en el nivel de TSU, de los cuales 1,163 son atendidos en el turno matutino y el resto en el turno vespertino, por lo que la ocupación de capacidad instalada para el nivel es del 96.91% y el 69.16% que corresponde a turno vespertino, compuesto por los 734 alumnos del nivel de Licenciatura y los 159 TSU.

*Tabla 9
Utilización de espacios*

Descripción de los Edificios, Laboratorios y Talleres	Capacidad de los edificios	Número de unidades, Laboratorios y Talleres Capacidad de Alumnos	Total de espacios
Unidad de docencia tipo 2 niveles	450	2	900
Laboratorio pesado de 7 entre ejes	100	3	300

Se contempla para inicios del próximo ciclo escolar 2018-2019 y con el objetivo de seguir brindado un servicio educativo de calidad, la inauguración de la primera etapa de dos de una Unidad de Docencia 2 tipo "S", derivado de la inversión de 22 millones de pesos provenientes de recursos del Programa de "Escuelas al Cien" del Instituto Nacional de la Infraestructura Física Educativa (INIFED), dicha etapa contempla 10 aulas, dos laboratorios de cómputo y uno de Idiomas. Con dicha obra se tendrán disponibles un total de **1,590** **1,500** espacios por turno, para albergar a la matrícula proyectada y con ello contribuir a elevar los niveles de cobertura educativa.

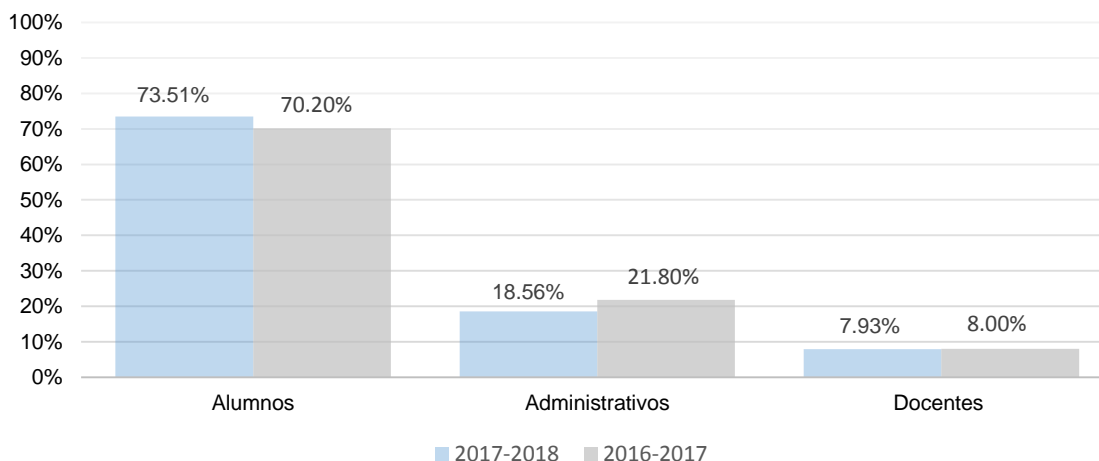
14. Utilización del equipo de cómputo

Permite conocer el total del equipo de cómputo con que cuenta la Universidad, así como la distribución de estos entre los docentes, alumnos, personal administrativo y de mando, también su conexión con internet, a fin de atender las necesidades de los usuarios en la institución.

Para el ciclo 2017-2018 de 555 equipos de cómputo inventariados 408 se encuentran asignados para el uso del alumnado es decir el 73.51% que es la mayoría, 103 están destinados al uso administrativo representando el 18.56% y los restantes 44 o sea el 7.93% son para uso docente. Es importante mencionar que 419 de los 555 equipos, es decir el 75.49% cuentan con el servicio de internet.

De ciclo a ciclo se lograron incrementar 5 equipos de cómputo, pasando de 550 a 555, mientras que en el ciclo anterior el 79.17% de estos contaban con el servicio. (Véase gráfico 23)

Gráfico 23. Porcentaje de equipo de cómputo



En los últimos ciclos se ha iniciado un proceso de renovación de equipos, que permitan cubrir los requerimientos académicos y administrativos necesarios para el desempeño de la enseñanza-aprendizaje así como de las actividades sustantivas y adjetivas cotidianas. Sin embargo se seguirá gestionando la adquisición de nuevos equipos así como brindar el acceso al servicio de internet mediante la conexión vía WIFI de todo el campus.

15. Procesos certificados

La Universidad cuenta con certificación de calidad ISO, bajo la Norma 9001, de su Sistema de Gestión de Calidad, desde el año 2004, teniendo como alcance de desarrollo de los servicios educativos para Técnicos Superiores Universitarios, a través de los procesos de: Académico, Administrativo, Vinculación y Educación continua.

Actualmente se cumple con los requerimientos de la versión 2015 de la Norma Internacional, siendo la casa certificadora TUV SUD América de México, quien expidió el certificado vigente, mismo que tiene una validez de un año a partir del 25 de Mayo del 2018, esperando la próxima auditoria de recertificación para el 21 y 22 de Marzo de 2019.

Adicionalmente la Universidad cuenta el Registro Nacional de Instituciones y Empresas Científicas y Tecnológicas (RENIECyT) ante el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACyT).

16. Distribución de libros y títulos por alumno

La distribución de libros y títulos por alumno, como lo dice en el nombre del indicador, permite conocer el total de libros y títulos asignados por alumno con que cuenta la biblioteca de la Universidad, y si esta proporción es suficiente para satisfacer las necesidades de demanda.

En el ciclo a informar 2017-2018 se registraron en el acervo bibliográfico 2,503 títulos, es decir 476 más publicaciones de los 2,027 registrados en el 2016-2017; así mismo los libros o la cantidad de copias que existen de una publicación se incrementaron de 4,184 a 4,363 aumentándose estos en 79 respecto al ciclo anterior.

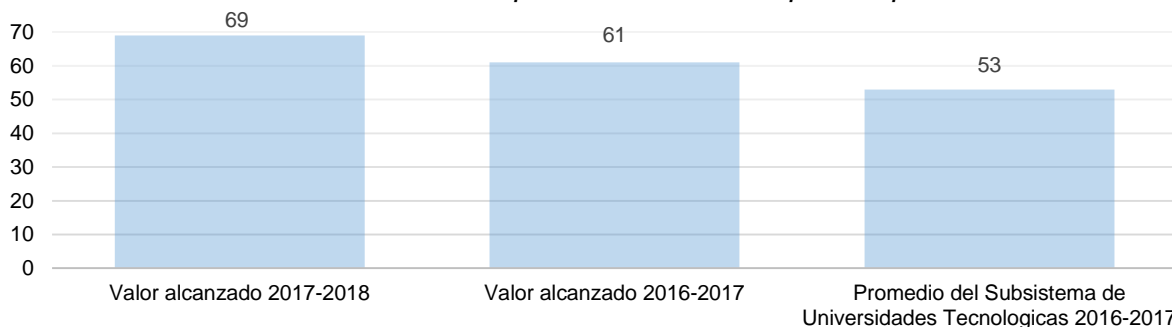
De acuerdo con las cifras anteriores y considerando la matrícula atendida de 2,056 alumnos en el ciclo en cuestión 2017-2018 y de 1,966 para el ciclo 2016-2017, el número de títulos y libros asignados por alumno se ha conservado de ciclo a ciclo, quedando a disposición un título y dos libros por estudiante, logrando con ello satisfacer las necesidades de demanda del servicio, sin embargo se buscara gestionar recursos enfocados a incrementar dichas cifras al ofrecer el servicio de biblioteca virtual, con el objetivo de promover el acceso rápido a la información y la abundancia de la misma.

17. Relación alumno/docente

Esta relación asiente el promedio de alumnos atendidos por cada Profesor de Tiempo Completo (PTC) que labora en la Universidad.

En el gráfico número 24 se muestra el número de alumnos que le corresponde atender por PTC. Los 69 alumnos por docente, para el 2017-2018 son el resultado de dividir 2,056 alumnos totales atendidos el inicio del ciclo escolar (Nivel TSU e Ingeniería), entre los 30 PTC con que cuenta la Universidad, mientras que en el 2016-2017 le correspondieron 61 de los 1,966 estudiantes a cada uno de los 32 PTC. Por lo que de ciclo a ciclo se aprecia un incremento 4.57% en la matrícula atendida y un decremento del 6.66% en el número de PTC contratados. Comparando lo obtenido recientemente en el ciclo a informar contra el promedio de 53 alumnos atendidos por profesor en promedio a nivel Subsistema, rebasamos desfavorablemente por un 30.18% los límites.

Gráfico 24. Alumnos por Profesor de Tiempo Completo



Las cifras del número de PTC son el reflejo de la falta de presupuesto asignado para la contratación de más docentes de este tipo, ya que los actuales solo desempeñan funciones en el nivel TSU; mientras que la tendencia de la matrícula atendida del nivel ingeniería va en aumento.

Es importante señalar que, el resultado de este indicador debe procurar acercarse a la meta de 30 alumnos por PTC de acuerdo a las políticas del modelo educativo, ya que permitiría un mejor seguimiento del desempeño académico de los alumnos y por lo tanto el impacto se obtendría en los índices de reprobación, deserción, egreso y titulación de los alumnos, así como en el costo por alumnos y por ende en el mejor uso de los recursos financieros asignados a la Institución.

Eje III: Pertinencia.

En este tercer eje se ubican los indicadores que permiten mostrar coherencia entre los programas educativos ofertados y las necesidades reales en el ámbito de influencia de la institución. Podemos encontrar a los indicadores relacionados con la evaluación diagnóstica de los programas educativos, realizada por los Comités Interinstitucionales para la Evaluación de la Educación Superior (CIEES), la acreditación de dichos programas por parte de Organismos reconocidos por el Consejo para la Acreditación de la Educación Superior A.C. (COPAES), la aplicación del enfoque centrado en el aprendizaje y en el estudiantes (Grado de satisfacción de los alumnos en relación con los servicios, que la institución ofrece como parte de una educación integral), el grado de pertinencia de los programas educativos en relación con las necesidades del sector productivo, el nivel académico de los docentes que laboran en la institución y las acciones de capacitación que se ofrece a ellos y al resto del personal que labora en las universidades tecnológicas.

18. Programas educativos y matrícula con evaluación diagnóstica

19. Programas educativos acreditados

El indicador permite conocer de los programas educativos de Técnico Superior Universitario y Licenciaturas que imparte la Universidad Tecnológica, a cuántos de ellos se les ha evaluado diagnósticamente por los Comités Interinstitucionales para la Evaluación de la Educación Superior (CIEES), el nivel en que fueron ubicados dichos programas y la matrícula de alumnos inscritos en programas educativos considerados de buena calidad.

En el ciclo 2017-2018 la Universidad oferta siete programas educativos en el nivel TSU, de los cuales cuatro cuentan con evaluación diagnóstica, vigente, por parte del CIEES, representando un 57.1%. De los programas evaluados el 75% o sea tres se encuentran evaluados en el nivel 1, y el 25% que representa uno con el nivel 2.

A continuación se muestra el estatus por programa educativo de las evaluaciones realizadas. (Véase Tabla 10)

Tabla 10
Estatus por PE de evaluación del CIEES

Programas Educativos de TSU	Nivel de CIEES	Fecha de Evaluación	Estatus y fecha de vencimiento	Matrícula inicial atendida 2017-2018	Matrícula por Nivel de CIEES	
					Nivel 1	Nivel 2
Tecnologías de la Información y Comunicación, Área Sistemas Informáticos	1	2013-10-21	Vigente 2018-10-28	82	82	
Procesos Industriales, Área Manufactura	1	2012-09-03	Vigente 2017-09-29	271	271	
Mantenimiento, Área Industrial	1	2012-09-03	Vigente 2017-09-29	260	260	
Mantenimiento, Área Petróleo	2	2012-10-01	Vigente 2017-10-31	63		63
Mecatrónica, Área Sistemas de Manufactura Flexible	1	2010-05-03	Expirado 2015-05-03	306		
Mecatrónica, Área de Instalaciones Eléctricas Eficientes	1	2010-05-03	Expirado 2015-05-03	111		
Desarrollo de Negocios, Área Mercadotecnia	1	2010-05-03	Expirado 2015-05-03	229		
Total				1,322	613	63

Fuente: Dirección de investigación y desarrollo tecnológico

Así mismo se tienen cinco Programas Educativos del nivel Ingeniería para la continuidad de estudios de los egresados de TSU, los cuales aún no han sido evaluados por ningún organismo acreditador, por lo que se trabajará en mejorar y fortalecer los procesos académicos y de gestión para cumplir con los criterios y requisitos de la acreditación.

De acuerdo con los programas educativos vigentes, según la tabla número 10 de un total de matrícula de 1,322 alumnos atendidos del nivel TSU al inicio de ciclo escolar 2017-2018, el 51.13% están en programas con evaluación diagnóstica vigente, de los cuales el 46.36% de la matrícula se ubica en programas de buena calidad, o sea en el nivel 1, el 4.76 % está en programas con nivel 2, y el 48.87% restante no está en programas de calidad.

Para incrementar el indicador, y de acuerdo a la planeación a corto plazo, durante en el cuatrimestre Enero-Abril del ciclo a informar, se solicitó la evaluación al Consejo de Acreditación de la Enseñanza de la Ingeniería, A.C. (CACEI) de tres programas del nivel de TSU: Mecatrónica Área Sistemas de Manufactura Flexible, Procesos Industriales Área Manufactura y Mantenimiento Área Industrial.

Por lo cual se trabajó arduamente en el cumplimiento de cada uno de los indicadores que corresponden a las diez categorías marcadas por la guía de autoevaluación derivada del marco de referencia para la acreditación de los programas de Técnico Superior Universitario versión 2015 del CACEI. En espera de que a principios del 2019 seamos evaluados y obtener la acreditación de los mismos.

Por lo que, a la fecha, con respecto a PE acreditados y a la matrícula en función de la acreditación, la Universidad, no tiene programa educativo acreditado por el Consejo de Acreditación para la Enseñanza de la Ingeniería, A.C lo que representa el 0% para ambos casos.

20. Programas educativos centrados en el aprendizaje

El presente indicador tiene como finalidad determinar las acciones de capacitación, formación, generación de materiales y de apoyo, que se han implementado en relación a fortalecer los Programas Centrados en el Aprendizaje en la Universidad Tecnológica, así como su práctica.

En la Universidad el 100% programas educativos ofertados, se encuentran Centrados en el Aprendizaje, para ello 30 PTC y 72 PA contratados se encuentran aplicando estos enfoques, es decir, se centran en inculcar y/o fortalecer en el alumno el aprender a aprender, aprender a ser, aprender a hacer y aprender a convivir, a través de un cambio en el rol del personal docente, desarrollando procesos cognitivos y metacognitivos; control de procesos en el estudiante; diversificación y revaloración de experiencias y modalidades del aprendizaje; creación de ambientes de aprendizaje; nuevos soportes educativos y por último nuevas formas de evaluación que permitan valorar los avances del aprendizaje en el joven.

Cabe mencionar que durante el periodo a informar se llevaron a cabo cinco acciones de las cuales cuatro fueron cursos externos y 1 taller interno, generando diferentes tipos de materiales entre ellos cinco para difusión, 41 para capacitación y 34 para otro tipo.

21. Programas educativos centrados en el estudiante

Este indicador permite conocer el grado de satisfacción de los alumnos en relación a los servicios de apoyo a los estudiantes que ofrece la Universidad Tecnológica, entre ellos: Apoyo Psicopedagógico, Actividades Culturales; Servicio Médico; Deporte; Tutorías y Asesoría

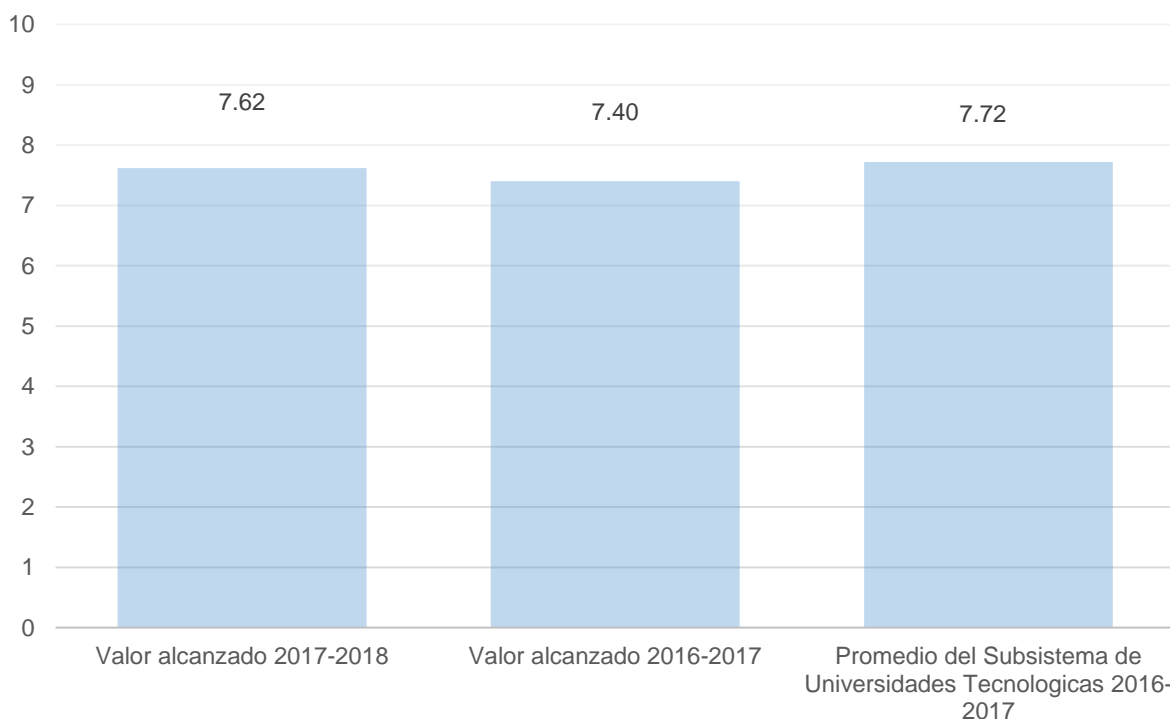
Académica; Cafetería; Actividades Extra clase para el Desarrollo Humano; Biblioteca; Infraestructura; Transporte; Medios de Expresión de los Alumnos y Becas.

Programas Educativos centrados en el estudiante son los que oferta la Universidad, mediante el apoyo y ejecución del Programa de Servicios de Apoyo al Estudiante (PROSAE), cuyo objetivo es el de “Identificar, proponer y recomendar servicios de apoyo a los estudiantes, los cuales den especial atención a los aspectos personales, afectivos y emocionales para facilitar el desarrollo de su potencial humano, sus capacidades de aprendizaje y mejorar su rendimiento académico.”

Para dar cumplimiento al indicador se aplicaron 300 cuestionarios para medir el grado de satisfacción por los diferentes servicios de apoyo ofertados, muestra representativa según el rango de matrícula en que se ubicó el total de 2,056 alumnos atendidos, dicha encuesta fue aplicada a los diferentes cuatrimestres en curso.

En este ciclo escolar 2017-2018 la calificación promedio obtenida de 7.62 aumento 0.22 décimas, muy significativas, respecto a la obtenida en el ciclo anterior 7.40, aún y que este indicador incremento, comparando lo obtenido con el promedio a nivel subsistema se está a 0.10 décimas de llegar al 7.72 promediado. (Véase gráfico 25)

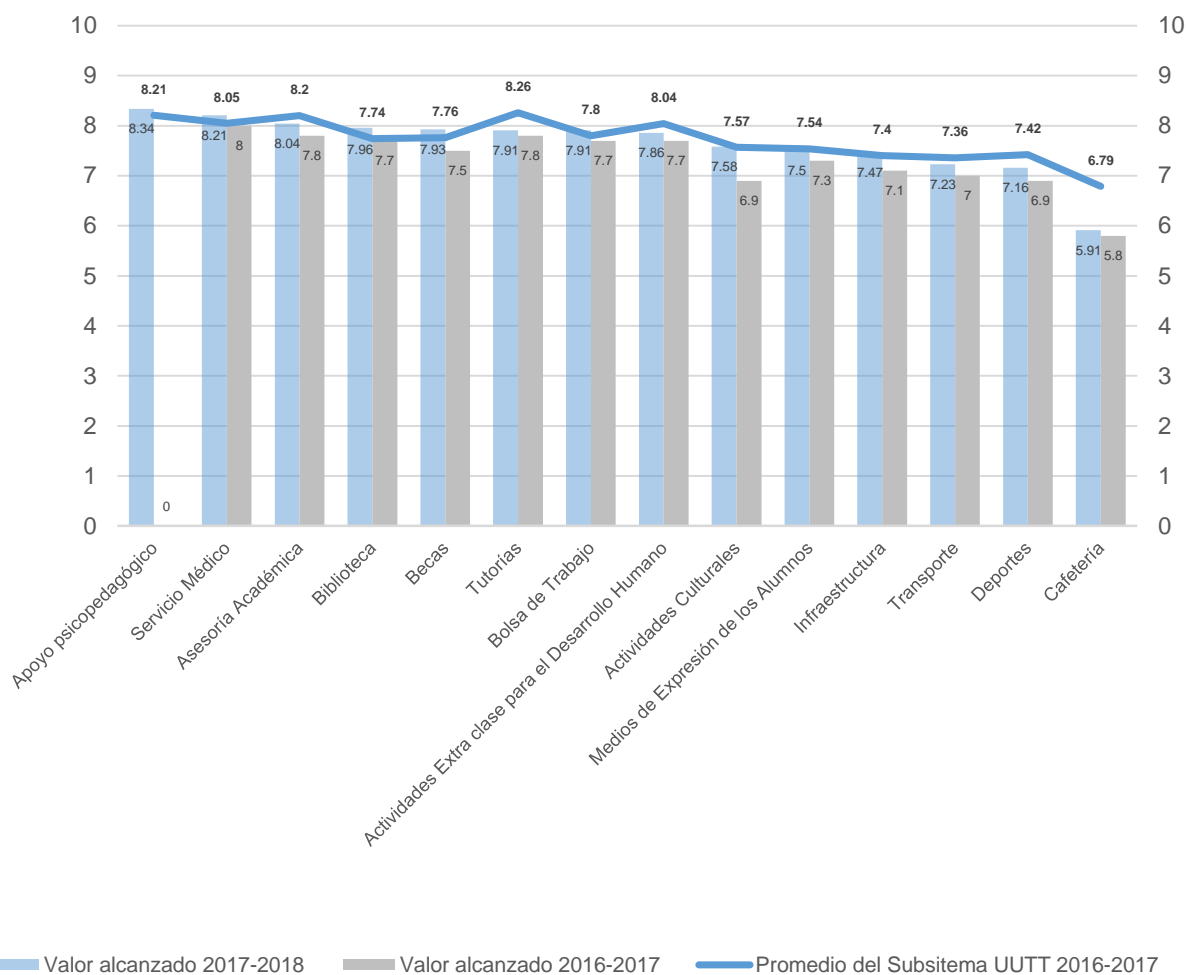
Gráfico 25. Promedio de Calificación en base a 10 de los servicios prestados a estudiantes



Fuente: Planeación y Evaluación

A continuación, se presenta el siguiente grafico que concentra las calificaciones obtenidas en orden descendente con respecto a lo alcanzado en el ciclo 2017-2018 por el tipo de servicio y por ciclo además de los valores a nivel Subsistema.

Gráfico 26. Calificación por tipo de servicio de apoyo al estudiante



Fuente: Planeación y Evaluación

En el gráfico 26 se aprecia que el servicio de apoyo al estudiante de mayor calificación en el ciclo evaluado 2017-2018 fue el apoyo psicopedagógico, con un 8.34 considerada como la primera calificación registrada, ya que el servicio se implementó en el segundo cuatrimestre del ciclo a informar, atendiendo a ambos niveles educativos representando un gran logro que coadyuvara al cumplimiento del objetivo establecido en el PIT, facilitando el desarrollo personal de los estudiantes y su formación pedagógica.

Comparando esta calificación con la de 8.21 promediada a nivel subsistema, logramos rebasar favorablemente 0.13 décimas dicha cifra, será mediante la implementación de nuevas estrategias que dicho resultado sea conservado y en su caso mejorado.

Por el contrario, se tiene que el servicio de cafetería es el de menor calificación con un 5.91, aumentando de ciclo a ciclo, según la calificación alcanzada en el ciclo anterior en 0.11 décimas, para elevar dicho resultado se buscara que el proveedor externo satisfaga en gran medida las diversas necesidades alimenticias de la comunidad y se le invitara a implementar estrategias destinadas a este fin.

De los 13 servicios de apoyo del estudiante, que tienen calificación comparativa con el ciclo anterior, el 100% lograron aumentar unas significativas decimas la calificación recibida respecto al ciclo 2016-2017, resultado derivado de las acciones que la Universidad ha implementado de manera formal en la etapa de ingreso del alumno, siendo una de ellas el brindar una inducción al modelo educativo donde se dan a conocer temas como: la reglamentación universitaria, el sistema de evaluación, los servicios de apoyo al estudiante ofrecidos a la comunidad y del Sistema de Gestión de la Calidad con el fin de que todos los alumnos se enteren de los procesos y procedimientos académicos y administrativos para su buena conducción.

Así mismo estos resultados son sometidos ante el comité del sistema de calidad para su análisis y búsqueda de la mejora continua por parte de las áreas involucradas.

22. Programas educativos pertinentes

El objetivo de este indicador es el de conocer del total de los programas educativos que imparte la Universidad, cuántos de ellos son pertinentes; es decir, que respondan a las necesidades del sector productivo y social en el entorno de la institución, a través de un estudio.

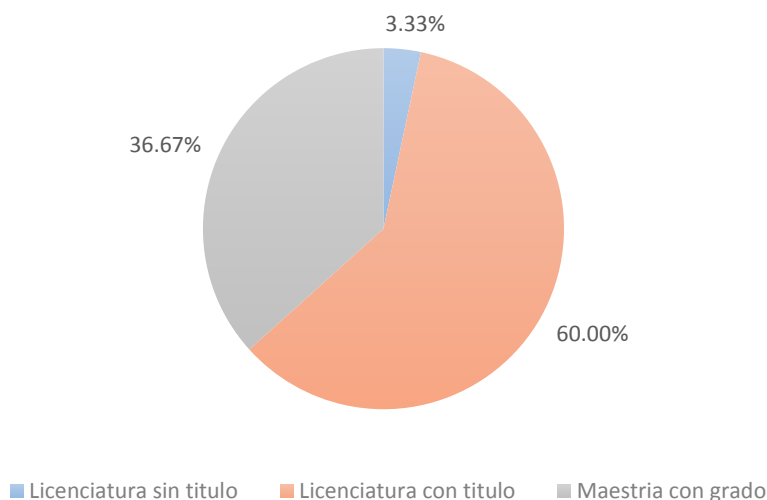
De acuerdo a las Política para la Operación, Desarrollo y Consolidación del Subsistema de Universidades Tecnológicas y Politécnicas, que menciona: “se evaluará la pertinencia de cada carrera que se imparte, por lo menos cada 3 años”, para que éstas respondan a los requerimientos tecnológicos y organizativos de la planta productiva de bienes y servicios de la zona de influencia” a la fecha de presentación de este documento 5 de 7 programas educativos del nivel Técnico Superior Universitario, es decir un 71.42%, son pertinentes ya que dicho estudio se encuentra vigente, gracias al Consejo de Vinculación y Pertinencia de la Universidad, ya que en el 2017 los PE de Desarrollo de Negocios Área Mercadotecnia, Mecatrónica Área Manufactura Flexible y Procesos Industriales Área Manufactura lograron realizar un Análisis Situacional del Trabajo cada uno, y durante el 2018 se llevaron a cabo otros dos correspondientes a los PE de Mantenimiento Área Industrial y Mecatrónica Área Instalaciones Eléctricas Eficientes, mismos que fueron reportados a la CGUTyP, dentro del marco normativo respectivo cumpliendo con ello la actividad de vincular los perfiles profesionales con las competencias requeridas en el entorno.

23. Perfil del profesor de tiempo completo

Este indicador permite conocer de los Profesores de Tiempo Completo (PTC) que laboran en la Universidad Tecnológica el perfil académico (Grado Preferente) y el perfil profesional (perfil deseable) respecto al PROMEP; así como, la capacitación pedagógica y su pertenencia a Cuerpos Académicos.

De ciclo a ciclo se disminuyó el número de PTC, pasando de 32 a 30, representado la primera cifra el mayor número de docentes de este nivel alcanzado históricamente. Actualmente e 60% cuentan con licenciatura y el 36.66% tienen posgrado, de los cuales el 33.33% de los docentes con el posgrado esté es en el área disciplinar de su desempeño. (Véase gráfico 27)

Gráfico 27. Perfil del Profesores de Tiempo Completo



Fuente: Recursos Humanos

De los 30 PTC, el total se encuentra capacitado en competencias profesionales y en la impartición de tutorías, así mismo aplican estos conocimientos.

Son cinco los PTC que cuentan con el reconocimiento del perfil deseable establecido por el PRODEP, contribuyendo de esta forma a que las Instituciones públicas de educación superior alcancen las capacidades para realizar investigación-docencia, se profesionalicen, se articulen y se consoliden en cuerpos académicos.

En relación a los cuerpos académicos, se dictaminó uno en el grado de formación (CAF) bajo el nombre “Automatización y optimización de Sistemas”, en el cual participan tres PTC con perfil PRODEP y uno cursando posgrado. Su línea de investigación y aplicación del desarrollo tecnológico es denominada “Automatización y control de procesos Industriales con una gestión de mantenimiento y ahorro de energía”, vigente hasta Diciembre del 2020.

Como parte de las funciones del PTC para mantener vigente su perfil, se tienen registrados para el ciclo escolar a informar ocho artículos arbitrados elaborados por seis PTC como autores, de los cuales tres cuentan con el Reconocimiento de perfil deseable ante el PRODEP además de ser dos de ellos líderes de CAF, cabe hacer mención que un alumno del PE de Mantenimiento Área Industrial, es autor en colaboración con un PTC, dichos artículos fueron publicados en revistas arbitradas para cumplimiento del programa.

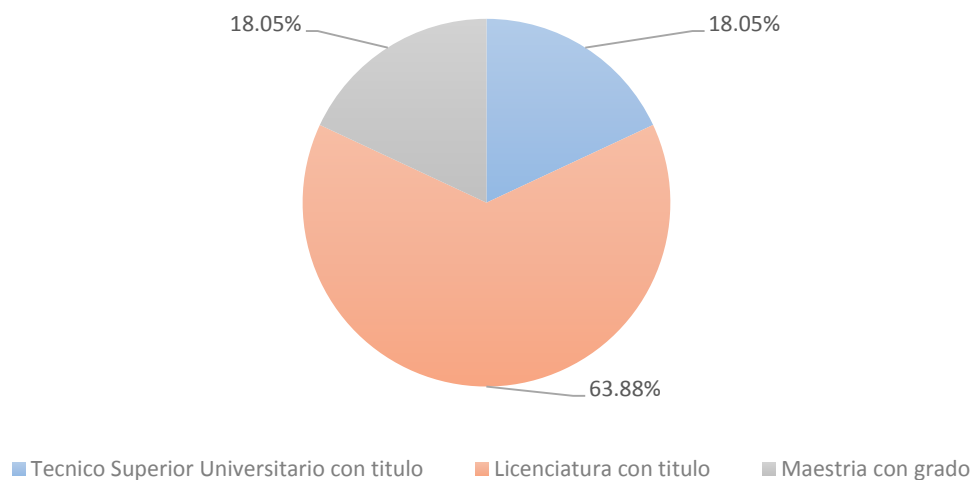
La Universidad promoverá y buscará apoyar la consecución de estudios de maestría y doctorado en sus docentes, que permitan fortalecer los conocimientos académicos, así como el trabajo de cuerpos colegiados, para el intercambio de experiencias y la conjunción de esfuerzos.

Por otro lado, se gestionará que el personal docente que se incorpore cuente con estudios de posgrado y experiencia laboral y docente en su área de desempeño dentro de cada Programa Educativo, reforzando la aplicación del Reglamento de Ingreso, Promoción y Permanencia del Personal Académico (RIPPPA) en la institución.

24. Nivel de estudios de los profesores de asignatura y experiencia laboral en la materia

En cuanto a los Profesores de Asignatura (PA) para inicios del ciclo 2017-2018 se encuentran contratados 72 de los cuales el 63.88% cuentan con el nivel de Licenciatura, y el 18.05% con el grado de Maestría. Cabe mencionar que un 25% de los docentes de este tipo cuenta con trabajo actual en el sector productivo y es acorde a las materias impartidas, tratando de cumplir con ello lo establecido en el modelo educativo. (Véase gráfico 28)

Gráfico 28. Perfil del Profesores de Asignatura



Fuente: Recursos Humanos

25. Capacitación del personal de la Universidad Tecnológica

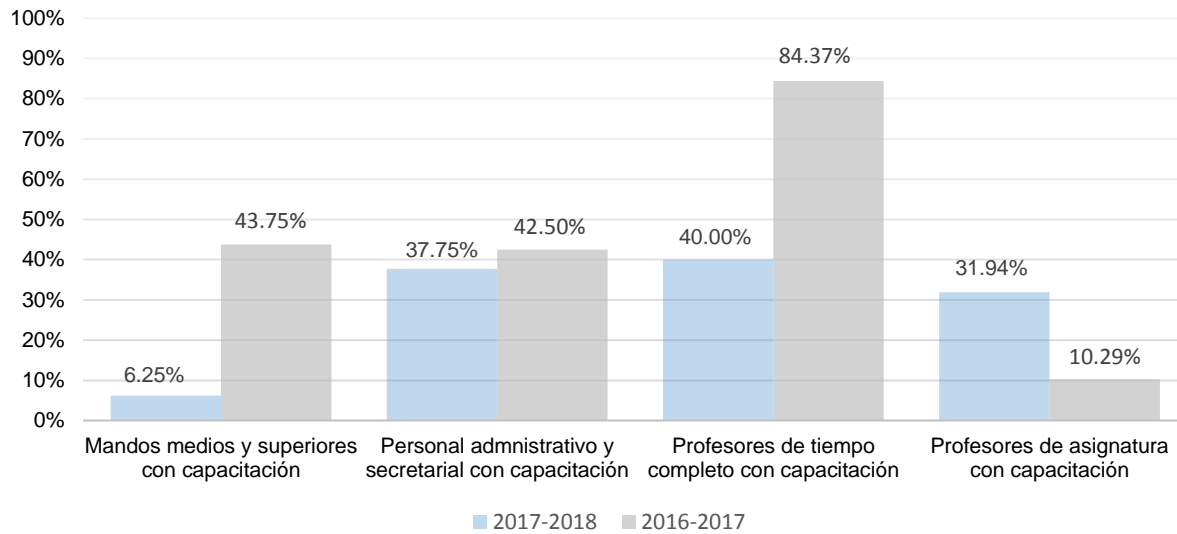
El objetivo de este indicador es conocer del total del personal que labora en la Universidad, cuántos de ellos han recibido por lo menos un curso de capacitación, con una duración mínima de 20 horas por parte de la institución.

Cabe hacer mención que, de ciclo a ciclo, el número de personal de la estructura organizacional se ha incrementado un 16.02% pasando de 156 a 181, derivado de la demanda del servicio educativo, reflejo de un aumento de la matrícula de 1966 a 2056.

Dentro del ciclo a informar 2017-2018 56 de los 181 recursos humanos contratados, es decir un 30.93%, han sido capacitados con cursos que se encuentran dentro de los parámetros establecidos en este indicador; en el gráfico 29 se aprecia el porcentaje del personal capacitado de acuerdo a la actividad laboral desarrollada, siendo los PTC el mayor porcentaje capacitado con un 40% es decir 12 de 30, seguido por el 31.94% de los Profesores de Asignatura que corresponde a 23 de 72 de estos, mientras que un 31.75% del Personal Administrativo y Secretarial referente 20 de 63, y solo el 6.25% de los Mandos medios y superiores donde 1 de 16 empleados de este nivel recibieron capacitación.

Comparando el 30.93% de personal capacitado del ciclo actual con el 37.17% obtenido en el ciclo 2016-2017, se disminuyó en 6.24 puntos porcentuales y en relación con el 60.09% promediado a nivel Subsistema estamos a 29.16 puntos muy por debajo del nivel.

Gráfico 29. Porcentaje de personal con capacitación



Fuente: Recursos Humanos

Se buscará elevar los niveles en que se encuentra este indicador, ya que la capacitación y actualización del personal docente y administrativo de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila, es de vital importancia, en busca de la eficiencia del desempeño del recurso humano en el quehacer cotidiano en aras de alcanzar los objetivos y metas institucionales.

Eje IV: Vinculación.

En este eje se ubican los indicadores que permiten conocer las acciones estratégicas de las universidades tecnológicas orientadas a desarrollar y consolidar la relación con los sectores productivos, con el propósito de satisfacer las necesidades de éstos, por lo que en esta categoría se observan los datos relacionados de vinculación con organismos públicos, privados y sociales, organismos por sector económico, los servicios y estudios tecnológicos prestados a los diferentes sectores, la captación de ingresos propios, la impartición de cursos de educación continua, así como el grado de satisfacción de los asistentes y finalmente lo relacionado con la colocación de los egresados en el mercado laboral a través del área de bolsa de trabajo.

26. Total de organismos nacionales e internacionales vinculados, así como movilidad estudiantil y docente

Este indicador tiene la finalidad de conocer el total de empresas u organismos nacionales e internacionales vinculados con la Universidad al ciclo escolar de estudio, para la realización de prácticas, estadías, escuela práctica, algún tipo de servicio, o relación de beneficio mutuo; así como su clasificación en públicas, privadas y sociales, además de la movilidad estudiantil y docente.

En el ciclo 2017-2018 los organismos Nacionales vinculados acumulados disminuyeron respecto al ciclo escolar 2016-2017 pasando de 198 a 191, presentándose la misma situación con respecto a los Internaciones que pasaron de 13 a 8.

Respecto al total de organismos nacionales vinculado por sector, se aprecia de ciclo a ciclo el aumento en la vinculación con el sector público que paso de representar el 7.58% al 26.70%, y con el social se incrementó del 1.01% al 6.28% favorablemente, mientras que con el sector privado bajo 24.39 puntos porcentuales pasando del 91.41% al 67.02%. Con respecto a los Internaciones los públicos pasaron de un 7.69% a formar el 100%. (Véase gráfico 30).

Gráfico 30. Distribución porcentual de organismos vinculados Nacionales e Internacionales



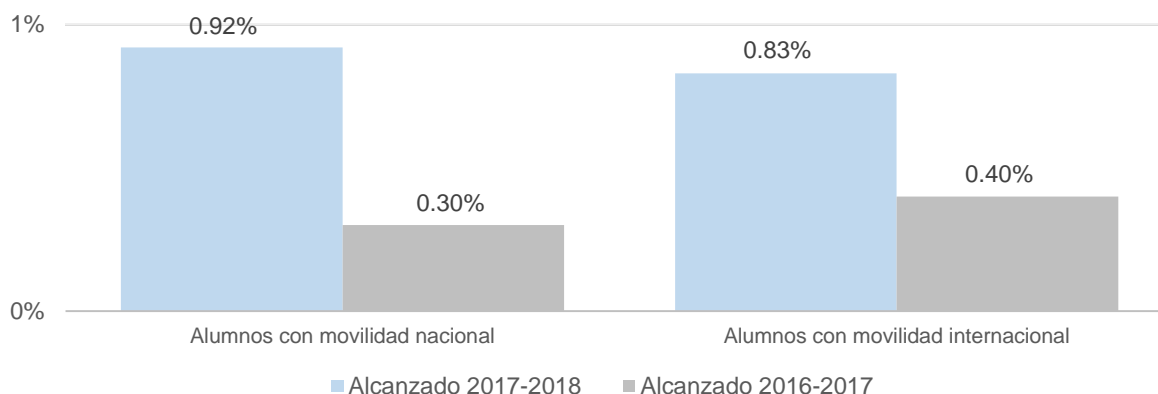
Fuente: Vinculación

Una de las labores del departamento de vinculación es formalizar la relación Entidad-Universidad mediante la firma de convenios de colaboración, al ciclo escolar se tienen acumulados un total de 61 que, en relación a los 191 organismos nacionales vinculados acumulados, representando una formalidad con el 31.93% de estos, mientras que el ciclo anterior se tenía el 76.26%, esto derivado de la actualización en algunos casos de los mismos. El comportamiento para con los organismos Internacionales vinculados acumulados se incrementó dicha formalidad de 38.46% al 62.5%, beneficiando con esto a ambas partes y sobre todo a los alumnos usuarios de las bondades de la Vinculación.

Otra de las funciones del área de Vinculación es promover la participación de los estudiantes de la Universidad, en programas de movilidad en búsqueda de su fortalecimiento académico, así como contribuir al desarrollo de la Educación Superior y consolidar relaciones de colaboración interinstitucional.

En este ciclo un total de 36 estudiantes participaron en los diferentes programas de movilidad, de los cuales 19 la realizaron en territorio nacional y 17 en el extranjero principalmente en Estados Unidos de Norteamérica y Canadá. Determinando el porcentaje de participación con respecto al total de la matrícula atendida a inicios del ciclo 2017-2018 que fue de 2,056, este es de un 0.92% en movilidad Nacional y el 0.83% Internacional superando 0.62 y 0.43 puntos porcentuales a lo alcanzado en el ciclo anterior que fue 0.30% y el 0.40% respectivamente. (Véase gráfico 31)

Gráfico 31. Porcentual de alumnos y docentes con movilidad nacional e internacional



Fuente: Vinculación

Para incrementar las cifras alcanzadas, se implementará la estrategia enfocada en promover en tiempo y forma las diferentes convocatorias destinadas a este fin, así mismo difundir las diferentes becas o recursos destinados al fortalecimiento de la movilidad, así como apoyar al cumplimiento de los requisitos establecidos en las mismas.

27. Ingresos propios captados

El indicador permite conocer el porcentaje de ingresos propios con respecto al presupuesto total autorizado Federal y Estatal de la Universidad Tecnológica, captados por la institución; entre ellos los servicios y estudios tecnológicos, colegiaturas, exámenes extraordinarios, fotocopiado, entre otros.

A continuación, se muestra en la tabla enmarcada con el número 11 la distribución de los ingresos propios, mismos que son recursos financieros, que percibe la Universidad Tecnológica por diversos conceptos los cuales no provienen de las aportaciones que otorguen como subsidio los Gobiernos Federal y Estatal, incluyendo los intereses que se generen por dichos recursos. Se muestran los resultados del ciclo escolar evaluado 2017-2018, considerando el año fiscal 2018, con corte a Octubre, además de los logrados en el ciclo anterior:

Tabla 11
Distribución de ingresos propios

Concepto	2017-2018 (Corte a Octubre)		2016-2017	
	Monto	Porcentaje	Monto	Porcentaje
Presupuesto total autorizado Federal y Estatal	\$60,332,272.07		\$50,337,787	
Recursos captados por Servicios y Estudios Tecnológicos	\$108,740	0.18%	\$653,846	1.3%
Recursos captados por Colegiaturas y Servicios Escolares	\$62,34,698	10.33%	\$10,378,850	20.6%
Recursos captados por otros servicios proporcionados por la UT diferentes a los anteriores	\$3,386,269	5.61%	\$4,381,774	8.7%
Total de recursos captados por Ingresos Propios	\$9,729,707	16.13%	\$15,414,477	30.6%

La tabla anterior es solo informativa ya que la información mostrada para el ciclo 2017-2018 es al corte de Octubre del 2018, por lo que el año fiscal 2018 a la fecha del llenado de los indicadores datos solicitados por el MECASUT aún no cerraba contablemente, sin embargo se pueden apreciar los avances en los porcentajes por tipo de ingresos, que respecto al ciclo anterior 2016-2017 el porcentaje de ingresos propios captados por ejercicio fiscal con respecto al presupuesto autorizado Federal y Estatal disminuyo 14.47 puntos porcentuales, esperando que para el cierre el año 2018 estos se logren incrementar ya que se han mejorado los sistemas administrativos así como los procedimientos de captación de ingresos, como es el caso del logro del pago oportuno de las colegiaturas por parte de los alumnos, para lo cual se mejoró el proceso de reinscripción e inscripción, establecido en el Sistema de Gestión de la Calidad.

28. Distribución de los servicios y estudios tecnológicos prestados

Por medio de este indicador se percibe la cantidad de servicios y estudios tecnológicos, prestados por la Universidad Tecnológica según el tipo y sector, así como la distribución de los ingresos por servicios y estudios tecnológicos según el tipo y el sector público, privado o social del que se le brindan.

En correlación con el indicador anterior “Ingresos propios captados”, para el ciclo 2017-2018 los \$108,740 mostrados en la tabla anterior señalada con el número 11 “Distribución de ingresos propios” anterior, provienen de recursos captados por el concepto de la prestación de un total de 13 servicios y estudios tecnológicos de los cuales 12 de estos se otorgaron a organismos de carácter privado y uno público, todos por el concepto de capacitación, (Véase *Tabla 12*)

Tabla 12
Servicios y estudios tecnológicos prestados
(Ejercicio fiscal 2018, con corte a Octubre)

Tipo de servicios y estudios tecnológicos	Organismos vinculados			
	Públicos	Privados	Sociales	Total
Capacitación	1	12		13
Adiestramiento				0
Educación continua				0
Evaluación de competencias laborales				0
Transferencia de tecnología				0
Asistencia técnica				0
Otros *				0
Total	1	12	0	13

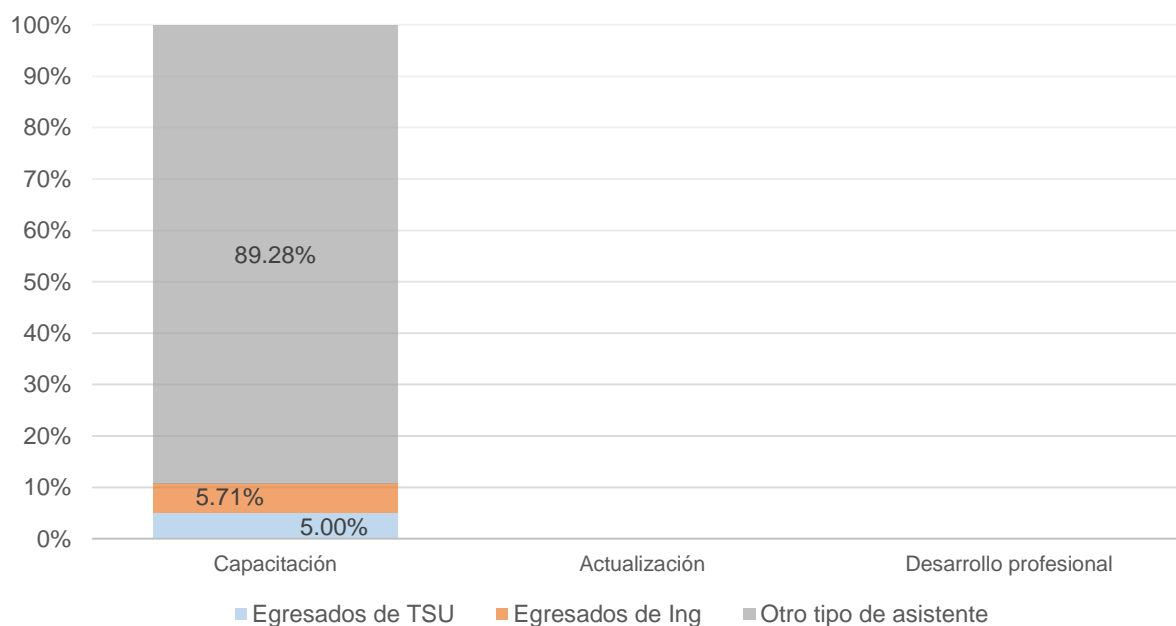
Los resultados alcanzados del número de servicios de este tipo proporcionados aún no alcanzan los 19 logrados en el ciclo anterior, esperando que al finalizar el ejercicio fiscal anual 2018 exista un incremento en estas cifras, como parte de las estrategias de promoción de los diferentes tipos de servicios, y del uso eficiente y eficaz del recurso humano, material e infraestructural disponible para lograr satisfacer las necesidades de quien demande dichos servicios y/o estudios.

29. Educación continua

Proporción de egresados de Técnico Superior Universitario, Licencia Profesional/Ingeniería Técnica y Licenciatura que participan en cursos de educación continua en relación con el total de asistentes.

Durante el ciclo escolar a informar de los 140 asistentes a este tipo de cursos, siete son egresados del nivel TSU representando el 5%, 8 son egresados de ingeniería a los cuales les corresponde el 5.71%, y 125 son clasificados dentro lo otros tipos de asistentes y representan el mayor porcentaje de asistentes con un 89.28%, respecto al tipo de educación continua que recibieron el 100% de los cursos fue con fines de capacitación. (Véase gráfico 32)

Gráfico 32. Porcentaje de egresados que asisten a cursos de educación continua



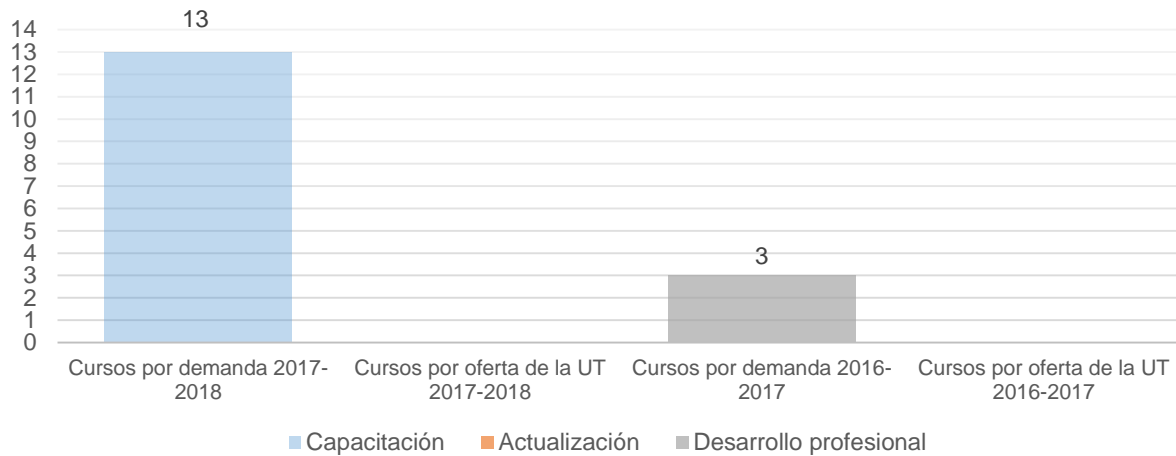
Los porcentajes de egresados participando son bajos, sin embargo seguiremos buscando que se acerquen a actualizar sus conocimientos, competencias y valores éticos acordes al mundo laboral en constante cambio, mismos que les permitan adecuarse a las nuevas exigencias sociales y a las necesidades de desarrollo y por otro lado para la Universidad representaría una utilización al máximo de los talleres y laboratorios pesados con que se cuenta.

30. Cursos demandados

El indicador tiene la finalidad de permitir conocer del total de cursos de educación continua que la institución ofreció, cuales fueron ofertados con base en las necesidades de la comunidad y cuales conforme a los criterios propios de la institución.

Los 13 cursos de educación continua reportados en el ciclo 2017-2018, se realizaron por demanda del usuario, así mismo los tres del ciclo anterior 2016-2017, los primeros por concepto de capacitación y los otros enfocados al desarrollo profesional. (Véase gráfico 33)

Gráfico 33. Cursos de educación continua por demanda y oferta



Fuente: Vinculación

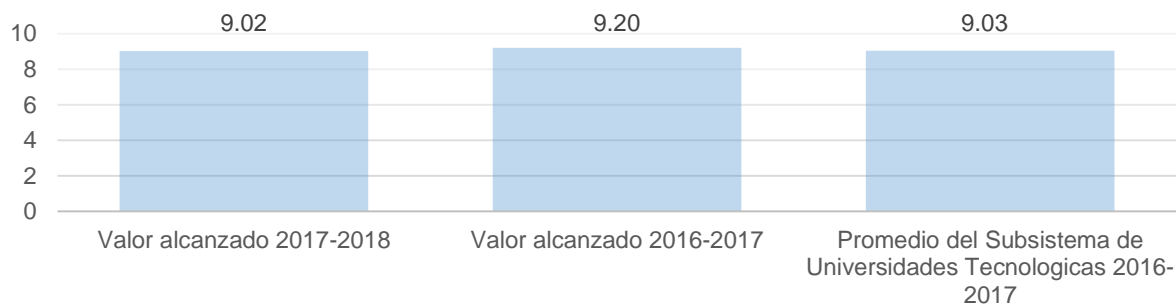
Será mediante el fortalecimiento y desarrollo de los esquemas de los cursos de educación continua y la disposición de fuentes alternas de recursos que se lograr incrementar los resultados alcanzados, en beneficio de nuestros egresados y del sector productivo en general.

31. Tasa de los alumnos satisfechos en Educación Continua

Es la opinión de los alumnos (egresados de TSU e Ingeniería y otros usuarios) que tienen con respecto al servicio de educación continua.

El gráfico 34, muestra los resultados obtenidos, en base a 10, del nivel de satisfacción alcanzado derivado del servicio recibido, observándose leve descenso de 0.18 décimas con respecto a la calificación obtenida de ciclo a ciclo, quedando con el resultado alcanzado en el 2017-2018 solo 0.01 centésimas por debajo de los niveles del Subsistema.

Gráfico 34. Promedio de Calificación en base a 10 de los servicios prestados a estudiantes



Fuente: Vinculación

Las calificaciones obtenidas servirán de parámetro para la mejora continua del nivel de satisfacción del servicio proporcionado, buscando incrementar al mismo tiempo el número de cursos impartidos destinados a este fin, así como su calidad, traducidos en el incremento de los niveles de ingresos propios generados.

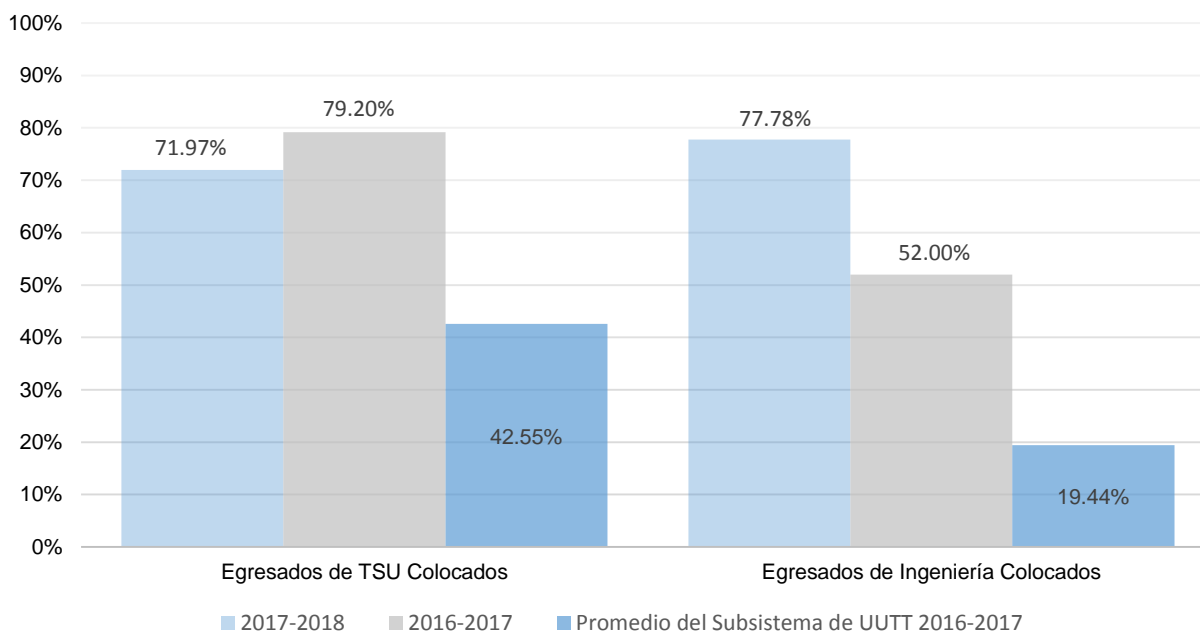
32. Bolsa de trabajo

Por medio de este indicador se conoce el total de egresados colocados en plazas laborales contactadas por la bolsa de trabajo de la Universidad.

Uno de los servicios de apoyo al estudiante en la etapa de su egreso que la Universidad implementa es la Bolsa de Trabajo, cuyo fin es promover las vacantes de las empresas del sector productivo de bienes y servicios de la región entre los estudiantes y egresados de la Institución para que estos tengan diferentes opciones de empleo. Como resultado de esta acción en el ciclo a informar 2017-2018 se lograron colocar 123 profesionistas, de ellos 95 son del nivel de Técnico Superior Universitario y 26 de Ingeniería.

El gráfico número 35 muestra los porcentajes de egresados colocados en las plazas contactadas por la bolsa de trabajo por nivel educativo, en el actual 2017-2018 para el nivel de TSU 95 de ellos se colocaron de las 132 plazas contactadas, es decir el 71.97%, disminuyendo 7.23 puntos porcentuales respecto del ciclo anterior, pero quedando 29.42 puntos muy por encima de la cifra a nivel subsistema. Para en nivel Ingeniería 28 egresados se lograron colocar dentro de las 36 plazas contactadas en este servicio, que representan el 77.78%, porcentaje que se ha visto incrementado 25.78 puntos de ciclo a ciclo, y logra rebasar favorablemente 58.34 punto el 19.44% promediado en el subsistema.

Gráfico 35. Proporción de egresados colocados



Fuente: Vinculación

Los resultados alcanzados en ambos niveles muestran el compromiso para con los egresados y los empleadores buscando proveer para los primeros un campo laboral acorde a sus estudios y para los segundos proporcionar el recurso idóneo a sus necesidades. Es así que se seguirá promoviendo este servicio al que todos los alumnos y/o egresados tienen acceso.

Eje V: Equidad

En este último eje se encuentra lo relacionado con la cobertura, diferentes desagregaciones de los alumnos atendidos, la promoción cultural, deportiva y comunitaria y finalmente lo relacionado con las becas que, a nivel federal, estatal, municipal y organismos no gubernamentales destinan con la única finalidad de permitir a los diferentes grupos sociales, el ingreso, la permanencia y el egreso de la educación superior.

33. Cobertura

Mide la proporción de alumnos que ingresan al primer grado de TSU, con respecto al total de egresados del bachillerato del Estado de Coahuila.

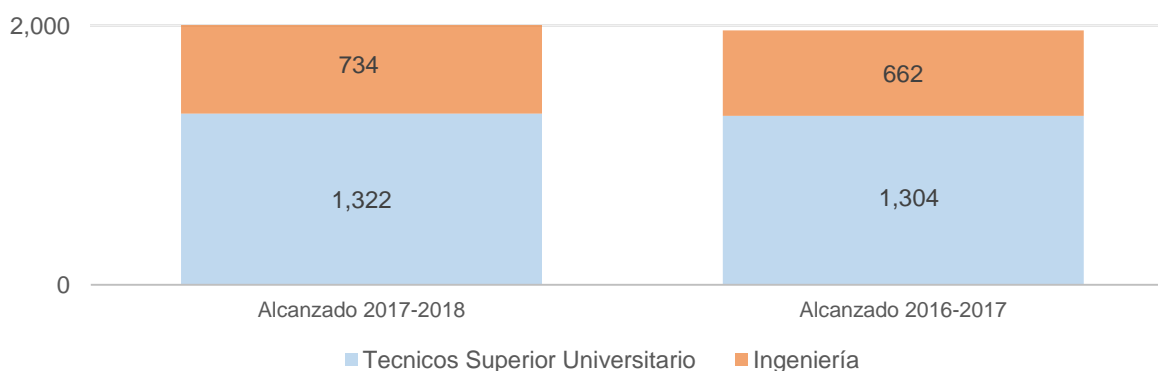
De los 32,163 egresados del nivel bachillerato en el Estado de Coahuila (cifra establecida por la CGUTYP), ingresaron 691 alumnos al nivel de Técnico Superior Universitario al inicio de ciclo escolar 2017-2018, determinándose una cobertura del 2.15% respecto al Estado, que comparado con el inicio del ciclo anterior 2016-2017 donde la cifra proporcionada de 30,364 egresados del nivel bachillerato en el Estado de Coahuila (cifra establecida por la CGUTYP), ingresaron a la Universidad 731, determinándose en ese entonces una cobertura del 2.4%, por lo anterior se determina un decremento de 0.11 puntos porcentuales en este indicador.

De acuerdo a los datos anteriores, se observa de ciclo a ciclo un 5.92% de incremento en los niveles de egresados de bachillerato, mientras que la matrícula inicial atendida en la UT de ciclo a ciclo disminuyó 5.47%, aun a pesar de estas cifras la Universidad se ha logrado mantener posicionada dentro de las Instituciones de Educación Superior que operan en la zona de influencia, sin embargo, será necesario renovar estrategias para seguir expandiendo y diversificando la oferta educativa.

34. Alumno atendido

Respecto a los alumnos atendidos por la Universidad Tecnológica en el ciclo escolar evaluado el total de la matrícula de ciclo a ciclo la aumento un significativo 4.57%, y respecto al comportamiento de esta por nivel educativo, se tiene para el nivel de TSU aumentó un 1.38% y así mismo para el nivel de Ingeniería se registró un aumento un 10.87%. Mismas variantes que se pueden apreciar en el siguiente gráfico representativo:

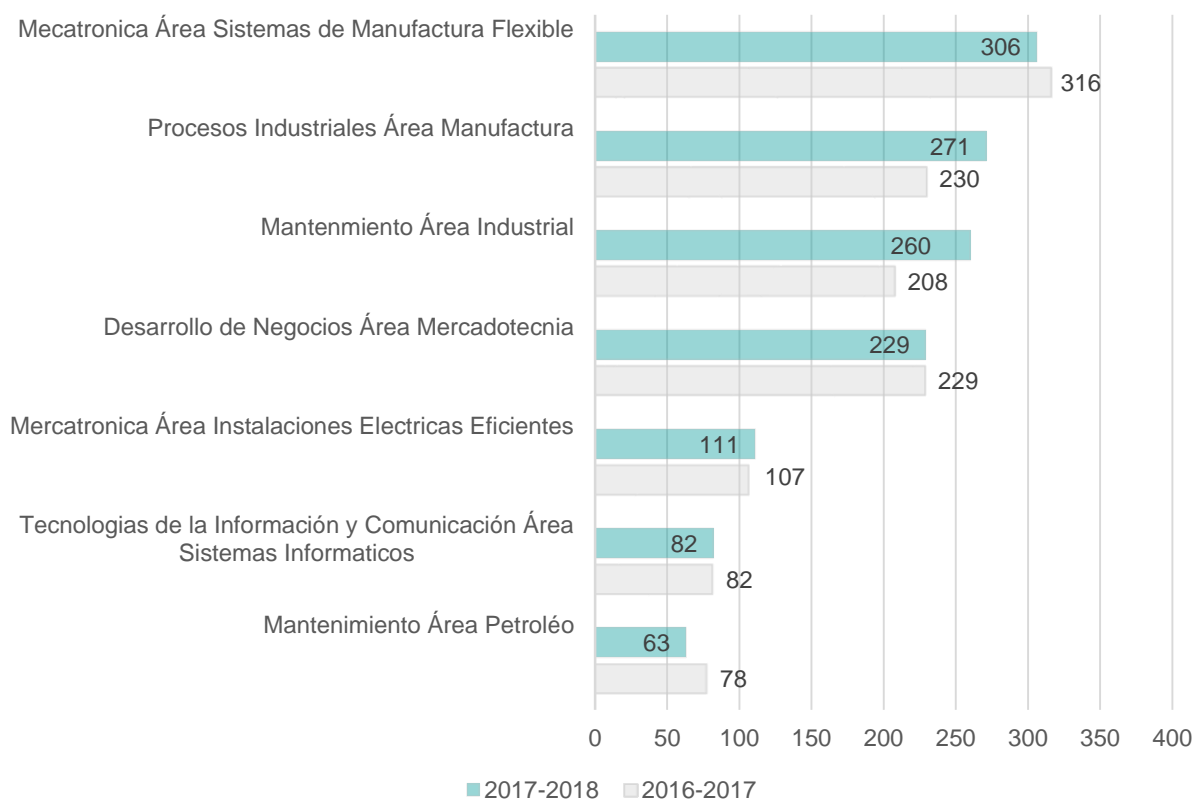
Gráfico 36. Distribución de matrícula atendida de acuerdo a nivel educativo



El incremento visible registrado en el gráfico número 36 es reflejo del buen posicionamiento en la sociedad del modelo educativo, ya que ofertan siete programas educativos del nivel TSU y cinco PE de continuidad de para beneficio de los egresados y del sector productivo regional, nacional e internacional. Además de ser la única IES de la región que proporciona dos títulos al egresado del EMS ya sea que decida terminar como TSU en dos años o como Ingeniero con otros 1.8 años de más, y contará con los conocimientos competentes necesarios para el desarrollo de sus funciones e inclusión exitosa en el sector productivo o bien emprender su propio negocio.

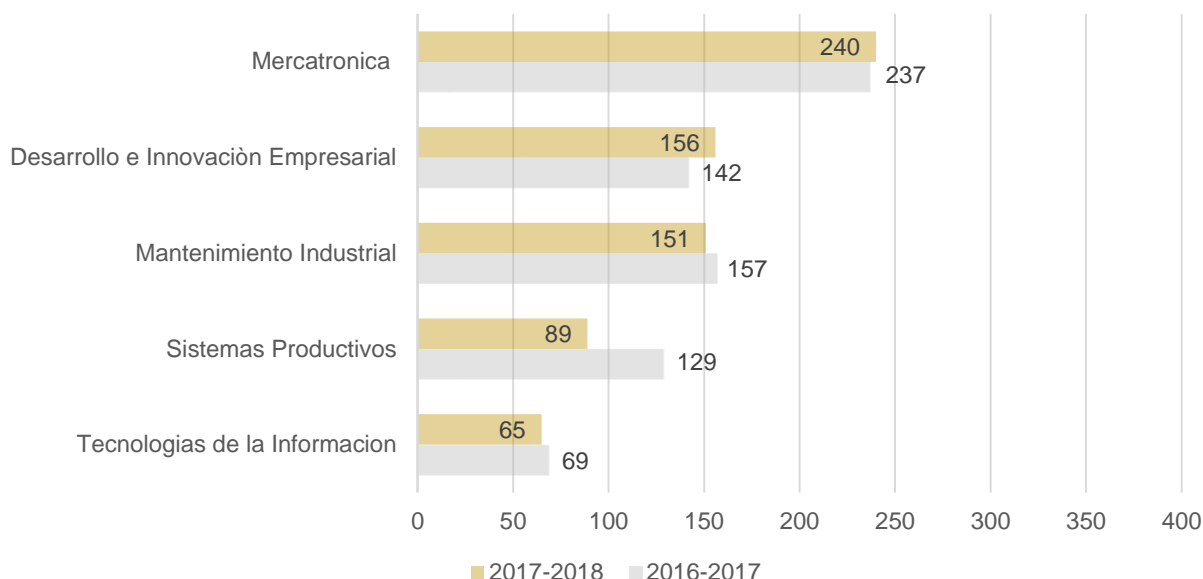
Los niveles de matrícula atendida por PE en el nivel de TSU, se muestran en la gráfica 37, en orden ascendente respecto al ciclo 2017-2018, siendo el PE de Mecatrónica Área Sistemas de manufactura flexible el que destaca, con 306 alumnos aun y cuando disminuyo 3.16% respecto a los atendidos en ciclo escolar anterior, mientras que el de menor matricula es el de Mantenimiento Área Petróleo con 63 educandos, disminuyendo también un 19.23% respecto al 2016-2017.

Gráfico 37. Distribución de la matrícula por PE del nivel TSU



En la gráfica número 38 se aprecia para nivel de Ingeniería en orden ascendente respecto al ciclo 2017-2018 la matrícula atendida por PE, correspondiéndole el mayor número de alumnos atendidos al PE de Mecatrónica, con 240 y aumentando 1.26% respecto a los atendidos en ciclo escolar anterior, mientras que el de menor matricula es el de Tecnologías de la Información Mantenimiento Área Petróleo con 65 escolares, disminuyendo también un 5.79% respecto a la atendida en el 2016-2017.

Gráfico 38. Distribución de la matrícula por PE del nivel Ingeniería



35. Promoción deportiva, cultural y comunitaria

Consiente en conocer el total de eventos deportivos, culturales y comunitarios realizados por la Universidad respecto a los programados; así como, el total de beneficiados.

La promoción del deporte, la cultura y las participación en eventos comunitarios es una Política prioritaria para la Universidad, ya que el primero, es considerado como una actividad recomendable y necesaria para mantener en buen estado la capacidad física de la comunidad universitaria y por su contribución al desarrollo integral del individuo; la segunda, también contribuye a su formación integral ya que permite el desarrollo y habilidades de orden estético e intelectual relacionados con las bellas artes dentro de las que se encuentran los talleres de música y literatura entre otros, mientras que la intervención en eventos comunitarios se encuentra destinada a proporcionar un beneficio a la comunidad de la zona de influencia de la institución, con la finalidad de ligar a la Universidad con el entorno social.

En el ciclo a informar se realizaron 94 eventos relacionados con este tipo de actividades, logrando rebasar un 42.42% los planeados con una participación acumulada de 6 mil 925 personas. (Véase *Tabla 13*)

Tabla 13
Promoción deportiva, cultural y comunitaria

Tipo	Total de eventos programados	Total de eventos realizados	Total de personas atendidas
Deportivos	29	25	2,560
Culturales	33	52	3,456
Comunitarios	4	17	912
Total	66	94	6,925

Es necesario destacar que en el marco del XX Aniversario de la Institución, la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila fungió como sede del "XIX Encuentro Regional Deportivo y Cultural de las Universidades Tecnológicas" de la región II, en el cual participaron 13 Instituciones entre las cuales se encuentran: UT Región Carbonífera, UT Torreón, UT Región Centro Coahuila, UT Parras, UT Paso del Norte, UT Laguna Durango, UT Cd Juárez, UT Chihuahua, UT Chihuahua SUR, UT Parral, UT Paquimé, UT Camargo y UT Babicora Involucrando a Un mil 13 estudiantes. Logrando en este evento un total de 12 Medallas para la Universidad, las cuales fueron cuatro de oro, cuatro de plata y cuatro de bronce.

Como parte del fortalecimiento a la formación integral de los estudiantes se crearon clubes en donde alumnos de todos los Programas Educativos del nivel de TSU son invitados a participar tales como: Danza Folklórica y Moderna, Música, Oratoria, Declamación, Ecología, Altruismo, Lectura, Diseño gráfico y comunicación.

Así mismo se promueve la beca "Deportiva y Cultural por excelencia", cuyo propósito es fortalecer la competencia deportiva y fomentar la cultura y las artes en el cumplimiento de las metas y objetivos institucionales para una formación integral, dicho beneficio está dirigido a estudiantes que cursen el nivel de Técnico Superior Universitario e Ingeniería en nuestra institución y que tengan una destacada participación en los programas deportivos y culturales y sean dignos representantes en eventos a nivel local, regional, estatal y nacional y posicionar el nombre de la Institución.

36. Becas

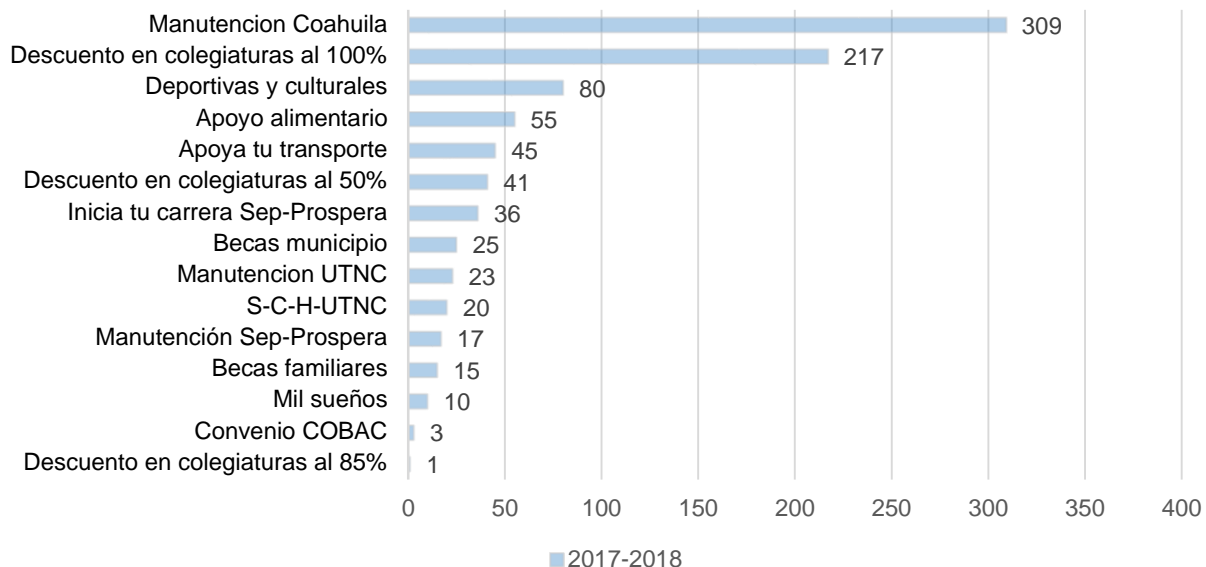
Este indicador permite conocer el total de alumnos beneficiados por el otorgamiento de alguna beca, económica y/o en especie, y cuál es el porcentaje que representa de la Matrícula Atendida en el ciclo escolar.

El compromiso de la Universidad es estimular el mérito académico, deportivo y cultural de los estudiantes con alto rendimiento en sus estudios y en las actividades deportivas o culturales en las que participan; así como propiciar condiciones de igualdad de oportunidades educativas mediante el otorgamiento de apoyos económicos que contribuyan a disminuir los índices de deserción de los estudiantes, sobre todo de aquellos en situación de vulnerabilidad social.

Derivado de lo anterior, durante el 2018 se apoyó un promedio de 817 estudiantes por cuatrimestre de una matrícula atendida de 2,056 al inicio del ciclo escolar 2017-2018 lo que representa el 39.73% por ciento de alumnos que contaron con alguno de los 14 tipos de becas que se otorgaron por cada periodo cuatrimestral, es decir de cada 100 estudiantes, 40 fueron beneficiados. Con ello se incrementa 5.23 puntos porcentuales, con respecto a las 679 otorgadas en el ciclo anterior a una matrícula de 1966, es decir a un 34.5%. Comparando el resultado alcanzado con el 53.5% de alumnos becados en promedio a nivel Subsistema, estamos 13.77 puntos por debajo.

De acuerdo al gráfico 39, mismo que muestra en orden descendente el número de estudiantes beneficiado en el ciclo escolar por tipo de beca, la que mayor número de alumnos apoya es la correspondiente a Manutención Coahuila, proveniente de ingresos Federales, beneficiando a 309 alumnos es decir al 15.02% del total de la matrícula 2,056 atendida al inicio del ciclo a informar, quienes reciben mensualmente y de acuerdo al año cursado del plan de estudios: \$750.00 pesos en el primero, en el segundo año \$830.00 y el tercero la cantidad \$920.00 pesos; así mismo el segundo lugar lo ocupa la beca que consiste en el descuento del 100% en colegiaturas que otorga la Universidad, proveniente de ingresos propios, misma que es otorgada a 217 alumnos que representan 10.55% de la matrícula atendida.

Gráfico 39. Becas



Fuente: Jurídico

Para seguir incrementado los porcentajes logrados será necesario la búsqueda de otras fuentes de financiamiento destinadas a este fin; así mismo seguir realizando la ardua labor de su difusión en tiempo y forma de estas, así mismo el apoyo en el llenado y el cumplimiento de los requisitos solicitados por los otorgantes, para que nuestros alumnos sean favorecidos.

Autodiagnóstico

Después de haber realizado el análisis del conjunto de los indicadores que integran cada eje rector, se elaboró un autodiagnóstico Institucional, identificando las principales Fortalezas y Debilidades internas, así como las Oportunidades y Amenazas externas de la Universidad.

Eje I: Eficacia

Fortalezas:

- Programa Institucional de Tutoría (PIT) implementado.
- Departamento de apoyo psicopedagógico implementado para dar atención a casos especiales.
- Aplicación de estudios de trayectorias educativas y egresados.
- Programa permanente de seguimiento de egresados.
- Bolsa de trabajo funcional.
- Institución comprometida con la transparencia y la rendición de cuentas.
- Se oferta la continuidad de estudios para los egresados de nivel TSU

Oportunidades:

- Aplicación de un test vocacional dentro del proceso de admisión.
- Utilización de resultados del EXANI II para selección de alumnos a ingresar.
- Mejoramiento de técnicas de enseñanza para los docentes y técnicas de estudio para los alumnos.
- Consolidar el Programa de tutorías, tanto en su estructura como en sus resultados.
- Creación de un Comité de Educación Continua en el que participe la asociación de egresados, empresarios, maestros de tiempo completo, las Direcciones y la Dirección de Vinculación.

Debilidades:

- No se seleccionan los alumnos al ingresar a la universidad.
- Falta de un sistema automatizado de información integral.
- Falta de implementación de indicadores para dar seguimiento al PIT.

Amenazas:

- Egresados de bachillerato con bajo nivel académico.
- Situación económica familiar.
- Embarazos no deseados.
- Familias disfuncionales.
- Incumplimiento en el presupuesto autorizado.

Eje II: Eficiencia

Fortalezas:

- Buenos sistemas de control presupuestal.
- Alta demanda de los egresados de bachillerato.
- Buen posicionamiento del modelo educativo en la zona de influencia.
- Porcentaje de absorción del 35% de las IES de la zona de influencia.
- Se ha logrado mantener la certificación del Sistema de Gestión de la Calidad, desde el año 2004, se efectuó exitosamente la transición de la norma ISO 9001:2008 a la ISO 9001:2015
- Se cuenta con servicio de internet y WIFI en toda la institución.

Oportunidades:

- Utilizar la infraestructura para ofertar el nivel TSU en el turno vespertino.
- Implementar modalidad sabatina.
- Ofrecer el servicio de biblioteca virtual

Debilidades:

- Poco acervo bibliográfico disponible
- Equipo especializado obsoleto e insuficiente en talleres y laboratorios
- Costo por alumno elevado.
- Alto número de alumnos asignados por PTC.

Amenazas:

- La falta de programas destinados a la construcción de espacios educativos por parte del gobierno Federal.
- La no autorización de la estructura organizacional acorde al número de alumnos.

Eje III: Pertinencia

Fortalezas:

- La existencia de una Dirección de Investigación y Desarrollo tecnológico, misma que tiene a su cargo la acreditación de los programas en el Consejo de Acreditación de la Enseñanza de la Ingeniería, A.C., (CACEI).
- Comité de pertinencia eficaz.
- Se proporcionan el 100% los servicios establecidos en Programa de Servicios de Apoyo al Estudiante (PROSAE)
- Sometimiento de resultados de evaluación de los niveles de satisfacción del estudiante derivados del PROSAE, ante el comité de calidad, para toma de decisiones y búsqueda de mejora continua.

Oportunidades:

- Aplicación correcta del Reglamento de Ingreso Promoción y Permanencia del personal académico.
- Participación en el Programa para el Desarrollo Profesional Docente, para el Tipo Superior (PRODEP).
- Medición del Clima escolar y de aula.
- Comunicación de resultados de evaluación.
- Participación en programas de recursos extraordinarios

Debilidades:

- Bajo número de PTC de acuerdo al modelo educativo.
- Falta incrementar en número de PTC con posgrado.
- Falta aumentar el número de PTC con el reconocimiento del perfil PRODEP.
- Falta de Análisis Situacionales del Trabajo.
- Bajo porcentaje de PE con evaluación vigente.
- Ningún PE acreditados o reconocidos de buena calidad.
- Cuerpos Académicos aun en formación.
- Bajo número de artículos que sean arbitrados y publicaciones por parte de los PTC con perfil.

Amenazas:

- Cambios en la formación profesional por la globalización.
- Poco de involucramiento del sector productivo.
- Insuficiencia de profesores que cumplan el perfil requerido en la región.

Eje IV: Vinculación

Fortalezas:

- Más de 191 convenios firmados acumulados con organismos empresariales, dependencias de gobierno y cámaras, universidades nacionales e internacionales.
- Detección periódica de necesidades de capacitación.
- Se cuenta con un catálogo de cursos de capacitación.
- Colocación de alumnos en estadías industriales y seguimiento al 100% de egresados.
- Promoción oportuna de becas destinadas a la movilidad nacional e internacional.
- Instalación de incubadora dentro de los servicios de vinculación ofrecidos.

Oportunidades:

- Reforzamiento de equipos de trabajo para asesorar y vincular.
- Ofertar servicios fuera de la zona de influencia.
- Desarrollo económico de la región.
- Aprovechamiento de las bondades de la reciente implementación de incubadora de empresas.

Debilidades:

- Falta de participación de los docentes en programas de movilidad.
- Falta de participación de egresados en el programa de educación continua.
- Falta mayor participación de docentes en cursos y servicios tecnológicos.
- Hace falta mayor vinculación con el sector público y social.
- Bajos ingresos propios generados por educación continua y servicios tecnológicos.

Amenazas:

- La falta de interés por parte de los organismos en firmar convenio.
- La escasez de recursos destinados a la capacitación por parte de las empresas.
- Incremento de instituciones locales que pueden brindar los mismos estudios y servicios tecnológicos.
- Egresados con bajos recursos económicos para adquirir cursos de educación continua.
- Tendencia al desempleo en la región.
- La falta de recursos por parte del alumno para aprovechar las bondades del programa de movilidad.

Eje V: Equidad

Fortalezas:

- Acceso a programas de construcción de edificios destinados a ampliar la cobertura.
- Adecuación de la Infraestructura física
- Participación entusiasta de la población estudiantil, administrativa y de la comunidad en los diferentes eventos de carácter deportivo, cultural y cívico promovidos por la UT.
- El aumento de los recursos financieros destinados a apoyar actividades culturales y deportivas.

Oportunidades:

- Perfil demográfico
- Gestionar la construcción de edificios destinados a ampliar la cobertura institucional.
- Apertura de nuevos PE destinados a satisfacer las necesidades del entorno.

Debilidades:

- Estructura organizacional insuficiente.
- Falta de espacios destinados al desarrollo de actividades deportivas, artísticas y culturales.

Amenazas:

- La instalación de nuevas IES en la región con PE similares.
- La creciente oferta de modalidades educativas, tales como: educación a distancia y semi presencial en la IES de la región.
- Disminución de los recursos financieros Federales, Estatales y Municipales destinados al otorgamiento de becas.

Estrategias

Así mismo se definen por categoría las principales estrategias que se aplicarán para el próximo ciclo escolar, con el propósito de cumplir con las metas establecidas en los indicadores

Eje I: Eficacia

- Mejorar de los procesos de selección de aspirantes.
- Establecer un sistema de información sobre perfil y desempeño a través de la creación de una base de datos con la información sobre los aspirantes, obtenida del EXANI-II.
- Apoyar cada una de las acciones que sustentan cada etapa (admisión, permanencia y egreso) del Programa de Servicios de Apoyo al Estudiante (PROSAE), con especial énfasis en tutorías, asesorías, becas y actividades deportivas y culturales, educación continua, etc, para atender el índice de reprobación y deserción.
- Promover, de manera intensiva y organizada las cualidades educativas de nuestros egresados, 70% prácticas y 30% teóricas, orientadas a las necesidades y características de los empleadores.
- Proporcionar opciones de empleo a egresados a través de redes sociales y de la página web de la Universidad.

Eje II: Eficiencia

- Gestionar los recursos para la construcción de los espacios físicos necesarios y equipamiento de los mismos, de acuerdo a los requerimientos de la Universidad.
- Mantener la Certificación del Sistema de Gestión de Calidad para contar con procesos que mejoran la eficiencia y calidad de la educación.
- Contar con equipo y mobiliario acordes con las características y necesidades de cada espacio y servicio estudiantil.
- Realizar el mantenimiento de los espacios físicos, equipamiento y mobiliario para el adecuado funcionamiento de los mismos.

Eje III: Pertinencia

- Fortalecer los procesos de habilitación y mejoramiento del personal académico.
- Impulsar el cumplimiento de los puntos establecidos en la autoevaluación requeridos por el Consejo de Acreditación de la Enseñanza de la Ingeniería, A.C., (CACEI), para el lograr la evaluación y acreditación de los PE.
- Promover la productividad académica.

Eje IV: Vinculación

- Fortalecer la vinculación con nuestro entorno, tanto en el ámbito local como regional.
- Incrementar los ingresos propios, a partir de su más estrecha vinculación con su entorno social y productivo.
- Ampliar los cursos ofrecidos mediante Educación Continua para crear mayor interés por parte de los egresados y así tener un incremento en la captación de recursos.
- Difundir los apoyos para la movilidad estudiantil y docente.

Eje V: Equidad

- Gestionar los recursos humanos suficientes para atender las necesidades educativas.
- Contar con el presupuesto necesario para las campañas de difusión del Modelo Educativo.
- La implementación en el reglamento estudiantil con carácter de obligatorio de 120 para el nivel de TSU y 60 horas para Ingeniería, distribuidos en tres cuatrimestres, de participación en clubes deportivos, culturales y cívicos.
- Aumentar la cobertura de la educación superior y diversificar la oferta educativa.
- Promover las actividades deportivas y culturales que ofrece la Universidad.
- Promover en tiempo y forma diferentes apoyos dentro del sistema de becas para disminuir el índice de abandono escolar.

Anexos

Tabla comparativa de los resultados de los indicadores

Evaluación Institucional 2017-2018

Tabla I

I Eficacia					
Nombre del Indicador	Valor SUT (prontuario 2017)	Valor MECASUT 2018	Valor MECASUT 2017	Diferencia 2018-2017	Referencia
1. Alumnos de nuevo ingreso con EXANI II (porcentaje)					
Alumnos de nuevo ingreso que presentaron EXANI II	66,173	691	731	-40	IND. 1 columna O
Alumnos de nuevo ingreso con EXANI II con puntaje entre 1,101 a 1,300	9,438	177	86	91	IND. 1 columna I
Alumnos de nuevo ingreso con EXANI II con puntaje entre 901 a 1,100	42,047	300	461	-161	IND. 1 columna K
Alumnos de nuevo ingreso con EXANI II con puntaje entre 700 a 900	14,688	214	184	398	IND. 1 columna M
2. Aprovechamiento académico por nivel educativo (promedio)					
Aprovechamiento académico nivel TSU	8.78	8.64	8.70	-0.06	IND. 2 columna L
Aprovechamiento académico nivel licenciatura	8.89	8.77	8.73	0.04	IND. 2 columna T
Aprovechamiento académico nivel licencia profesional	8.73	N/A	N/A	N/A	IND. 2 columna P
Aprovechamiento total	8.80	8.71	8.70	0.01	Prontuario
3. Reprobación por nivel educativo (promedio)					
Reprobación nivel TSU	6.52	3.64	4.15	-0.51	Prontuario
Reprobación nivel licenciatura	3.40	2.64	4.75	-2.11	Prontuario
Reprobación nivel licencia profesional	1.70	N/A	N/A	N/A	Prontuario
Reprobación total	3.85	3.14	4.45	-1.31	Prontuario
4. Deserción por nivel educativo (promedio)					
Deserción nivel TSU	10.50	7.53	8.18	-0.65	Prontuario
Deserción nivel licenciatura	4.40	5.35	7.89	-2.54	Prontuario
Deserción nivel licencia profesional	5.30	N/A	N/A	N/A	Prontuario
Deserción total	6.70	6.44	8.04	-1.6	Prontuario
5. Tasa de egreso y titulación por nivel educativo					
Tasa de egreso nivel TSU	54	67.27	65.2	2.07	Prontuario
Tasa de egreso nivel licenciatura	77	77.75	82.39	-4.64	Prontuario
Tasa de egreso nivel licencia profesional	81	N/A	N/A	N/A	Prontuario
Tasa de titulación nivel TSU	47	51.73	59.3	-7.57	Prontuario
Tasa de titulación nivel licenciatura	68	64.68	82.39	-17.71	Prontuario
Tasa de titulación nivel licencia profesional	43	N/A	N/A	N/A	Prontuario

6. Egresados en el mercado laboral por nivel educativo (porcentaje)					
Egresados incorporados al mercado laboral después de 6 meses de su egreso nivel TSU	33.8	55.68	55.1	0.58	Prontuario
Egresados incorporados al mercado laboral después de 6 meses de su egreso nivel licenciatura	46.6	68.44	62.82	5.62	Prontuario
Egresados de TSU acorde a su formación académica a seis meses de su egreso	77.5	60.42	64.8	-4.38	Prontuario
Egresados de licenciatura acorde a su formación académica a seis meses de su egreso	80.6	67.24	78.23	-10.99	Prontuario
7. Egresados satisfechos por nivel educativo (promedio)					
Satisfacción de los egresados de nivel TSU	8.4	8.66	8.6	0.06	Prontuario
Satisfacción de los egresados de nivel licenciatura	8.5	8.92	9.0	-0.08	Prontuario
8. Egresados que presentan el EGETSU y EGEL					
Total de egresados que presentan el EGETSU	N/A				
9.egresados de TSU en estudios superiores en una ut a seis meses de su egreso (porcentaje)					
Egresados de TSU en estudios superiores en una UT a seis meses de su egreso	56.9	74.70	59.5	15.2	Prontuario
10. Tasa de empleadores satisfechos por nivel educativo (promedio)					
Grado de satisfacción de los empleadores del nivel TSU	8.78	8.8	9.0	-0.2	IND. 10 col. U
Grado de satisfacción de los empleadores del nivel licenciatura	8.90	8.4	9.0	-0.6	IND. 10 col. BK
Grado de satisfacción de los empleadores de licencia profesional	8.98	N/A	N/A	N/A	IND. 10 col. AP
11. Presupuesto ejercido (ejercicio fiscal 2017) (porcentaje)					
Presupuesto ejercido federal y estatal	90.5	71.84	100	N/A	Prontuario

Tabla II

II. Eficiencia					
Nombre del indicador	Valor SUT (Prontuario 2017)	Valor MECASUT 2018	Valor MECASUT 2017	Diferencia 2018-2017	Referencia
12. Costo por alumno					
Costo por alumno	\$26,410	\$29,344.59	\$25,604.2	\$3,740.39	Prontuario
13. Utilización de espacios (porcentaje)					
Utilización de espacios	137.0	171.33	163.83	7.5	Prontuario
14. Utilización del equipo de cómputo					
Equipo de cómputo (PTC PA alumnos, personal administrativo y mandos medios y superiores)	63,085	555	550	5	IND. 14 columna J
Equipo de cómputo con internet (PTC PA alumnos, personal administrativo y mandos medios y superiores)	57,646	419	436	-17	IND. 14 columna V
15. procesos certificados					
Certificación ISO 9001:2008 / 9001:2015	76	1	1	0	IND. 15 columna BF
16. Distribución de libros y títulos por alumno					
Número de libros por alumno	4	2	2	0	Prontuario
Número de títulos por alumno	2	1	1	0	Prontuario
17. Relación alumno / docente					
Alumnos por docente	53	69	61	8	Prontuario

Tabla III

III. Pertinencia					
Nombre del Indicador	Valor SUT (Prontuario 2017)	Valor MECASUT 2018	Valor MECASUT 2017	Diferencia 2018-2017	Referencia
18. Programas educativos con evaluación diagnóstica					
Total de programas educativos con evaluación diagnóstica	9.8	4	4	0	Prontuario
19. Programas educativos acreditados					
Total de programas educativos acreditados	26.3	0	0	0	Prontuario
20. Programas centrados en el aprendizaje					
Total de programas educativos centrados en el aprendizaje (cursos, talleres, otros)	1,720	12	12	0	IND. 20 col. J
PTC que están aplicando los enfoques	4,364	30	32	2	IND. 20 col. P
PA que están aplicando los enfoques	7,520	72	40	32	IND. 20 col. V
21. Programas educativos centrados en el estudiante (promedio)					
Apoyo psicopedagógico	8.21	8.34	N/A	8.34	IND 21. Col EO
Actividades culturales	7.57	7.58	6.9	0.68	IND 21. Col EP
Servicio médico	8.05	8.21	8	0.21	IND 21. Col EQ
Deportes	7.42	7.16	6.9	0.26	IND 21. Col ER
Tutorías	8.26	7.91	7.8	0.11	IND 21. Col ES
Asesoría académica	8.20	8.04	7.8	0.24	IND 21. Col ET
Cafetería	6.79	5.91	5.8	0.11	IND 21. Col EU
Actividades extra clase para el desarrollo humano	8.04	7.86	7.7	0.16	IND 21. Col EV
Biblioteca	7.74	7.96	7.7	0.26	IND 21. Col EW
Infraestructura	7.40	7.47	7.1	0.37	IND 21. Col EX
Transporte	7.36	7.23	7.0	0.23	IND 21. Col EY
Medios de expresión de los alumnos	7.54	7.5	7.3	0.20	IND 21. Col EZ
Becas	7.76	7.93	7.5	0.43	IND 21. Col FA
Bolsa de trabajo	7.80	7.91	7.7	0.21	IND 21. Col FB
Total	7.72	7.62	7.4	0.22	IND 21. Col FD
22. Programas educativos pertinentes					
Programas educativos pertinentes	75	5	1	4	Prontuario
23. Perfil del profesor de tiempo completo					
Total de profesores de tiempo completo	4,247	30	32	-2	IND. 23 b col. P
Nivel de estudios (posgrados)	59.48	11	12	-1	IND. 23 b col. S
Cuentan con perfil PRODEP	26.44	5	5	0	IND. 23 b col. U

24. Nivel de estudios de los profesores de asignatura y experiencia laboral en la materia					
Total de profesores de asignatura	10,623	72	68	4	IND. 24 col. Q
Profesores de asignatura que imparten clases relacionadas con su profesión con experiencia en el sector productivo	65	I	I		IND. 24 B col. M
25. Capacitación del personal de la universidad					
Total del personal (mandos medios, superiores, administrativo, secretarial, PTC, PA)	22,656	181	156	25	IND. 25 col. I
Total del personal capacitado (mandos medios, superiores, administrativo, secretarial, PTC, PA)	60.09	30.93	37.17	-6.24	IND. 25 col. S

Tabla IV

IV. Vinculación					
Nombre del indicador	Valor SUT (Prontuario 2017)	Valor MECASUT 2018	Valor MECASUT 2017	Diferencia 2018-2017	Referencia
26. Total de organismos nacionales e internacionales vinculados, así como la movilidad estudiantil y docente (porcentajes)					
Total de organismos vinculados acumulados al ciclo escolar	58,985	191	198	-7	IND. 26 col. K
Total de alumnos con movilidad nacional	0.72	19	6	13	IND. 26 col. BK
Total de profesores con movilidad nacional	0.50	0	0	0	IND. 26 col. BR
Total de alumnos con movilidad internacional	1.0	17	8	9	IND. 26 col. BU
Total de profesores con movilidad internacional	2.21	0	0	0	IND. 26 col. CB
Sector al que pertenecen los organismos vinculados					
Unidades productivas vinculadas: públicas	14,599	51	15	36	IND 26. Col. H
Unidades productivas vinculadas: privadas	43,012	128	181	-53	IND 26. Col. I
Unidades productivas vinculadas: sociales	1,374	12	2	10	IND 26. Col. J
27. Ingresos propios captados					
Ingresos propios por servicios y estudios tecnológicos	229,337,682	108,740	653,846	-545,106	IND 27. Col. F
Ingresos propios por colegiaturas y servicios escolares	1,067,752,208	6,234,698	10,378,850	-4,144,152	IND 27. Col. G
Ingresos propios por otros servicios	128,760,817	3,386,269	4,381,774	-995,505	IND 27. Col. H
Total de ingresos propios captados en el ejercicio fiscal	1,425,850,707	9,729,707	15,414,470	-5,684,763	IND 27. Col. I
28. Distribución de los servicios y estudios tecnológicos prestados e ingresos por este rubro					
Total de servicios y estudios tecnológicos prestados por año	6,611	13	19	-6	IND. 28 col. AC
Ingresos propios por servicios y estudios tecnológicos: por organismos públicos	2,297	0	84,497	-84,497	IND. 28 col. Z
Ingresos propios por servicios y estudios tecnológicos: por organismos privados	3,796	108,740	569,349	-460,609	IND. 28 col. AA
Ingresos propios por servicios y estudios tecnológicos: por organismos sociales	518	0	0	0	IND. 28 col. AB
30. Cursos demandados de educación continua					
Total de cursos demandados de educación continua	1,547	13	3	10	IND. 30 col. H
31. Tasa de los alumnos satisfechos de educación continua					
Alumnos de educación continua muy satisfechos y satisfechos de los servicios	9.03	9.02	9.2	-0.18	Prontuario

32. Bolsa de trabajo					
Total de egresados colocados en plazas contactadas por el área de bolsa de trabajo de la Universidad (TSU)	42.55	71.97	79.2	-7.23	IND. 32 col. K
Total de egresados colocados en plazas contactadas por el área de bolsa de trabajo de la Universidad (LP)	19.44	N/A	N/A	N/A	IND. 32 col. L
Total de egresados colocados en plazas contactadas por el área de bolsa de trabajo de la Universidad (licenciatura)	45.56	77.78	52	25.78	IND. 32 col. M

TABLA V

V. Equidad					
Nombre del Indicador	Valor SUT (Prontuario 2017)	Valor MECASUT 2018	Valor MECASUT 2017	Diferencia 2018-2017	Referencia
33. Cobertura					
Cobertura	7.4	2.15	2.4	-0.25	Prontuario
34. Alumno atendido (distribución de la matrícula por nivel educativo, carrera, ingreso y reingreso)					
Alumno atendido	242,111	2,056	1966	90	Prontuario
Índice de masculinidad	151.4	201.47	197	4.47	IND. 34 col. L
35. Promoción deportiva, cultural y comunitaria					
Promoción deportiva	112.93	131.58	127.8	3.78	IND. 35 col. N
Promoción cultural	106.49	157.58	142.9	14.68	IND. 35 col. O
Promoción comunitaria	107.25	425	100	325	IND. 35 col. P
Gente beneficiada por promoción deportiva	186,602	2,560	2,885	-325	IND. 35 col. G
Gente beneficiada por promoción cultural	323,136	3,456	2,486	970	IND. 35 col. J
Gente beneficiada por promoción comunitaria	166,698	912	2,592	-1,680	IND. 35 col. M
36. Becas					
Total de porcentaje de alumnos beneficiados por el otorgamiento de alguna beca	53.5	39.73	34.5	5.23	Prontuario

- f) Los resultados de la evaluación de desempeño de los programas de la entidad federativa, así como los vinculados al ejercicio de los recursos federales que les hayan sido transferidos.**



Informe de Actividades

Enero-Marzo 2019

(Comprende el inicio del cuatrimestre Enero-Abril 2019)

Abril 2019



Consejo Directivo

HIGINIO GONZÁLEZ CALDERÓN

Secretario de Educación y Cultura del Estado de Coahuila

MARÍA GLORIA HINOJOSA RUIZ

Rectora de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila

BLAS JOSÉ FLORES DÁVILA

Secretario de Finanzas del Estado de Coahuila

TERESA GUAJARDO BERLANGA

Secretario de Fiscalización y Rendición de Cuentas

HERMINIO BALTAZAR CISNEROS

Coordinador General de la C.G.U.T y P.

Delegación Federal de la Secretaría de Educación Pública en el Estado de Coahuila

SERGIO ZENÓN VELÁZQUEZ VÁZQUEZ

Presidente Municipal de Nava

CLAUDIO MARIO BRES GARZA

Presidente Municipal de Piedras Negras

CARLOS EDUARDO ANDRADE SEPULVEDA

Gerente de Recursos Humanos en Minera del Norte

CARLOS LÓPEZ MACARIO

Presidente de CANACINTRA

CARLOS MARIO GONZÁLEZ RODRÍGUEZ

Presidente de CANACO



Directorio

HINOJOSA RUIZ MARIA GLORIA

Rectora

DÍAZ GUERRA DAVID

Abogado General

Directores de Carrera

AGUILAR MARTÍNEZ JORGE LUIS

T.S.U en Mecatrónica Área Sistemas de
Manufactura Flexible, Mecatrónica Área
Instalaciones Eléctricas Eficientes, e
Ingeniería en Mecatrónica.

GUAJARDO GONZÁLEZ JOSÉ ROBERTO

T.S.U. en Mantenimiento Área Industrial y
Petróleo, Tecnologías de la Información y Comunica-
ción Área Sistemas Informáticos, e Ingeniería en Man-
tenimiento Industrial,
Tecnologías de la Información y Comunicación

RAMÍREZ VAZQUEZ MARÍA VERÓNICA

T.S.U. en Procesos Industriales Área Manufactura,
Desarrollo de Negocios Área Mercadotecnia, e Inge-
nería en Desarrollo e Innovación Empresarial
Sistemas Productivos

Directores de Área

ALVARADO JARITAS TERESITA DE JESÚS

Coordinación de Investigación y
Desarrollo Tecnológico

ELIZONDO GUERRERO PATRICIA ISABEL

Vinculación

MACÍAS MARTÍNEZ EDUARDO GUADALUPE

Planeación y Evaluación

VÁZQUEZ ORTÍZ EBERARDO

Administración y Finanzas

Subdirectora

SANDOVAL FLORES KARLA ROSAURA

Recursos Humanos

Jefes de departamento

CARRASCO GONZÁLEZ WENDY YAZMIN

Servicios Escolares

SILVIA M. SANCHEZ RIOJAS

Servicios Médicos

GONZALEZ MANCHA JUVENCIO BAUDELIO

Adquisiciones y Control Patrimonial

MARTÍNEZ CAMPOS ADRIANA

Prensa y Difusión

MARTÍNEZ CATARINA FORTINO

Actividades Culturales y Deportivas

VAZQUEZ CASTILLO VICTOR MANUEL

Contabilidad

Índice

Presentación	pág. 6
1. Docencia	pág. 7
1.1 Matricula total atendida de TSU e Ingeniería		
1.2 Oferta Educativa y Matricula		
1.3 Abandono Escolar		
1.4 Eficiencia Terminal		
1.5 Tutorías		
1.6 Apoyo psicopedagógico		
1.7 Becas Estudiantiles		
1.8 Horas de uso de Talleres y Laboratorios		
1.9 Biblioteca		
2. Vinculación	pág. 13
2.1 Convenios firmados		
2.2 Visitas Industriales		
2.3 Conferencias		
2.4 Estadías		
2.5 Movilidad estudiantil		
2.6 Estudios y Servicios Tecnológicos		
2.7 Seguimiento de Egresados		
2.8 Bolsa de Trabajo		
2.9 Centro Incubador de Empresas		
3. Recursos Humanos	pág. 17
3.1 Personal		
3.2 Organigrama		
3.3 Personal Docente por Nivel Educativo		
3.4 Nivel de Habilitación de la Planta Docente		
3.5 Formación de competencias del personal		
4. Investigación y Desarrollo Tecnológico	pág. 20
4.1 Reconocimiento a profesores con perfil PRODEP		
4.2 Cuerpos Académicos reconocidos por PRODEP		
4.3 Programas Educativos de Calidad		
4.4 Ciencia y Tecnología		
4.5 Artículos Publicados (producción académica)		



5. Cultura y Deporte	pág. 23
5.1 Actividades Culturales		
5.2 Actividades Cívicas		
5.3 Actividades Deportivas		
5.4 Actividades de los Clubes		
5.5 Celebración de Eventos Especiales		
6. Jurídico	pág. 26
6.1 Transparencia (INFO-COAHUILA)		
6.2 Entrega-Recepción		
6.3 Publicaciones y Marco jurídico		
6.4 Contraloría social		
6.5 Asuntos jurídicos		
7. Planeación y Evaluación	pág. 30
7.1 Información y estadística		
7.2 Sistema de evaluación		
7.3 Sistema de gestión de la calidad		
7.4 Planes y programas institucionales		
8. Servicios Médicos	pág. 35
8.1 Atención Médica		
8.2 Medicina Preventiva		
8.3 Salud Sexual y Reproductiva		
8.4 Afiliación de Alumnos al IMSS		
9. Anexo Estadístico	pág. 39
1. Docencia		
2. Vinculación		
3. Recursos Humanos		
4. Investigación y Desarrollo Tecnológico		
5. Cultura y Deporte		
8. Servicios Médicos		



Presentación

Honorable Consejo Directivo de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila, Comunidad Universitaria y Sociedad en general a la que sirvo. El día de hoy en cumplimiento con lo señalado en el artículo décimo cuarto, fracción II, del decreto de creación de esta Institución, presento ante ustedes el Informe del primer trimestre del año, las cuales se encuentran inmersas en el cuatrimestre enero-abril 2019, mismo que contiene el compendio de las actividades de docencia, vinculación, deportivas, culturales y administrativas más relevantes correspondientes.

Los reportes contienen resultados de los principales indicadores de los procesos sustantivos y adjetivos involucrados en el hacer y quehacer cotidiano de preparar Técnicos Superiores Universitarios e Ingenieros altamente competitivos que contribuyan al desarrollo sustentable de la región, del Estado y del País. Con la firme convicción de brindar a los jóvenes estudiantes de la región Norte del Estado, una Educación de buena calidad,

cuyo objetivo primordial es formarlos de una manera integral para que puedan acceder a un mayor número de oportunidades de desarrollo personal y profesional a corto y mediano plazo.

Por otra parte, les agradezco la confianza brindada y todo el apoyo recibido hasta el día de hoy, por lo que refrendo mi compromiso de seguir trabajando para alcanzar los objetivos y metas trazadas en los planes maestros que nos rigen, como es el caso del Programa Institucional de Desarrollo 2016-2020 de la Universidad.

Muchas gracias.

Dra. María Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora

Ser, saber, saber hacer...para dar



1. Docencia

1.1 Matricula total atendida de TSU e Ingeniería

1.2 Oferta Educativa y Matricula

1.3 Abandono Escolar

1.4 Eficiencia Terminal

1.5 Tutorías

1.6 Apoyo Psicopedagógico

1.7 Becas Estudiantiles

1.8 Horas de uso de Talleres y Laboratorios

1.9 Biblioteca



1. Docencia

La Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila en el Programa Institucional de Desarrollo (PIDE) 2016-2020, considera su modelo educativo de la docencia como un elemento fundamental y lo ubica en el centro del quehacer al aprendizaje como proceso sustancial y rector de la actividad de los sujetos universitarios. Las actividades que a continuación se describen, constituyen el reflejo del de ello a nivel institucional.

1.1 Matricula total atendida de TSU e Ingeniería

La Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila en el periodo que se informa, atendió a una matrícula inicial de 1997 alumnos, de ellos, un mil 190 pertenece al nivel educativo de Técnico Superior Universitario (TSU) y 807 son de Ingeniería.

El número de estudiantes se incrementó en 5% respecto al inicio del año anterior al pasar de 1896 a 1997 y la distribución por género es del 66.4% hombres y 33.6% mujeres. *(Véase tabla 1 del Anexo Estadístico).*

1.2 Oferta Educativa y Matricula

La Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila, integra su oferta educativa en 14 Programas Educativos distribuidos en nueve del nivel de TSU y cinco de Ingeniería.

Los PE más copiosos por nivel son los de MTASMF, MAI y PIAM, con 280, 241 y 219 alumnos respectivamente, por el nivel superior destacan IMT, ISP e IMI con 265, 179 y 160 en el mismo orden.

(Véase tabla 2 del Anexo Estadístico).

1.3 Abandono Escolar

Actualmente la Universidad tiene dos programas que operan para disminuir el abandono escolar, uno de ellos es el Programa Institucional de Tutorías (PIT) y el otro es el Programa de Servicios de Apoyo al Estudiante (PROSAE), los cuales identifican las posibles causas de la deserción y establecen alternativas de retención del alumno hasta la conclusión de su formación profesional.

Durante el inicio del 2019 han abandonado sus estudios un total de 25 jóvenes de TSU, de ellos el 28% corresponde a causa de la "Reprobación" y el 72% corresponde a "Otros

Motivos." En relación al nivel educativo de Ingeniería se cuentan solo 13 que abandonaron sus estudios, de estos, solo uno ha sido por Reprobación, el resto por Otros Motivos, destacando que 9 de los 12 manifestaron tener Problemas en el Trabajo. (Véase tablas 3 al 3.2 del Anexo Estadístico).

1.4 Eficiencia Terminal

La razón de ser de la Universidad es formar TSU e Ingenieros competitivos que contribuyan al desarrollo económico de la región y del país; es por ello que las políticas y estrategias planteadas en el Programa Institucional de Desarrollo 2016-2020 van encaminadas a incrementar el número de egresados titulados por año.

La eficiencia terminal concebida como la proporción de estudiantes que se titula con relación a la matrícula inicial por cohorte generacional, durante este periodo se tiene que el porcentaje en el nivel de TSU es del 63 por ciento y en Ingeniería del 67 por ciento correspondiente para la generación 2016-2018 en ambos niveles.

(Véase tabla 4 del Anexo Estadístico).

1.5 Tutorías

El compromiso de la Universidad es estimular el mérito académico, deportivo y cultural de los estudiantes con alto rendimiento en sus estudios y en las actividades deportivas o culturales en las que participan; así como propiciar condiciones de igualdad de oportunidades educativas mediante el otorgamiento de apoyos económicos que contribuyan a disminuir los índices de deserción de los estudiantes, sobre todo de aquellos en situación de vulnerabilidad social.

A este propósito se sumaron 29 PTC y 7 PA de los nueve programas con los que cuenta la institución, en total se asignaron un mil 190 alumnos, de los cuales el 67 por ciento corresponde a los hombres y sólo 397 alumnas.

El proceso de los programas de Tutorías, involucró 903 sesiones individuales y 411 grupales, el resultado, 616 alumnos continúan con este proceso como apoyo académico.

(Véase tabla 5 y 6 del Anexo Estadístico).

1.6 Apoyo Psicopedagógico

Es fundamental enriquecer los apoyos a los estudiantes que lo requieren, en tiempo y forma, así es como durante el inicio del cuatrimestre

enero-abril de 2019 se otorgaron 78 sesiones de Atención Psicopedagógica para 38 alumnos de TSU, de las cuales el 58% corresponde a los varones y el resto a las mujeres. Para el nivel de INGENIERÍA, se otorgaron 30 sesiones a 12 alumnos, 11 de las cuales corresponde a las mujeres en atención.

(Véase tablas 7 y 8 del Anexo Estadístico).

1.7 Becas Estudiantiles

El compromiso de la Universidad es estimular el mérito académico, deportivo y cultural de los estudiantes de alto rendimiento; así como propiciar condiciones de igualdad en oportunidades educativas mediante el otorgamiento de apoyos económicos que contribuyan a disminuir los índices de deserción, sobre todo de aquellos en situación de vulnerabilidad social.

Derivado de lo anterior, durante el periodo a informar se tienen registradas un total de 822 becas que representa un 41.16% de la población estudiantil total. Sin contar los apoyos Federales que benefician a gran parte de la población estudiantil.

Durante el periodo, se crearon dos Becas Nuevas, la primera; “Beca de Apoyo para Madres

Solteras y Jóvenes Embarazadas”, con el propósito de que nuestras alumnas puedan avanzar en su desarrollo académico, puedan concluir su educación superior y con ello la institución pueda contribuir a reducir los índices de reprobación y deserción.

La segunda; “Beca de Transporte”, por parte de la arrendataria del servicio de cafetería de la Universidad con el propósito de apoyar a los estudiantes foráneos y de escasos recursos económicos cuya distancia entre el domicilio que reside y la Universidad represente una limitante o riesgo para la continuación de sus estudios.

Por el momento se encuentra abierta la convocatoria de la “Beca de Manutención” Federal para la Educación Superior 2019”. Los montos por beca son variables de acuerdo a su perfil, de acuerdo a este criterio encontramos que;

- 1.- La “Beca de Manutención Universitaria” otorga \$750 pesos mensuales durante doce meses para ambos niveles de TSU e ingeniería.
- 2.- La “Beca académica” es la exención de la cuota cuatrimestral y puede otorgarse al 50%

y al 100% para ambos niveles de TSU e Ingeniería, siendo el equivalente de \$600 pesos por el 50% y \$1,200 pesos por el 100% del nivel TSU. \$1,950 pesos por el 50% y \$3,900 pesos por el 100% del nivel de Ingeniería.

3.- La “Beca Alimenticia” al igual que la “Beca de Transporte” son mediante (la contratación y/o acuerdo) que se llevó a cabo con la arrendataria del servicio de cafetería de la Universidad. La “Beca Alimenticia” es el otorgamiento de servicios alimenticios de manera gratuita en la cafetería de la Universidad una vez por día de acuerdo al horario de receso del alumno y equivale a \$35 pesos diarios durante un cuatrimestre.

4.- La “Beca de Transporte” consiste en el otorgamiento de los boletos de transporte de manera gratuita durante un cuatrimestre y equivale a \$32 pesos diarios.

5.- Los convenios con “COBAC” y “CE-CyTEC” son la exención de la cuota cuatrimestral, ficha para el examen de admisión y la inscripción y equivale a \$1,200 pesos de cuota cuatrimestral, \$250 pesos por la ficha para el examen de admisión y \$100 pesos de inscripción.

6.- La “Beca para los Familiares” de los trabajadores de la Universidad y el convenio con el Municipio de Guerrero son la exención de

la cuota cuatrimestral al 100% para ambos niveles equivalente a \$1,200 pesos para TSU y \$3,900 pesos para ingeniería.

7.- La “Beca Deportiva y cultural”, la de “Excelencia” y la “Beca de Apoyo para Madres Solteras y Jóvenes Embarazadas” son la exención de la cuota cuatrimestral y puede otorgarse al 100% y al 50% para ambos niveles.

(Véase las tablas de la 9 a la 9.5 del Anexo Estadístico).

1.8 Horas de uso de Talleres y Laboratorios

Con el fin de fortalecer la formación integral y la potencialidad de las capacidades de los estudiantes, durante el período a informar, las horas de uso de talleres y laboratorios para la realización de prácticas didácticas, de los cuales un mil 127 horas corresponden al nivel de TSU y un 178 de Ingeniería. Cabe destacar que se habilitaron los laboratorios de Ciencias Básicas y Mantenimiento de Pozos Petroleros, fortaleciendo este importante eje que contempla el modelo educativo de la institución.

(Véase tabla 10 del Anexo Estadístico).

1.9 Biblioteca

El Sistema Bibliotecario de la Universidad, es un factor coadyuvante en la parte operativa del

nuevo modelo académico y constituye uno de los elementos estratégicos de mayor impacto en el mejoramiento y desarrollo de los procesos académicos.

A nivel institucional y en lo regional, el sistema ejerce una importante influencia por el nivel de servicios que ofrece y se considera desde casi una década, un modelo a seguir; la confirmación a esta aseveración lo pueden dar los más de 18 mil 729 reportes de uso de los servicios de ambos niveles que, concurrieron a la Biblioteca electrónica-hemeroteca durante el inicio del cuatrimestre enero-abril, aprovechando los 2 mil 539 títulos en más de 4 mil 400 volúmenes, salas de lectura y consulta y las más de 40 computadoras que ofrece en sus instalaciones.

(Véanse tablas 11 y 12 del Anexo Estadístico).



2. Vinculación.

2.1 Convenios firmados

2.2 Visitas Industriales

2.3 Conferencias

2.4 Estadías

2.5 Movilidad Estudiantil

2.6 Estudios y Servicios Tecnológicos

2.7 Seguimiento de Egresados

2.8 Bolsa de Trabajo

2.9 Centro Incubador de Empresas



2. Vinculación

La Vinculación para la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila consiste en la relación estratégica a corto, mediano y largo plazo de comunicación, intercambio y cooperación que busca beneficios mutuos dentro y fuera de la Institución. Implica crear interacciones permanentes entre la educación, la ciencia y la tecnología e investigación, y los sectores, tales como: el productivo, educativo, gubernamental y social, con el objetivo de dar respuesta a las necesidades regionales y de actualidad.

2.1 Convenios firmados

Durante el primer bimestre hemos logrado firmar 5 convenios con el Sector Productivo, (BRENA-MEX, MAGNA ASIENTOS de Allende, 2 con SAVERGLASS SERVICE México, el convenio de colaboración y el de estadías, Industrias LANCERMEX). También se actualizo la firma del centro certificador “IIE THE POWER OF INTERNACIONAL EDUCATION” y un convenio extranjero con el ALAMO COLLEGES DISTRICT. Por último, con la Presidencia Municipal de Piedras Negras.

(Véase tabla 13 del Anexo Estadístico).

2.2 Visitas Industriales

Las visitas industriales realizadas por los estudiantes al sector productivo, son una de las políticas y estrategias de la Universidad establecidas para el fortalecer y mejorar el proceso

enseñanza-aprendizaje. Dentro de las visitas industriales en el bimestre de enero-febrero 2019, se logró la realización de 14 visitas empresariales, en las cuales acudieron 306 alumnos de los diferentes programas educativos.

(Véase tabla 14 del Anexo Estadístico).

2.3 Conferencias

Durante el primer bimestre se logró la impartición de 13 conferencias para TSU y 1 más para INGENIERÍA, involucrando a 1276 alumnos en presencia. En el rubro se atiende la mayoría de las solicitudes cuatrimestrales y se trabaja en un programa de temas del área psicopedagógica, solicitados por las Direcciones Académicas.

(Véase tabla 15 del anexo estadístico).

2.4 Estadías

La formación de nuevos profesionales se identifica por competencias profesionales, que les dote de un perfil de egreso polivalente y de auto formación para incrementar el desarrollo de habilidades y su inserción, y permanencia en el mercado laboral.

Actualmente se encuentran realizando su estadía profesional los alumnos del nivel de Ingeniería en el periodo de: enero-abril 2019, de los cuales se encuentra en el sector productivo 294 estudiantes de los diferentes programas educativos, cabe mencionar que se encuentran distribuidos en 81 empresas. Las empresas con mayor número de alumnos pueden consultarse en el anexo.

(Véase tabla 16 del anexo estadístico).

2.5 Movilidad estudiantil

La participación de los estudiantes de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila, en programas de movilidad pretende facilitar su fortalecimiento académico, así como contribuir al desarrollo de la Educación Superior y consolidar relaciones de colaboración interinstitucional. Dentro del cuatrimestre enero-abril 2019, se logró la movilidad de 5 estudiantes a

nivel de ingeniería, 2 de ellos realizaron movilidad nacional a la ciudad de Saltillo, Coahuila y Zapopan, Jalisco. Así también, dos se encuentran en el extranjero en la ciudad de Vancouver, y uno en Calgary, Canadá, logrando un total de 3 estudiantes en movilidad internacional.

(Véase tabla 17 del anexo estadístico).

2.6 Estudios y Servicios

Tecnológicos

Durante el primer bimestre se ha logrado colocar la venta de 7 cursos y/o servicios de adiestramiento, al Sector Productivo y una empresa Minera de la localidad. Así también a una empresa dedicada a la extracción de carbón en región carbonífera.

(Véase tabla 18 del anexo estadístico).

2.7 Seguimiento de Egresados

El presente seguimiento se realizó a la generación 2016-2018 de TSU, mostrando datos importantes, como el número de egresados laborando, cuantos trabajan en su área afín, cuantos no trabajan y el salario promedio mensual que están percibiendo entre otras. De esto se puede analizar que, el 60.30% de los egresados se encuentra trabajando a los seis meses de

egreso, obteniendo un ingreso promedio de \$8,507.00 pesos mensuales.

(Véase tabla 19 del anexo estadístico).

2.8 Bolsa de Trabajo

Uno de los servicios de apoyo al estudiante en la etapa de su egreso que la Universidad implementa es la Bolsa de Trabajo, cuyo fin es promover las vacantes de las empresas del sector productivo de bienes y servicios de la región entre los estudiantes y egresados de la Institución para que estos tengan diferentes opciones de empleo.

Las actividades de Bolsa de Trabajo muestran un incremento del indicador en comparación del bimestre enero-febrero 2018, pasando de 20 a 33 colocados.

(Véase tabla 20 del anexo estadístico).

2.9 Centro Incubadora de Empresas

Las actividades de esta importante área se ejecutaron mediante cuatro conferencias con temas diversos, relativos a difusión y promoción de convocatorias para la innovación, cómo iniciar su negocio, y de la idea a la realidad, impartida para un total de 1 mil 101 alumnos de los diferentes PE de la institución.

Así mismo, se impartieron dos cursos de capacitación para emprendedores; uno de ellos habla de la metodología LEGO y el otro de la CANVAS, ambos modelos de negocio de fama internacional y éxito probado para impulsar a los que gustan de abrirse paso mediante su propio impulso e iniciativa, en estos cursos se involucraron 57 alumnos.

Por otra parte, se registraron nueve equipos para la Convocatoria Santander para la Innovación Empresarial 2019, otros 45 para la Convocatoria BUSINESS TALENTS 2018-2019, de estos, siguen dos equipos en la etapa de semifinal de más de 1050 equipos a nivel nacional. Por último, se llevaron a cabo reuniones con CANACINTRA, CANACO y Desarrollo Económico del Municipio de Piedras Negras para buscar desarrollar un comité organizador del EXPO Emprendes 2019.

Actualmente se platica con Desarrollo Económico de los cinco manantiales, INEX y la Asociación de Agentes aduanales. *(Véase tabla 20.2 del anexo estadístico).*



3. Recursos Humanos.

3.1 Personal

3.2 Organigrama

3.3 Personal Docente por Nivel Educativo

3.4 Nivel de Habilitación de la Planta Docente

3.5 Formación de competencias y Capacitación del Personal



3. Recursos Humanos

La contratación, capacitación y actualización del personal docente y administrativo de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila, es de vital importancia, ya que con esto se busca hacer más eficiente el desempeño del recurso humano en el quehacer cotidiano en aras de alcanzar los objetivos y metas institucionales. A continuación, se mencionan las actividades que se realizaron durante el inicio del cuatrimestre.

3.1 Personal

El principal recurso que tiene la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila es indudablemente el humano, en todas las áreas de la Institución se integran equipos de trabajo comprometidos en cumplir la Misión y Visión de la Universidad.

Durante el periodo a informar se tiene que la cantidad de personal alcanzó un total de 187 colaboradores, de los cuales el 53 por ciento son hombres y el resto mujeres.

(Véase tabla 21 del anexo estadístico).

3.2 Organigrama

La estructura organizacional de la institución se encuentra descrita conforme a lo autorizado en la plantilla general del personal.

(Véase tabla 22 del anexo estadístico).

3.3 Personal Docente por Nivel Educativo

La cantidad de docentes con los que cuenta la institución al inicio del cuatrimestre se comportó de la siguiente manera; se cuenta con 29 PTC y 80 PA, de los cuales, 47 imparten asignaturas sólo en el nivel TSU, 17 más, lo hacen exclusivamente en INGENIERÍA, y un total de 16, imparte clases en ambos niveles.

Los PE que más demandan docentes son los de DNAM, MAI y MTASMF, con 19, 17 y 17 respectivamente. El nivel 5-A directamente cuenta con 12 PA repartidos equitativamente entre tres programas, IDIE, IMT e ISP. Los docentes que imparten en ambos niveles se distribuyeron mayormente entre las áreas de ambos niveles de Mantenimiento Industrial, Mecatrónicas y Sistemas productivos.

(Véase tabla 23 del anexo estadístico).

3.4 Nivel de Habilitación de la Planta Docente

El personal académico de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila está compuesto de dos tipos de profesores: los Profesores de Tiempo Completo (PTC) y los Profesores de Asignatura (PA) o de tiempo parcial.

En este aspecto la Institución reconoce en sus docentes la base para elevar la calidad académica y contribuir de manera más efectiva a la formación integral de los estudiantes. Para ello, durante el periodo que se informa, la Institución cuenta para el nivel de TSU con 29 PTC y 47 PA y en el nivel de Ingeniería se tienen solamente 17 PA; otro criterio es el de los PA que imparten en ambos niveles, estos son 16.

(Véase tabla 23.1 al .3 del Anexo Estadístico).

En relación al nivel de habilitación de los docentes se tiene que 12 PTC y 16 PA tienen posgrado, es decir, el 27 por ciento de la planta docente cuenta con un grado académico superior al de Licenciatura, de estos el 1% tiene doctorado.

(Véase tabla 24 del Anexo Estadístico).

3.5 Formación de competencias y Capacitación del personal

La superación del personal y en especial del docente, es una de las condiciones necesarias para mejorar la formación profesional de los estudiantes, por lo que la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila es una Institución comprometida en la formación de las competencias de sus profesores y administrativos, en este sentido durante el periodo a informar se realizaron 4 cursos de capacitación a los que asistieron 26 personas, de las cuales el 27 por ciento son Profesores de Tiempo Completo y de Asignatura, el porcentaje restante corresponde al personal Administrativo. *(Véanse tablas 25 y 26 del anexo estadístico).*

En relación a los cursos para el personal académico capacitado, se tiene que las áreas especializadas fueron de CNC, PLA y ROBOTICA, el resto del personal recibió cursos de Manejo de Emociones y de Responsabilidades Administrativas.

(Véanse tablas 27 a la 29 del anexo estadístico).



4. Investigación y Desarrollo Tecnológico.

4.1 Reconocimiento a profesores con perfil PRODEP

4.2 Cuerpos Académicos

4.3 Programas Educativos de Calidad

4.4 Ciencia y Tecnología

4.5 Artículos Publicados



4. Investigación y Desarrollo Tecnológico

La investigación es el eje articulador en la generación y aplicación del conocimiento, el ejercicio de la docencia y vinculación. Su práctica se plasma como una espiral dialéctica que amplía y orienta el horizonte del desarrollo de la Institución, es por ello que uno de los objetivos fundamentales es promover la participación de profesores y alumnos en actividades que impulsen la investigación y el desarrollo tecnológico, y fortalezcan la capacidad y competitividad académica de los Programas Educativos, a través de la Coordinación de Investigación y Desarrollo Tecnológico se realizaron las siguientes actividades durante el inicio del año.

4.1 Reconocimiento a profesores con perfil PRODEP

A través del reconocimiento de cinco profesores de tiempo completo con perfil deseable del PRODEP, se contribuye a la capacidad y competitividad académica para la mejora continua y el seguimiento de la calidad de los programas educativos de la Universidad, integrando y mejorando el grado de consolidación de los cuerpos académicos que favorezcan al fortalecimiento de una educación de calidad, apoyado este en la formación, dedicación y reconocimiento de los profesores e investigadores de la institución.

La Universidad cuenta con 29 Profesores de Tiempo Completo, de los cuales cinco tienen el perfil PRODEP. Los PE de TSU que cuentan con perfiles deseables son DNAM, MAI,

PIAM, MTASMF y MTAIEE. Durante el periodo a informar se realizó la Comprobación del recurso ejercido sobre los apoyos otorgados a docentes por la categoría obtenida, en la Subdirección de Programas de Financiamiento en las instalaciones de la CGUTyP.

(Véase tabla 31 del anexo estadístico).

4.2 Cuerpos Académicos

Uno de los principales objetivos del Programa Institucional de Desarrollo es la consolidación de los cuerpos académicos de investigación con reconocimiento en los ámbitos nacional e internacional. La universidad cuenta con tres Cuerpos académicos en Formación hasta la fecha, denominados:

Automatización y optimización de Sistemas en el área de Ingeniería y Tecnología con cuatro integrantes de los PE en MTAIEE, MTASMF,

PIAM y MAI con una vigencia del 2017 al 2020; el segundo Cuerpo Académico es titulado: “Investigación y Desarrollo de Tecnología” con tres integrantes del PE de MTASMF y el tercero es en el área de Ciencias Sociales y Administrativas y tiene como nombre “Desarrollo de Negocios y Eficiencia Organizacional”, en este participan tres PTC del PE de Desarrollo de Negocios Área Mercadotecnia con una vigencia del 2018 al 2021, como el Cuerpo académico anterior.

(Véase tabla 32 del anexo estadístico).

4.3 Programas Educativos de Calidad

La Universidad mantiene su política de impulso a la evaluación y acreditación de los PE como estrategia para asegurar y mejorar la calidad de las funciones sustantivas. Como resultado de esta política, el proceso para acreditar a tres Programas Educativos de TSU: Procesos Industriales Área Manufactura, Mecatrónica Área Sistemas de Manufactura Flexible y Mantenimiento Área Industrial, concluyó con éxito la etapa de autoevaluación, continuando con la Evaluación por el CACEI los días 7 y 8 de febrero de 2019 y sólo se espera el dictamen para abril del presente año.

(Véase tabla 33 del anexo estadístico).

4.4 Ciencia y Tecnología

Durante este periodo se hicieron extensivas las Reglas de Operación publicadas en el Diario Oficial de la Federación, para el Programa para el Desarrollo Profesional Docente para el Tipo Superior PRODEP, así como la invitación para la participación en la Convocatoria a la Obtención del reconocimiento a Perfil Deseable 2019.

4.5 Artículos Publicados

Se publicó el artículo titulado: “Indicador de suministro exacto de combustible”, en la Revista Iberoamericana de Producción Académica y Gestión Educativa, por la Profesora Miriam Zulema González Medrano del PE Mecatrónica Área Sistemas de Manufactura Flexible.

(Véase tabla 34 del anexo estadístico).

5. Cultura y Deporte.

5.1 Actividades Culturales y Artísticas

5.2 Actividades Cívicas

5.3 Actividades Deportivas

5.4 Actividades de los Clubes

5.5 Celebración de Eventos Especiales

5.6 Juegos Regionales

5. Cultura y Deporte

El impulso del deporte y la cultura en nuestra Universidad es prioridad, ya que es considerado como una actividad que coadyuba en mantener el óptimo estado de salud y física del universitario, contribuyendo al desarrollo integral en la adquisición de actitudes, valores y habilidades de orden intelectual relacionado con las artes, dentro de las se encuentran los talleres de música y literatura entre otros. Las acciones derivadas de esta política se mencionan a continuación.

5.1 Actividades Culturales y Artísticas

La unión de las actividades culturales, artísticas y con los programas académicos utilizando el capital intelectual de la comunidad universitaria, permite contar con una oferta de servicios que contribuye a la formación integral y la calidad de vida de los estudiantes. En este periodo a informar se realizaron 9 eventos relacionados con actividades: artísticas y culturales, con una participación acumulada de 75 alumnos.

5.2 Actividades Cívicas

Otra actividad que se promueve son los valores cívicos, durante el trimestre a informar se tuvo a bien en participar en 2 ceremonias a invitación en el municipio de Nava, Coahuila; donde participaron 55 entre alumnos, personal docente y administrativo.

(Véase tabla 36 del anexo estadístico).

5.3 Actividades Deportivas

Como parte del fortalecimiento a la formación integral de los estudiantes, en este trimestre se tuvo la participación de 77 alumnos deportistas en futbol soccer, futbol 7 femenino, béisbol, softbol, basquetbol, voleibol varonil y femenino; participando activamente en torneos externos, juegos de ligas y amistosos con equipos de nivel medio superior y superior de la región de 5 manantiales y Piedras Negras, con el objetivo de fogear a los equipos para sus competencias Regionales que se llevó a cabo en la ciudad de Torreón, Coahuila.

(Véase tabla 37 del anexo estadístico).

5.4 Actividades de los Clubes

Las actividades extracurriculares que se lleva a cabo en horas clubes, participan activamente alumnos de los ocho programas educativos en los diferentes clubes tales como Altruismo,

ecología, club de lectura, diseño gráfico, ajedrez entre otros. Las actividades más relevantes a informar en este trimestre son: campaña de boteo a beneficio de los niños con LEUCEMIA A.C. donde se colectó aproximadamente 6 mil pesos, encalado de árboles y restaurando letreros ecológicos, mantenimiento de bancas metálicas, así mismo se trae la campaña permanente de “Cero Basura” en nuestra institución con toda la comunidad universitaria en coordinación con los clubes, donde el objetivo es hacer conciencia entre los alumnos del cuidado del medio ambiente y de nuestra máxima casa de estudios.

La participación en este importante rubro que impulsa los valores que definen al ser humano, fue de 600 alumnos de los ocho Programas Educativos del nivel de TSU.

(Véase tabla 38 del anexo estadístico).

5.5 Celebración de Eventos Especiales

Como parte del festejo del “Día de la Mujer” se tuvo a bien la participación de nuestra rondalla, en esta actividad participaron 92 mujeres tanto administrativas como docentes.

(Véase tabla 39 del anexo estadístico).

5.6 Juegos Regionales

En el marco del XX Aniversario de la Universidad Tecnológica de Torreón, se lleva a cabo el "XX Encuentro Regional Deportivo y Cultural de las Universidades Tecnológicas" en el cual participaron 13 Instituciones de tres entidades federativas involucrando a mil estudiantes; en este evento la UTNC obtuvo un total de 7 medallas, tres de oro con pase al nacional (fútbol asociación, oratoria y mural en Gis), uno de plata y tres de bronce, nuevamente nuestra Universidad se corona como campeón medallero durante 3 años consecutivos en juegos regionales.

(Véase tablas 35 y 37 del anexo estadístico).

6. Jurídico.

6.1 Transparencia

6.2 Entrega-Recepción

6.3 Publicaciones reglamentación

6.4 Contraloría social

6.5 Asuntos jurídicos

6. Jurídico

La modernización y actualización del marco jurídico y el fortalecimiento a la cultura de la legalidad son elementos que permiten a la Universidad una convivencia armónica, fomentar los valores éticos y jurídicos importantes para consolidar la Misión y Visión Institucional. Las actividades se mencionan a continuación.

6.1 Transparencia

La transparencia es ya un referente de Buen Gobierno a nivel nacional e internacional, y es por esto que la Universidad tiene un especial empeño en cumplir con este rubro, siendo en los últimos cuatro años uno de los entes públicos mejor evaluados en el Estado, según publicaciones del propio Instituto Coahuilense de Acceso a la Información (ICAI), obteniendo 100 de calificación durante el último trimestre de 2018, lo cual lo sitúa en el primer lugar por entidades en el Estado.

Cabe mencionar que los históricos anuales en ese periodo del año, reflejan un alza constante, ya que durante en el 2016 la cifra fue de 95.89, seguida por 99.32 en 2017 y el máximo posible para el 2018.

El reporte del primer periodo del 2019, se espera para el mes de mayo.

6.2 Entrega-Recepción

En cumplimiento a la Ley de Entrega-Recepción del Estado de Coahuila, se realizó la primera actualización de información de todas las unidades administrativas del ejercicio en curso.

6.3 Publicaciones y Marco Jurídico

Se publicaron los estados financieros del trimestre enero-marzo 2019. Además, se publicaron el código de ética y conducta de esta universidad y el Reglamento del Consejo de Vinculación y Pertinencia de esta Universidad.

6.4 Contraloría social

La contraloría social del PFCE 2017, como órgano interinstitucional dio cumplimiento a todas las actividades, por lo que se informa a la fecha que se concluyó satisfactoriamente este ejercicio. Lo cual quedo de manifiesto en el

oficio de liberación de los compromisos adquiridos en el convenio respectivo, signado por el Subdirector de Planeación de la CGUTyP.

6.5 Asuntos jurídicos

En cuanto a la atención jurídica de las diversas auditorías se dio contestación y se anexó documentación para el ejercicio fiscal 2018. Así mismo, se proporcionaron los siguientes servicios;

- Asistencia jurídica en tres convenios laborales ante la Junta Local de Conciliación y Arbitraje.
- Atención a cuatro quejas de alumnos y elaboración de actas correspondientes.
- Se realizó la primera reunión del comité de becas correspondiente al cuatrimestre de enero-abril 2019 así como el acta de dicha reunión.
- Apoyo a personal de la Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado, para llevar a cabo en estas instalaciones, la capacitación respecto a Declaranet Plus dirigida a funcionarios municipales de la Región Norte de Coahuila.
- Inducción al personal docente y administrativo de nuevo ingreso (4 personas) respecto a las Condiciones Generales de Trabajo, Código Ética y Conducta de la Universidad, entregándose un ejemplar de los documentos en cita a cada uno de ellos.
- Apoyo a la dirección de administración y Finanzas en la proyección de actas de reuniones del Subcomité de adquisiciones de la Universidad.
- Elaboración de ocho contratos de prestación de servicios externos, proyección de seis convenios empresariales y dos institucionales.
- Se elaboraron 79 contratos de prestación de servicios por tiempo determinado por asignatura, al personal docente correspondiente al cuatrimestre enero-abril 2019.
- Elaboración de tres contratos de prestación de servicios por tiempo determinado por profesor de tiempo completo Titular B. Así mismo, con la misma temporalidad, dos para “Profesores de Tiempo Completo Asociado C”. Por último, se elaboró 1 contrato de prestación de servicios por tiempo determinado por interinato.
- Se atendió solicitud de información del Juzgado Segundo de Primera Instancia



en materia Familiar del Distrito Río Grande, en relación a las prestaciones de un trabajador de la Universidad. Exp. 197/2018.



SEP
SECRETARÍA DE
EDUCACIÓN PÚBLICA

UTP
COORDINACIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES
TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS

Gobierno
del Estado



Coahuila

SE SECRETARÍA
DE EDUCACIÓN

7. Planeación y Evaluación.

7.1 Información y estadística

7.2 Sistema de evaluación

7.3 Sistema de gestión de la calidad

7.4 Planes y programas institucionales

7. Planeación y Evaluación

Para la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila, la Planeación se presenta como la vía para evaluar y controlar las variables críticas del sistema, para dar racionalidad al crecimiento de la institución y al mismo tiempo de encauzar la oferta de profesionales por la senda de las exigencias del desarrollo tecnológico y económico del país. Su propósito es el establecimiento de condiciones (programas, procesos y proyectos) para la realización de escenarios factibles que conlleven al desarrollo y consolidación de la Institución. A continuación, se describen las actividades que se realizaron este año en materia de planeación.

7.1 Información y estadística

Cumpliendo con una de las principales funciones de la Coordinación de Información, Desarrollo y Estadística a principios del cuatrimestre enero-abril del año en curso se enviaron en tiempo y forma los formatos estadísticos solicitados por la CGUTyP, referentes a la Matrícula Total Atendida por nivel educativo y el Perfil del profesorado. Así mismo, en lo concerniente al cuatrimestre septiembre-diciembre del 2018, se remitieron en el mes de enero los formatos de Aprovechamiento Académico, Bajas de alumnos por nivel y Becas.

Por otra parte, en lo referente a la función de informar, se abasteció a la Coordinación de Transparencia de esta Universidad, el formato actualizado de los Indicadores de gestión y sus

metas por proceso a lograr en el 2019, las cuales se desprenden directamente del Programa Operativo Anual vigente, con la que se alimentara el Portal de Obligaciones de Transparencia (ICAI), en atención a la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública. Así mismo, se actualizó la plataforma del Sistema de Entidades Paraestatales (SAEP) proporcionando datos institucionales correspondientes; a los programas ofertados, matrícula atendida, estructura del consejo directivo, plantilla de personal, análisis trimestral del presupuesto, así como los bienes muebles e inmuebles de la Institución del periodo.

7.2 Sistema de evaluación

Como parte de la planeación estratégica, la cual es considerada como un proceso sistemático de desarrollo e implementación de planes

para alcanzar propósitos u objetivos, en el periodo a informar se elaboró conjuntamente con las áreas y departamentos el documento rector de planeación a corto plazo denominado Programa Operativo Anual (POA) correspondiente al 2019 solicitado por la Coordinación General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas (CGUTyP), en el cual se formularon una serie actividades para el cumplimiento de las metas establecidas en veinte indicadores conforme a las cédulas de Equidad, Académica, Vinculación y Gestión, contribuyendo con esto al cumplimiento de los objetivos establecidos en el Programa Institucional de Desarrollo de la Universidad.

Evaluación Institucional

Considerando la evaluación como una de las principales etapas dentro del proceso de planeación estratégica, al concluir el tercer y último cuatrimestre de actividades académicas y administrativas del 2018 y de acuerdo a los lineamientos establecidos por la Coordinación General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas (CGUTyP), se elaboró el reporte de seguimiento de las metas establecidas en Programa Operativo Anual 2018 del cuatrimestre septiembre-diciembre 2018 y del cumplimiento anual de las mismas.

Otro de los instrumentos elaborados, que mide el grado de desarrollo y consolidación de la institución, y que permite rendir cuentas a la comunidad universitaria, es la Evaluación Institucional (EVIN), misma que es resultado del análisis de los valores contenidos en treinta y seis indicadores estadísticos distribuidos en cinco ejes rectores: Eficacia, Eficiencia, Pertinencia, Vinculación y Equidad establecidos en el Modelo de Evaluación de la Calidad del Subsistema de Universidades Tecnológicas (MECASUT). Estos permitieron cuantificar numéricamente el resultado de los esfuerzos del personal que conforman las áreas sustantivas y adjetivas de la Universidad en cumplimiento de la Misión y Visión establecidas en el Programa Institucional de Desarrollo para el periodo 2016-2020.

Las cifras de los indicadores presentadas en el documento, son las alcanzadas en el ciclo escolar 2017-2018, las cuales fueron comparadas con las logradas en el periodo inmediato anterior 2016-2017, lo que proporcionó una comparación simple cumpliéndose así la finalidad de este instrumento de evaluación. Dicho coitejo dio como resultado, el grado de cumplimiento de los indicadores en relación a los objetivos y metas planteadas, lo que permitió a

la Universidad a emprender acciones para alcanzar aquellas que no fueron cumplidas, diseñar nuevas estrategias para el logro y la conservación de resultados óptimos, precisar el rumbo de los objetivos, replantear los valores de las metas para el siguiente ciclo escolar y emprender programas de mejora continua tomando en cuenta el panorama general de la operación de la Universidad.

7.3 Sistema de gestión de la calidad

Los días 19 y 20 de febrero se realizó la Primera Auditoría Interna del año 2019, el plan de Auditoría consistió en Auditar los Procesos de Académicos, Vinculación, Educación Continua, Administrativos y el Sistema de Gestión de Calidad.

Los resultados de dicha auditoría interna fueron de 29 hallazgos en total, de los cuales ya se encuentran elaboradas las acciones correctivas correspondientes y en algunos casos ya está el seguimiento de las acciones correctivas.

En dicho proceso participaron once Auditores Internos, de los cuales, cinco son del área administrativa y seis docentes de los diferentes programas educativos.

Primera Revisión por la Dirección a través del Sistema de Gestión de Calidad.

El día 28 de febrero del 2019, se desarrolló la Primera Revisión por la Dirección, en la cual participan los integrantes del comité de calidad y en esta se informan los objetivos e indicadores Institucionales del cuatrimestre septiembre-diciembre 2018, así como los indicadores de desempeño, producto no conforme y los Riesgos de cada uno de los procedimientos que conforman los procesos Académicos, Administrativos, Vinculación y Educación Continua.

Además, se informan las fechas del proceso de Auditoría Externa por parte de la casa certificadora TUV SUD América de México, S.A. de C.V:

- 1.- Auditoría Documental: 08 de marzo del 2019.
- 2.- Auditoría de Renovación: 21 y 22 de marzo del 2019.

7.4 Planes y programas institucionales

Al inicio del cuatrimestre enero-abril del 2019, se realizó el informe de actividades trimestrales y cuatrimestrales para la reunión del Consejo Directivo de la Universidad Tecnológica

del Norte de Coahuila que se llevó a cabo a finales del mes de enero del presente. En dicha reunión se presentó el informe ejecutivo correspondiente, con los datos más relevantes actualizados al trimestre enero-marzo, cumpliendo en tiempo y forma con la junta directiva.

La información del presente documento y el nuevo aspecto del mismo, han sido mejoras promovidas en esta coordinación para presentar a la vanguardia, los datos estadísticos e informes de las diversas actividades de la institución en el quehacer cotidiano de todas las áreas de la universidad.

En el monitoreo de los planes y programas autorizados y/o en curso, se reporta que, relativo al PFCE 2017, se cerró satisfactoriamente la actividad final de comprobación en tiempo y forma, así lo notificaron las autoridades de la CGUTyP durante el mes de febrero mediante el oficio 514.3.114/2019 suscrito por el subdirector de planeación, el Ingeniero Juan Alberto Juárez Sosa donde menciona: “Derivado del análisis y revisión del avance académico-programático, referente a la aplicación, comprobación y justificación de los recursos asigna-

dos, ha sido razonable”. Esto, permite a la institución, la participación a fondos extraordinarios de éste y otros programas federales de apoyo a la educación superior, ya que el cumplimiento se dio en tiempo y forma.



8. Servicios Médicos.

8.1 Atención Médica

8.2 Medicina Preventiva

8.3 Salud Sexual y Reproductiva

8.4 Afiliación de alumnos al IMSS



8. Servicios Médicos

El departamento de servicios médicos trabaja intensamente para otorgar medicina preventiva, consulta médica y apoyo psicológico a la comunidad universitaria a fin de mantener el bienestar de cada uno de los pacientes que acuden periódicamente a este departamento de apoyo. Se cuenta con un equipo multidisciplinario para la realización de campañas de vacunación, donación sanguínea y conferencias dirigidas para mejorar la conducta de los universitarios.

8.1 Atención Médica

La salud de los estudiantes es uno de los elementos necesarios que la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila considera para favorecer mejores niveles en el desempeño académico. La función principal del área de Servicios Médicos es conocer el estado de salud de la comunidad universitaria, prevenir y evitar en la medida de lo posible la morbilidad.

Se otorgó atención en los meses enero y febrero a un total de 905 pacientes de los cuales 511 pertenecen a nivel TSU, 199 de nivel ingeniería, 120 de personal docente, 39 de personal administrativo y 36 más a personas externas. *(Véase tabla 40 del anexo estadístico).*

8.2 Medicina Preventiva

Al inicio del mes de enero se inició con las siguientes conferencias y campañas de prevención:

Dos Campañas de vacunación AH1N1

En coordinación del ISSSTE y el departamento de servicios médicos, se vacuno a la comunidad universitaria como medida de prevención de las cuales se otorgaron 355 dosis de estos 203 se otorgaron al nivel T.S.U, y 94 a ingeniería, 38 al personal administrativo y 20 al docente.

Conferencia Tabaquismo desde la perspectiva odontológica

En coordinación con salubridad se otorgó dicha conferencia para concientizar a la comunidad universitaria sobre los riesgos del tabaco en su organismo de manera constante, a dicha conferencia asistieron 161 alumnos de nivel TSU y 5 docentes, lo que dio un total de 166 asistentes.

Conferencia Embarazo Temprano y Métodos Anticonceptivos

En coordinación con salubridad se otorgó dicha conferencia a los alumnos de la comunidad universitaria sobre la importancia que tienen los métodos anticonceptivos y que medidas de prevención tienen (embarazos no deseados y enfermedades de transmisión sexual). A dicha conferencia asistieron un total de 147 alumnos, 144 corresponden al nivel TSU y 3 docentes.

Conferencia Donación sanguínea

En coordinación con el banco de sangre del centro de salud de la ciudad de piedras negras se brindó dicha conferencia con la idea de sensibilizar a los jóvenes para ser donador de sangre ya que es un gesto de humanidad hacia las personas que lo requieran. Asistieron 180 personas de las cuales 172 pertenece al nivel de TSU y 8 al personal docente.

Control Diabetes e Hipertensión Arterial

Durante los meses enero y febrero se ha llevado a cabo el control de diabetes e hipertensión, con el fin de detectar a tiempo dichas enfermedades. Se atendieron 61 personas de las cuales, 5 son alumnos de TSU y

9 de ingeniería, 37 al personal administrativo, 10 al docente, y 5 más a personas externas.

Control de Embarazo

El departamento de servicios medico ha tenido a bien seguir con la atención prenatal, dirigiéndose a la comunidad universitaria; en el primer bimestre solo se atendieron a 4 mujeres de las cuales 3 pertenecen a nivel de 5B y una al 5A.

(Véase tabla 41 del anexo estadístico).

8.3 Salud Sexual y Reproductiva

Durante el inicio del cuatrimestre se ha impartido orientación sobre la salud sexual reproductiva por parte del personal de salud (centro de salud) y así también se ha otorgado métodos anticonceptivos correspondientes a la necesidad de cada paciente.

Se entregaron un total de 6 métodos anticonceptivo, 2 para alumnos, 3 al personal administrativo y 1 a persona externa.

(Véase tabla 42 del anexo estadístico).

8.4 Afiliación de alumnos al seguro del IMSS

Durante el inicio de los meses enero y febrero se realizaron altas de seguro social, debido a que se dieron reingresos de alumnos de las distintas carreras. Así, fueron un total de 91 altas, 82 corresponden de TSU y 9 del siguiente nivel.

Bajas del seguro facultativo

Se realizaron bajas de seguro social durante los meses enero y febrero, solo deben de tener un servicio de seguro social ya sea de estudiante o de trabajador, por lo que se omitió la duplicidad de altas. Se realizaron 126 bajas de las cuales, 62 corresponden al nivel T.S.U y 64 del nivel 5A.

Constancias médicas

Se expidieron 152 constancias médicas para solicitar la vigencia de seguro facultativo estudiantil ante el IMSS.

(Véase tabla 43 del anexo estadístico).

9. Anexo Estadístico

9.1 Docencia

9.2 Vinculación

9.3 Recursos Humanos

9.4 Investigación y Desarrollo Tecnológico

9.5 Cultura y Deporte

9.6 Servicios Médicos

1. Docencia

Tabla 1.- MATRICULA TOTAL ATENDIDA DE TSU E ING. POR CUATRIMESTRE

NIVEL EDUCATIVO	(CUATRIMESTRE/AÑO)					
	Inicio E-A 2018			Inicio E-A 2019		
	H	M	T	H	M	T
TSU	786	407	1193	793	397	1190
ING.	475	228	703	533	274	807
TOTAL	1261	635	1896	1326	671	1997

Tabla 2.- OFERTA EDUCATIVA Y MATRICULA POR NIVEL

PROGRAMAS EDUCATIVOS	(CUATRIMESTRE/AÑO)					
	Inicio E-A 2018			Inicio E-A 2019		
	R	N/I	T	R	N/I	T
TSU DNAM	198		198	175		175
TSU PIAM	242		242	219		219
TSU MAI	235		235	241		241
TSU MAP	56		56	51		51
TSU TICASI	77		77	32		32
TSU MTAIEE	105		105	107		107
TSU MTASMF	280		280	280		280
TSU LACS				42		42
TSU TIADSM				43		43
Sub total TSU	1193	0	1193	1190	0	1190
IDIE	140		140	142		142
IMT	234		234	245	20	265
ISP	119		119	163	16	179
ITIC	70		70	61		61
IMI	140		140	130	30	160
Sub total ING.	703	0	703	741	66	807
TOTAL TSU + ING.	1896	0	1896	1931	66	1997

Tabla 3.- ABANDONO ESCOLAR

NIVEL EDUCATIVO Y MOTIVO DEL ABANDONO	(CUATRIMESTRE/AÑO)						Valores a nivel Subsistema UUTT
	Inicio E-A 2018			Inicio E-A 2019			
	H	M	T	H	M	T	
TSU Reprobación	-	-	-	6	1	7/1,190=0.58%	5,363/140,147=3.83%
TSU Otros motivos	6	1	7	12	6	18/1,190=1.51%	8,365/140,147=5.97%
Sub total TSU	6	1	7	18	7	25/1,190=2.10%	13,728/140,147=9.80%
ING. Reprobación	9	-	9	1		1/807=0.12%	1,502/78,111=1.92%
ING. Otros motivos	1	4	5	11	1	12/807=1.48%	1,658/78,111=2.12%
Sub total ING	10	4	14	12	1	13/807=1.61%	3,160/78,111=4.05%
Reprobación TSU + ING.	9	-	9	7	1	8	
Otros motivos TSU + ING.	16	5	21	23	7	30	
BAJAS TOTALES	25	5	30	30	8	38	

Tabla 3.1 - DESGLOSE DE LA DESERCIÓN POR SU CAUSA DE TSU

TSU Tipo de causa	Inicio E-A 2018			Inicio E-A 2019			Valores a nivel Subsistema UUTT
	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL	
Otros Motivos, desglose:	6	1	7	12	6	18/1,190=1.51%	8,365/140,147=5.97%
Abandono escolar							
Cambio de carrera							323/8,365=3.86%
Cambio de UT							322/8,365=3.85%
Defunción							8/8,365=0.10%
Distancia de la UT							125/8,365=1.49%
Faltas al reglamento escolar	1		1/7=14.28%				312/8,365=3.73%
Incompatibilidad de horarios							7/8,365=0.08%
Incumplimiento de expectativas					1	1/18=5.55%	418/8,365=5.0%
Problemas de trabajo	2	1	3/7=42.85%	4		4/18=22.2%	741/8,365=8.86%
Problemas de vocación							
Problemas económicos	1		1/7=14.28%				827/8,365=9.89%
Sin causa conocida							1,735/8,365=20.74%
Motivos personales:	1		1/7=14.28%			12/18=66.6%	2,167/8,365=25.91%
Cambio de ciudad	1			2	1		
Embarazo							
Enfermedad							
Incumplimiento de perfil							
Problemas familiares				5	4		
Otras causas	1		1/7=14.28%	1		1/18=5.55%	1,380/8,365=16.50%

Tabla 3.2 - DESGLOSE DE LA DESERCIÓN POR SU CAUSA DE ING

INGENIERIA	Inicio E-A 2018			Inicio E-A 2019			Valores a nivel Subsistema UUTT
	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL	
Otros Motivos, desglose:	1	4	5	11	1	12/807=1.48%	1,658/78,111=2.12%
Abandono escolar							
Cambio de carrera							11/1,658=0.66%
Cambio de UT							32/1,658=1.93%
Defunción							1/1,658=0.06%
Distancia de la UT							13/1,658=0.78%
Faltas al reglamento escolar							98/1,658=5.91%
Incompatibilidad de horarios							3/1,658=0.18%
Incumplimiento de expectativas							25/1,658=1.51%
Problemas de trabajo	1	2	3/5=60%	9		9/12=75%	230/1,658=13.87%
Problemas de vocación							
Problemas económicos					1	1/12=8.33%	132/1,658=7.96%
Sin causa conocida							334/1,658=20.14%
Motivos personales:		2	2/5=40%	2		2/12=16.66%	460/1,658=27.74%
Cambio de ciudad		1	1/5=20%				
Embarazo		1	1/5=20%				
Enfermedad							
Incumplimiento de perfil							
Problemas familiares				2			
Otras causas							319/1,658=19.24%

Tabla 4.- EFICIENCIA TERMINAL TSU

TSU	GENERACIONES							
	2015-2017 (Matricula inicial 661)				2016-2018 (Matricula inicial 779)			
	H	M	T	%	H	M	T	%
Tasa de egreso	290	141	431	65%	343	181	524	67%
Tasa de titulación	241	121	362	84%	321	175	496	94%
Eficiencia Terminal	241	121	362	55%	321	175	496	63%

Tabla 4.1- EFICIENCIA TERMINAL ING

INGENIERÍA	GENERACIONES							
	2015-2016 (Matricula inicial 284)				2016-2018 (Matricula inicial 436)			
	H	M	T	%	H	M	T	%
Tasa de egreso	141	93	234	82%	227	112	339	78%
Tasa de titulación	118	85	203	87%	187	105	292	86%
Eficiencia Terminal	118	85	203	71%	187	105	292	67%

Tabla 5.- TUTORES POR PROGRAMA EDUCATIVO DE TSU

CUATRIMESTRE ENERO-ABRIL 2019												
PE	TUTORES									Alumnos		
	PTC			PA			PTC+PA			Asignados al inicio		
	H	M	T	H	M	T	H	M	T	H	M	T
MTAIEE	4		4				4		4	102	5	107
MTASMF	3	2	5	1		1	4	2	6	244	36	280
PIAM	1	2	3		2	2	1	4	5	94	125	219
MAI	4	2	6	1	1	2	5	3	8	216	25	241
MAP	1		1				1		1	37	14	51
DNAM	3	2	5		2	2	3	4	7	38	137	175
TICS/TIADM	2	1	3				2	1	3	45	30	75
LACS	1	1	2				1	1	2	17	25	42
TOTALES	19	10	29	2	5	7	21	15	36	793	397	1190

Tabla 6.- PROCESO DE TUTORÍAS POR PROGRAMA EDUCATIVO DE TSU

CUATRIMESTRE: ENERO-ABRIL 2019														
PE	Alumnos Asignados al inicio			Alumnos atendidos										
				Tutoría individual				Tutoría grupal				Alumnos retenidos		
	H	M	T	H	M	T	S	H	M	T	S	H	M	T
MTAIEE	102	5	107	47	3	50	61	102	5	107	24	47	3	50
MTASMF	244	36	280	118	19	137	158	244	36	280	58	118	19	137
PIAM	94	125	219	24	29	53	152	94	125	219	81	24	29	53
MAI	216	25	241	94	15	109	127	216	25	241	72	79	13	92
MAP	37	14	51	10	4	14	20	37	14	51	16	9	3	12
DNAM	38	137	175	28	73	101	137	38	137	175	32	28	73	101
TICS/TIADM	45	30	75	116	36	152	179	45	30	75	112	99	32	131
LACS	17	25	42	14	26	40	69	17	25	42	16	14	26	40
TOTALES	793	397	1190	451	205	656	903	793	397	1190	411	418	198	616

Tabla 7.- ATENCIÓN PSICOPEDAGÓGICA / TSU

TODOS LOS PE	GÉNERO / SESIONES	ENERO 2019 Y CUATRIMESTRES			TOTAL ALUMNOS (HyM)	TOTAL SESIONES (HyM)
		2do. Cuatrim.	5to. Cuatrim.	Total		
	Hombres/	10	12	22		
TOTAL	Sesiones	22	27	49	38	78
GENERAL	Mujeres/	7	9	16		
	Sesiones	13	16	29		

Tabla 7.1.- ATENCIÓN PSICOPEDAGÓGICA, TSU DESGLOCE POR PE/H-M

TSU PE	GÉNERO	ENERO 2019 Y CUATRIMESTRES			TOTAL ALUMNOS (HyM)
		2do. Cuatrim.	5to. Cuatrim.	Total	
MTAIEE	H	1	1	2	2
	M				
MTASMF	H	6	7	13	16
	M	2	1	3	
PIAM	H	2	2	2	5
	M		1	1	
MAI	H				1
	M		1		
MAP	H				2
	M	1	1	2	
DNAM	H		1		5
	M	1	3	4	
TICS	H				4
	M	2	2	4	
LACS	H	1	1	2	3
	M	1		1	

Tabla 7.2.- ATENCIÓN PSICOPEDAGÓGICA, TSU DESGLOCE POR PE/SESIONES

TSU PE	SESIONES	ENERO 2019 Y CUATRIMESTRES			TOTAL SESIONES (HyM)
		2do. Cuatrim.	5to. Cuatrim.	Total	
MTAIEE	H	1	4	5	5
	M				
MTASMF	H	16	14	30	35
	M	2	3	5	
PIAM	H	3	5	8	10
	M		2	2	
MAI	H				2
	M		2	2	

MAP	H				5
	M	3	2	5	
DNAM	H		3	3	9
	M	3	3	6	
TICS	H				8
	M	4	4	8	
LACS	H	2	1	3	4
	M	1		1	

Tabla 8.- ATENCIÓN PSICOPEDAGÓGICA / ING

TODOS LOS PE	GÉNERO / SESIONES	ENERO 2019 Y CUATRIMESTRES			TOTAL ALUMNOS (HyM)	TOTAL SESIONES (HyM)
		8Vo. Cuatrim.	11Vo. Cuatrim.	Total		
TOTAL GENERAL	Hombres/		1	1	12	30
	Sesiones		1	1		
	Mujeres/	5	6	11		
	Sesiones	12	17	29		

Tabla 8.1.- ATENCIÓN PSICOPEDAGÓGICA, ING DESGLOCE POR PE/H-M

ING PE	GÉNERO	ENERO 2019 Y CUATRIMESTRES			TOTAL ALUMNOS (HyM)
		8Vo. Cuatrim.	11Vo. Cuatrim.	Total	
IM	H				4
	M	2	2	4	
IMI	H				0
	M				
ISP	H		1	1	3
	M	1	1	2	
IDIE	H				5
	M	2	3	5	
ITIC	H				0
	M				

Tabla 8.2.- ATENCIÓN PSICOPEDAGÓGICA, ING DESGLOCE POR PE/SESIONES

ING PE	SESIONES	ENERO 2019 Y CUATRIMESTRES			TOTAL SESIONES (HyM)
		8Vo. Cuatrim.	11Vo. Cuatrim.	Total	
IM	H				12
	M	5	7	12	
IMI	H				0
	M				
ISP	H		1	1	9
	M	4	4	8	
IDIE	H				9
	M	3	6	9	
ITIC	H				0
	M				

Tabla 9.- BECAS ESTUDIANTILES TSU

(Tipo de Beca) TSU	(CUATRIMESTRE/AÑO)					
	Inicio E-A 2018			Inicio E-A 2019		
	H	M	T	H	M	T
Manutención Coahuila	156	104	260			*
Manutención UTNC	16	5	21	15	6	21
Académica	103	58	161	216	101	317
Alimenticia	27	12	39	36	16	52
Mil sueños (DIF Municipio Nava)	-	9	9			*
Familiares de trabajadores UTNC	12	5	17	7	5	12
Municipales (Guerrero)	5	10	15	4	9	13
Inicia tu carrera (SEP-PROSPERA)	20	16	36			*
Manutención (SEP-PROSPERA)	8	8	16			*
Convenio (COBAC)	2	1	3			*
Convenio (CECyTEC)	-	-	-			*
Apoya tu transporte	21	14	35			*
Deportiva y Cultural (UTNC)	49	30	79	30	20	50
SENER-HIDR/CONACyT/UTNC	66	20	86			*
Madres solteras y jóvenes embarazadas			NUEVA		15	15
Beca de Transporte			NUEVA	4	5	9
TOTAL TSU	485	292	777	312	177	489

Tabla 9.1.- BECAS ESTUDIANTILES ING

(Tipo de Beca) INGENIERÍA	(CUATRIMESTRE/AÑO)					
	Inicio E-A 2018			Inicio E-A 2019		
	H	M	T	H	M	T
Manutención Coahuila	20	26	46			*
Manutención UTNC	4	5	9	5	2	7
Académica	126	70	196	155	124	279
Alimenticia	9	4	13	5	3	8
Mil sueños (DIF Municipio Nava)		1	1			*
Familiares de trabajadores UTNC	5	2	7	7	4	11
Municipales (Guerrero)	7	2	9	2	4	6
Inicia tu carrera (SEP-PROSPERA)						*
Manutención (SEP-PROSPERA)		1	1			*
Convenio (COBAC)						*
Convenio (CECyTEC))						*
Apoya tu transporte	3	6	9			*
Deportiva y Cultural (UTNC)		1	1	8	1	9
SENER-HIDR/CONACyT/UTNC	29	11	40			*
Madres solteras y jóvenes embarazadas			NUEVA		12	12
Beca de Transporte			NUEVA		1	1
TOTAL INGENIERÍA	203	130	332	182	151	333

Tabla 9.2.- BECAS ESTUDIANTILES TSU POR PE

Becas para Programas Educativos de TSU	Inicio E-A 2018			Inicio E-A 2019		
	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL
Desarrollo de Negocios Área Mercadotecnia	20	76	96	14	46	60
Procesos Industriales Área Manufactura	73	114	187	26	60	86
Logística Área Cadena de Suministros			N/A	5	12	17
Mantenimiento Área Industrial	105	23	128	82	11	93
Mantenimiento Área Petróleo	35	10	45	16	9	25
TIC Área Sistemas Informáticos	31	31	62	7	9	16
Mecatrónica Área instalaciones Eléctricas Eficientes	68	20	88	37	3	40
Mecatrónica Área Sistemas de Manufactura Flexible	151	18	169	113	16	129
TI Área Desarrollo de Software Multiplataforma			N/A	12	11	23
Totales	483	292	775	312	177	489

Tabla 9.3.- BECAS ESTUDIANTILES ING POR PE

Becas para Programas Educativos de TSU	Inicio E-A 2018			Inicio E-A 2019		
	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL
Desarrollo e innovación Empresarial	12	45	57	14	52	66
Mecatrónica	100	12	112	95	24	119
Sistemas Productivos	18	44	62	23	52	75
Tecnologías de la Información y Comunicación	19	14	33	16	17	33
Mantenimiento Industrial	54	14	68	34	6	40
TOTALES	203	129	332	182	151	333

Tabla 9.4 - MONTO POR TIPO DE BECAS TSU

MONTO GLOBAL POR TIPO DE BECA CUATRIMESTRE E-A 2019						
TSU (Tipo de Beca)	TIPO Y MONTO DE LA INVERSIÓN					
	FEDERAL	ESTATAL	MUNICIPAL	PROPIOS	OTROS	TOTAL
Manutención Coahuila	X	X				*
Manutención UTNC				\$750		\$189,000
Académica 50%				\$600		\$87,000
Académica 100%				\$1,200		\$206,400
Alimenticia					\$35	\$123,760
Mil sueños (DIF Municipio Nava)			X			*
Familiares de trabajadores UTNC				\$1,200		\$14,400
Municipales (Guerrero)				\$1,200		\$15,600
Inicia tu carrera (SEP-PROSPERA)	X					*
Manutención (SEP-PROSPERA)	X					*
Convenio (COBAC)				X		*
Convenio (CECyTEC)				X		*
Apoya tu transporte	X	X				*
Deportiva y Cultural (UTNC)				\$1,200		\$60,000
SENER-HIDR/CONACyT/UTNC	X					*
Madres solteras y jóvenes embarazadas				\$1,200		\$18,000
Beca de Transporte					\$32	\$19,548
TOTAL TSU						\$733,744

*-Sin monto en el periodo

X-Beca sin convocatoria en el periodo

Tabla 9.5 - MONTO POR TIPO DE BECAS ING

MONTO GLOBAL POR TIPO DE BECA CUATRIMESTRE E-A 2019						
ING (Tipo de Beca)	TIPO Y MONTO DE LA INVERSIÓN					TOTAL
	FEDERAL	ESTATAL	MUNICIPAL	PROPIOS	OTROS	
Manutención Coahuila	X	X				*
Manutención UTNC				\$750		\$63,000
Académica 50%				\$1,950		\$105,300
Académica 100%				\$3,900		\$877,500
Alimenticia					\$35	\$19,040
Mil sueños (DIF Municipio Nava)			X			*
Familiares de trabajadores UTNC				\$3,900		\$42,900
Municipales (Guerrero)				\$3,900		\$23,400
Inicia tu carrera (SEP-PROSPERA)	X					*
Manutención (SEP-PROSPERA)	X					*
Convenio (COBAC)				X		*
Convenio (CECyTEC)				X		*
Apoya tu transporte	X	X				*
Deportiva y Cultural (UTNC)				\$3,900		\$35,100
SENER-HIDR/CONACyT/UTNC	X					*
Madres solteras y jóvenes embarazadas				\$1,950		\$23,400
Beca de Transporte					\$32	\$2,176
TOTAL ING						\$1,191,816

*-Sin monto en el periodo

X-Beca sin convocatoria en el periodo

Tabla 10.- HORAS TOTALES DE USO DE TALLERES Y LABORATORIOS

HORAS POR NIVEL EDUCATIVO	(CUATRIMESTRE/AÑO)	
	Inicio E-A 2018	Inicio E-A 2019
TSU	489	1127
ING.	158	178
Total	647	1305

Tabla 10.1 – DESGLOCE DE HORAS DE USO DE TALLERES Y LABORATORIOS TSU

Horas utilizadas por taller y laboratorio (CUATRIMESTRE/AÑO)					
Taller o Laboratorio	Inicio E-A 2018	Inicio E-A 2019	Taller o Laboratorio	Inicio E-A 2018	Inicio E-A 2019
Aplicaciones Avanzadas	93	82	Electrónica		70
Cámara Gessell			Explanada Mercantil		2
Cerámica	1	5	LAB. de Idiomas 1		10
C.N.C.		60	Lab. de Idiomas 2		
Ciencias Básicas **		25	Lab. de Idiomas 3 **		
Computo 1	41	125	Mtto. de Computo		
Computo 2	24	3	Manufactura		10
Computo 3	20	132	Mâq.-Herramientas	101	10
Computo 4		12	Mecatrónica	32	47
Computo 5	27	82	Metrología	2	
Computo 6		72	Mini Robótica		15
Computo 7	25		Redes		72
Computo 8 **		48	Robótica	33	56
Computo 9 **			Serigrafía	40	20
Computo Biblioteca	38	71	Soldadura		60
Electricidad	12	38	Usos Múltiples		
SUB TOTAL	281	825	SUB TOTAL	208	302
			TOTAL	489	1127

Tabla 10.2 - DESGLOCE DE HORAS DE USO DE TALLERES Y LABORATORIOS ING

Horas utilizadas por taller y laboratorio (CUATRIMESTRE/AÑO)					
Taller o Laboratorio	Inicio E-A 2018	Inicio E-A 2019	Taller o Laboratorio	Inicio E-A 2018	Inicio E-A 2019
Aplicaciones Avanzadas	4	22	Electrónica		15
Cámara Gessell			Explanada Mercantil		
Cerámica			LAB. de Idiomas 1		
C.N.C.			Lab. de Idiomas 2		
Ciencias Básicas **			Lab. de Idiomas 3 **		
Computo 1	40	52	Mtto. de Computo		
Computo 2	2		Manufactura	1	
Computo 3			Mâq.-Herramientas	11	
Computo 4	40		Mecatrónica		
Computo 5	14	8	Metrología		
Computo 6			Mini Robótica		
Computo 7			Redes		14
Computo 8 **			Robótica		
Computo 9 **			Serigrafía		
Computo Biblioteca	8	26	Soldadura		
Electricidad	34	41	Usos Múltiples		
SUB TOTAL	142	149	SUB TOTAL	12	29
			TOTAL	154	178

*.Nuevo

Tabla 11.- NÚMERO DE USUARIOS DE LA BIBLIOTECA

NÚMERO DE USUARIOS	CUATRIMESTRE E-A 2019						
	TSU			INGENIERÍA			TOTAL TSU+ING.
	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL	
PRÉSTAMO DE LIBROS EXTERNOS	116	53	169	17	14	31	200
PRÉSTAMO DE LIBROS INTERNOS	1639	859	2498	665	345	1010	3508
CONSULTAS A INTERNET	4861	2299	7160	1695	808	2503	9663
USO DEL ÁREA DE LECTURA Y ESTUDIO	2207	1388	3595	1104	659	1763	5358
TOTAL	8823	4599	13422	3481	1826	5307	18729

Tabla 12.- NÚMERO DE VOLUMENES Y TÍTULOS DE LA BIBLIOTECA

CUATRIMESTRE Y MES DEL 2019		VOLUMENES	VOLUMENES POR ALUMNO	TÍTULOS	TÍTULOS POR ALUMNO	MATRICULA ATENDIDA
1er. CUATRIMESTRE 2019	ENE-FEB	4402	2.2	2539	1.3	1997

2. Vinculación

Tabla 13.- CONVENIOS FIRMADOS

SECTORES	CUATRIMESTRE	ACUMULADOS
	Inicio E-A 2019	
Productivo	5	47
Educativo Nacional	1	26
Educativo-Extranjero	1	7
Institucionales	1	20
Total	8	100

Tabla 14.- VISITAS INDUSTRIALES

NÚMERO DE:	Inicio E-A 2019
Empresas visitadas	6
Visitas a empresas	14
Alumnos visitantes	306

Tabla 14.1- DETALLE DE VISITAS INDUSTRIALES

N°	Empresa	Inicio E-A 2019		N° de visitas	N° de alumnos
		PE	Grupo		
1	CHEVROLET	DNAM	2A,2B,2C	3	72
2	COMPAÑÍA CERVECERA DE COAHUILA	PIAM, LACS	2A,2B,5A	6	93
3	SIMAS PIEDRAS NEGRAS	PIAM	2A,2B	2	54
4	CFE HIDROELECTRICA LA AMISTAD	MAI	5A	1	27
5	INDUSTRIAS LANCERMEX	MTASMF	5B	1	29
6	NORTHWARE	TIC	5A	1	31
TOTAL VISITAS				14	306

Tabla 15.- CONFERENCIAS

CONFERENCIAS EN TSU	Inicio E-A 2019
Número de conferencias	13
Número de alumnos asistentes	926
CONFERENCIAS EN INGENIERIA	
Número de conferencias	1
Número de alumnos asistentes	350
Total conferencias TSU+ING.	14
Total alumnos asistentes TSU+ING.	1276

Tabla 15.1- DETALLE DE CONFERENCIAS

Nº	Tema:	Carreras:	Nombre del expositor	Empresa	Fecha	Nº de alumnos
1	"El poder de tu Autenticidad"	Ingenierías	LIC. RICARDO PERRET ERHARD.	Centro de Transformación "La Montaña"	29/01/2019	350
2	"Difusión de la Empresa Fujikura Automotive" y "Testimonio de Proyecto Exitoso"	5º Cuat. "A,B" MT AIEE Y ASMF. 5º "A" CUAT. MAI	ING. OSCAR ESCARCEGA CORTES. E ING. IGNACIO TOLENTINO MARTINEZ.	Fujikura Automotive	31/01/2019	105
3	"El Camino del Éxito"	2º Cuat. "A" MAI, MAP, "B" TIADMS	LIC. SAUL INOCENTE DE LUNA.	Consultoría Psicológica	06/02/2019	91
4	"Fortaleciendo el Autoestima"	5º Cuat. "A,B,C,D" MAI, MAP Y TIADSM	LIC. CYNTHIA MONTALVO RIVERA.	Consultoría Psicológica	11/02/2019	104
5	"Fortaleciendo el Autoestima"	2º Cuat. "A,B,C,D" MT ASMF	LIC. CYNTHIA MONTALVO RIVERA.	Consultoría Psicológica	12/02/2019	42
6	"Trabajo en Equipo"	2º Cuat. "A,B,C" DNAM	T.S.U. RAFAEL BRIONES CASTILLO.	Transportes "ODEL"	13/02/2019	68
7	"Sonríele a la Vida"	2º Cuat. "A" MAI, MAP, TIADSM	LIC. ADIEL CANIZALEZ CASTAÑEDA.	Depto. Psicopedagógico UTNC	13/02/2019	55
8	"Comunicación Asertiva"	5º Cuat "A,B,C"	T.S.U. RAFAEL BRIONES CASTILLO.	Transportes "ODEL"	13/02/2019	55
9	"Fortaleciendo el Autoestima"	2º Cuat. "A,B,C,D" MT ASMF Y AIEE	LIC. SAUL INOCENTE DE LUNA.	Consultoría Psicológica	14/02/2019	32
10	"Difusión de Programas de Inglés En Canadá"	5º Cuat. Todas las Carreras	LIC. FABIOLA SANCHEZ Y MAJA PEJUSKOVIC Y ANA MEDIA	Enjoy Languages Oxford International	14/02/2019	64
11	"Apertura de Nuevos Negocios"	2º Cuat. "A,B,C" DNAM	T.S.U. EDGAR ALAN DE HOYOS FLORES.	Titanium Car Wash	15/02/2019	73
12	"Automatización Electroneumática"	2º Cuat. "A" MT ASMF	ING. FERNANDO SOSA BAUTISTA.	Cysta Controles y Sistemas Automáticos	20/02/2019	114
13	"Relaciones Tóxicas"	2º Cuat. "A" MAI, MAP, TIADSM	LIC. ADIEL CANIZALEZ CASTAÑEDA.	Depto. Psicopedagógico UTNC	20/02/2019	87
14	"Cadena de Suministros"	2º Cuat. "A, B" LAC'S	ING. FRANCISCO JAVIER LEIJA TREVIÑO.	Gerente de Almacén Unidad MICARE	26/02/2019	36
CONFERENCIAS REALIZADAS.						1276

Tabla 16.- ESTADÍAS

ESTADÍAS EN TSU	Inicio E-A 2019
Alumnos en estadías	N/A
ESTADÍAS EN INGENIERIA	
Alumnos en estadías	294
Número de empresas participantes	81
Total alumnos estadías TSU+ING.	294
Total empresas participantes TSU+ING.	81

Tabla 16.1- ESTADÍAS POR PE

Estadías por Programa Educativo de ING	Inicio E-A 2019	
	H	M
Desarrollo e Innovación Empresarial IDIE	12	51
Mecatrónica IM	75	6
Sistemas Productivos ISP	31	40
Tecnologías de la Información ITIC	22	8
Mantenimiento Industrial IMI	44	5
Totales	184	110

Tabla 17.- MOVILIDAD ESTUDIANTIL

MOVILIDAD ALUMNOS DE TSU	Inicio E-A 2019
Nacional	
Internacional	
Sub total TSU	0
MOVILIDAD ALUMNOS DE INGENIERIA	
Nacional	2
Internacional	3
Sub total ING.	5
Total Nacional TSU+ING.	2
Total Internacional TSU+ING.	3
Total en movilidad	5

Tabla 17.1 - DETALLE DE MOVILIDAD ESTUDIANTIL

Movilidad Internacional de ING Inicio E-A 2019					
	ALUMNO	PE	PROYECTO	INSTITUCIÓN	UBICACIÓN
1	RAUL JAZIEL CERDA MARTINEZ	IMT	CURSOS DE INGLÉS	GLOBAL VILLAGE ENGLISH	VANCOUVER, CANADÁ
2	LARISSA RODRIGUEZ JUAREZ	ISP	CURSO DE INGLÉS	GLOBAL VILLAGE CALGARY	CALGARY, CANADÁ
3	DANIEL EDUARDO SALAZAR LOPEZ	ISP	CURSO DE INGLÉS	THE LANGUAGE GALLERY	VANCOUVER, CANADÁ
Movilidad Nacional de ING Inicio E-A 2019					
1	JOSE HIRAM DUARTE RODRIGUEZ	IDIE	ESTADÍA PROF.	NETSTREAM MULTIMEDIOS	SALTILLO, COAHUILA
2	MISDI AMAIRANI GONZALEZ RIVERA	ISP	ESTADÍA PROF.	SAVERGLASS	ZAPOPAN, JALISCO

Tabla 18.- ESTUDIOS Y SERVICIOS TECNOLÓGICOS

TIPO DE SERVICIO	Inicio E-A 2019
Capacitación	7
Participantes	89
TIPO DE PARTICIPANTES	
Egresados de TSU	1
Egresados de Ingeniería	
Otros	88
TOTAL DE PARTICIPANTES	89

Tabla 18.1 - DETALLE DE ESTUDIOS Y SERVICIOS TECNOLÓGICOS

Cursos					
No.	CURSO	EMPRESA	FECHA	INSTRUCTOR (ES)	HRS.
1	PLC Allen Brandley Micrologix 1000 Niv. Básico	Littelfuse, S. de R.L. de C.V.	Del: 11 al 15 de Febrero de 2019	T. Sigfrido Quintero Salinas.	40
2	SolidWorks Nivel Básico	Regal Beloit (Motores Domésticos)	Del: 16 de febrero al 23 de marzo (sabatino)	Ing. Edgar Ovidio Barrón Ramos.	30
3	Microsoft Excel Nivel Intermedio	Littelfuse, S. de R.L. de C.V.	Del: 16 de febrero al 16 de marzo (sabatino)	Lic. Miriam Lizeth Macías Ortiz.	30
4	Liderazgo Productivo	Minería y Energía	Del: 18 de febrero al 18 de marzo de 2019.	Lic. Angélica O. Martínez Morales.	28
5	Liderazgo Productivo	Minería y Energía	Del: 19 de febrero al 19 de marzo de 2019.	Lic. Angélica O. Martínez Morales.	28
6	Microsoft Office Ver. 2014	Minera del Norte (Unidad Micare)	De: 19 al 21 de febrero de 2019.	Ing. Diana I. Valdés Guajardo.	24
7	Mecánica Nivel Básico	Minera del Norte (Unidad Micare)	Del: 25 de Feb. Al 1° de marzo de 2019	Ing. Enrique Menchaca Estrada.	40

Tabla 19.- SEGUIMIENTO DE EGRESADOS

TSU	(CUATRIMESTRE/AÑO)	
	Inicio E-A 2019	
	No.	%
Egresados generación (Sep. 16-Ago.18)	524/779	67.26
Egresados trabajando a seis meses de su egreso	316	60.30
Egresados trabajando de acuerdo a su formación	164	51.89
Egresados trabajando en donde realizaron la estadía	56	17.72
Ingreso promedio mensual	\$ 8,507.00	

Tabla 19.0- SEGUIMIENTO DE EGRESADOS POR PE

SEGUIMIENTO DE EGRESADOS POR PE								
Indicador Egresados TSU	MAI	MTAIEE	PIAM	DNAM	MTASMF	TICASI	MAP	Total
Egresados gen SEP 2016-AGO 2018	104	43	109	85	126	29	28	524
Egresados trabajando a seis meses	49	24	71	81	61	22	8	316
Egresados Trabajando	47.11%	55.81%	65.13%	95.20%	48.41%	75.86%	28.60%	60.30%
Ingreso promedios mensuales	8,221.40	8,801.54	10,955.60	6,343.83	11,069.00	6,241.81	11,900.40	\$ 8,507.00
Actividad laboral acorde a formación	24	14	38	33	41	11	3	164
Trabajando en empresa de estadía.	18	4	4	18	8	4	-	56
Egresados que continúan estudiando	67	38	89	60	98	23	20	395
Egresados que no trabajan.	36	15	36	3	62	5	20	177
Egresados no localizables.	18	4	2	1	3	2	-	30
Egresados finados.	1	-	-	-	-	-	-	1

Tabla 20.- BOLSA DE TRABAJO

Egresados colocados de:	(CUATRIMESTRE/AÑO)	
	Inicio E-A 2018	Inicio E-A 2019
TSU	13	31
INGENIERÍA	7	2
TOTAL	20	33

Tabla 20.1 - BOLSA DE TRABAJO POR PE

Egresados colocados por Bolsa de Trabajo Inicio E-A 2019								
Programa Educativo TSU	MAI	PIAM	DNAM	MTASF	MTIEE	TICASI	MAP	Total
Total	5	3	2	18	1	1	1	31

Programa Educativo ING	IMT	IDIE	IMI	ISP	ITIC	Total
Total		1			1	2

Tabla 20.2- CENTRO INCUBADOR EMPRESARIAL

CONFERENCIAS:

	CONFERENCIA	ALUMNOS	PROYECTO	EXPOSITOR
1	Difusión y promoción Convocatoria Premio Santander para la Innovación Empresarial 2019	464	10-ENERO-2019	LIC. JESÚS LOZANO CHÁVEZ
2	¿Cómo iniciar un negocio?	276	23-ENERO-2019	ING. EDGAR ALAN DE HOYOS FLORES
3	RESOLUCIÓN DE DUDAS PREMIO SANTANDER PARA LA INNOVACIÓN EMPRESARIAL 2019	122	12-FEBRERO-2019	LIC. JESÚS LOZANO CHÁVEZ
4	LA IDEA A LA REALIDAD	239	20-FEBRERO-2019	JESÚS MARIO MONSIVAIS

CURSOS:

CURSOS	ASISTENTES	PROYECTO	EXPOSITOR
METODOLOGÍA LEGO PARTE II	37	20-FEBRERO-2019	LIC. ALBERTO E. COBOS RODRIGUEZ
METODOLOGÍA CANVAS	20	20-FEBRERO-2019	LIC. ALBERTO E. COBOS RODRIGUEZ

CONVOCATORIAS:

CONVOCATORIAS	EQUIPOS REGISTRADOS	SEGUIMIENTO
SANTANDER PARA LA INNOVACIÓN EMPRESARIAL 2019	9	22 DE MARZO DE 2019
BUSINESS TALENTS 2018-2019	45	2 EN SEMIFINAL
CONVOCATORIA INCUBACIÓN 2019	17	4 DE ABRIL 2019

REUNIONES Y VISITAS:

	REUNIONES Y VISITAS
1	CANACINTRA
2	CANACO
3	DÉSARROLLO ECONÓMICO Y TURÍSTICO DE PIEDRAS NEGRAS

3. Recursos Humanos

Tabla 21. PERSONAL

CARGO	(CUATRIMESTRE/AÑO)					
	Inicio E-A 2018			Inicio E-A 2019		
	H	M	T	H	M	T
Rector		1	1		1	1
Mandos superiores	5	3	8	5	3	8
Mandos medios	4	3	7	3	3	6
Personal administrativo y secretarial	24	38	62	24	39	63
Sub-total	33	45	78	32	46	78
Profesores de Tiempo Completo (PTC)	19	8	27	19	10	29
Profesor de Asignatura (PA)	46	28	74	49	31	80
Sub-total	65	36	101	68	41	109
TOTAL	98	81	179	100	87	187

Tabla 22.- ORGANIGRAMA

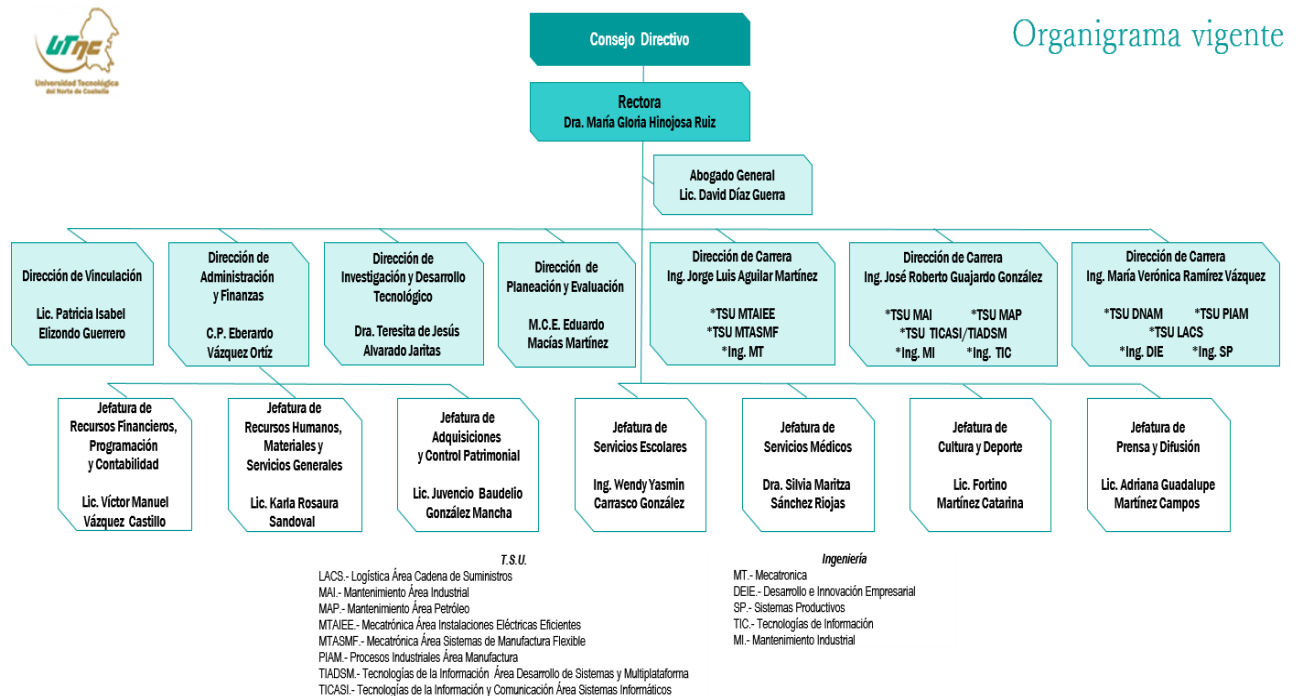


Tabla 23.- PERSONAL DOCENTE POR NIVEL EDUCATIVO

NIVEL EDUCATIVO	(CUATRIMESTRE/AÑO)		
	Inicio E-A 2019		
	PTC	PA	T
TSU	29	47	76
INGENIERÍA		17	17
TSU+ING		16	16
TOTAL	29	80	109

Tabla 23.1 - PERSONAL DOCENTE POR PROGRAMA EDUCATIVO TSU

Personal docente por PE							
PE TSU	Inicio E-A 2019						
	PTC			PA			T
	H	M	ST	H	M	ST	
MTAIEE	4		4	1	3	4	8
MTASMF	3	2	5	9	3	12	17
PIAM	1	2	3	3	2	5	8
MAI	4	2	6	5	6	11	17
MAP	1		1			0	1
DNAM	4	3	7	6	6	12	19
TICS	2	1	3			0	3
LACS			0	1	2	3	3
TOTALES	19	10	29	25	22	47	76

Tabla 23.2 – PERSONAL DOCENTE POR PROGRAMA EDUCATIVO ING

Personal docente por PE							
PE ING	Inicio E-A 2019						
	PTC			PA			T
	H	M	ST	H	M	ST	
IDIE				3	1	4	4
IMT				4		4	4
ISP				2	2	4	4
IMI				1	1	2	2
ITIC					3	3	3
TOTALES			N/A	10	7	17	17

Tabla 24.- NIVELES DE HABILITACIÓN DE LA PLANTA DOCENTE POR NIVEL EDUCATIVO

NIVEL EDUCATIVO Y POSGRADO	(CUATRIMESTRE/AÑO)		
	Inicio E-A 2019		
	PTC	PA	T
TSU-Maestría con grado	12	7	19
TSU-Doctorado con grado		1	1
Sub total TSU	12	8	20
INGENIERÍA-Maestría con grado		4	4
INGENIERÍA -Doctorado con grado			
Sub total ING.		4	4
TSU+INGENIERÍA-Maestría con grado		5	5
TSU+INGENIERÍA -Doctorado con grado			
Sub total TSU+ING.		5	5
Total	12	17	29

Tabla 25. PERSONAL DOCENTE POR TIPO DE FORMACIÓN Y/O CAPACITACIÓN

CUATRIMESTRE ENERO-ABRIL 2019											
TIPO DE FORMACIÓN Y/O CAPACITACIÓN	CANTIDAD	HORAS	PROFESORES DE TIEMPO COMPLETO			PROFESORES DE ASIGNATURA			TOTAL		
			H	M	T	H	M	T	H	M	T
Cursos	2	50	4		4	2	1	3	6	1	7
Otros...											
TOTAL	2	50	4		4	2	1	3	6	1	7

Tabla 26. PERSONAL ADMINISTRATIVO POR TIPO DE FORMACIÓN Y/O CAPACITACIÓN

CUATRIMESTRE ENERO-ABRIL 2019											
TIPO DE FORMACIÓN Y/O CAPACITACIÓN	CANTIDAD	HORAS	MANDOS MEDIOS Y SUPERIORES			ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL			TOTAL		
			H	M	T	H	M	T	H	M	T
Cursos	2	46	9	8	17	1	1	2	10	9	19
Otros...											
TOTAL	2	46	9	8	17	1	1	2	10	9	19

Tabla 27.- CAPACITACIÓN PERSONAL DOCENTE POR TIPO DE FORMACIÓN Y HORAS

CUATRIMESTRE ENERO-ABRIL 2019											
NOMBRE Y TIPO DE FORMACIÓN Y/O CAPACITACIÓN	CANTIDAD	HORAS	PROFESORES DE TIEMPO COMPLETO			PROFESORES DE ASIGNATURA			TOTAL		
			H	M	T	H	M	T	H	M	T
CURSOS TECNICOS:											
CAPACITACION CNC	1	22			0	1		1	1		1
CONOCIMIENTO DE PROGRAMACION PLC Y CONOCIMIENTO DE ROBOT YASKAWA MOTOMAN	6	28	4		4	1	1	2	5	1	6
TOTAL	7	50	4		4	2	1	3	6	1	7

Tabla 28.- CAPACITACIÓN DEL PERSONAL ADMVO. POR TIPO DE FORMACIÓN Y HORAS

CUATRIMESTRE ENERO-ABRIL 2019											
NOMBRE Y TIPO DE FORMACIÓN Y/O CAPACITACIÓN	CANTIDAD	HORAS	MANDOS MEDIOS Y SUPERIORES			ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL			TOTAL		
			H	M	T	H	M	T	H	M	T
CURSOS TECNICOS:											
Manejo de emociones	1	6	8	8	16			0	8	8	16
Ley de Responsabilidades Administrativas	1	40	1		1	1	1	2	2	1	3
TOTAL	2	46	9	8	17	1	1	2	10	9	19

Tabla 29.- RESUMEN DE PERSONAL CAPACITADO

PERSONAL CAPACITADO	CANTIDAD DE PERSONAL
	E-A 2019
Profesores de Tiempo Completo (PTC)	4
Profesores de Asignatura (PA)	3
Sub total	7
Personal de Mandos Medios y Superiores	17
Personal Administrativo y Secretarial	2
Sub total	19
TOTAL	26

4. Investigación y Desarrollo Tecnológico

Tabla 31.- PERFILES PRODEP

PERFILES VIGENTES		
NOMBRE DEL DOCENTE	PE	PERFIL VIGENTE HASTA
Dora Azalia Castro Treviño	DNAM	11-sep-2017 a 10-sep-2020
Gerardo Rincón Maltos	MAI	11-sep-2017 a 10-sep-2020
José Alfredo Martínez Mercado	PIAM	11-sep-2017 a 10-sep-2020
Miriam Zulema González Medrano	MTASMF	11-sep-2017 a 10-sep-2020
Rosendo de Luna Álvarez	MTAIEE	11-sep-2017 a 10-sep-2020

Tabla 32.- CUERPOS ACADÉMICOS

CUERPOS ACADÉMICOS				
NOMBRE	LIADTC	ÁREA	DISCIPLINA	RESPONSABLE
Automatización y Optimización de Sistemas	Automatización y Control de Procesos, Robótica Industrial, Gestión del Mantenimiento, Ingeniería y Administración de Sistemas Productivos y Eficiencia Energética.	Ingeniería y Tecnología.	Automatización y Control.	José Alfredo Martínez Mercado
Investigación y desarrollo de tecnología	Sistemas mecatrónicos y control de procesos industriales.	Ingeniería y Tecnología.	Automatización y Control.	Dora Azalia Castro Treviño
Desarrollo de Negocios y Eficiencia Organizacional	1.- Eficiencia en el Desarrollo de la Gestión Empresarial. 2.- Aplicación e Impacto del Marketing Digital y Comercio Electrónico.	Ciencias Sociales y Administrativas	Desarrollo de Negocios.	Miriam Zulema González Medrano

*.- Líneas de Investigación Aplicada y Desarrollo Tecnológico del Conocimiento

Tabla 33.- PROGRAMAS EDUCATIVOS EVALUADOS POR CACEI

NOMBRE DEL PE	ESTATUS	FECHA DICTAMEN
MAI	Evaluado	abril 2019
PIAM	Evaluado	abril 2019
MTASMF	Evaluado	abril 2019



Tabla 34.- ARTÍCULOS PUBLICADOS (producción académica)

NUM	NOMBRE DEL ARTICULO	AREA	MEDIO	DOCENTE
1	Indicador de suministro exacto de combustible	Ingeniería y Tecnología	Revista Iberoamericana de Producción Académica y Gestión Educativa ISSN:2007-8412 Vol. 6, Núm. 11 Enero – junio 2019	Miriam Zulema González Medrano



5. Cultura y Deporte

Tabla 35.- ACTIVIDADES CULTURALES Y ARTÍSTICAS

CULTURAL Y ARTÍSTICO Inicio E-A 2019			
GRUPOS	EVENTO	LOGRO	PARTICIPANTES
Rondalla	1.-Participación en el XX Encuentro Regional Deportivo y Cultural Torreón Coahuila 2019.	Tercer Lugar Medalla de bronce.	21
	2.-Presentación en feria promocional en la preparatoria Luis Donaldo Colosio UAC.	Promoción de las Actividades Extracurriculares de la UTNC	22
Norteño	1.-Presentación en feria promocional de la UTNC en la preparatoria Luis Donaldo Colosio Piedras Negras	Exponer la música e invitar a formar parte del club a alumnos de preparatoria.	5
Mural en Gis	1.-Primer concurso interno de Mural en Gis.	Seleccionar a 2 alumnos para la participación en los XX Encuentro Regional Deportivo y Cultural Torreón, Coahuila 2019.	8
	2.-Participación en el XX Encuentro Regional Deportivo y Cultural Torreón, Coahuila 2019.	Primer Lugar medalla de oro. Segundo Lugar medalla de plata. Pasan a la etapa Nacional a llevarse a cabo en Ciudad Juárez, Chihuahua en el mes de abril.	2
Oratoria	1.-Primer concurso interno de Oratoria.	Seleccionar a 2 alumnos para la participación en los XX Encuentro Regional Deportivo y Cultural Torreón, Coahuila 2019.	5
	2.-Participación en el XX Encuentro Regional Deportivo y Cultural Torreón, Coahuila 2019.	Primer Lugar medalla de oro- Tercer Lugar medalla de bronce. Pasa a la etapa Nacional a llevarse a cabo en Ciudad Juárez, Chihuahua en el mes de abril.	2
Canto	1.-Primer concurso interno de Canto	Seleccionar a 2 alumnos para la participación en los XX Encuentro Regional Deportivo y Cultural Torreón, Coahuila 2019.	8
	2.-Participación en el XX Encuentro Regional Deportivo y Cultural Torreón, Coahuila 2019.	Tercer Lugar medalla de bronce.	2
TOTAL			75

Tabla 36.- ACTIVIDADES CÍVICAS

CÍVICA Inicio E-A 2019			
DSECRIPCIÓN	EVENTO	LOGRO	PARTICIPANTES
Ceremonias Cívicas en Nava, Coahuila.	1.-Participación de un grupo de alumnos a la ceremonia cívica del 5 De febrero día de la constitución mexicana 1917.	Que los alumnos conozcan la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos	30
	2.-Día de la bandera	Contribuir al rescate de los valores cívicos.	25
TOTAL			55

Tabla 37.- ACTIVIDADES DEPORTIVAS

DEPORTIVAS Inicio E-A 2019			
DISCIPLINA	EVENTO	LOGRO	PARTICIPANTES
Futbol Femenil	1.-Participación en XX Encuentro Regional Deportivo en la ciudad de UT Torreón.	5to lugar	15
Futbol Asociación	2.-Participación en XX Encuentro Regional Deportivo y Cultural en la ciudad de Torreón, Coahuila 2019.	1er lugar	21
	3.-Juego de preparación Rumbo a los regionales contra la Tercera división en Acuña Coahuila.	Gana UTNC	21
Béisbol	1.-Juego de preparación Rumbo a los regionales contra el Tecnológico de Sabinas.	Gana el equipo de la UTNC	20
TOTAL			77

Tabla 38.- ACTIVIDADES DE LOS CLUBES

CLUBES Inicio E-A 2019			
CLUB	EVENTO	LOGRO	PARTICIPANTES
Altruismo	1.-Campaña de boteo en apoyo a los niños con LEUCEMIA, A.C.		90
	2.-Pintura y mtto de bancas de la UTNC	Acondicionamiento de 20 bancas de la UTNC	90
Ecología	1.-Campaña de recolección de basura en nuestra Universidad	Se hace la campaña permanente con cada uno de los clubes un día por semana para conservar nuestra universidad limpia CERO BASURA	100
	2.-Encalado de árboles con equipos de 10 alumnos	Proteger los arboles contra plagas.	100
	3.-Restauración de letreros ecológicos con equipos de 10 alumnos	Hacer conciencia de la comunidad estudiantil del cuidado del medio ambiente.	100
Diseño gráfico	1.-Curso de Photoshop	Que el alumno tengas las habilidades para el manejo de programas ya que pueden servir para mejorar algún detalle, hacer correcciones, invitaciones, textos con fotografía etc.	62
Lectura	1.-Participación en el aniversario de la fundación de Nava, Coahuila	Seleccionaron 3 alumnas para la apertura de leer la reseña de la fundación del municipio.	28
Ajedrez	1.-Técnicas de aperturas, enroques cortos, largos y ataque sistemático.	Adquieren mayor destreza, mayor defensa y un juego satisfactorio.	30
TOTAL			600

Tabla 39.- EVENTOS ESPECIALES

EVENTOS ESPECIALES Inicio E-A 2019	
EVENTO	PARTICIPANTES
1.-Festejo del "Día de la Mujer", se llevó las mañanitas a cargo de la rondalla para las mujeres de la UTNC.	92

8. Servicios Médicos

Tabla 40.- ATENCIÓN MÉDICA

Área	Actividad	Inicio E-A 2019							T
		ALUMNOS			PERSONAL				
		TSU	ING.	ST	DOC	ADM	OTR	ST	
Atención médica	Consulta medica	511	199	710	120	39	36	195	905
	Incapacidades				2	2		4	4
	Justificantes	5	4	9					9
TOTAL		516	203	719	122	41	36	199	918

Tabla 41.- MEDICINA PREVENTIVA

Área	Actividad	Inicio E-A 2019							T
		ALUMNOS			PERSONAL				
		TSU	ING.	ST	DOC	ADM	ST		
Medicina Preventiva	Campaña de vacunación influenza AH1N1	203	94	297	20	38	58	355	
	Conferencia Tabaquismo desde la perspectiva odontológica	161		161	5		5	166	
	Conferencia Embarazo Temprano y Métodos Anticonceptivos	144		144	3		3	147	
	Conferencia Donación sanguínea	172		172	8		8	180	
	Control diabetes e Hipertensión arterial	5	9	14	10	37	47	61	
	Control Embarazo	3	1	4				4	
TOTAL		688	104	792	46	75	121	913	

Tabla 42.- SALUD SEXUAL REPRODUCTIVA

Área	Actividad	Inicio E-A 2019							T
		ALUMNOS			PERSONAL				
		TSU	ING.	ST	DOC	ADM	OTR	ST	
Salud sexual y reproductiva	Método de planificación	2		2		3	1	4	6
TOTAL		2		2		3	1	4	6

Tabla 43.- AFILIACIÓN DE ALUMNOS AL IMSS

Área	Actividad	Inicio E-A 2019						T
		ALUMNOS			PERSONAL			
		TSU	ING.	ST	DOC	ADM	ST	
Afiliación de alumnos	Afiliados	82	9	91				91
	Baja	62	64	126				126
	Constancias médicas	140	12	152				152
TOTAL		284	85	369	0	0	0	369

Tabla 44.- SERVICIO MÉDICO POR PE DE TSU

Área	Actividad	Enero – febrero 2019								
		Alumnos por Programa Educativo TSU								
		DNAM	PIAM	MAI	MAP	TICASI	MTAIEE	MTASMF	LACS	TOTAL
Área 1 Atención médica	Consulta	110	110	76	23	46	33	87	26	511
	Incapacidades									0
	justificantes		1	1	1		1	1		5
Sub-total 1		110	111	77	24	46	34	88	26	516
Área 2 medicina preventiva	Dos campañas de vacunación influenza AH1N1	5	36	46		2		93	21	203
	Conferencia sobre Tabaquismo desde la perspectiva odontológica	24	13	30	28	20	21	25		161
	Conferencia Embarazo Temprano y Métodos Anticonceptivos	11	23	29		20	21	26	14	144
	Conferencia Donación sanguínea	68	21	10	33	6	34			172
	Control diabetes y presión arterial	3		1	1					5
	Control Embarazo	2							1	3
Sub-total 2		113	93	116	62	48	76	144	36	688
Área 3 Salud sexual y reproductiva	Métodos de planificación	1						1		2
Sub – total 3		1						1		2
Área 4 Afiliación de alumnos a seguro facultativo IMSS	Afiliados	7	16	24	10	4	3	16	2	82
	Bajas	7	2	22	5	8	4	10	4	62
	Constancias medicas	40	20	15	8	5	23	22	7	140
Sub-totales 4		54	38	61	23	17	30	48	13	284
TOTALES		278	242	254	109	111	140	281	75	1490

Tabla 45.- SERVICIO MÉDICO POR PE DE INGENIERÍA

Área	Actividad	Enero – febrero 2019					
		Alumnos por Programa Educativo ING					
		MT	DEIE	SP	MI	TIC	TOTAL
Área 1 Atención medica	Consulta	58	48	56	26	11	199
	Justificantes	2		2			4
Sub-total 1		60	48	58	26	11	203
Área 2 medicina preventiva	Dos campañas de vacunación influenza AH1N1	17	35	12	22	8	94
	Control prenatal		1				1
	Control diabetes y presión arterial	2	2	2		3	9
Sub-total 2		19	38	14	22	11	104
Área 3 Salud sexual y reproductiva	Métodos de planificación						0
Sub – total 3		0	0	0	0	0	0
Área 4 Afilación de los alumnos al seguro facultativo del IMSS	Afiliados	3		1	5		9
	Bajas	18	5	9	28	4	64
	Constancias médicas	4	3	1	2	2	12
Sub-totales 4		25	8	11	35	6	85
TOTALES		104	94	83	83	28	392

IV. Información adicional.

a) La relación de bienes muebles que componen su patrimonio al 31 de marzo de 2019.

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila
Relación de Bienes Muebles que componen su patrimonio
Al 31 de marzo de 2019

Código	Descripción del Bien	Valor en libros
5110100018-1	ANAQUEL	8,920.00
5110100020-33	ARCHIVERO	10,418.59
5110100020-34	ARCHIVERO	10,418.59
5110100020-32	ARCHIVERO	4,059.00
5110100020-2	ARCHIVERO	4,031.44
5110100020-3	ARCHIVERO	4,031.44
5110100020-4	ARCHIVERO	4,031.44
5110100020-5	ARCHIVERO	4,031.44
5110100020-6	ARCHIVERO	4,031.44
5110100020-7	ARCHIVERO	4,031.44
5110100020-8	ARCHIVERO	4,031.44
5110100020-9	ARCHIVERO	4,031.44
5110100020-10	ARCHIVERO	4,031.44
5110100020-11	ARCHIVERO	4,031.44
5110100020-12	ARCHIVERO	4,031.44
5110100020-13	ARCHIVERO	4,031.44
5110100020-14	ARCHIVERO	4,031.44
5110100020-15	ARCHIVERO	4,031.44
5110100020-16	ARCHIVERO	4,031.44
5110100020-17	ARCHIVERO	4,031.44
5110100020-18	ARCHIVERO	4,031.44
5110100020-19	ARCHIVERO	4,031.44
5110100020-20	ARCHIVERO	4,031.44
5110100020-21	ARCHIVERO	4,031.44
5110100020-22	ARCHIVERO	4,031.44
5110100020-23	ARCHIVERO	4,031.44
5110100020-24	ARCHIVERO	4,031.44
5110100020-25	ARCHIVERO	4,031.44
5110100020-26	ARCHIVERO	4,031.44
5110100020-27	ARCHIVERO	4,031.44
5110100020-28	ARCHIVERO	4,031.44
5110100020-29	ARCHIVERO	4,031.44
5110100020-30	ARCHIVERO	4,031.44
5110100020-31	ARCHIVERO	4,031.46
5110100020-1	ARCHIVERO	3,000.00
5110100020-35	ARCHIVERO	5,252.12
5110100020-36	ARCHIVERO	5,252.12
5110100024-1	BANCA	4,046.57
5110100024-2	BANCA	4,046.57

5110100024-3	BANCA	4,046.57
5110100049-44	CREDENZA	5,176.00
5110100049-45	CREDENZA	5,176.00
5110100049-14	CREDENZA	3,691.46
5110100049-15	CREDENZA	3,691.46
5110100049-16	CREDENZA	3,691.47
5110100049-17	CREDENZA	3,691.47
5110100049-18	CREDENZA	3,691.47
5110100049-19	CREDENZA	3,691.47
5110100049-20	CREDENZA	3,691.48
5110100049-21	CREDENZA	3,691.48
5110100049-22	CREDENZA	3,691.48
5110100049-23	CREDENZA	3,691.48
5110100049-24	CREDENZA	3,691.48
5110100049-25	CREDENZA	3,691.48
5110100049-26	CREDENZA	3,691.48
5110100049-27	CREDENZA	3,691.48
5110100049-28	CREDENZA	3,691.48
5110100049-29	CREDENZA	3,691.48
5110100049-30	CREDENZA	3,691.48
5110100049-31	CREDENZA	3,691.48
5110100049-32	CREDENZA	3,691.48
5110100049-33	CREDENZA	3,691.48
5110100049-34	CREDENZA	3,691.49
5110100049-35	CREDENZA	3,691.49
5110100049-36	CREDENZA	3,691.49
5110100049-37	CREDENZA	3,691.49
5110100049-38	CREDENZA	3,691.49
5110100049-1	CREDENZA	3,260.00
5110100049-2	CREDENZA	3,260.00
5110100049-3	CREDENZA	3,260.00
5110100049-4	CREDENZA	3,260.00
5110100049-5	CREDENZA	3,260.00
5110100049-6	CREDENZA	3,260.00
5110100049-7	CREDENZA	3,260.00
5110100049-8	CREDENZA	3,260.00
5110100049-9	CREDENZA	3,260.00
5110100049-10	CREDENZA	3,260.00
5110100049-11	CREDENZA	3,260.00
5110100049-12	CREDENZA	3,260.00
5110100049-13	CREDENZA	3,260.00
5110100049-39	CREDENZA	5,176.00
5110100049-40	CREDENZA	5,176.00
5110100049-41	CREDENZA	5,176.00

5110100049-42	CREDENZA	5,176.00
5110100049-43	CREDENZA	5,176.00
5110100051-5	ESCRITORIO	5,176.00
5110100051-4	ESCRITORIO	4,890.00
5110100051-1	ESCRITORIO	4,151.01
5110100051-2	ESCRITORIO	4,151.01
5110100051-3	ESCRITORIO	4,151.02
5110100051-21	ESCRITORIO	11,832.00
5110100051-6	ESCRITORIO	5,214.00
5110100051-7	ESCRITORIO	5,214.00
5110100051-8	ESCRITORIO	5,214.00
5110100051-9	ESCRITORIO	5,214.00
5110100051-10	ESCRITORIO	5,214.00
5110100051-11	ESCRITORIO	5,214.00
5110100051-12	ESCRITORIO	5,214.00
5110100051-13	ESCRITORIO	5,214.00
5110100051-14	ESCRITORIO	5,214.00
5110100051-15	ESCRITORIO	5,214.00
5110100051-16	ESCRITORIO	5,214.00
5110100051-17	ESCRITORIO	5,214.00
5110100051-18	ESCRITORIO	5,214.00
5110100051-19	ESCRITORIO	5,214.00
5110100051-20	ESCRITORIO	5,214.00
5110100051-39	ESCRITORIO	6,272.92
5110100051-40	ESCRITORIO	6,272.92
5110100051-41	ESCRITORIO	6,272.92
5110100051-42	ESCRITORIO	6,272.92
5110100051-22	ESCRITORIO	10,672.00
5110100051-23	ESCRITORIO	10,672.00
5110100051-24	ESCRITORIO	10,672.00
5110100051-25	ESCRITORIO	10,672.00
5110100051-26	ESCRITORIO	10,672.00
5110100051-27	ESCRITORIO	10,672.00
5110100051-28	ESCRITORIO	10,672.00
5110100051-29	ESCRITORIO	10,672.00
5110100051-30	ESCRITORIO	10,672.00
5110100051-31	ESCRITORIO	10,672.00
5110100051-32	ESCRITORIO	10,672.00
5110100051-33	ESCRITORIO	10,672.00
5110100051-34	ESCRITORIO	10,672.00
5110100051-35	ESCRITORIO	10,672.00
5110100051-36	ESCRITORIO	10,672.00
5110100051-37	ESCRITORIO	10,672.00
5110100051-38	ESCRITORIO	9,750.00

5110100051-43	ESCRITORIO	7,000.00
5110100054-1	ESTANTE	3,997.78
5110100058-1	GABINETE PARA ARCHIVO	10,904.00
5110100065-77	LIBRERO	30,190.93
5110100065-6	LIBRERO	3,600.00
5110100065-76	LIBRERO	13,119.69
5110100065-57	LIBRERO	5,294.06
5110100065-58	LIBRERO	5,294.06
5110100065-59	LIBRERO	5,294.06
5110100065-60	LIBRERO	5,294.06
5110100065-61	LIBRERO	5,294.06
5110100065-62	LIBRERO	5,294.06
5110100065-63	LIBRERO	5,294.06
5110100065-64	LIBRERO	5,294.06
5110100065-65	LIBRERO	5,294.06
5110100065-66	LIBRERO	5,294.06
5110100065-67	LIBRERO	5,294.06
5110100065-68	LIBRERO	5,294.07
5110100065-69	LIBRERO	5,294.07
5110100065-70	LIBRERO	5,294.07
5110100065-71	LIBRERO	5,294.07
5110100065-72	LIBRERO	5,294.08
5110100065-73	LIBRERO	5,294.08
5110100065-74	LIBRERO	5,294.08
5110100065-75	LIBRERO	5,294.70
5110100065-1	LIBRERO	3,223.79
5110100065-2	LIBRERO	3,223.79
5110100065-3	LIBRERO	3,223.79
5110100065-4	LIBRERO	3,223.79
5110100065-5	LIBRERO	3,223.79
5110100065-55	LIBRERO	4,600.74
5110100065-56	LIBRERO	4,600.74
5110100065-24	LIBRERO	4,600.71
5110100065-25	LIBRERO	4,600.71
5110100065-26	LIBRERO	4,600.71
5110100065-27	LIBRERO	4,600.71
5110100065-28	LIBRERO	4,600.71
5110100065-29	LIBRERO	4,600.73
5110100065-30	LIBRERO	4,600.73
5110100065-31	LIBRERO	4,600.73
5110100065-32	LIBRERO	4,600.73
5110100065-33	LIBRERO	4,600.73
5110100065-34	LIBRERO	4,600.73
5110100065-35	LIBRERO	4,600.73

5110100065-36	LIBRERO	4,600.73
5110100065-37	LIBRERO	4,600.73
5110100065-38	LIBRERO	4,600.73
5110100065-39	LIBRERO	4,600.73
5110100065-40	LIBRERO	4,600.73
5110100065-41	LIBRERO	4,600.73
5110100065-42	LIBRERO	4,600.73
5110100065-43	LIBRERO	4,600.73
5110100065-44	LIBRERO	4,600.73
5110100065-45	LIBRERO	4,600.73
5110100065-46	LIBRERO	4,600.73
5110100065-47	LIBRERO	4,600.73
5110100065-48	LIBRERO	4,600.73
5110100065-49	LIBRERO	4,600.73
5110100065-50	LIBRERO	4,600.73
5110100065-51	LIBRERO	4,600.73
5110100065-52	LIBRERO	4,600.73
5110100065-53	LIBRERO	4,600.73
5110100065-54	LIBRERO	4,600.73
5110100065-7	LIBRERO	3,783.38
5110100065-8	LIBRERO	3,783.38
5110100065-9	LIBRERO	3,783.38
5110100065-10	LIBRERO	3,783.38
5110100065-11	LIBRERO	3,783.38
5110100065-12	LIBRERO	3,783.38
5110100065-13	LIBRERO	3,783.39
5110100065-14	LIBRERO	3,783.39
5110100065-15	LIBRERO	3,783.39
5110100065-16	LIBRERO	3,783.39
5110100065-17	LIBRERO	3,783.39
5110100065-18	LIBRERO	3,783.39
5110100065-19	LIBRERO	3,783.39
5110100065-20	LIBRERO	3,783.39
5110100065-21	LIBRERO	3,783.39
5110100065-22	LIBRERO	3,783.39
5110100065-23	LIBRERO	3,783.39
5110100065-78	LIBRERO	5,717.90
5110100065-89	LIBRERO	4,143.88
5110100065-88	LIBRERO	4,275.43
5110100065-87	LIBRERO	4,275.43
5110100065-84	LIBRERO	4,275.43
5110100065-85	LIBRERO	4,143.88
5110100065-86	LIBRERO	4,275.43
5110100065-82	LIBRERO	4,275.43

5110100065-83	LIBRERO	4,275.43
5110100065-79	LIBRERO	4,275.43
5110100065-80	LIBRERO	4,275.43
5110100065-81	LIBRERO	4,143.88
5110100065-90	LIBRERO	4,143.88
5110100065-91	LIBRERO	4,275.43
5110100065-92	LIBRERO	4,275.43
5110100065-93	LIBRERO	4,275.43
5110100065-94	LIBRERO	4,275.43
5110100065-95	LIBRERO	4,275.43
5110100065-96	LIBRERO	4,275.43
5110100065-97	LIBRERO	4,275.42
5110100065-98	LIBRERO	4,275.42
5110100130-1	MAQUINAS Y HERRAMIENTAS DE MANO	1.00
5110100130-2	MAQUINAS Y HERRAMIENTAS DE MANO	1.00
5110100130-5	MAQUINAS Y HERRAMIENTAS DE MANO	3,354.10
5110100130-6	MAQUINAS Y HERRAMIENTAS DE MANO	3,498.00
5110100130-3	MAQUINAS Y HERRAMIENTAS DE MANO	2,800.00
5110100130-4	MAQUINAS Y HERRAMIENTAS DE MANO	3,193.00
5110100069-2	MESA	4,510.00
5110100069-3	MESA	6,960.00
5110100069-4	MESA	6,960.00
5110100069-5	MESA	6,960.00
5110100069-6	MESA	6,960.00
5110100069-7	MESA	6,960.00
5110100069-8	MESA	6,960.00
5110100069-9	MESA	6,960.00
5110100069-10	MESA	6,960.00
5110100069-11	MESA	6,960.00
5110100069-12	MESA	6,960.00
5110100069-13	MESA	6,960.00
5110100069-14	MESA	6,960.00
5110100069-15	MESA	6,960.00
5110100069-16	MESA	6,960.00
5110100069-17	MESA	6,960.00
5110100069-18	MESA	6,960.00
5110100069-19	MESA	6,960.00
5110100069-20	MESA	6,960.00
5110100069-21	MESA	6,960.00
5110100069-22	MESA	6,960.00
5110100069-23	MESA	6,960.00

5110100069-24	MESA	6,960.00
5110100069-25	MESA	6,960.00
5110100069-26	MESA	6,960.00
5110100069-27	MESA	8,280.00
5110100069-28	MESA	8,280.00
5110100069-29	MESA	8,280.00
5110100069-30	MESA	8,280.00
5110100069-1	MESA	3,080.00
5110100081-1	MESA DE JUNTAS DE MADERA	2,714.40
5110100083-1	MESA DE TRABAJO	3,354.17
5110100083-2	MESA DE TRABAJO	3,354.17
5110100083-3	MESA DE TRABAJO	3,354.17
5110100083-4	MESA DE TRABAJO	3,354.17
5110100083-5	MESA DE TRABAJO	3,354.17
5110100083-6	MESA DE TRABAJO	3,354.17
5110100083-7	MESA DE TRABAJO	3,354.17
5110100083-8	MESA DE TRABAJO	3,354.17
5110100083-9	MESA DE TRABAJO	3,354.17
5110100083-10	MESA DE TRABAJO	3,354.17
5110100083-11	MESA DE TRABAJO	3,354.17
5110100093-1	MESAS DE METAL	3,565.32
5110100093-2	MESAS DE METAL	3,565.32
5110100093-3	MESAS DE METAL	3,565.32
5110100093-4	MESAS DE METAL	3,565.32
5110100093-5	MESAS DE METAL	3,565.32
5110100093-6	MESAS DE METAL	4,600.73
5110100093-7	MESAS DE METAL	4,600.73
5110100093-8	MESAS DE METAL	4,600.73
5110100093-9	MESAS DE METAL	4,600.73
5110100093-10	MESAS DE METAL	4,600.73
5110100093-11	MESAS DE METAL	4,600.73
5110100093-12	MESAS DE METAL	4,600.73
5110100093-13	MESAS DE METAL	4,600.73
5110100093-14	MESAS DE METAL	4,600.73
5110100093-15	MESAS DE METAL	4,600.73
5110100093-16	MESAS DE METAL	4,600.73
5110100093-17	MESAS DE METAL	4,600.73
5110100093-27	MESAS DE METAL	14,091.32
5110100093-18	MESAS DE METAL	5,860.80
5110100093-19	MESAS DE METAL	5,860.80
5110100093-20	MESAS DE METAL	5,860.80
5110100093-21	MESAS DE METAL	5,860.80
5110100093-22	MESAS DE METAL	5,860.80
5110100093-23	MESAS DE METAL	9,658.93

5110100093-26	MESAS DE METAL	9,775.00
5110100128-43	MOBILIARIO	11,295.72
5110100128-53	MOBILIARIO	30,190.94
5110100128-54	MOBILIARIO	33,211.20
5110100128-55	MOBILIARIO	33,211.20
5110100128-36	MOBILIARIO	5,988.50
5110100128-30	MOBILIARIO	5,796.54
5110100128-31	MOBILIARIO	5,796.54
5110100128-32	MOBILIARIO	5,796.54
5110100128-33	MOBILIARIO	5,796.54
5110100128-34	MOBILIARIO	5,796.54
5110100128-35	MOBILIARIO	5,796.54
5110100128-44	MOBILIARIO	14,407.20
5110100128-45	MOBILIARIO	15,589.06
5110100128-46	MOBILIARIO	15,589.06
5110100128-47	MOBILIARIO	15,589.07
5110100128-48	MOBILIARIO	15,589.07
5110100128-49	MOBILIARIO	20,418.00
5110100128-50	MOBILIARIO	20,418.00
5110100128-52	MOBILIARIO	26,680.00
5110100128-1	MOBILIARIO	4,535.00
5110100128-37	MOBILIARIO	8,298.46
5110100128-38	MOBILIARIO	8,298.46
5110100128-39	MOBILIARIO	8,298.47
5110100128-40	MOBILIARIO	8,298.47
5110100128-41	MOBILIARIO	8,298.48
5110100128-42	MOBILIARIO	8,298.50
5110100128-3	MOBILIARIO	5,509.10
5110100128-4	MOBILIARIO	5,509.10
5110100128-5	MOBILIARIO	5,509.10
5110100128-6	MOBILIARIO	5,509.10
5110100128-7	MOBILIARIO	5,509.11
5110100128-8	MOBILIARIO	5,509.11
5110100128-9	MOBILIARIO	5,509.11
5110100128-10	MOBILIARIO	5,509.11
5110100128-11	MOBILIARIO	5,509.11
5110100128-12	MOBILIARIO	5,509.11
5110100128-13	MOBILIARIO	5,509.11
5110100128-14	MOBILIARIO	5,509.11
5110100128-15	MOBILIARIO	5,509.12
5110100128-16	MOBILIARIO	5,509.12
5110100128-17	MOBILIARIO	5,527.80
5110100128-18	MOBILIARIO	5,527.80
5110100128-19	MOBILIARIO	5,527.83

5110100128-20	MOBILIARIO	5,527.84
5110100128-21	MOBILIARIO	5,527.84
5110100128-22	MOBILIARIO	5,527.84
5110100128-23	MOBILIARIO	5,527.84
5110100128-24	MOBILIARIO	5,527.84
5110100128-25	MOBILIARIO	5,527.84
5110100128-26	MOBILIARIO	5,527.84
5110100128-27	MOBILIARIO	5,527.84
5110100128-28	MOBILIARIO	5,527.84
5110100128-29	MOBILIARIO	5,527.84
5110100128-2	MOBILIARIO	4,702.60
5110100105-1	PIZARRONES/PINTARRONES	5,738.50
5110100105-2	PIZARRONES/PINTARRONES	9,280.00
5110100108-1	REPISA	2,730.00
5110100108-2	REPISA	2,730.00
5110100108-3	REPISA	2,730.00
5110100108-4	REPISA	2,730.00
5110100111-1	SILLA	4,801.30
5110100111-2	SILLA	4,801.30
5110100111-3	SILLA	4,801.32
5110100111-4	SILLA	4,801.32
5110100111-5	SILLA	4,801.32
5110100111-6	SILLA	4,801.32
5110100111-7	SILLA	4,801.33
5110100111-8	SILLA	4,801.33
5110100111-9	SILLA	4,801.33
5110100111-10	SILLA	4,801.33
5110100111-11	SILLA	4,801.33
5110100111-12	SILLA	4,801.33
5110100111-13	SILLA	4,801.33
5110100111-14	SILLA	4,801.33
5110100111-15	SILLA	4,801.33
5110100111-16	SILLA	4,801.33
5110100111-17	SILLA	4,801.33
5110100111-18	SILLA	4,801.33
5110100111-19	SILLA	4,801.33
5110100111-20	SILLA	4,801.33
5110100111-21	SILLA	4,801.34
5110100111-22	SILLA	4,801.34
5110100114-1	SILLA GIRATORIA	3,469.28
5110100114-2	SILLA GIRATORIA	3,469.28
5110100114-3	SILLA GIRATORIA	3,469.28
5110100114-4	SILLA GIRATORIA	3,469.28
5110100114-5	SILLA GIRATORIA	3,469.28

5110100114-6	SILLA GIRATORIA	3,469.29
5110100114-7	SILLA GIRATORIA	3,469.29
5110100114-8	SILLA GIRATORIA	3,469.29
5110100114-9	SILLA GIRATORIA	3,469.29
5110100114-10	SILLA GIRATORIA	3,469.29
5110100114-11	SILLA GIRATORIA	3,469.29
5110100114-12	SILLA GIRATORIA	3,469.29
5110100114-13	SILLA GIRATORIA	3,469.29
5110100114-14	SILLA GIRATORIA	3,469.29
5110100114-15	SILLA GIRATORIA	3,469.29
5110100114-16	SILLA GIRATORIA	3,469.29
5110100114-17	SILLA GIRATORIA	3,469.29
5110100114-18	SILLA GIRATORIA	3,469.29
5110100114-19	SILLA GIRATORIA	3,469.29
5110100114-20	SILLA GIRATORIA	3,469.29
5110100114-21	SILLA GIRATORIA	3,469.29
5110100114-22	SILLA GIRATORIA	3,469.29
5110100114-23	SILLA GIRATORIA	3,469.29
5110100114-24	SILLA GIRATORIA	3,469.29
5110100114-25	SILLA GIRATORIA	3,469.29
5110100114-26	SILLA GIRATORIA	3,469.29
5110100114-27	SILLA GIRATORIA	3,469.29
5110100114-28	SILLA GIRATORIA	3,469.29
5110100114-29	SILLA GIRATORIA	3,469.29
5110100114-30	SILLA GIRATORIA	3,469.29
5110100114-31	SILLA GIRATORIA	3,469.29
5110100114-32	SILLA GIRATORIA	3,469.29
5110100114-33	SILLA GIRATORIA	3,469.29
5110100114-34	SILLA GIRATORIA	3,469.29
5110100114-35	SILLA GIRATORIA	3,469.29
5110100114-36	SILLA GIRATORIA	3,469.29
5110100114-37	SILLA GIRATORIA	3,469.30
5110100114-38	SILLA GIRATORIA	3,469.30
5110100114-39	SILLA GIRATORIA	3,469.30
5110100114-40	SILLA GIRATORIA	3,723.05
5110100114-41	SILLA GIRATORIA	3,723.04
5110100114-42	SILLA GIRATORIA	3,723.05
5110100114-43	SILLA GIRATORIA	3,723.04
5110100114-44	SILLA GIRATORIA	3,723.04
5110100118-24	SILLON	5,760.74
5110100118-1	SILLON	2,782.84
5110100118-4	SILLON	5,322.78
5110100118-5	SILLON	5,322.78
5110100118-6	SILLON	5,322.78

5110100118-7	SILLON	5,322.78
5110100118-8	SILLON	5,322.78
5110100118-9	SILLON	5,322.78
5110100118-10	SILLON	5,322.80
5110100118-11	SILLON	5,322.80
5110100118-2	SILLON	4,324.45
5110100118-3	SILLON	4,324.45
5110100118-12	SILLON	5,663.27
5110100118-13	SILLON	5,663.29
5110100118-14	SILLON	5,663.29
5110100118-15	SILLON	5,663.29
5110100118-16	SILLON	5,663.29
5110100118-17	SILLON	5,663.29
5110100118-18	SILLON	5,663.29
5110100118-19	SILLON	5,663.29
5110100118-20	SILLON	5,663.29
5110100118-21	SILLON	5,663.29
5110100118-22	SILLON	5,663.29
5110100118-23	SILLON	5,663.29
5110100012-1	TARIMAS PARA ESCENARIO MODULAR	3,108.00
5110100012-2	TARIMAS PARA ESCENARIO MODULAR	3,108.00
5110100012-3	TARIMAS PARA ESCENARIO MODULAR	3,108.00
5110100012-4	TARIMAS PARA ESCENARIO MODULAR	3,108.00
5110100012-5	TARIMAS PARA ESCENARIO MODULAR	3,108.00
5110100012-6	TARIMAS PARA ESCENARIO MODULAR	3,108.00
5110100012-7	TARIMAS PARA ESCENARIO MODULAR	3,108.00
5110100012-8	TARIMAS PARA ESCENARIO MODULAR	3,108.00
5110100012-9	TARIMAS PARA ESCENARIO MODULAR	3,108.00
5110100012-10	TARIMAS PARA ESCENARIO MODULAR	3,108.00
5110100012-11	TARIMAS PARA ESCENARIO MODULAR	3,108.00
5110100129-1	VITRINA	6,213.00
5110100129-2	VITRINA	20,560.01
5120100002-1	OTROS BIENES	3,364.00
5120100002-2	OTROS BIENES	4,600.73
5120100002-3	OTROS BIENES	4,652.97
5120100002-4	OTROS BIENES	5,353.85
5120100002-5	OTROS BIENES	8,570.42
5120100002-6	OTROS BIENES	11,832.00

5120100002-7	OTROS BIENES	15,883.09
5150100106-1	BIENES INFORMÁTICOS	1.00
5150100106-2	BIENES INFORMÁTICOS	1.00
5150100106-3	BIENES INFORMÁTICOS	1.00
5150100106-4	BIENES INFORMÁTICOS	1.00
5150100106-5	BIENES INFORMÁTICOS	1.00
5150100106-6	BIENES INFORMÁTICOS	1.00
5150100106-7	BIENES INFORMÁTICOS	1.00
5150100106-8	BIENES INFORMÁTICOS	1.00
5150100106-9	BIENES INFORMÁTICOS	1.00
5150100106-12	BIENES INFORMÁTICOS	1.00
5150100106-13	BIENES INFORMÁTICOS	1.00
5150100106-14	BIENES INFORMÁTICOS	1.00
5150100106-10	BIENES INFORMÁTICOS	1.00
5150100106-16	BIENES INFORMÁTICOS	10.00
5150100106-17	BIENES INFORMÁTICOS	2,981.20
5150100106-18	BIENES INFORMÁTICOS	2,981.20
5150100106-19	BIENES INFORMÁTICOS	2,981.20
5150100106-20	BIENES INFORMÁTICOS	2,981.20
5150100106-21	BIENES INFORMÁTICOS	3,217.00
5150100106-26	BIENES INFORMÁTICOS	5,000.00
5150100106-27	BIENES INFORMÁTICOS	5,000.00
5150100106-28	BIENES INFORMÁTICOS	5,000.00
5150100106-29	BIENES INFORMÁTICOS	5,000.00
5150100106-30	BIENES INFORMÁTICOS	5,000.00
5150100106-31	BIENES INFORMÁTICOS	5,000.00
5150100106-32	BIENES INFORMÁTICOS	5,000.00
5150100106-33	BIENES INFORMÁTICOS	5,000.00
5150100106-34	BIENES INFORMÁTICOS	5,000.00
5150100106-35	BIENES INFORMÁTICOS	5,000.00
5150100106-36	BIENES INFORMÁTICOS	5,000.00
5150100106-37	BIENES INFORMÁTICOS	5,000.00
5150100106-38	BIENES INFORMÁTICOS	5,000.00
5150100106-39	BIENES INFORMÁTICOS	5,000.00
5150100106-22	BIENES INFORMÁTICOS	4,083.20
5150100106-24	BIENES INFORMÁTICOS	4,243.50
5150100106-25	BIENES INFORMÁTICOS	4,640.94
5150100106-40	BIENES INFORMÁTICOS	5,175.00
5150100106-41	BIENES INFORMÁTICOS	5,278.00
5150100106-42	BIENES INFORMÁTICOS	5,451.08
5150100106-44	BIENES INFORMÁTICOS	5,651.52
5150100106-15	BIENES INFORMÁTICOS	1.00
5150100106-43	BIENES INFORMÁTICOS	5,549.44
5150100106-45	BIENES INFORMÁTICOS	6,844.00

5150100106-47	BIENES INFORMÁTICOS	8,636.50
5150100106-48	BIENES INFORMÁTICOS	8,636.50
5150100106-49	BIENES INFORMÁTICOS	8,636.50
5150100106-50	BIENES INFORMÁTICOS	8,636.50
5150100106-51	BIENES INFORMÁTICOS	8,636.50
5150100106-52	BIENES INFORMÁTICOS	8,636.50
5150100106-53	BIENES INFORMÁTICOS	8,700.00
5150100106-56	BIENES INFORMÁTICOS	12,438.11
5150100106-46	BIENES INFORMÁTICOS	7,609.60
5150100106-57	BIENES INFORMÁTICOS	13,189.20
5150100106-58	BIENES INFORMÁTICOS	13,189.20
5150100106-54	BIENES INFORMÁTICOS	12,155.50
5150100106-55	BIENES INFORMÁTICOS	12,155.50
5150100106-61	BIENES INFORMÁTICOS	25,088.45
5150100106-62	BIENES INFORMÁTICOS	26,143.11
5150100106-63	BIENES INFORMÁTICOS	26,143.11
5150100106-64	BIENES INFORMÁTICOS	34,781.75
5150100106-65	BIENES INFORMÁTICOS	35,806.40
5150100106-104	BIENES INFORMÁTICOS	7,210.00
5150100106-105	BIENES INFORMÁTICOS	34,900.00
5150100106-72	BIENES INFORMÁTICOS	3,352.40
5150100106-103	BIENES INFORMÁTICOS	448,984.00
5150100106-106	BIENES INFORMÁTICOS	5,000.00
5150100106-59	BIENES INFORMÁTICOS	16,149.52
5150100106-60	BIENES INFORMÁTICOS	22,194.79
5150100106-66	BIENES INFORMÁTICOS	50,634.00
5150100106-67	BIENES INFORMÁTICOS	79,924.00
5150100106-68	BIENES INFORMÁTICOS	79,924.00
5150100106-69	BIENES INFORMÁTICOS	79,924.00
5150100106-70	BIENES INFORMÁTICOS	79,924.00
5150100106-71	BIENES INFORMÁTICOS	79,924.00
5150100106-73	BIENES INFORMÁTICOS	4,060.00
5150100106-74	BIENES INFORMÁTICOS	4,060.00
5150100106-75	BIENES INFORMÁTICOS	4,060.00
5150100106-76	BIENES INFORMÁTICOS	4,060.00
5150100106-77	BIENES INFORMÁTICOS	4,060.00
5150100106-78	BIENES INFORMÁTICOS	4,060.00
5150100106-79	BIENES INFORMÁTICOS	4,060.00
5150100106-80	BIENES INFORMÁTICOS	4,060.00
5150100106-81	BIENES INFORMÁTICOS	4,060.00
5150100106-82	BIENES INFORMÁTICOS	4,060.00
5150100106-83	BIENES INFORMÁTICOS	4,060.00
5150100106-84	BIENES INFORMÁTICOS	4,060.00
5150100106-85	BIENES INFORMÁTICOS	4,060.00

5150100106-86	BIENES INFORMÁTICOS	4,060.00
5150100106-87	BIENES INFORMÁTICOS	4,060.00
5150100106-88	BIENES INFORMÁTICOS	4,060.00
5150100106-89	BIENES INFORMÁTICOS	4,060.00
5150100106-90	BIENES INFORMÁTICOS	4,060.00
5150100106-91	BIENES INFORMÁTICOS	4,060.00
5150100106-92	BIENES INFORMÁTICOS	4,060.00
5150100106-93	BIENES INFORMÁTICOS	4,060.00
5150100106-94	BIENES INFORMÁTICOS	4,060.00
5150100106-95	BIENES INFORMÁTICOS	4,060.00
5150100106-96	BIENES INFORMÁTICOS	4,060.00
5150100106-97	BIENES INFORMÁTICOS	4,060.00
5150100106-98	BIENES INFORMÁTICOS	4,060.00
5150100106-99	BIENES INFORMÁTICOS	4,060.00
5150100106-100	BIENES INFORMÁTICOS	4,060.00
5150100106-101	BIENES INFORMÁTICOS	4,060.00
5150100106-102	BIENES INFORMÁTICOS	4,060.00
5150100013-1	CAMARA DE VIDEO PARA EQUIPO MULTIMEDIA	5,092.40
5150100067-25	COMPUTADORA	1.00
5150100067-33	COMPUTADORA	1.00
5150100067-37	COMPUTADORA	1.00
5150100067-6	COMPUTADORA	1.00
5150100067-15	COMPUTADORA	1.00
5150100067-2	COMPUTADORA	1.00
5150100067-3	COMPUTADORA	1.00
5150100067-4	COMPUTADORA	1.00
5150100067-593	COMPUTADORA	21,076.04
5150100067-594	COMPUTADORA	21,076.04
5150100067-595	COMPUTADORA	21,076.04
5150100067-596	COMPUTADORA	21,076.04
5150100067-597	COMPUTADORA	21,076.04
5150100067-598	COMPUTADORA	21,076.04
5150100067-599	COMPUTADORA	21,076.04
5150100067-600	COMPUTADORA	21,076.04
5150100067-601	COMPUTADORA	21,076.04
5150100067-602	COMPUTADORA	21,076.04
5150100067-603	COMPUTADORA	21,076.04
5150100067-604	COMPUTADORA	21,076.04
5150100067-605	COMPUTADORA	21,076.04
5150100067-606	COMPUTADORA	21,076.04
5150100067-607	COMPUTADORA	21,076.04
5150100067-608	COMPUTADORA	21,076.04
5150100067-609	COMPUTADORA	21,076.04
5150100067-610	COMPUTADORA	21,076.04

5150100067-611	COMPUTADORA	21,076.04
5150100067-613	COMPUTADORA	26,637.78
5150100067-614	COMPUTADORA	26,637.78
5150100067-615	COMPUTADORA	26,637.78
5150100067-616	COMPUTADORA	26,637.78
5150100067-617	COMPUTADORA	26,637.78
5150100067-618	COMPUTADORA	26,637.78
5150100067-620	COMPUTADORA	26,637.78
5150100067-621	COMPUTADORA	26,637.78
5150100067-622	COMPUTADORA	26,637.78
5150100067-623	COMPUTADORA	26,637.78
5150100067-624	COMPUTADORA	26,637.78
5150100067-625	COMPUTADORA	26,637.78
5150100067-626	COMPUTADORA	26,637.78
5150100067-627	COMPUTADORA	26,637.78
5150100067-628	COMPUTADORA	26,637.78
5150100067-629	COMPUTADORA	26,637.78
5150100067-630	COMPUTADORA	26,637.78
5150100067-631	COMPUTADORA	26,637.78
5150100067-632	COMPUTADORA	26,637.78
5150100067-633	COMPUTADORA	26,637.78
5150100067-634	COMPUTADORA	26,637.78
5150100067-635	COMPUTADORA	26,637.78
5150100067-636	COMPUTADORA	26,637.78
5150100067-637	COMPUTADORA	26,637.78
5150100067-638	COMPUTADORA	26,637.78
5150100067-639	COMPUTADORA	26,637.78
5150100067-640	COMPUTADORA	26,637.78
5150100067-641	COMPUTADORA	26,637.78
5150100067-642	COMPUTADORA	26,637.78
5150100067-643	COMPUTADORA	26,637.78
5150100067-644	COMPUTADORA	26,637.78
5150100067-645	COMPUTADORA	26,703.20
5150100067-646	COMPUTADORA	26,703.20
5150100067-647	COMPUTADORA	26,703.20
5150100067-648	COMPUTADORA	26,703.20
5150100067-649	COMPUTADORA	26,703.20
5150100067-650	COMPUTADORA	26,703.20
5150100067-651	COMPUTADORA	26,703.20
5150100067-652	COMPUTADORA	26,703.20
5150100067-653	COMPUTADORA	26,703.20
5150100067-654	COMPUTADORA	26,703.20
5150100067-655	COMPUTADORA	26,703.20
5150100067-656	COMPUTADORA	26,703.20

5150100067-526	COMPUTADORA	18,792.00
5150100067-527	COMPUTADORA	18,792.00
5150100067-528	COMPUTADORA	18,792.00
5150100067-529	COMPUTADORA	18,792.00
5150100067-530	COMPUTADORA	18,792.00
5150100067-531	COMPUTADORA	18,792.00
5150100067-532	COMPUTADORA	18,792.00
5150100067-533	COMPUTADORA	18,792.00
5150100067-534	COMPUTADORA	18,792.00
5150100067-535	COMPUTADORA	18,792.00
5150100067-536	COMPUTADORA	18,792.00
5150100067-537	COMPUTADORA	18,792.00
5150100067-538	COMPUTADORA	18,792.00
5150100067-539	COMPUTADORA	18,792.00
5150100067-540	COMPUTADORA	18,792.00
5150100067-541	COMPUTADORA	18,792.00
5150100067-542	COMPUTADORA	18,792.00
5150100067-543	COMPUTADORA	18,792.00
5150100067-544	COMPUTADORA	18,792.00
5150100067-545	COMPUTADORA	18,792.00
5150100067-546	COMPUTADORA	18,792.00
5150100067-547	COMPUTADORA	18,792.00
5150100067-548	COMPUTADORA	18,792.00
5150100067-549	COMPUTADORA	18,792.00
5150100067-550	COMPUTADORA	18,792.00
5150100067-551	COMPUTADORA	18,792.00
5150100067-552	COMPUTADORA	18,792.00
5150100067-553	COMPUTADORA	18,792.00
5150100067-554	COMPUTADORA	18,792.00
5150100067-555	COMPUTADORA	19,905.60
5150100067-556	COMPUTADORA	19,905.60
5150100067-557	COMPUTADORA	19,905.60
5150100067-558	COMPUTADORA	19,905.60
5150100067-559	COMPUTADORA	19,905.60
5150100067-560	COMPUTADORA	20,244.32
5150100067-561	COMPUTADORA	20,244.32
5150100067-562	COMPUTADORA	20,244.32
5150100067-563	COMPUTADORA	20,244.32
5150100067-564	COMPUTADORA	20,244.32
5150100067-565	COMPUTADORA	20,244.32
5150100067-566	COMPUTADORA	20,244.32
5150100067-567	COMPUTADORA	20,244.32
5150100067-568	COMPUTADORA	20,244.32
5150100067-569	COMPUTADORA	20,244.32

5150100067-570	COMPUTADORA	20,244.32
5150100067-571	COMPUTADORA	20,244.32
5150100067-572	COMPUTADORA	20,244.32
5150100067-573	COMPUTADORA	20,244.32
5150100067-574	COMPUTADORA	20,244.32
5150100067-575	COMPUTADORA	20,244.32
5150100067-576	COMPUTADORA	20,244.32
5150100067-577	COMPUTADORA	20,244.32
5150100067-578	COMPUTADORA	20,679.32
5150100067-579	COMPUTADORA	20,679.32
5150100067-580	COMPUTADORA	20,679.32
5150100067-581	COMPUTADORA	20,679.32
5150100067-582	COMPUTADORA	20,679.32
5150100067-583	COMPUTADORA	20,679.32
5150100067-584	COMPUTADORA	20,679.32
5150100067-585	COMPUTADORA	20,679.32
5150100067-586	COMPUTADORA	20,679.32
5150100067-587	COMPUTADORA	20,679.32
5150100067-588	COMPUTADORA	20,679.32
5150100067-589	COMPUTADORA	20,679.32
5150100067-590	COMPUTADORA	20,679.32
5150100067-591	COMPUTADORA	20,679.32
5150100067-592	COMPUTADORA	20,679.32
5150100067-510	COMPUTADORA	15,999.00
5150100067-511	COMPUTADORA	16,093.32
5150100067-512	COMPUTADORA	16,093.32
5150100067-513	COMPUTADORA	16,093.32
5150100067-514	COMPUTADORA	16,093.32
5150100067-515	COMPUTADORA	16,093.32
5150100067-516	COMPUTADORA	16,093.32
5150100067-517	COMPUTADORA	16,093.32
5150100067-518	COMPUTADORA	16,093.32
5150100067-519	COMPUTADORA	16,093.32
5150100067-520	COMPUTADORA	16,093.32
5150100067-521	COMPUTADORA	16,093.32
5150100067-230	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-231	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-232	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-233	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-234	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-235	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-236	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-237	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-238	COMPUTADORA	12,178.84

5150100067-239	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-240	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-241	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-242	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-243	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-244	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-245	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-246	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-247	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-248	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-249	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-250	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-251	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-252	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-253	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-254	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-255	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-256	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-257	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-258	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-259	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-260	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-261	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-262	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-263	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-264	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-265	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-266	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-267	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-268	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-269	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-270	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-271	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-272	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-273	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-274	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-275	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-276	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-277	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-278	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-279	COMPUTADORA	12,178.84
5150100067-280	COMPUTADORA	12,294.84
5150100067-281	COMPUTADORA	12,294.84
5150100067-282	COMPUTADORA	12,294.84

5150100067-283	COMPUTADORA	12,294.84
5150100067-284	COMPUTADORA	12,294.84
5150100067-285	COMPUTADORA	12,755.80
5150100067-286	COMPUTADORA	12,755.80
5150100067-287	COMPUTADORA	12,755.80
5150100067-288	COMPUTADORA	12,755.80
5150100067-289	COMPUTADORA	12,755.80
5150100067-293	COMPUTADORA	12,755.80
5150100067-294	COMPUTADORA	12,755.80
5150100067-295	COMPUTADORA	12,755.80
5150100067-296	COMPUTADORA	12,755.80
5150100067-297	COMPUTADORA	12,755.80
5150100067-298	COMPUTADORA	12,755.80
5150100067-300	COMPUTADORA	12,755.80
5150100067-301	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-302	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-303	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-304	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-305	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-306	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-307	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-308	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-309	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-310	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-311	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-312	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-313	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-314	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-315	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-316	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-317	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-318	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-319	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-320	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-321	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-322	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-323	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-324	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-325	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-326	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-327	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-328	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-329	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-330	COMPUTADORA	13,036.08

5150100067-331	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-332	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-333	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-334	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-335	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-336	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-337	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-338	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-339	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-340	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-341	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-342	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-343	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-344	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-345	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-346	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-347	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-348	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-349	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-350	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-351	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-352	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-353	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-354	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-355	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-356	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-357	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-358	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-359	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-360	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-361	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-362	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-363	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-364	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-365	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-366	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-367	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-368	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-369	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-370	COMPUTADORA	13,036.08
5150100067-372	COMPUTADORA	13,041.60
5150100067-374	COMPUTADORA	13,041.60
5150100067-375	COMPUTADORA	13,041.60
5150100067-376	COMPUTADORA	13,041.60

5150100067-377	COMPUTADORA	13,041.60
5150100067-378	COMPUTADORA	13,041.60
5150100067-379	COMPUTADORA	13,041.60
5150100067-115	COMPUTADORA	9,998.99
5150100067-116	COMPUTADORA	9,998.99
5150100067-117	COMPUTADORA	9,998.99
5150100067-118	COMPUTADORA	9,999.00
5150100067-119	COMPUTADORA	9,999.00
5150100067-120	COMPUTADORA	9,999.00
5150100067-186	COMPUTADORA	10,689.25
5150100067-187	COMPUTADORA	10,689.25
5150100067-188	COMPUTADORA	10,689.25
5150100067-189	COMPUTADORA	10,689.25
5150100067-190	COMPUTADORA	10,689.25
5150100067-191	COMPUTADORA	10,689.25
5150100067-192	COMPUTADORA	10,689.25
5150100067-193	COMPUTADORA	10,689.25
5150100067-194	COMPUTADORA	11,474.80
5150100067-195	COMPUTADORA	11,494.05
5150100067-196	COMPUTADORA	11,494.05
5150100067-197	COMPUTADORA	11,494.05
5150100067-198	COMPUTADORA	11,494.05
5150100067-199	COMPUTADORA	11,494.05
5150100067-200	COMPUTADORA	11,494.05
5150100067-201	COMPUTADORA	11,494.05
5150100067-202	COMPUTADORA	11,494.05
5150100067-203	COMPUTADORA	11,494.05
5150100067-204	COMPUTADORA	11,494.05
5150100067-205	COMPUTADORA	11,494.05
5150100067-206	COMPUTADORA	11,494.05
5150100067-207	COMPUTADORA	11,494.05
5150100067-208	COMPUTADORA	11,494.05
5150100067-209	COMPUTADORA	11,494.05
5150100067-210	COMPUTADORA	11,494.05
5150100067-211	COMPUTADORA	11,494.05
5150100067-212	COMPUTADORA	11,494.05
5150100067-213	COMPUTADORA	11,494.05
5150100067-214	COMPUTADORA	11,494.05
5150100067-215	COMPUTADORA	11,494.05
5150100067-216	COMPUTADORA	11,494.05
5150100067-217	COMPUTADORA	11,494.05
5150100067-218	COMPUTADORA	11,494.05
5150100067-221	COMPUTADORA	11,494.25
5150100067-223	COMPUTADORA	11,494.25

5150100067-224	COMPUTADORA	11,494.25
5150100067-225	COMPUTADORA	11,494.25
5150100067-226	COMPUTADORA	11,494.25
5150100067-227	COMPUTADORA	11,494.25
5150100067-229	COMPUTADORA	11,494.25
5150100067-42	COMPUTADORA	6,858.98
5150100067-43	COMPUTADORA	6,859.00
5150100067-44	COMPUTADORA	6,859.00
5150100067-46	COMPUTADORA	6,859.00
5150100067-47	COMPUTADORA	6,859.00
5150100067-48	COMPUTADORA	6,859.00
5150100067-49	COMPUTADORA	6,859.00
5150100067-50	COMPUTADORA	6,859.00
5150100067-51	COMPUTADORA	6,859.00
5150100067-52	COMPUTADORA	6,859.00
5150100067-53	COMPUTADORA	6,859.00
5150100067-54	COMPUTADORA	6,859.00
5150100067-55	COMPUTADORA	6,859.00
5150100067-56	COMPUTADORA	6,859.00
5150100067-57	COMPUTADORA	6,859.00
5150100067-58	COMPUTADORA	6,859.00
5150100067-59	COMPUTADORA	6,859.00
5150100067-60	COMPUTADORA	6,859.00
5150100067-61	COMPUTADORA	6,859.00
5150100067-78	COMPUTADORA	9,302.35
5150100067-79	COMPUTADORA	9,302.35
5150100067-82	COMPUTADORA	9,302.35
5150100067-85	COMPUTADORA	9,302.35
5150100067-87	COMPUTADORA	9,302.35
5150100067-96	COMPUTADORA	9,302.35
5150100067-100	COMPUTADORA	9,302.35
5150100067-102	COMPUTADORA	9,302.35
5150100067-103	COMPUTADORA	9,302.35
5150100067-104	COMPUTADORA	9,302.35
5150100067-105	COMPUTADORA	9,302.35
5150100067-106	COMPUTADORA	9,302.35
5150100067-107	COMPUTADORA	9,302.35
5150100067-108	COMPUTADORA	9,302.35
5150100067-109	COMPUTADORA	9,302.35
5150100067-110	COMPUTADORA	9,302.35
5150100067-111	COMPUTADORA	9,302.35
5150100067-112	COMPUTADORA	9,302.35
5150100067-114	COMPUTADORA	9,302.35
5150100067-121	COMPUTADORA	10,136.96

5150100067-122	COMPUTADORA	10,136.96
5150100067-123	COMPUTADORA	10,136.96
5150100067-124	COMPUTADORA	10,136.96
5150100067-125	COMPUTADORA	10,136.96
5150100067-126	COMPUTADORA	10,136.96
5150100067-127	COMPUTADORA	10,136.96
5150100067-128	COMPUTADORA	10,136.96
5150100067-129	COMPUTADORA	10,136.96
5150100067-130	COMPUTADORA	10,136.96
5150100067-131	COMPUTADORA	10,136.96
5150100067-132	COMPUTADORA	10,136.96
5150100067-133	COMPUTADORA	10,136.96
5150100067-134	COMPUTADORA	10,136.96
5150100067-135	COMPUTADORA	10,136.96
5150100067-136	COMPUTADORA	10,136.96
5150100067-137	COMPUTADORA	10,136.96
5150100067-138	COMPUTADORA	10,136.96
5150100067-139	COMPUTADORA	10,136.96
5150100067-140	COMPUTADORA	10,136.96
5150100067-141	COMPUTADORA	10,136.96
5150100067-142	COMPUTADORA	10,136.96
5150100067-143	COMPUTADORA	10,136.96
5150100067-144	COMPUTADORA	10,136.96
5150100067-145	COMPUTADORA	10,136.96
5150100067-146	COMPUTADORA	10,136.96
5150100067-147	COMPUTADORA	10,136.96
5150100067-148	COMPUTADORA	10,136.96
5150100067-149	COMPUTADORA	10,136.96
5150100067-150	COMPUTADORA	10,136.96
5150100067-151	COMPUTADORA	10,136.96
5150100067-152	COMPUTADORA	10,136.96
5150100067-153	COMPUTADORA	10,136.96
5150100067-154	COMPUTADORA	10,136.96
5150100067-155	COMPUTADORA	10,136.96
5150100067-156	COMPUTADORA	10,136.96
5150100067-157	COMPUTADORA	10,136.97
5150100067-158	COMPUTADORA	10,136.97
5150100067-159	COMPUTADORA	10,136.97
5150100067-160	COMPUTADORA	10,136.97
5150100067-161	COMPUTADORA	10,136.97
5150100067-162	COMPUTADORA	10,136.97
5150100067-163	COMPUTADORA	10,136.97
5150100067-164	COMPUTADORA	10,136.97
5150100067-165	COMPUTADORA	10,302.85

5150100067-166	COMPUTADORA	10,302.85
5150100067-167	COMPUTADORA	10,302.85
5150100067-380	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-381	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-382	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-383	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-384	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-385	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-386	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-387	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-388	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-389	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-390	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-391	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-392	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-393	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-394	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-395	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-396	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-397	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-398	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-399	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-400	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-401	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-402	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-403	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-404	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-405	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-406	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-407	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-408	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-409	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-410	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-411	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-412	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-413	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-414	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-415	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-416	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-417	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-418	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-419	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-420	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-421	COMPUTADORA	13,887.52

5150100067-422	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-423	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-424	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-425	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-426	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-427	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-428	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-429	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-430	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-431	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-432	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-433	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-434	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-435	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-436	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-437	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-438	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-439	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-440	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-441	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-442	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-443	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-444	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-445	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-446	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-447	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-448	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-449	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-450	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-451	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-452	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-453	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-454	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-455	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-456	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-457	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-458	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-459	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-460	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-461	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-462	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-463	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-464	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-465	COMPUTADORA	13,887.52

5150100067-466	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-467	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-468	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-469	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-470	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-471	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-472	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-473	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-474	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-475	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-476	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-477	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-478	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-479	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-480	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-481	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-482	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-483	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-484	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-485	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-486	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-487	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-488	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-489	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-490	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-491	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-492	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-493	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-494	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-495	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-496	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-497	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-498	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-499	COMPUTADORA	13,887.52
5150100067-500	COMPUTADORA	14,142.72
5150100067-501	COMPUTADORA	14,142.72
5150100067-502	COMPUTADORA	14,142.72
5150100067-503	COMPUTADORA	14,142.72
5150100067-504	COMPUTADORA	14,142.72
5150100067-505	COMPUTADORA	14,142.72
5150100067-506	COMPUTADORA	14,142.72
5150100067-507	COMPUTADORA	14,142.72
5150100067-508	COMPUTADORA	14,142.72
5150100067-509	COMPUTADORA	14,142.72

5150100067-661	COMPUTADORA	22,040.00
5150100067-662	COMPUTADORA	22,040.00
5150100067-663	COMPUTADORA	22,040.00
5150100067-664	COMPUTADORA	22,040.00
5150100067-665	COMPUTADORA	22,040.00
5150100067-666	COMPUTADORA	22,040.00
5150100067-667	COMPUTADORA	22,040.00
5150100067-668	COMPUTADORA	22,040.00
5150100067-669	COMPUTADORA	22,040.00
5150100067-670	COMPUTADORA	22,040.00
5150100067-671	COMPUTADORA	22,040.00
5150100067-672	COMPUTADORA	22,040.00
5150100067-673	COMPUTADORA	22,040.00
5150100067-674	COMPUTADORA	22,040.00
5150100067-675	COMPUTADORA	22,040.00
5150100067-676	COMPUTADORA	22,040.00
5150100067-677	COMPUTADORA	22,040.00
5150100067-678	COMPUTADORA	22,040.00
5150100067-679	COMPUTADORA	22,040.00
5150100067-680	COMPUTADORA	22,040.00
5150100067-681	COMPUTADORA	22,040.00
5150100067-682	COMPUTADORA	22,040.00
5150100067-683	COMPUTADORA	22,040.00
5150100067-684	COMPUTADORA	22,040.00
5150100067-685	COMPUTADORA	22,040.00
5150100067-686	COMPUTADORA	22,040.00
5150100067-687	COMPUTADORA	22,040.00
5150100067-688	COMPUTADORA	22,040.00
5150100067-689	COMPUTADORA	22,040.00
5150100067-690	COMPUTADORA	22,040.00
5150100067-523	COMPUTADORA	16,445.00
5150100067-524	COMPUTADORA	17,244.25
5150100067-657	COMPUTADORA	20,784.23
5150100067-658	COMPUTADORA	20,784.23
5150100067-660	COMPUTADORA	20,784.23
5150100067-659	COMPUTADORA	20,784.23
5150100067-612	COMPUTADORA	24,968.18
5150100067-693	COMPUTADORA	11,500.00
5150100067-691	COMPUTADORA	25,400.00
5150100067-692	COMPUTADORA	25,400.00
5150100066-38	COMPUTADORA PORTATIL	17,424.57
5150100066-39	COMPUTADORA PORTATIL	17,424.57
5150100066-40	COMPUTADORA PORTATIL	17,424.57
5150100066-41	COMPUTADORA PORTATIL	30,000.00

5150100066-42	COMPUTADORA PORTATIL	23,999.98
5150100066-24	COMPUTADORA PORTATIL	17,691.60
5150100066-25	COMPUTADORA PORTATIL	17,691.60
5150100066-27	COMPUTADORA PORTATIL	17,691.60
5150100066-28	COMPUTADORA PORTATIL	17,691.60
5150100066-29	COMPUTADORA PORTATIL	17,691.60
5150100066-30	COMPUTADORA PORTATIL	17,691.60
5150100066-31	COMPUTADORA PORTATIL	17,691.60
5150100066-34	COMPUTADORA PORTATIL	14,755.20
5150100066-35	COMPUTADORA PORTATIL	14,755.20
5150100066-36	COMPUTADORA PORTATIL	14,755.20
5150100066-37	COMPUTADORA PORTATIL	14,755.20
5150100066-5	COMPUTADORA PORTATIL	10,434.20
5150100066-6	COMPUTADORA PORTATIL	11,020.00
5150100066-7	COMPUTADORA PORTATIL	11,020.00
5150100066-8	COMPUTADORA PORTATIL	11,020.00
5150100066-9	COMPUTADORA PORTATIL	11,020.00
5150100066-10	COMPUTADORA PORTATIL	11,020.00
5150100066-11	COMPUTADORA PORTATIL	11,020.00
5150100066-12	COMPUTADORA PORTATIL	11,020.00
5150100066-19	COMPUTADORA PORTATIL	15,979.00
5150100066-20	COMPUTADORA PORTATIL	15,979.00
5150100066-21	COMPUTADORA PORTATIL	15,979.00
5150100066-22	COMPUTADORA PORTATIL	15,979.01
5150100066-23	COMPUTADORA PORTATIL	15,979.01
5150100066-13	COMPUTADORA PORTATIL	11,298.40
5150100066-14	COMPUTADORA PORTATIL	11,298.40
5150100066-15	COMPUTADORA PORTATIL	11,298.40
5150100066-16	COMPUTADORA PORTATIL	11,298.40
5150100066-17	COMPUTADORA PORTATIL	11,298.40
5150100066-18	COMPUTADORA PORTATIL	11,298.40
5150100066-32	COMPUTADORA PORTATIL	29,081.20
5150100066-33	COMPUTADORA PORTATIL	29,081.20
5150100066-1	COMPUTADORA PORTATIL	1.00
5150100066-3	COMPUTADORA PORTATIL	1.00
5150100066-4	COMPUTADORA PORTATIL	1.00
5150100017-2	CONCENTRADORES	1.00
5150100017-3	CONCENTRADORES	1.00
5150100017-4	CONCENTRADORES	1.00
5150100017-1	CONCENTRADORES	1.00
5150100017-5	CONCENTRADORES	1.00
5150100018-4	CONTROLADORES (COMPUTACION)	19,952.00
5150100018-5	CONTROLADORES (COMPUTACION)	19,952.00

5150100018-6	CONTROLADORES (COMPUTACION)	19,952.00
5150100018-7	CONTROLADORES (COMPUTACION)	19,952.00
5150100018-8	CONTROLADORES (COMPUTACION)	19,952.00
5150100018-9	CONTROLADORES (COMPUTACION)	19,952.00
5150100018-3	CONTROLADORES (COMPUTACION)	9,732.40
5150100018-10	CONTROLADORES (COMPUTACION)	100,000.00
5150100025-69	DIGITALIZADORES (TABLERO)	76,320.50
5150100025-70	DIGITALIZADORES (TABLERO)	14,449.00
5150100025-73	DIGITALIZADORES (TABLERO)	76,320.50
5150100025-74	DIGITALIZADORES (TABLERO)	14,449.00
5150100025-71	DIGITALIZADORES (TABLERO)	76,320.50
5150100025-72	DIGITALIZADORES (TABLERO)	14,449.00
5150100025-68	DIGITALIZADORES (TABLERO)	98,000.00
5150100025-75	DIGITALIZADORES (TABLERO)	76,320.50
5150100025-76	DIGITALIZADORES (TABLERO)	14,449.00
5150100025-47	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37,910.25
5150100025-48	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37,910.25
5150100025-49	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37,910.25
5150100025-50	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37,910.25
5150100025-51	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37,910.25
5150100025-52	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37,910.25
5150100025-53	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37,910.25
5150100025-54	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37,910.25
5150100025-55	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37,910.25
5150100025-56	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37,910.25
5150100025-57	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37,910.25
5150100025-58	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37,910.25
5150100025-59	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37,910.25
5150100025-60	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37,910.25
5150100025-61	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37,910.25
5150100025-62	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37,910.25
5150100025-63	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37,910.25
5150100025-64	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37,910.25
5150100025-65	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37,910.25
5150100025-66	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37,910.25
5150100025-3	DIGITALIZADORES (TABLERO)	10.00
5150100025-5	DIGITALIZADORES (TABLERO)	10.00
5150100025-6	DIGITALIZADORES (TABLERO)	10.00
5150100025-7	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100025-8	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100025-9	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50

5150100025-10	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100025-11	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100025-12	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100025-13	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100025-14	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100025-15	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100025-16	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100025-17	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100025-18	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100025-19	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100025-20	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100025-21	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100025-22	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100025-23	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100025-24	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100025-25	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100025-26	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100025-27	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100025-28	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100025-29	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100025-30	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100025-31	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100025-32	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100025-33	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100025-34	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100025-35	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100025-36	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100025-37	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100025-38	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100025-39	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100025-40	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100025-41	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100025-42	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100025-43	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100025-44	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100025-45	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100025-46	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6,974.50
5150100001-1	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	4,483.85
5150100001-2	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	4,483.85
5150100001-3	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	4,483.85

5150100001-4	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	4,483.85
5150100001-5	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	4,483.85
5150100001-6	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	9,073.50
5150100001-7	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	9,073.50
5150100001-8	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	9,073.50
5150100001-9	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	9,073.50
5150100001-10	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	9,073.50
5150100001-11	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	299,280.00
5150100001-12	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	349,160.00
5150100033-1	EQUIPO MULTIFUNCIONAL (IMPRIME, FAXEA, ESCANEA Y FOTOCOPIA)	5,499.00
5150100035-1	EQUIPO PARA CREDENCIALIZACION (IMPRESORA, CAMARA, TRIPIE, DIGITALIZADORES, KIT DE LIMPIEZA)	7,424.00
5150100040-2	IMPRESORA	4,600.00
5150100040-3	IMPRESORA	4,600.00
5150100040-4	IMPRESORA	5,644.43
5150100040-1	IMPRESORA	2,915.00
5150100040-5	IMPRESORA	6,954.20
5150100040-10	IMPRESORA	43,634.45
5150100040-9	IMPRESORA	33,315.20
5150100040-6	IMPRESORA	8,339.47
5150100040-7	IMPRESORA	12,177.87
5150100040-8	IMPRESORA	13,436.76
5150100040-11	IMPRESORA	9,339.74
5150100040-12	IMPRESORA	9,339.74
5150100040-13	IMPRESORA	13,200.00
5150100004-1	LECTOR DE CODIGO DE BARRAS (TERMINAL PORTATIL)	17,318.73
5150100069-5	MONITOR	9,575.00
5150100069-6	MONITOR	9,575.00
5150100069-7	MONITOR	9,575.00

5150100069-8	MONITOR	9,575.00
5150100069-2	MONITOR	7,906.25
5150100069-3	MONITOR	7,906.25
5150100069-4	MONITOR	7,906.25
5150100069-1	MONITOR	1.00
5150100071-1	NO-BREAK	9,256.80
5150100071-2	NO-BREAK	9,256.80
5150100071-3	NO-BREAK	9,256.80
5150100076-1	RACK	1.00
5150100076-2	RACK	35,588.80
5150100077-11	RUTEADOR	5,022.80
5150100077-12	RUTEADOR	6,056.42
5150100077-13	RUTEADOR	6,056.42
5150100077-7	RUTEADOR	20,704.84
5150100077-8	RUTEADOR	20,704.84
5150100077-9	RUTEADOR	20,704.84
5150100077-10	RUTEADOR	20,704.84
5150100077-2	RUTEADOR	6,402.04
5150100077-3	RUTEADOR	6,728.00
5150100077-4	RUTEADOR	6,728.00
5150100077-5	RUTEADOR	6,728.00
5150100077-6	RUTEADOR	6,728.00
5150100077-1	RUTEADOR	6,311.34
5150100078-2	SCANNER	3,400.00
5150100082-1	SERVIDOR DE RED	1.00
5150100082-2	SERVIDOR DE RED	1.00
5150100082-3	SERVIDOR DE RED	1.00
5150100082-5	SERVIDOR DE RED	34,259.44
5150100082-4	SERVIDOR DE RED	17,250.00
5150100082-6	SERVIDOR DE RED	105,612.55
5150100085-33	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	10,130.45
5150100085-41	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	4,800.00
5150100085-35	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	13,043.48
5150100085-36	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	13,043.48
5150100085-37	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	13,043.48
5150100085-38	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	13,043.48
5150100085-39	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	13,043.48
5150100085-34	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	11,751.21
5150100085-40	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	15,000.00

5150100085-2	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1.00
5150100085-1	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1.00
5150100085-22	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	3,999.89
5150100085-9	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1.00
5150100085-28	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	5,094.72
5150100085-29	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	5,094.72
5150100085-30	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	5,094.72
5150100085-31	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	5,094.72
5150100085-32	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	5,094.72
5150100085-3	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1.00
5150100085-4	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1.00
5150100085-5	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1.00
5150100085-6	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1.00
5150100085-7	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1.00
5150100085-8	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1.00
5150100085-10	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1.00
5150100085-11	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1.00
5150100085-12	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1.00
5150100085-13	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1.00
5150100085-14	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1.00
5150100085-15	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1.00
5150100085-16	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1.00
5150100085-17	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1.00
5150100085-18	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1.00
5150100085-19	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1.00
5150100085-20	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1.00
5150100085-21	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1.00
5150100085-23	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	4,823.86

5150100085-24	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	4,823.86
5150100085-25	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	4,845.12
5150100085-26	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	4,988.00
5150100085-27	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	4,988.00
5150100087-1	TABLETA DIGITALIZADORA	10,005.00
5150100087-2	TABLETA DIGITALIZADORA	10,005.00
5150100093-1	UNIDAD CENTRAL DE PROCESO (CPU)	1.00
5150100093-4	UNIDAD CENTRAL DE PROCESO (CPU)	1.00
5150100093-5	UNIDAD CENTRAL DE PROCESO (CPU)	1.00
5150100093-10	UNIDAD CENTRAL DE PROCESO (CPU)	1.00
5150100093-11	UNIDAD CENTRAL DE PROCESO (CPU)	1.00
5150100093-12	UNIDAD CENTRAL DE PROCESO (CPU)	1.00
5150100093-15	UNIDAD CENTRAL DE PROCESO (CPU)	16,200.00
5150100093-16	UNIDAD CENTRAL DE PROCESO (CPU)	17,500.00
5150100093-13	UNIDAD CENTRAL DE PROCESO (CPU)	22,910.00
5150100105-33	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	63,220.00
5150100105-10	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	6,378.84
5150100105-11	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	6,378.84
5150100105-12	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	6,378.84
5150100105-13	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	6,378.84
5150100105-14	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	6,378.84
5150100105-15	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	6,378.84
5150100105-16	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	6,378.84
5150100105-17	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	6,378.84
5150100105-18	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	6,378.84
5150100105-2	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	1.00
5150100105-3	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	1.00
5150100105-4	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	1.00
5150100105-5	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	1.00

5150100105-6	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	1.00
5150100105-7	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	1.00
5150100105-8	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	1.00
5150100105-9	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	1.00
5150100105-25	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	11,204.19
5150100105-26	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	11,204.19
5150100105-24	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	10,752.19
5150100105-19	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	10,567.60
5150100105-20	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	10,567.60
5150100105-21	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	10,567.60
5150100105-22	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	10,567.60
5150100105-23	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	10,567.60
5150100105-27	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	13,570.00
5150100105-28	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	13,570.00
5150100105-29	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	13,570.00
5150100105-30	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	13,570.00
5150100105-31	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	13,570.00
5190100068-1	ABACO COLOCAR BOLAS SORTEO	60,322.76
5190100103-108	ACONDICIONADOR AIRE	60,322.76
5190100103-109	ACONDICIONADOR AIRE	60,322.76
5190100103-110	ACONDICIONADOR AIRE	60,322.76
5190100103-111	ACONDICIONADOR AIRE	60,322.76
5190100103-112	ACONDICIONADOR AIRE	60,322.76
5190100103-113	ACONDICIONADOR AIRE	60,322.76
5190100103-114	ACONDICIONADOR AIRE	60,322.76
5190100103-115	ACONDICIONADOR AIRE	60,322.76
5190100103-116	ACONDICIONADOR AIRE	60,322.76
5190100103-117	ACONDICIONADOR AIRE	60,322.76
5190100103-118	ACONDICIONADOR AIRE	60,322.76
5190100103-101	ACONDICIONADOR AIRE	14,355.00
5190100103-102	ACONDICIONADOR AIRE	60,322.76
5190100103-103	ACONDICIONADOR AIRE	60,322.76
5190100103-104	ACONDICIONADOR AIRE	60,322.76
5190100103-105	ACONDICIONADOR AIRE	60,322.76

5190100103-106	ACONDICIONADOR AIRE	60,322.76
5190100103-107	ACONDICIONADOR AIRE	60,322.76
5190100103-119	ACONDICIONADOR AIRE	71,746.51
5190100103-120	ACONDICIONADOR AIRE	71,746.51
5190100103-121	ACONDICIONADOR AIRE	84,388.04
5190100103-122	ACONDICIONADOR AIRE	84,388.04
5190100103-99	ACONDICIONADOR AIRE	14,569.60
5190100103-100	ACONDICIONADOR AIRE	14,569.60
5190100103-1	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-2	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-3	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-4	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-5	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-6	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-7	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-8	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-9	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-10	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-11	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-12	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-13	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-14	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-15	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-16	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-17	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-18	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-19	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-20	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-21	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-22	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-23	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-24	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-25	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-26	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-27	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-28	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-29	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-30	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-31	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-32	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-33	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-34	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-35	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-36	ACONDICIONADOR AIRE	1.00

5190100103-37	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-38	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-39	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-40	ACONDICIONADOR AIRE	1.00
5190100103-41	ACONDICIONADOR AIRE	10.00
5190100103-42	ACONDICIONADOR AIRE	4,466.00
5190100103-43	ACONDICIONADOR AIRE	4,466.00
5190100103-44	ACONDICIONADOR AIRE	6,200.00
5190100103-45	ACONDICIONADOR AIRE	6,200.00
5190100103-52	ACONDICIONADOR AIRE	6,844.00
5190100103-53	ACONDICIONADOR AIRE	7,100.00
5190100103-54	ACONDICIONADOR AIRE	7,100.00
5190100103-55	ACONDICIONADOR AIRE	7,100.00
5190100103-56	ACONDICIONADOR AIRE	7,315.00
5190100103-57	ACONDICIONADOR AIRE	7,315.00
5190100103-58	ACONDICIONADOR AIRE	7,315.00
5190100103-59	ACONDICIONADOR AIRE	7,315.00
5190100103-60	ACONDICIONADOR AIRE	7,315.00
5190100103-61	ACONDICIONADOR AIRE	7,315.00
5190100103-62	ACONDICIONADOR AIRE	7,315.00
5190100103-63	ACONDICIONADOR AIRE	7,315.00
5190100103-64	ACONDICIONADOR AIRE	7,315.00
5190100103-65	ACONDICIONADOR AIRE	7,315.00
5190100103-67	ACONDICIONADOR AIRE	7,650.00
5190100103-68	ACONDICIONADOR AIRE	7,650.00
5190100103-69	ACONDICIONADOR AIRE	7,650.00
5190100103-70	ACONDICIONADOR AIRE	7,650.00
5190100103-71	ACONDICIONADOR AIRE	7,650.00
5190100103-72	ACONDICIONADOR AIRE	7,650.00
5190100103-73	ACONDICIONADOR AIRE	7,650.00
5190100103-74	ACONDICIONADOR AIRE	7,650.00
5190100103-75	ACONDICIONADOR AIRE	7,650.00
5190100103-76	ACONDICIONADOR AIRE	7,650.00
5190100103-77	ACONDICIONADOR AIRE	7,650.00
5190100103-81	ACONDICIONADOR AIRE	7,800.00
5190100103-82	ACONDICIONADOR AIRE	7,800.00
5190100103-83	ACONDICIONADOR AIRE	7,800.00
5190100103-84	ACONDICIONADOR AIRE	7,800.00
5190100103-85	ACONDICIONADOR AIRE	7,800.00
5190100103-86	ACONDICIONADOR AIRE	7,800.00
5190100103-87	ACONDICIONADOR AIRE	7,800.00
5190100103-88	ACONDICIONADOR AIRE	7,800.00
5190100103-89	ACONDICIONADOR AIRE	7,800.00
5190100103-90	ACONDICIONADOR AIRE	7,800.00

5190100103-91	ACONDICIONADOR AIRE	7,800.00
5190100103-92	ACONDICIONADOR AIRE	7,800.00
5190100103-46	ACONDICIONADOR AIRE	6,400.00
5190100103-48	ACONDICIONADOR AIRE	6,400.00
5190100103-49	ACONDICIONADOR AIRE	6,400.00
5190100103-50	ACONDICIONADOR AIRE	6,400.00
5190100103-51	ACONDICIONADOR AIRE	6,400.00
5190100103-93	ACONDICIONADOR AIRE	11,655.00
5190100103-94	ACONDICIONADOR AIRE	131,544.00
5190100103-95	ACONDICIONADOR AIRE	131,544.00
5190100103-96	ACONDICIONADOR AIRE	463,887.48
5190100103-97	ACONDICIONADOR AIRE	463,887.48
5190100103-98	ACONDICIONADOR AIRE	463,887.48
5190100076-1	BARRA SERVICIO	37,550.00
5190100145-1	CARRO RECOGEDOR LOZA Y CHAROLAS	3,245.00
5190100166-3	ENFRIADOR Y CALENTADOR DE AGUA	3,619.00
5190100166-1	ENFRIADOR Y CALENTADOR DE AGUA	1.00
5190100166-2	ENFRIADOR Y CALENTADOR DE AGUA	3,422.01
5190100277-18	EQUIPO DE ADMINISTRACION	6,149.00
5190100277-19	EQUIPO DE ADMINISTRACION	6,325.00
5190100277-21	EQUIPO DE ADMINISTRACION	7,475.00
5190100277-17	EQUIPO DE ADMINISTRACION	4,003.00
5190100277-13	EQUIPO DE ADMINISTRACION	3,299.00
5190100277-14	EQUIPO DE ADMINISTRACION	3,317.60
5190100277-15	EQUIPO DE ADMINISTRACION	3,317.60
5190100277-16	EQUIPO DE ADMINISTRACION	3,317.60
5190100277-1	EQUIPO DE ADMINISTRACION	1.00
5190100277-29	EQUIPO DE ADMINISTRACION	13,373.64
5190100277-20	EQUIPO DE ADMINISTRACION	6,715.00
5190100277-26	EQUIPO DE ADMINISTRACION	8,375.00
5190100277-27	EQUIPO DE ADMINISTRACION	9,049.00
5190100277-28	EQUIPO DE ADMINISTRACION	9,860.00
5190100277-22	EQUIPO DE ADMINISTRACION	7,722.00
5190100277-23	EQUIPO DE ADMINISTRACION	7,722.00
5190100277-24	EQUIPO DE ADMINISTRACION	7,743.25
5190100277-25	EQUIPO DE ADMINISTRACION	7,743.25
5190100277-2	EQUIPO DE ADMINISTRACION	3,074.00
5190100277-3	EQUIPO DE ADMINISTRACION	3,074.00
5190100277-4	EQUIPO DE ADMINISTRACION	3,074.00
5190100277-5	EQUIPO DE ADMINISTRACION	3,074.00
5190100277-6	EQUIPO DE ADMINISTRACION	3,074.00
5190100277-7	EQUIPO DE ADMINISTRACION	3,074.00

5190100277-8	EQUIPO DE ADMINISTRACION	3,074.00
5190100277-9	EQUIPO DE ADMINISTRACION	3,074.00
5190100277-10	EQUIPO DE ADMINISTRACION	3,074.00
5190100277-11	EQUIPO DE ADMINISTRACION	3,074.00
5190100277-12	EQUIPO DE ADMINISTRACION	3,099.00
5190100173-1	ESTUFA COCINA (GAS O ELECTRICA)	28,600.00
5190100177-1	EXTRACTOR AIRE	3,325.85
5190100183-1	HORNO COCINA (GAS O ELECTRICO)	1.00
5190100183-2	HORNO COCINA (GAS O ELECTRICO)	78,753.15
5190100207-4	MAQUINA ENFRIADORA PARA BEBIDAS	5,498.40
5190100207-3	MAQUINA ENFRIADORA PARA BEBIDAS	1.00
5190100207-1	MAQUINA ENFRIADORA PARA BEBIDAS	1.00
5190100207-2	MAQUINA ENFRIADORA PARA BEBIDAS	1.00
5190100097-1	RACKS	3,582.00
5190100249-1	RELOJ CHECADOR	4,434.45
5190100249-2	RELOJ CHECADOR	4,434.45
5190100249-3	RELOJ CHECADOR	4,434.45
5210100002-1	AMPLIFICADOR PROYECTOR	11,580.02
5210100006-2	CONSOLA	5,742.00
5210100006-1	CONSOLA	1.00
5210100028-3	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	1.00
5210100028-1	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	1.00
5210100028-2	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	10.00
5210100028-9	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	6,999.00
5210100028-4	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	3,121.73
5210100028-5	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	3,121.73
5210100028-11	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	10,407.52
5210100028-12	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	10,407.52
5210100028-13	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	10,407.52
5210100028-14	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	10,407.52
5210100028-15	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	10,407.52
5210100028-16	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	10,407.52
5210100028-17	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	10,407.52

5210100028-6	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	5,626.00
5210100028-7	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	5,626.00
5210100028-8	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	5,715.50
5210100028-18	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	15,312.00
5210100028-19	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	19,662.61
5210100028-20	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	22,770.00
5210100028-21	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	27,096.00
5210100028-22	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	27,372.30
5210100028-23	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	32,480.00
5210100028-24	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	67,141.60
5210100028-25	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	1.00
5210100028-26	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	0.00
5210100028-27	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	0.00
5210100028-28	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	0.00
5210100028-29	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	0.00
5210100028-30	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	0.00
5210100028-31	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	0.00
5210100028-32	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	0.00
5210100028-33	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	0.00
5210100028-34	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	0.00
5210100028-35	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	0.00
5210100028-36	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	1.00
5210100028-37	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	32,500.00
5210100028-38	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	5,200.00
5210100028-39	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	5,200.00
5210100028-40	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	22,999.00
5210100028-41	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	4,290.84
5210100008-6	MICROFONO	3,358.00
5210100008-7	MICROFONO	3,916.40

5210100008-8	MICROFONO	3,916.40
5210100008-9	MICROFONO	9,193.00
5210100008-10	MICROFONO	10,150.00
5210100008-1	MICROFONO	1.00
5210100008-2	MICROFONO	1.00
5210100008-3	MICROFONO	1.00
5210100008-4	MICROFONO	1.00
5210100008-5	MICROFONO	2,920.00
5210100014-1	PANTALLA PROYECTOR	4,640.00
5210100014-2	PANTALLA PROYECTOR	4,640.00
5210100014-3	PANTALLA PROYECTOR	4,640.00
5210100029-4	PROYECTOR	5,000.01
5210100029-1	PROYECTOR	8,007.48
5210100029-2	PROYECTOR	12,897.46
5210100029-3	PROYECTOR	8,007.48
5230100021-1	CAMARA FOTOGRAFICA	5,869.60
5230100021-2	CAMARA FOTOGRAFICA	5,869.60
5230100021-3	CAMARA FOTOGRAFICA	5,869.60
5230100021-4	CAMARA FOTOGRAFICA	5,869.60
5230100021-5	CAMARA FOTOGRAFICA	13,328.40
5230100021-6	CAMARA FOTOGRAFICA	13,328.40
5230100021-7	CAMARA FOTOGRAFICA	13,328.40
5230100022-3	CAMARA FOTOGRAFICA DIGITAL	25,408.43
5230100022-4	CAMARA FOTOGRAFICA DIGITAL	25,408.43
5230100022-1	CAMARA FOTOGRAFICA DIGITAL	3,572.11
5230100082-3	CÁMARAS FOTOGRAFICAS Y DE VIDEO	4,355.80
5230100082-1	CÁMARAS FOTOGRAFICAS Y DE VIDEO	2,793.35
5230100082-2	CÁMARAS FOTOGRAFICAS Y DE VIDEO	2,793.35
5230100082-5	CÁMARAS FOTOGRAFICAS Y DE VIDEO	6,832.40
5230100082-6	CÁMARAS FOTOGRAFICAS Y DE VIDEO	16,675.00
5230100082-7	CÁMARAS FOTOGRAFICAS Y DE VIDEO	16,675.00
5230100083-1	OTRO MOBILIARIO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	6,095.00
5230100083-2	OTRO MOBILIARIO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	7,737.20
5230100078-1	VIDEOPROYECTOR	4,700.01
5290100002-1	BAFLE	4,683.00
5290100002-2	BAFLE	4,683.00
5290100025-5	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	7,465.00
5290100025-6	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	7,465.00

5290100025-7	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	7,465.00
5290100025-8	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	7,465.00
5290100025-9	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	3,599.83
5290100025-1	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	4,524.00
5290100025-2	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	4,642.50
5290100025-3	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	4,642.50
5290100025-4	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	4,642.50
5290100025-10	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	17,500.00
5290100025-11	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	7,400.00
5310100365-1	EQUIPO MÉDICO Y DE LABORATORIO	199,955.30
5320100426-1	INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	3,789.50
5410100004-2	AUTOMOVIL SEDAN	299,900.00
5410100004-3	AUTOMOVIL SEDAN	186,666.00
5410100004-4	AUTOMOVIL SEDAN	284,100.00
5410100004-5	AUTOMOVIL SEDAN	291,000.00
5410100027-1	CAMIONETA (GUAYIN, PANEL, ESTACAS-REDILAS)	205,750.00
5410100042-1	OMNIBUS O AUTOBUS CONVENCIONAL	1,485,000.00
5410100047-2	VAGONETA	590,600.00
5410100047-1	VAGONETA	435,899.99
5410100048-1	VEHÍCULOS Y EQUIPO TERRESTRE PARA LA EJECUCION DE PROGRAMAS DE SEGURIDAD PUBLICA Y NACIONAL	0.00
5420100019-1	REMOLQUE CAMA BAJA	33,000.00
5620100072-1	BOMBA HIDRAULICA	4,521.68
5620100007-1	CENTRO DE MAQUINADO DE CNC (PARA PRACTICAS)	508,080.00
5620100126-3	COMPRESORA (PARA USOS INDUSTRIALES)	23,572.50
5620100126-1	COMPRESORA (PARA USOS INDUSTRIALES)	4,466.00
5620100126-4	COMPRESORA (PARA USOS INDUSTRIALES)	167,628.32
5620100008-1	CONTROLADOR LOGICO PROGRAMABLE	80,000.00
5620100008-2	CONTROLADOR LOGICO PROGRAMABLE	80,000.00
5620100008-3	CONTROLADOR LOGICO PROGRAMABLE	212,800.00
5620100008-4	CONTROLADOR LOGICO PROGRAMABLE	212,800.00

5620100008-5	CONTROLADOR LOGICO PROGRAMABLE	212,800.00
5620100008-6	CONTROLADOR LOGICO PROGRAMABLE	212,800.00
5620100008-7	CONTROLADOR LOGICO PROGRAMABLE	212,800.00
5620100008-8	CONTROLADOR LOGICO PROGRAMABLE	212,800.00
5620100008-9	CONTROLADOR LOGICO PROGRAMABLE	212,800.00
5620100134-1	CORTADORA LAMINA	33,350.00
5620100167-1	DOBLADORAS (PARA MADERA, METAL, PLASTICO, PAPEL Y TUBO)	180,192.53
5620100177-1	EMPACADORA	27,180.79
5620100469-36	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	16,366.05
5620100469-43	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	29,469.15
5620100469-44	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	29,535.00
5620100469-47	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	37,953.00
5620100469-48	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	48,447.25
5620100469-49	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	53,855.00
5620100469-54	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	98,387.00
5620100469-51	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	65,217.11
5620100469-52	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	75,609.00
5620100469-53	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	77,799.00
5620100469-64	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	199,806.75
5620100469-65	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	199,883.60
5620100469-66	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	210,000.00
5620100469-67	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	210,000.00
5620100469-68	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	234,943.00
5620100469-69	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	240,515.00
5620100469-70	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	257,076.00
5620100469-71	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	267,455.00
5620100469-73	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	310,290.00
5620100469-74	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	319,700.00

5620100469-84	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	3,838,621.80
5620100469-85	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	10.00
5620100469-75	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	339,500.00
5620100469-76	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	370,930.00
5620100469-77	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	400,606.00
5620100469-78	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	400,606.00
5620100469-79	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	450,000.00
5620100469-80	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	450,000.00
5620100469-21	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	4,872.00
5620100469-22	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	6,813.75
5620100469-23	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	7,810.00
5620100469-25	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	9,021.38
5620100469-26	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	10,005.00
5620100469-27	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	10,553.00
5620100469-28	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	10,925.24
5620100469-29	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	12,005.00
5620100469-30	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	12,005.00
5620100469-31	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	12,652.00
5620100469-32	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	12,652.00
5620100469-33	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	13,692.00
5620100469-34	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	13,692.00
5620100469-35	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	14,662.50
5620100469-10	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	1.00
5620100469-11	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	1.00
5620100469-12	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	1.00
5620100469-13	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	1.00
5620100469-14	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	1.00
5620100469-15	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	1.00

5620100469-16	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	1.00
5620100469-17	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	1.00
5620100469-18	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	1.00
5620100469-19	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	3,993.00
5620100469-20	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	4,292.00
5620100469-37	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	18,027.00
5620100469-38	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	18,183.00
5620100469-39	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	18,183.00
5620100469-40	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	21,460.00
5620100469-41	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	22,000.00
5620100469-42	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	22,000.00
5620100469-1	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	2,517.20
5620100469-2	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	10.00
5620100469-3	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	10.00
5620100469-4	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	10.00
5620100469-6	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	10.00
5620100469-8	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	10.00
5620100469-9	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	1.00
5620100469-124	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	42,327.97
5620100469-125	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	42,046.51
5620100469-126	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	67,809.24
5620100469-86	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	1,529,349.00
5620100469-87	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	1,703,739.03
5620100469-88	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	12,122.95
5620100469-89	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	12,133.10
5620100469-90	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	13,229.79
5620100469-91	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	8,598.14
5620100469-92	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	8,598.14

5620100469-93	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	8,598.14
5620100469-94	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	8,642.24
5620100469-95	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	8,642.24
5620100469-96	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	5,070.70
5620100469-97	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	5,247.06
5620100469-98	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	5,247.06
5620100469-99	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	5,247.06
5620100469-100	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	5,247.06
5620100469-101	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	5,247.06
5620100469-102	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	16,462.83
5620100469-103	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	7,979.51
5620100469-104	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	12,657.16
5620100469-105	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	12,657.16
5620100469-106	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	5,393.05
5620100469-107	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	4,127.33
5620100469-108	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	6,603.74
5620100469-109	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	4,127.34
5620100469-110	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	4,127.33
5620100469-111	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	4,897.77
5620100469-112	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	6,603.74
5620100469-113	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	6,548.70
5620100469-114	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	229,845.42
5620100469-115	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	40,753.70
5620100469-116	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	16,101.97
5620100469-117	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	15,254.53
5620100469-118	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	18,500.17
5620100469-119	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	23,887.94
5620100469-120	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	28,431.84

5620100469-121	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	12,008.88
5620100469-122	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	6,491.29
5620100469-123	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	6,491.29
5620100469-133	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	4,384.80
5620100469-134	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	4,384.80
5620100469-135	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	4,384.80
5620100469-136	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	4,384.80
5620100469-132	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	3,932.40
5620100469-127	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	20,249.42
5620100469-128	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	8,070.67
5620100469-129	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	10,985.05
5620100469-130	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	39,531.40
5620100469-131	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	14,422.46
5620100360-1	PRENSA (PARA MADERA, METAL, PIEDRA Y PLASTICO)	14,697.00
5620100379-1	PULIDORA (PARA MADERA, METAL, PIEDRA Y PLASTICO)	10.00
5620100025-4	SISTEMA DE ENTRENAMIENTO DE TIEMPOS Y MOVIMIENTOS (PARA PRACTICAS)	58,582.15
5620100025-1	SISTEMA DE ENTRENAMIENTO DE TIEMPOS Y MOVIMIENTOS (PARA PRACTICAS)	17,829.60
5620100025-2	SISTEMA DE ENTRENAMIENTO DE TIEMPOS Y MOVIMIENTOS (PARA PRACTICAS)	27,974.90
5620100025-3	SISTEMA DE ENTRENAMIENTO DE TIEMPOS Y MOVIMIENTOS (PARA PRACTICAS)	27,974.90
5620100422-4	TANQUE ALTA PRESION	1.00
5620100422-2	TANQUE ALTA PRESION	1.00
5620100422-3	TANQUE ALTA PRESION	1.00
5620100422-1	TANQUE ALTA PRESION	1.00
5620100422-5	TANQUE ALTA PRESION	6,846.90
5620100434-10	TORNO (PARA MADERA, METAL, PIEDRA Y PLASTICO)	2,173,500.00
5620100434-7	TORNO (PARA MADERA, METAL, PIEDRA Y PLASTICO)	44,587.00
5620100434-8	TORNO (PARA MADERA, METAL, PIEDRA Y PLASTICO)	323,331.70
5650100048-1	APARATO TELEFONICO	9,767.20

5650100217-1	EQUIPOS Y APARATOS DE COMUNICACIONES Y TELECOMUNICACIONES	16,490.00
5650100152-1	RADIO RECEPTOR FM-WT	3,804.80
5650100152-2	RADIO RECEPTOR FM-WT	3,804.80
5650100152-3	RADIO RECEPTOR FM-WT	3,804.80
5650100152-4	RADIO RECEPTOR FM-WT	3,804.80
5650100152-5	RADIO RECEPTOR FM-WT	3,804.80
5650100152-6	RADIO RECEPTOR FM-WT	3,804.80
5650100185-1	TELEFONO CELULAR	3,709.00
5650100185-2	TELEFONO CELULAR	13,869.01
5650100186-1	TELEFONO FIJO SATELITAL	4,470.64
5650100186-2	TELEFONO FIJO SATELITAL	4,470.64
5660100068-2	APARATO PARA CONEXIONES (SWITCHERA)	24,400.00
5660100068-1	APARATO PARA CONEXIONES (SWITCHERA)	24,400.00
5660100089-1	FUENTE ALIMENTACION	29,355.38
5660100165-55	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	46,968.60
5660100165-29	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	54,686.60
5660100165-30	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	30,731.35
5660100165-31	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	30,731.35
5660100165-32	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	5,200.34
5660100165-33	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	7,402.25
5660100165-34	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	123,212.88
5660100165-35	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	45,968.53
5660100165-36	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	40,500.00
5660100165-37	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	30,025.00
5660100165-38	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	30,025.00
5660100165-39	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	69,101.71
5660100165-40	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	30,731.34
5660100165-41	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	54,686.60
5660100165-42	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	54,686.60
5660100165-43	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	25,100.00
5660100165-44	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	18,003.45
5660100165-45	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	54,686.60

5660100165-46	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	54,686.60
5660100165-47	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	6,700.60
5660100165-1	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	1.00
5660100165-2	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	1.00
5660100165-3	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	1.00
5660100165-4	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	243,786.00
5660100165-5	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	105,046.00
5660100165-7	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	1.00
5660100165-8	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	1.00
5660100165-9	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	1.00
5660100165-10	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	1.00
5660100165-11	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	1.00
5660100165-12	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	472,838.39
5660100165-13	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	472,838.39
5660100165-14	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	302,297.16
5660100165-15	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	14,105.60
5660100165-16	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	45,968.53
5660100165-17	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	40,500.00
5660100165-18	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	30,025.00
5660100165-19	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	30,025.00
5660100165-20	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	69,101.71
5660100165-21	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	30,731.34
5660100165-22	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	54,686.60
5660100165-23	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	54,686.60
5660100165-24	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	25,100.00
5660100165-25	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	18,003.45
5660100165-26	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	54,686.60
5660100165-27	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	54,686.60

5660100165-28	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	6,700.60
5660100165-48	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	54,686.60
5660100165-49	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	30,731.35
5660100165-50	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	30,731.35
5660100165-51	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	5,200.34
5660100165-52	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	58,710.76
5660100165-53	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	79,259.52
5660100165-54	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	79,259.52
5660100165-56	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	264,480.00
5660100165-59	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	32,316.99
5660100165-60	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	32,316.99
5660100165-57	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	36,739.15
5660100165-58	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	36,739.15
5660100165-61	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	188,720.49
5670100166-1	BOMBA DE ESPIRAL	14,500.00
5670100164-114	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	19,140.00
5670100164-113	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	6,618.99
5670100164-110	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	15,335.20
5670100164-111	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	4,231.68
5670100164-112	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	4,231.68
5670100164-100	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	11,948.00
5670100164-101	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	11,948.00
5670100164-102	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	11,948.00
5670100164-103	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	11,948.00
5670100164-104	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	11,948.00
5670100164-105	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	7,000.00
5670100164-106	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	7,000.00
5670100164-107	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	7,000.00

5670100164-108	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	7,000.00
5670100164-109	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	7,000.00
5670100164-115	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	16,889.60
5670100164-116	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	16,889.60
5670100164-99	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	6,618.99
5670100164-1	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-2	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-3	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-4	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-6	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-8	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-9	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-10	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-11	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-12	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-14	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-15	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-16	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-17	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-18	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-19	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-20	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-21	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-22	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-23	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-24	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-25	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-26	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00

5670100164-27	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-28	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-29	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-30	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-31	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-32	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-34	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-35	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-36	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-37	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-40	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-41	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-42	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-43	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-44	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-45	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-46	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-47	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	1.00
5670100164-48	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	10.00
5670100164-50	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	10.00
5670100164-51	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	10.00
5670100164-53	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	2,722.58
5670100164-54	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	2,875.00
5670100164-55	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	2,875.00
5670100164-56	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	2,888.40
5670100164-57	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	3,076.32
5670100164-58	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	3,108.80
5670100164-59	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	3,531.97

5670100164-60	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	3,622.50
5670100164-61	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	3,774.47
5670100164-62	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	3,891.00
5670100164-63	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	3,891.00
5670100164-64	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	3,973.93
5670100164-65	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	3,979.00
5670100164-66	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	3,979.00
5670100164-67	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	3,979.00
5670100164-68	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	4,472.30
5670100164-69	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	4,853.00
5670100164-70	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	4,902.00
5670100164-71	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	4,902.00
5670100164-72	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	4,902.00
5670100164-73	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	4,902.00
5670100164-74	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	4,999.90
5670100164-75	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	5,220.00
5670100164-76	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	6,419.90
5670100164-77	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	6,442.08
5670100164-78	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	6,704.80
5670100164-79	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	6,704.80
5670100164-80	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	6,704.80
5670100164-81	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	6,704.80
5670100164-82	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	6,704.80
5670100164-83	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	6,704.80
5670100164-84	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	6,704.80
5670100164-85	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	6,704.80
5670100164-86	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	6,704.80
5670100164-87	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	6,704.80

5670100164-88	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	6,960.00
5670100164-89	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	8,959.99
5670100164-90	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	10,983.00
5670100164-91	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	18,800.00
5670100164-92	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	18,800.00
5670100164-93	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	18,800.00
5670100164-94	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	73,668.35
5670100164-95	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	106,882.78
5670100164-96	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	161,307.13
5670100164-97	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	10.00
5670100164-98	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	10.00
5670100092-1	MONTACARGA MANUAL	6,838.65
5670100106-1	PLUMA HIDRAULICA MANUAL	41,714.96
5670100106-2	PLUMA HIDRAULICA MANUAL	41,714.96
5670100165-1	TRACTOR PODADORA	27,816.80
5690100608-1	REFACCIONES Y ACCESORIOS	4,002.00
5690100608-2	REFACCIONES Y ACCESORIOS	4,002.00
5690100608-3	REFACCIONES Y ACCESORIOS	4,002.00
5690100608-4	REFACCIONES Y ACCESORIOS	4,002.00
5690100608-5	REFACCIONES Y ACCESORIOS	4,002.00
5690100608-6	REFACCIONES Y ACCESORIOS	4,002.00
5690100608-7	REFACCIONES Y ACCESORIOS	4,002.00
5690100608-8	REFACCIONES Y ACCESORIOS	4,002.00
5690100608-9	REFACCIONES Y ACCESORIOS	4,002.00
5690100608-10	REFACCIONES Y ACCESORIOS	4,002.00
5690100608-11	REFACCIONES Y ACCESORIOS	4,002.00
5690100608-12	REFACCIONES Y ACCESORIOS	4,002.00
5690100608-13	REFACCIONES Y ACCESORIOS	4,002.00
5690100608-14	REFACCIONES Y ACCESORIOS	4,002.00
5690100608-15	REFACCIONES Y ACCESORIOS	4,002.00
5130100170-1	PINTURA MURAL	49,068.00
5130100170-2	PINTURA MURAL	32,712.00
5910100001-1	SOFTWARE	474,208.00
5910100001-2	SOFTWARE	104,980.00
5910100001-3	SOFTWARE	4,487.75
5910100001-4	SOFTWARE	4,487.75
5910100001-5	SOFTWARE	1,932.42
5910100001-6	SOFTWARE	1,932.42

5910100001-7	SOFTWARE	1,932.42
5910100001-8	SOFTWARE	1,932.42
5910100001-9	SOFTWARE	1,932.42
5910100001-10	SOFTWARE	1,932.42
5910100001-11	SOFTWARE	1,932.42
5910100001-12	SOFTWARE	1,932.42
5910100001-13	SOFTWARE	1,932.42
5910100001-14	SOFTWARE	1,932.42
5910100001-15	SOFTWARE	1,932.41
5910100001-16	SOFTWARE	1,932.41
5910100001-17	SOFTWARE	1,932.41
5910100001-18	SOFTWARE	1,932.41
5910100001-19	SOFTWARE	1,932.41
5910100001-20	SOFTWARE	1,932.41
5910100001-21	SOFTWARE	1,932.41
5910100001-22	SOFTWARE	1,932.41
5910100001-23	SOFTWARE	1,932.41
5910100001-24	SOFTWARE	1,932.41
5910100001-25	SOFTWARE	60,987.00
5910100001-26	SOFTWARE	149,542.13
5910100001-27	SOFTWARE	6,815.00
5910100001-28	SOFTWARE	6,815.00
5910100001-29	SOFTWARE	149,611.73
5910100001-30	SOFTWARE	7,105.00
5910100001-31	SOFTWARE	7,105.00
5910100001-32	SOFTWARE	150,321.50
5910100001-33	SOFTWARE	4,487.75
5910100001-34	SOFTWARE	4,487.75
5910100001-35	SOFTWARE	1,932.42
5910100001-36	SOFTWARE	1,932.42
5910100001-37	SOFTWARE	1,932.42
5910100001-38	SOFTWARE	1,932.42
5910100001-39	SOFTWARE	1,932.42
5910100001-40	SOFTWARE	1,932.42
5910100001-41	SOFTWARE	1,932.42
5910100001-42	SOFTWARE	1,932.42
5910100001-43	SOFTWARE	1,932.42
5910100001-44	SOFTWARE	1,932.42
5910100001-45	SOFTWARE	1,932.41
5910100001-46	SOFTWARE	1,932.41
5910100001-47	SOFTWARE	1,932.41
5910100001-48	SOFTWARE	1,932.41
5910100001-49	SOFTWARE	1,932.41
5910100001-50	SOFTWARE	1,932.41

5910100001-51	SOFTWARE	1,932.41
5910100001-52	SOFTWARE	1,932.41
5910100001-53	SOFTWARE	1,932.41
5910100001-54	SOFTWARE	1,932.41
5910100001-55	SOFTWARE	60,987.00
5910100001-56	SOFTWARE	149,542.13
5910100001-57	SOFTWARE	6,815.00
5910100001-58	SOFTWARE	6,815.00
5910100001-59	SOFTWARE	149,611.73
5910100001-60	SOFTWARE	7,105.00
5910100001-61	SOFTWARE	7,105.00
5910100001-62	SOFTWARE	150,321.50
5910100001-63	SOFTWARE	29,513.00
5910100001-95	SOFTWARE	11,948.00
5910100001-94	SOFTWARE	1,985,700.00
5910100001-64	SOFTWARE	52,780.00
5910100001-65	SOFTWARE	12,556.60
5910100001-66	SOFTWARE	12,556.60
5910100001-67	SOFTWARE	12,556.60
5910100001-68	SOFTWARE	12,556.60
5910100001-69	SOFTWARE	12,556.60
5910100001-70	SOFTWARE	12,556.60
5910100001-71	SOFTWARE	12,556.60
5910100001-72	SOFTWARE	12,556.60
5910100001-73	SOFTWARE	12,556.60
5910100001-74	SOFTWARE	12,556.60
5910100001-75	SOFTWARE	12,556.60
5910100001-76	SOFTWARE	12,556.60
5910100001-77	SOFTWARE	12,556.60
5910100001-78	SOFTWARE	12,556.60
5910100001-79	SOFTWARE	12,556.60
5910100001-80	SOFTWARE	12,556.60
5910100001-81	SOFTWARE	12,556.60
5910100001-82	SOFTWARE	12,556.60
5910100001-83	SOFTWARE	12,556.60
5910100001-84	SOFTWARE	12,556.62
5910100001-85	SOFTWARE	12,556.62
5910100001-86	SOFTWARE	12,556.62
5910100001-87	SOFTWARE	12,556.62
5910100001-88	SOFTWARE	12,556.62
5910100001-89	SOFTWARE	12,556.62
5910100001-90	SOFTWARE	12,556.62
5910100001-91	SOFTWARE	12,556.62
5910100001-92	SOFTWARE	12,556.62

5910100001-93

SOFTWARE

12,556.62

b) La relación de bienes inmuebles que componen su patrimonio al 31 de marzo de 2019.

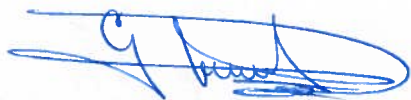
Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila
Relación de Bienes Inmuebles que componen su patrimonio
Al 31 de marzo de 2019

Código	Descripción del Bien	Valor en libros
5810100001-1	TERRENOS URBANIZADOS	31,926,000.00
5830100001-1	EDIFICIOS Y LOCALES	13,652,877.60
5830100001-2	EDIFICIOS Y LOCALES	6,666,075.64
5830100001-3	EDIFICIOS Y LOCALES	6,866,442.96
5830100001-4	EDIFICIOS Y LOCALES	13,851,933.60
5830100001-5	EDIFICIOS Y LOCALES	6,713,175.64
5830100001-6	EDIFICIOS Y LOCALES	10,576,976.80
5830100001-7	EDIFICIOS Y LOCALES	6,589,997.63
5830100001-8	EDIFICIOS Y LOCALES	1,913,839.20
5830100001-9	EDIFICIOS Y LOCALES	18,993,022.79
5890400001-1	OTROS BIENES INMUEBLES	1,225,644.70
5890400001-2	OTROS BIENES INMUEBLES	24,973.20
5890400001-3	OTROS BIENES INMUEBLES	91,753.20
5890400001-4	OTROS BIENES INMUEBLES	274,705.20
5890400001-5	OTROS BIENES INMUEBLES	736,857.60
5890400001-6	OTROS BIENES INMUEBLES	291,750.40
5890400001-7	OTROS BIENES INMUEBLES	1,256,092.50
5890400001-8	OTROS BIENES INMUEBLES	144,816.81
5890400001-9	OTROS BIENES INMUEBLES	35,897.40
5890400001-10	OTROS BIENES INMUEBLES	246,397.80
5890400001-11	OTROS BIENES INMUEBLES	152,482.00
5890400001-12	OTROS BIENES INMUEBLES	86,768.00
5890400001-13	OTROS BIENES INMUEBLES	170,984.00
5890400001-14	OTROS BIENES INMUEBLES	357,280.00
5890400001-15	OTROS BIENES INMUEBLES	2,640,091.84

c) El reporte de los esquemas bursátiles y de coberturas financieras del ente público.

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila
Reporte de Esquemas Bursátiles y de Coberturas Financieras
Avance de Gestión Financiera
Del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2019

N/A



Dra. María Gloria Hinojosa Ruiz

Rectora



L.C. Eberardo Vazquez Ortiz

Director de Administración y Finanzas

d) La información respecto al ejercicio y destino del gasto federalizado, así como respecto al reintegro de los recursos federales no devengados, correspondiente al primer trimestre de 2019.

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila
Formato del ejercicio y destino de gasto federalizado y reintegros
Correspondiente al primer trimestre de 2019

Programa o Fondo	Destino de los Recursos	Ejercicio		Reintegro
		DEVENGADO	PAGADO	
Subsidio Federal	Gastos de Operación	6,895,957.88	6,895,957.88	0

Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora

L.C. Eberardo Vazquez Ortiz
Director de Administración y Finanzas

e) Información sobre la situación de guardan los Contratos de Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) celebrados y licitados por las Dependencias y Entidades Estatales al amparo de la Ley de Proyectos para Prestación de Servicios para el Estado Libre y Soberano de Coahuila de Zaragoza y el avance de los proyectos (PPS) correspondientes al primer trimestre de 2019.

El informe sobre la situación que guardan los Contratos de Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) celebrados y licitados por las Dependencias y Entidades Estatales.

Avance de Gestión Financiera

Del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2019

N/A

Dra. María Gloria Hinojosa Ruiz

Rectora

L.C. Eberardo Vazquez Ortiz

Director de Administración y Finanzas

- f) Archivos electrónicos en CD en formatos .DBF y .BAK que comprende la información del 1 de enero al 31 de marzo de 2019, respecto a lo siguiente:**
- a) Respaldo de la información financiera que contiene el sistema de contabilidad en formato .BAK.**
 - b) Respaldo de la información que contienen los sistemas de gestión y control de cobro de los ingresos en formato .DBF.**
 - c) Respaldo de la información que contienen los sistemas de nóminas en formato .DBF.**
 - d) No aplica en nuestro caso.**
 - e) La información respecto al proceso de gestión de nómina de acuerdo al formato proporcionado.**
 - f) La información correspondiente al control de adquisiciones durante el primer trimestre de 2019.**

g) Archivo electrónico de PDF correspondiente al cuadernillo del informe de avance de gestión financiera del primer trimestre del ejercicio fiscal 2019 entregado al Congreso del Estado de Coahuila.

h) Carátulas de las conciliaciones bancarias al 31 de marzo de 2019.

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

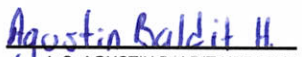
ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE MARZO DE 2019


BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 0088-02646-2 FEDERAL CONCENTRADORA

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 11,365.68			\$ 11,365.68
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
SUMAS			\$ 11,365.68	\$ -	\$ -	\$ 11,365.68
SALDO CONCILIADO				\$ 11,365.68	\$ 11,365.68	
SUMAS IGUALES			\$ 11,365.68	\$ 11,365.68	\$ 11,365.68	\$ 11,365.68

HECHO POR


L.C. AGUSTIN BALDIT HERRERA
CONTABILIDAD

REVISADO POR


L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR


DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.
RECTORA

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE MARZO DE 2019

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 0088-02645-4 ESTATAL CONCENTRADORA

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 11,206.80	/		\$ 11,206.80
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
		SUMAS	\$ 11,206.80	\$ -	\$ -	\$ 11,206.80
		SALDO CONCILIADO		\$ 11,206.80	\$ 11,206.80	
		SUMAS IGUALES	\$ 11,206.80	\$ 11,206.80	\$ 11,206.80	\$ 11,206.80

HECHO POR

Agustin Baldit H.
 U.C. AGUSTIN BALDIT HERRERA
 CONTABILIDAD

REVISADO POR

L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ
 DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR

DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.
 RECTORA

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE MARZO DE 2019

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 1023518185 FEDERAL EJECUTORA DEL GASTO

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 552,124.94			\$ 552,124.94
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>IMPULSORA PROMO BIEN SA DE CV</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
		SUMAS	\$ 552,124.94	\$ -	\$ -	\$ 552,124.94
		SALDO CONCILIADO		\$ 552,124.94	\$ 552,124.94	
		SUMAS IGUALES	\$ 552,124.94	\$ 552,124.94	\$ 552,124.94	\$ 552,124.94

HECHO POR

Agustin Baldit H.
L.C. AGUSTIN BALDIT HERRERA
CONTABILIDAD

REVISADO POR

L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR

DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.
RECTORA

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE MARZO DE 2019

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 1023518215 ESTATAL EJECUTORA DEL GASTO

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 869,793.67			\$ 875,686.78
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
26/03/2019	23	KAREN ISLAS LANDA			\$ 5,893.11	
SUMAS			\$ 869,793.67	\$ -	\$ 5,893.11	\$ 875,686.78
SALDO CONCILIADO				\$ 869,793.67	\$ 869,793.67	
SUMAS IGUALES			\$ 869,793.67	\$ 869,793.67	\$ 875,686.78	\$ 875,686.78

HECHO POR

REVISADO POR

AUTORIZADO POR

Agustin Baldit H.
L.C. AGUSTIN BALDIT HERRERA
CONTABILIDAD

[Signature]
L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

[Signature]
DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.
RECTORA

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO
CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE MARZO DE 2019
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 0088-02651-9 PROPIO

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 505,558.93			\$ 683,073.33
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
06/03/2019	9010	RAUL URANGA CRUZ			\$ 150.00	
14/03/2019	9026	JORGE AMIN MORALES			\$ 23,788.96	
14/03/2019	9030	JORGE AMIN MORALES			\$ 972.00	
21/03/2019	9047	RAUL URANGA CRUZ			\$ 400.00	
22/03/2019	9059	JORGE AMIN MORALES			\$ 5,734.80	
22/03/2019	9060	JORGE AMIN MORALES			\$ 16,027.20	
27/03/2019	9064	JG FERRETERIA SA DE CV			\$ 77,115.41	
27/03/2019	9065	JG FERRETERIA SA DE CV			\$ 17,413.17	
27/03/2019	9066	JG FERRETERIA SA DE CV			\$ 3,045.00	
27/03/2019	9067	JG FERRETERIA SA DE CV			\$ 112.52	
28/03/2019	9069	FARMACIAS LA CADENA SA DE CV			\$ 11,450.94	
28/03/2019	9070	FARMACIAS LA CADENA SA DE CV			\$ 589.98	
28/03/2019	9071	SERVICIO RIO ESCONDIDO SA DE CV			\$ 5,940.86	
28/03/2019	9072	SERVICIO RIO ESCONDIDO SA DE CV			\$ 5,600.56	
28/03/2019	9073	JOSE HOMERO HERNANDEZ GALLEGOS			\$ 900.00	
28/03/2019	9074	FERNANDO ALVARADO GOMEZ			\$ 3,450.00	
28/03/2019	9078	MONICA ESMERALDA GUTIERREZ PIÑA			\$ 1,091.00	
28/03/2019	9079	MONICA ESMERALDA GUTIERREZ PIÑA			\$ 1,091.00	
28/03/2019	9080	MONICA ESMERALDA GUTIERREZ PIÑA			\$ 1,091.00	
29/03/2019	9082	EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ			\$ 1,550.00	
SUMAS			\$ 505,558.93	\$ -	\$ 177,514.40	\$ 683,073.33
SALDO CONCILIADO				\$ 505,558.93	\$ 505,558.93	
SUMAS IGUALES			\$ 505,558.93	\$ 505,558.93	\$ 683,073.33	\$ 683,073.33

HECHO POR

Agustin Baldit H.

L.C. AGUSTIN BALDIT HERRERA
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.
RECTORA

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE MARZO DE 2019

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 046-146000-3 SENER

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 17,773.62			\$ 17,773.62
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
		SUMAS	\$ 17,773.62	\$ -	\$ -	\$ 17,773.62
		SALDO CONCILIADO		\$ 17,773.62	\$ 17,773.62	
		SUMAS IGUALES	\$ 17,773.62	\$ 17,773.62	\$ 17,773.62	\$ 17,773.62

HECHO POR

Agustín Baldit H.
L.C. AGUSTIN BALDIT HERRERA
CONTABILIDAD

REVISADO POR

L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ
L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR

DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.
DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.
RECTORA

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE MARZO DE 2019

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 0593633593 PROGRAMA PADES

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 358,646.00,			\$ 358,646.00
		DEPOSITOS NO REGISTRADOS				
		CARGOS NO REGISTRADOS				
		CHEQUES EN TRANSITO				
		SUMAS	\$ 358,646.00	\$ -	\$ -	\$ 358,646.00
		SALDO CONCILIADO		\$ 358,646.00	\$ 358,646.00	
		SUMAS IGUALES	\$ 358,646.00	\$ 358,646.00	\$ 358,646.00	\$ 358,646.00

HECHO POR

Agustín Baldit H.

L.C. AGUSTIN BALDIT HERRERA
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.
RECTORA

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE MARZO DE 2019

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 032-663740-9 ESTIMULOS FISCALES

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 319,672.71			\$ 319,672.71
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
SUMAS			\$ 319,672.71	\$ -	\$ -	\$ 319,672.71
SALDO CONCILIADO				\$ 319,672.71	\$ 319,672.71	
SUMAS IGUALES			\$ 319,672.71	\$ 319,672.71	\$ 319,672.71	\$ 319,672.71

HECHO POR

Agustin Baldit H.

 L.C. AGUSTIN BALDIT HERRERA
 CONTABILIDAD

REVISADO POR

[Signature]

 L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ
 DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR

[Signature]

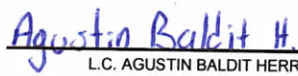
 DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.
 RECTORA

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO
CONCILIACION BANCARIA AL DIA 31 DE MARZO DE 2019
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 025-660747-9 BECAS

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 148,045.42			\$ 148,045.42
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
SUMAS			\$ 148,045.42	\$ -	\$ -	\$ 148,045.42
SALDO CONCILIADO				\$ 148,045.42	\$ 148,045.42	
SUMAS IGUALES			\$ 148,045.42	\$ 148,045.42	\$ 148,045.42	\$ 148,045.42

HECHO POR


 L.C. AGUSTIN BALDIT HERRERA
 CONTABILIDAD

REVISADO POR


 L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ
 DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR


 DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.
 RECTORA

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE MARZO DE 2019

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 045-993803-1 PASIVO CONTINGENTE

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 46,913.71			\$ 130,336.51
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
05/02/2019	33	NARCEDALIA LUNA RODRIGUEZ			\$ 83,422.80	
SUMAS			\$ 46,913.71	\$ -	\$ 83,422.80	\$ 130,336.51
SALDO CONCILIADO				\$ 46,913.71	\$ 46,913.71	
SUMAS IGUALES			\$ 46,913.71	\$ 46,913.71	\$ 130,336.51	\$ 130,336.51

HECHO POR

Agustin Baldit H.

L.C. AGUSTIN BALDIT HERRERA
CONTABILIDAD

REVISADO POR

[Signature]
L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR

[Signature]
DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.
RECTORA

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE MARZO DE 2019

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 1023518149 PROGRAMA PRODEP

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 13,157.91		\$	13,157.91
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
SUMAS			\$ 13,157.91	\$ -	\$ -	\$ 13,157.91
SALDO CONCILIADO				\$ 13,157.91	\$ 13,157.91	
SUMAS IGUALES			\$ 13,157.91	\$ 13,157.91	\$ 13,157.91	\$ 13,157.91

HECHO POR

Agustín Baldit H.

L.C. AGUSTIN BALDIT HERRERA
CONTABILIDAD

REVISADO POR

[Signature]

L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR

[Signature]

DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.
RECTORA

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 28 DE FEBRERO DE 2019

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 0088-02646-2 FEDERAL CONCENTRADORA

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	28-feb-19	SALDOS	\$ 7,650.96			\$ 7,650.96
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
SUMAS			\$ 7,650.96	\$ -	\$ -	\$ 7,650.96
SALDO CONCILIADO				\$ 7,650.96	\$ 7,650.96	
SUMAS IGUALES			\$ 7,650.96	\$ 7,650.96	\$ 7,650.96	\$ 7,650.96

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.
RECTORA

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 28 DE FEBRERO DE 2019

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 0088-02645-4 ESTATAL CONCENTRADORA

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	28-feb-19	SALDOS	\$ 11,721.84			\$ 11,721.84
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
SUMAS			\$ 11,721.84	\$ -	\$ -	\$ 11,721.84
SALDO CONCILIADO				\$ 11,721.84	\$ 11,721.84	
SUMAS IGUALES			\$ 11,721.84	\$ 11,721.84	\$ 11,721.84	\$ 11,721.84

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.
RECTORA

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 28 DE FEBRERO DE 2019

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 1023518185 FEDERAL EJECUTORA DEL GASTO

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	28-feb-19	SALDOS	\$ 4,679.91			\$ 4,679.91
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
SUMAS			\$ 4,679.91	\$ -	\$ -	\$ 4,679.91
SALDO CONCILIADO				\$ 4,679.91	\$ 4,679.91	
SUMAS IGUALES			\$ 4,679.91	\$ 4,679.91	\$ 4,679.91	\$ 4,679.91

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.
RECTORA

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 28 DE FEBRERO DE 2019

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 1023518215 ESTATAL EJECUTORA DEL GASTO

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	28-feb-19	SALDOS	\$ 6,217.12			\$ 6,217.12
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
SUMAS			\$ 6,217.12	\$ -	\$ -	\$ 6,217.12
SALDO CONCILIADO				\$ 6,217.12	\$ 6,217.12	
SUMAS IGUALES			\$ 6,217.12	\$ 6,217.12	\$ 6,217.12	\$ 6,217.12

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.
RECTORA

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO
CONCILIACION BANCARIA AL 28 DE FEBRERO DE 2019
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 0088-02651-9 PROPIO

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	28-feb-19	SALDOS	\$ 239,722.62			\$ 242,672.62
		DEPOSITOS NO REGISTRADOS				
		CARGOS NO REGISTRADOS				
		CHEQUES EN TRANSITO				
14/02/2019	8969	ADRIANA GUADALUPE MARTINEZ			\$ 950.00	
22/02/2019	8985	FRANCISCO FABIAN TOBIAS MAC			\$ 1,250.00	
25/02/2019	8989	JOSE HOMERO HERNANDEZ GAL			\$ 150.00	
27/02/2019	8996	CARLOS ARREDONDO HERRERA			\$ 600.00	
SUMAS			\$ 239,722.62	\$ -	\$ 2,950.00	\$ 242,672.62
SALDO CONCILIADO				\$ 239,722.62	\$ 239,722.62	
SUMAS IGUALES			\$ 239,722.62	\$ 239,722.62	\$ 242,672.62	\$ 242,672.62

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.
RECTORA

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO
CONCILIACION BANCARIA AL 28 DE FEBRERO DE 2019
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 046-146000-3 SENER

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	28-feb-19	SALDOS	\$ 17,773.62			\$ 17,773.62
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
SUMAS			\$ 17,773.62	\$ -	\$ -	\$ 17,773.62
SALDO CONCILIADO				\$ 17,773.62	\$ 17,773.62	
SUMAS IGUALES			\$ 17,773.62	\$ 17,773.62	\$ 17,773.62	\$ 17,773.62

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.
RECTORA

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 28 DE FEBRERO DE 2019

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 0593633593 PROGRAMA PADES

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	28-feb-19	SALDOS	\$ 418,906.20			\$ 418,906.20
		DEPOSITOS NO REGISTRADOS				
		CARGOS NO REGISTRADOS				
		CHEQUES EN TRANSITO				
		SUMAS	\$ 418,906.20	\$ -	\$ -	\$ 418,906.20
		SALDO CONCILIADO		\$ 418,906.20	\$ 418,906.20	
		SUMAS IGUALES	\$ 418,906.20	\$ 418,906.20	\$ 418,906.20	\$ 418,906.20

HECHO POR




L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.
RECTORA

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 28 DE FEBRERO DE 2019

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 032-663740-9 ESTIMULOS FISCALES

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	28-feb-19	SALDOS	\$ 12,197.23			\$ 12,197.23
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
SUMAS			\$ 12,197.23	\$ -	\$ -	\$ 12,197.23
SALDO CONCILIADO				\$ 12,197.23	\$ 12,197.23	
SUMAS IGUALES			\$ 12,197.23	\$ 12,197.23	\$ 12,197.23	\$ 12,197.23

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.
RECTORA

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL DIA 28 DE FEBRERO DE 2019

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 025-660747-9 BECAS

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	28-feb-19	SALDOS	\$ 28,876.02			\$ 28,876.02
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
SUMAS			\$ 28,876.02	\$ -	\$ -	\$ 28,876.02
SALDO CONCILIADO				\$ 28,876.02	\$ 28,876.02	
SUMAS IGUALES			\$ 28,876.02	\$ 28,876.02	\$ 28,876.02	\$ 28,876.02

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.
RECTORA

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 28 DE FEBRERO DE 2019

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 045-993803-1 PASIVO CONTINGENTE

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	28-feb-19	SALDOS	\$ 16,377.71			\$ 99,800.51
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
05/02/2019	33	NARCEDALIA LUNA RODRIGUEZ			\$ 83,422.80	
SUMAS			\$ 16,377.71	\$ -	\$ 83,422.80	\$ 99,800.51
SALDO CONCILIADO				\$ 16,377.71	\$ 16,377.71	
SUMAS IGUALES			\$ 16,377.71	\$ 16,377.71	\$ 99,800.51	\$ 99,800.51

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.
RECTORA

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 28 DE FEBRERO DE 2019

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 1023518149 PROGRAMA PRODEP

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	28-feb-19	SALDOS	\$ 11,710.00			\$ 11,710.00
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
SUMAS			\$ 11,710.00	\$ -	\$ -	\$ 11,710.00
SALDO CONCILIADO				\$ 11,710.00	\$ 11,710.00	
SUMAS IGUALES			\$ 11,710.00	\$ 11,710.00	\$ 11,710.00	\$ 11,710.00

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.
RECTORA

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE ENERO DE 2019

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 0088-02646-2 FEDERAL CONCENTRADORA

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	31-ene-19	SALDOS	\$ 8,954.80			\$ 8,954.80
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
SUMAS			\$ 8,954.80	\$ -	\$ -	\$ 8,954.80
SALDO CONCILIADO				\$ 8,954.80	\$ 8,954.80	
SUMAS IGUALES			\$ 8,954.80	\$ 8,954.80	\$ 8,954.80	\$ 8,954.80

HECHO POR



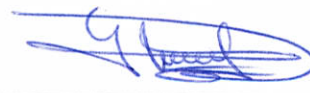
L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.
RECTORA

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE ENERO DE 2019

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 0088-02645-4 ESTATAL CONCENTRADORA

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	31-ene-19	SALDOS	\$ 12,118.56			\$ 12,118.56
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
		SUMAS	\$ 12,118.56	\$ -	\$ -	\$ 12,118.56
		SALDO CONCILIADO		\$ 12,118.56	\$ 12,118.56	
		SUMAS IGUALES	\$ 12,118.56	\$ 12,118.56	\$ 12,118.56	\$ 12,118.56

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.
RECTORA

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE ENERO DE 2019

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 1023518185 FEDERAL EJECUTORA DEL GASTO

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	31-ene-19	SALDOS	\$ 13,658.82			\$ 13,658.82
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
SUMAS			\$ 13,658.82	\$ -	\$ -	\$ 13,658.82
SALDO CONCILIADO				\$ 13,658.82	\$ 13,658.82	
SUMAS IGUALES			\$ 13,658.82	\$ 13,658.82	\$ 13,658.82	\$ 13,658.82

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.
RECTORA

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE ENERO DE 2019

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 1023518215 ESTATAL EJECUTORA DEL GASTO

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	31-ene-19	SALDOS	\$ 12,000.00			\$ 12,000.00
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
SUMAS			\$ 12,000.00	\$ -	\$ -	\$ 12,000.00
SALDO CONCILIADO				\$ 12,000.00	\$ 12,000.00	
SUMAS IGUALES			\$ 12,000.00	\$ 12,000.00	\$ 12,000.00	\$ 12,000.00

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.
RECTORA

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO
CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE ENERO DE 2019
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 0088-02651-9 PROPIO

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	31-ene-19	SALDOS	\$ 361,962.22			\$ 374,906.95
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
22/01/2019	8905	ISIDRO VARGAS CAMPOS			\$ 795.00	
30/01/2019	8922	SERVICIO RIO ESCONDIDO SA DE			\$ 9,066.07	
30/01/2019	8923	SERVICIO RIO ESCONDIDO SA DE			\$ 2,524.66	
30/01/2019	8924	MARIA GLORIA HINOJOSA RUIZ			\$ 559.00	
SUMAS			\$ 361,962.22	\$ -	\$ 12,944.73	\$ 374,906.95
SALDO CONCILIADO				\$ 361,962.22	\$ 361,962.22	
SUMAS IGUALES			\$ 361,962.22	\$ 361,962.22	\$ 374,906.95	\$ 374,906.95

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBÉRARDO VAZQUEZ ORTIZ
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.
RECTORA

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO
CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE ENERO DE 2019
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 046-146000-3 SENER

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	31-ene-19	SALDOS	\$ 17,773.62			\$ 17,773.62
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
SUMAS			\$ 17,773.62	\$ -	\$ -	\$ 17,773.62
SALDO CONCILIADO				\$ 17,773.62	\$ 17,773.62	
SUMAS IGUALES			\$ 17,773.62	\$ 17,773.62	\$ 17,773.62	\$ 17,773.62

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.
RECTORA

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE ENERO DE 2019

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 0593633593 PROGRAMA PADES

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	31-ene-19	SALDOS	\$ 428,912.00			\$ 428,912.00
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
SUMAS			\$ 428,912.00	\$ -	\$ -	\$ 428,912.00
SALDO CONCILIADO			\$ 428,912.00	\$ 428,912.00	\$ 428,912.00	\$ 428,912.00
SUMAS IGUALES			\$ 428,912.00	\$ 428,912.00	\$ 428,912.00	\$ 428,912.00

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.
RECTORA

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE ENERO DE 2019

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 00494803952 FEDERAL EJECUTORA DEL GASTO

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	31-ene-19	SALDOS			\$	-
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>			\$	-
		SUMAS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
		SALDO CONCILIADO		\$ -	\$ -	
		SUMAS IGUALES	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.
RECTORA

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE ENERO DE 2019

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 00494803961 ESTATAL EJECUTORA DEL GASTO

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	31-ene-19	SALDOS	\$ -			\$ -
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
SUMAS			\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
SALDO CONCILIADO				\$ -	\$ -	
SUMAS IGUALES			\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

HECHO POR



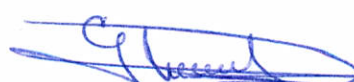
L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.
RECTORA

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE ENERO DE 2019

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 032-663740-9 ESTIMULOS FISCALES


FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	31-ene-19	SALDOS	\$ 114,561.89			\$ 114,561.89
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
SUMAS			\$ 114,561.89	\$ -	\$ -	\$ 114,561.89
SALDO CONCILIADO				\$ 114,561.89	\$ 114,561.89	
SUMAS IGUALES			\$ 114,561.89	\$ 114,561.89	\$ 114,561.89	\$ 114,561.89

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.
RECTORA

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO
CONCILIACION BANCARIA AL DIA 31 DE ENERO DE 2019
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 025-660747-9 BECAS

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	31-ene-19	SALDOS	\$ 140,376.02			\$ 140,376.02
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
SUMAS			\$ 140,376.02	\$ -	\$ -	\$ 140,376.02
SALDO CONCILIADO				\$ 140,376.02	\$ 140,376.02	
SUMAS IGUALES			\$ 140,376.02	\$ 140,376.02	\$ 140,376.02	\$ 140,376.02

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.
RECTORA

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE ENERO DE 2019

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 045-993803-1 PASIVO CONTINGENTE

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	31-ene-19	SALDOS	\$ 131,264.51			\$ 131,264.51
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
SUMAS			\$ 131,264.51	\$ -	\$ -	\$ 131,264.51
SALDO CONCILIADO				\$ 131,264.51	\$ 131,264.51	
SUMAS IGUALES			\$ 131,264.51	\$ 131,264.51	\$ 131,264.51	\$ 131,264.51

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.
RECTORA

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE ENERO DE 2019

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 1023518149 PROGRAMA PRODEP

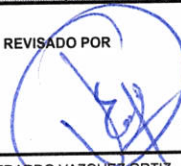
FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	31-ene-19	SALDOS	\$ -			\$ -
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
SUMAS			\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
SALDO CONCILIADO				\$ -	\$ -	
SUMAS IGUALES			\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.
RECTORA

- i) Acuse de recepción correspondiente a la carga del Informe de Avance de Gestión Financiera del primer trimestre del año 2019 generado del software administrativo “Mirador Coahuila”.**

Ente Público: Universidad Tecnologica del Norte de Coahuila

Periodo: 1er Trimestre 2019 2019

Tipo de Acuse: Normal

Fecha de recepción: 2019/04/29

Hora de recepción: 17:03:58

La Auditoría Superior del Estado de Coahuila, se da por enterada de la recepción de la información digital presentada por el ente público, por tal motivo no se le exime la responsabilidad de presentarla de forma impresa.

Informacion Requerida	Cumple/Incumple
1.1 Estado de Situación Financiera	✓
1.15 Estado de Actividades	✓
1.3 Estado de Variación en la Hacienda Pública	✓
1.4 Estado de Cambios en la Situación Financiera	✓
1.5 Estado de Flujos de Efectivo	✓
1.6 Estado Analítico del Activo	✓
1.7 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos	✓
1.8 Informe sobre Pasivos Contingentes	✓
1.9 Notas de Desglose a los Estados Financieros	✓
1.10 Notas de Memoria	✓
1.11 Notas de Gestión Administrativa a los Estados Financieros	✓
1.12 Balanza de Comprobación	✓
1.13 Dictamen de Auditoría Independiente	✓
2.1 Estado Analítico de Ingresos - CE	✓
2.2 Estado Analítico de Ingresos - CFF	✓
2.3 Estado Analítico de Ingresos - CRI	✓
2.4 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos - CA	✓
2.5 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos - CE	✓
2.6 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos - COG	✓
2.7 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos - CFG	✓
2.8 Endeudamiento Neto	✓

Informacion Requerida	Cumple/Incumple
2.9 Intereses de la Deuda	✓
2.10 Indicadores de Postura Fiscal (Flujo de Fondos)	✓
3.1 Gasto por Categoría Programática	✓
3.2 Programas y Proyectos de Inversión	✓
3.3 Indicadores de Resultados	✓
3.4 El cumplimiento de los objetivos proyectados en los programas	✓
3.5 Los Resultados de la Evaluación del Desempeño	✓
3.7 El Programa Anual de Evaluaciones	✓
4.1 Relación de Bienes Muebles que componen su patrimonio	✓
4.2 Relación de Bienes Inmuebles que componen su patrimonio	✓
4.3 Reporte de Esquemas Bursátiles y Coberturas Financieras	✓
4.4 Formato del Ejercicio y Destino del Gasto Federalizado y Reintegros	✓
4.6 El IAGF en archivo digital en formato PDF	✓
4.7 Carátulas de Conciliaciones Bancarias	✓
5.1 Estado de Situación Financiera Detallado - LDF	✓
5.2 Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF	✓
5.3 Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos - LDF	✓
5.4 Balance Presupuestario - LDF	✓
5.5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF	✓
5.6 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF COG	✓
5.7 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF CA	✓
5.8 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF CF	✓
5.9 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF CSPC	✓
5.10 Reporte de las acciones	✓
5.11 Informar la fuente de los ingresos con la que se haya pagado el nuevo gasto	✓



Informacion Requerida	Cumple/Incumple
5.12 La información relativa al cumplimiento de los convenios celebrados	✓



Cadena Original:

ID:::2973;;;Entidad:::Universidad_Tecnologica_del_Norte_de_Coahuila;;;Estado:::Envio_al_congr
eso;;;Tipo_de_Acuse:::Normal;;;Fecha_de_Generacion:::2019-04-29_23:03:58.869947;;;Fecha_In
icial:::False;;;Fecha_Final:::False;;;Notas:::Envio_al_Congreso;;;Reportes:::103741---recepcion_c
ongreso***103742---recepcion_congreso***103743---recepcion_congreso***103744---recepcion_c
ongreso***103745---recepcion_congreso***103746---recepcion_congreso***103747---recepcion_c
ongreso***103748---recepcion_congreso***103749---recepcion_congreso***103750---recepcion_c
ongreso***103751---recepcion_congreso***103752---recepcion_congreso***103753---recepcion_c
ongreso***103754---recepcion_congreso***103755---recepcion_congreso***103756---recepcion_c
ongreso***103757---recepcion_congreso***103758---recepcion_congreso***103759---recepcion_c
ongreso***103760---recepcion_congreso***103761---recepcion_congreso***103762---recepcion_c
ongreso***103763---recepcion_congreso***103764---recepcion_congreso***103765---recepcion_c
ongreso***103766---recepcion_congreso***103767---recepcion_congreso***103768---recepcion_c
ongreso***103769---recepcion_congreso***103770---recepcion_congreso***103771---recepcion_c
ongreso***103772---recepcion_congreso***103773---recepcion_congreso***103774---recepcion_c
ongreso***103775---recepcion_congreso***103776---recepcion_congreso***103777---recepcion_c
ongreso***103778---recepcion_congreso***103779---recepcion_congreso***103780---recepcion_c
ongreso***103781---recepcion_congreso***103782---recepcion_congreso***103783---recepcion_c
ongreso***103784---recepcion_congreso***103785---recepcion_congreso***103786---recepcion_c
ongreso***103787---recepcion_congreso***



Sello Digital:

4c5f49208727ce15d5d9981d98d573a4413c4b2cfcc57b42306533b8c3c1115281fd7ddd289cb4a2
2f12fdd36ac48327c0ff6bd11b602a4b82e9729c700124d2

j) Entrega de los archivos electrónicos de los Comprobantes Fiscales Digitales por Internet (CFDI) en su formato XML, mediante la herramienta tecnológica dispuesta por ese órgano técnico.

**ACUSE DE CUMPLIMIENTO EN EL
REGISTRO DE CFDI**

RFC: UTN980430815

Periodo: Enero - Marzo 2019

Entidad: UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

Fecha de ultimo CFDI registrado: 29/04/2019

Folio: 20190000000564

En cumplimiento a lo dispuesto por las Reglas de presentación y contenido del informe de avance de gestión financiera correspondiente al periodo señalado en el presente documento, esta Auditoría Superior tiene por recibida la información correspondiente a los archivos electrónicos de los Comprobantes Fiscales Digitales por Internet (CFDI), proporcionados a través de la presente herramienta.

No obstante, el presente acuse no avala la veracidad de la información contenida en los CFDI registrados, así como las operaciones en ellos consignadas.

Generado por:

Víctor Manuel Vazquez Castillo

Expedido por:

Portal para el Registro de CFDI de la ASEC

Documento procesado el día 29/04/2019



**V. Información derivada de la Ley de
Disciplina Financiera de las Entidades
Federativas y los Municipios.**

**a) Estado de situación financiera
detallado al 31 de marzo de 2019.**

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF
Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de marzo de 2019 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	31 de marzo de 2019 (d)	31 de diciembre de 2018 (e)	Concepto (c)	31 de marzo de 2019 (d)	31 de diciembre de 2018 (e)
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	2,857,759.39	3,336,615.26	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	1,144,073.45	1,201,286.09
a1) Efectivo	0.00	0.00	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a2) Bancos/Tesorería	2,854,259.39	3,333,115.26	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a3) Bancos/Dependencias y Otros	0.00	0.00	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0.00	0.00	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a5) Fondos con Afectación Específica	0.00	0.00	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	3,500.00	3,500.00	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0.00	0.00	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	1,144,073.45	1,201,286.09
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	17,296.63	556.95	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0.00	0.00	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	0.00	0.00	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	0.00	0.00
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	7,296.63	556.95	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0.00	0.00	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	10,000.00	0.00	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0.00	0.00	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	0.00	0.00
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0.00	0.00	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0.00	0.00
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	0.00	0.00	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0.00	0.00
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0.00	0.00	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0.00	0.00	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	0.00	0.00
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0.00	0.00	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0.00	0.00
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0.00	0.00	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0.00	0.00
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0.00	0.00	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	0.00	0.00	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	0.00	0.00
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0.00	0.00	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0.00	0.00
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0.00	0.00	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0.00	0.00	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0.00	0.00
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0.00	0.00	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0.00	0.00
d5) Bienes en Tránsito	0.00	0.00	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
e. Almacenes	0.00	0.00	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0.00	0.00
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	0.00	0.00	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	3,015,239.20	3,098,662.00
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0.00	0.00	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0.00	0.00
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0.00	0.00	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0.00	0.00
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	0.00	0.00	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	3,015,239.20	3,098,662.00
g1) Valores en Garantía	0.00	0.00	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	0.00	0.00
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	0.00	0.00	h1) Ingresos por Clasificar	0.00	0.00
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0.00	0.00	h2) Recaudación por Participar	0.00	0.00
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0.00	0.00	h3) Otros Pasivos Circulantes	0.00	0.00
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	2,875,056.02	3,337,172.21	IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	4,159,312.65	4,299,948.09
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	125,486,836.51	125,486,836.51	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
d. Bienes Muebles	49,663,880.63	48,753,013.48	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
e. Activos Intangibles	4,195,122.88	4,195,122.88	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-71,860,037.76	-71,860,037.76	f. Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
g. Activos Diferidos	0.00	0.00			

h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00
i. Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00
IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	107,485,802.26	105,974,935.11		
I. Total del Activo (I = IA + IB)	110,360,858.28	109,312,107.32		
			II. Total del Pasivo (II = IIA + IIB)	4,159,312.65
				4,299,948.09
			HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	
			IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)	151,655,927.83
			a. Aportaciones	0.00
			b. Donaciones de Capital	0.00
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	151,655,927.83
			IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	-45,454,382.20
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	1,189,386.40
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	-46,072,851.22
			c. Revalúos	0.00
			d. Reservas	0.00
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-570,917.38
			IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)	0.00
			a. Resultado por Posición Monetaria	0.00
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00
			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	106,201,545.63
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	110,360,858.28
				109,312,107.32

Dra. María Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora

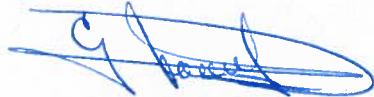
L.C. Eberardo Vázquez Ortiz
Director de Administración y Finanzas

b) Informe analítico de la deuda pública y otros pasivos del 01 de enero al 31 de marzo de 2019.

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila
Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019 (b)
(PESOS)

Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2018 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
1. Deuda Pública (1=A+B)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a1) Instituciones de Crédito	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Arrendamientos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b1) Instituciones de Crédito	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Arrendamientos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. Otros Pasivos	4,299,948.09	0.00	0.00	0.00	4,159,312.65	0.00	0.00
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)	4,299,948.09	0.00	0.00	0.00	4,159,312.65	0.00	0.00
4. Deuda Contingente 1 (informativo)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Deuda Contingente 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Deuda Contingente 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Deuda Contingente XX	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (informativo)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)	0.00		0.00%	0.00	0.00%
A. Crédito 1	0.00		0.00%	0.00	0.00%
B. Crédito 2	0.00		0.00%	0.00	0.00%
C. Crédito XX	0.00		0.00%	0.00	0.00%



Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora



L.C. Eberardo Vazquez Ortiz
Director de Administración y Finanzas

c) Informe analítico de obligaciones diferentes de financiamientos del 01 de enero al 31 de marzo de 2019.

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila
 Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF
 Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019 (b)
 (PESOS)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (l)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (i)	Monto pagado de la inversión al 31 de marzo de 2019 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de marzo de 2019 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de marzo de 2019 (m = g - l)
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a) APP 1				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b) APP 2				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c) APP 3				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d) APP XX				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a) Otro Instrumento 1				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b) Otro Instrumento 2				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c) Otro Instrumento 3				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d) Otro Instrumento XX				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz
 Rectora



L.C. Eberardo Vazquez Ortiz
 Director de Administración y Finanzas

d) Balance presupuestario del 01 de enero al 31 de marzo de 2019.

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila

Balance Presupuestario - LDF

Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019 (b)

(PESOS)

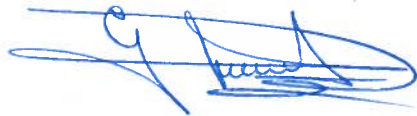
Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)	88,282,453.00	17,360,905.99	17,360,905.99
A1. Ingresos de Libre Disposición	18,716,453.00	3,024,782.76	3,024,782.76
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	69,566,000.00	14,336,123.23	14,336,123.23
A3. Financiamiento Neto	0.00	0.00	0.00
B. Egresos Presupuestarios¹ (B = B1+B2)	88,246,452.50	17,682,386.74	17,682,386.74
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	18,680,453.00	4,716,473.80	4,716,473.80
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	69,565,999.50	12,965,912.94	12,965,912.94
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)	0.00	0.00	0.00
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	0.00	0.00	0.00
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	0.00	0.00	0.00
I. Balance Presupuestario (I = A – B + C)	36,000.50	-321,480.75	-321,480.75
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	36,000.50	-321,480.75	-321,480.75
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)	36,000.50	-321,480.75	-321,480.75

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)	0.00	0.00	0.00
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
IV. Balance Primario (IV = III + E)	36,000.50	-321,480.75	-321,480.75

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	0.00	0.00	0.00
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	0.00	0.00	0.00
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
A3. Financiamiento Neto (A3 = F – G)	0.00	0.00	0.00

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	18,716,453.00	3,024,782.76	3,024,782.76
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 – G1)	0.00	0.00	0.00
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	18,680,453.00	4,716,473.80	4,716,473.80
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	0.00	0.00	0.00
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 – B 1 + C1)	36,000.00	-1,691,691.04	-1,691,691.04
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V – A3.1)	36,000.00	-1,691,691.04	-1,691,691.04

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	69,566,000.00	14,336,123.23	14,336,123.23
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 – G2)	0.00	0.00	0.00
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	69,565,999.50	12,965,912.94	12,965,912.94
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	0.00	0.00	0.00
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 – B2 + C2)	0.50	1,370,210.29	1,370,210.29
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII – A3.2)	0.50	1,370,210.29	1,370,210.29



Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora



L.C. Eberardo Vazquez Ortiz
Director de Administración y Finanzas

e) Estado analítico de ingresos detallado del 01 de enero al 31 de marzo de 2019.

c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Fondo Minero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	69,566,000.00	428,912.00	69,994,912.00	14,336,123.23	14,336,123.23	-55,229,876.77
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	88,282,453.00	428,912.00	88,711,365.00	17,360,905.99	17,360,905.99	-70,921,547.01
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora

L.C. Eberardo Vasquez Ortiz
Director de Administración y Finanzas

f) Estado analítico del presupuesto de egresos detallado del 01 de enero al 31 de marzo de 2019, por clasificación por objeto del gasto.

g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g6) Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h1) Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2) Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3) Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i1) Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2) Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3) Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4) Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5) Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i6) Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	69,565,999.50	3,316,048.10	72,882,047.60	12,965,912.94	12,965,912.94	59,916,134.66
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	48,765,607.50	2,000,041.96	50,765,649.46	11,113,292.67	11,113,292.67	39,652,356.79
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	32,626,686.00	859,512.48	33,486,198.48	8,391,124.49	8,391,124.49	25,095,073.99
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	144,000.00	82,962.60	226,962.60	109,388.50	109,388.50	117,574.10
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	6,551,566.72	50,623.89	6,602,190.61	181,742.28	181,742.28	6,420,448.33
a4) Seguridad Social	6,818,977.38	946,180.93	7,765,158.31	2,003,823.00	2,003,823.00	5,761,335.31
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	2,624,377.40	60,762.06	2,685,139.46	427,214.40	427,214.40	2,257,925.06
a6) Previsiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	2,400,000.00	60,585.65	2,460,585.65	77,812.02	77,812.02	2,382,773.63
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	650,577.92	34,974.12	685,552.04	42,687.11	42,687.11	642,864.93
b2) Alimentos y Utensilios	131,489.80	0.00	131,489.80	0.00	0.00	131,489.80
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	38,004.78	173.01	38,177.79	173.00	173.00	38,004.79
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	595,744.22	4,241.89	599,986.11	4,241.87	4,241.87	595,744.24
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	94,518.88	0.00	94,518.88	0.00	0.00	94,518.88
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	362,954.42	5,464.15	368,418.57	14,224.97	14,224.97	354,193.60
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	256,138.10	0.00	256,138.10	0.00	0.00	256,138.10
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	270,571.88	15,732.48	286,304.36	16,485.07	16,485.07	269,819.29
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	13,052,392.00	1,255,420.49	14,307,812.49	1,774,808.25	1,774,808.25	12,533,004.24
c1) Servicios Básicos	3,136,317.84	387,910.65	3,524,228.49	690,911.58	690,911.58	2,833,316.91
c2) Servicios de Arrendamiento	2,520,794.70	61,121.63	2,581,916.33	84,919.55	84,919.55	2,496,996.78
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	2,352,117.00	162,401.43	2,514,518.43	202,307.82	202,307.82	2,312,210.61
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	178,874.64	4,378.45	183,253.09	18,929.71	18,929.71	164,323.38
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	1,812,271.12	438,823.44	2,251,094.56	494,323.83	494,323.83	1,756,770.73
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	517,904.96	0.00	517,904.96	0.00	0.00	517,904.96
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	815,727.16	0.00	815,727.16	3,258.76	3,258.76	812,468.40
c8) Servicios Oficiales	392,032.72	12,822.00	404,854.72	12,822.00	12,822.00	392,032.72
c9) Otros Servicios Generales	1,326,351.86	187,962.89	1,514,314.75	267,335.00	267,335.00	1,246,979.75
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	1,008,000.00	0.00	1,008,000.00	0.00	0.00	1,008,000.00
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4) Ayudas Sociales	1,008,000.00	0.00	1,008,000.00	0.00	0.00	1,008,000.00
d5) Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d7) Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d8) Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d9) Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	4,340,000.00	0.00	4,340,000.00	0.00	0.00	4,340,000.00
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	1,520,000.00	0.00	1,520,000.00	0.00	0.00	1,520,000.00
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	1,112,815.88	0.00	1,112,815.88	0.00	0.00	1,112,815.88
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	1,627,184.12	0.00	1,627,184.12	0.00	0.00	1,627,184.12
e7) Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e8) Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e9) Activos Intangibles	80,000.00	0.00	80,000.00	0.00	0.00	80,000.00

F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f2) Obra Pública en Bienes Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g3) Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g4) Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g6) Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h1) Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2) Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3) Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i1) Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2) Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3) Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4) Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5) Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i6) Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
III. Total de Egresos (III = I + II)	88,246,452.50	7,546,093.47	95,792,545.97	17,682,386.74	17,682,386.74	78,110,159.23

Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora

L.C. Eberardo Vazquez Ortiz
Director de Administración y Finanzas

g) Estado analítico del presupuesto de egresos detallado del 01 de enero al 31 de marzo de 2019, por clasificación administrativa.

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación Administrativa
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)	18,680,453.00	4,230,045.37	22,910,498.37	4,716,473.80	4,716,473.80	18,194,024.57
RECTORIA	1,066,521.98	89,037.11	1,155,559.09	121,956.02	121,956.02	1,033,603.07
ADMINISTRACION Y FINANAZAS	2,842,990.38	146,855.34	2,989,845.72	202,488.57	202,488.57	2,787,357.15
CONTABILIDAD	249,580.28	9,252.47	258,832.75	22,703.32	22,703.32	236,129.43
RECURSOS HUMANOS	79,342.84	6,653.04	85,995.88	6,716.80	6,716.80	79,279.08
SERVICIOS GENERALES	561,567.30	262,284.38	823,851.68	383,092.52	383,092.52	440,759.16
JURIDICO	46,724.40	3,395.44	50,119.84	5,437.32	5,437.32	44,682.52
PLANEACION Y EVALUACION	107,016.82	3,695.73	110,712.55	6,582.33	6,582.33	104,130.22
SERVICIOS ESCOLARES	705,090.96	442,979.73	1,148,070.69	456,315.00	456,315.00	691,755.69
SERVICIOS MEDICOS	41,841.24	734.47	42,575.71	11,938.06	11,938.06	30,637.65
ACTIVIDADES CULTURALES Y DEPORTIVAS	494,450.35	418,481.99	912,932.34	392,059.30	392,059.30	520,873.04
VINCULACION	536,137.34	17,447.44	553,584.78	43,101.57	43,101.57	510,483.21
PRENSA Y DIFUSION	634,943.78	39,793.18	674,736.96	78,367.10	78,367.10	596,369.86
INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO	19,551.27	7,327.18	26,878.45	7,691.94	7,691.94	19,186.51
ADQUISICIONES, PATRIMONIO Y TRANSPORTE	295,574.12	37,935.83	333,509.95	84,475.96	84,475.96	249,033.99
SITE	57,405.28	10,502.70	67,907.98	11,938.72	11,938.72	55,969.26
PROCESOS INDUSTRIALES AREA						
MANUFACTURA	3,663,526.28	133,486.85	3,797,013.13	157,463.02	157,463.02	3,639,550.11
MANTENIMIENTO AREA INDUSTRIAL	720,472.79	149,193.26	869,666.05	169,110.84	169,110.84	700,555.21
MANTENIMIENTO INDUSTRIAL AREA PETROLEO	303,522.36	29,650.75	333,173.11	35,186.22	35,186.22	297,986.89
MECATRONICA AREA SISTEMAS DE						
MANUFACTURA FLEXIBLE	2,200,014.60	1,758,460.74	3,958,475.34	1,794,697.70	1,794,697.70	2,163,777.64
MECATRONICA AREA SISTEMAS ELECTRICAS	2,468,547.79	73,183.10	2,541,730.89	83,960.33	83,960.33	2,457,770.56
DESARROLLO DE NEGOCIOS AREA						
MERCADOTECNIA	1,029,811.31	132,830.60	1,162,641.91	169,745.74	169,745.74	992,896.17
TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION ÁREA						
DESARROLLO DE SOFTWARE	518,780.50	50,152.20	568,932.70	61,921.09	61,921.09	507,011.61
MULTIPLATAFORMA						
INGENIERIAS	37,039.03	406,711.84	443,750.87	409,524.33	409,524.33	34,226.54
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)	69,565,999.50	3,316,048.10	72,882,047.60	12,965,912.94	12,965,912.94	59,916,134.66
RECTORIA	1,663,287.90	7,126.59	1,670,414.49	244,511.47	244,511.47	1,425,903.02
ADMINISTRACION Y FINANAZAS	3,418,233.74	272,658.56	3,690,892.30	689,795.74	689,795.74	3,001,096.56
CONTABILIDAD	1,553,952.90	71,522.90	1,625,475.80	337,110.74	337,110.74	1,288,365.06
RECURSOS HUMANOS	8,861,442.80	993,909.79	9,855,352.59	2,308,085.26	2,308,085.26	7,547,267.33
SERVICIOS GENERALES	1,969,177.88	35,832.61	2,005,010.49	198,791.03	198,791.03	1,806,219.46
JURIDICO	1,231,986.28	5,880.73	1,237,867.01	234,362.47	234,362.47	1,003,504.54
PLANEACION Y EVALUACION	1,728,990.66	9,364.89	1,738,355.55	323,822.76	323,822.76	1,414,532.79
SERVICIOS ESCOLARES	2,386,403.40	28,405.64	2,414,809.04	330,148.55	330,148.55	2,084,660.49
SERVICIOS MEDICOS	775,854.50	54,650.58	830,505.08	108,296.01	108,296.01	722,209.07
ACTIVIDADES CULTURALES Y DEPORTIVAS	1,283,148.40	0.00	1,283,148.40	118,910.51	118,910.51	1,164,237.89
VINCULACION	2,398,395.52	112,793.49	2,511,189.01	467,486.19	467,486.19	2,043,702.82
PRENSA Y DIFUSION	1,539,878.76	44,752.16	1,584,630.92	196,568.72	196,568.72	1,388,062.20
INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO	958,105.36	30,014.08	988,119.44	228,395.89	228,395.89	759,723.55
ADQUISICIONES, PATRIMONIO Y TRANSPORTE	1,200,070.40	14,453.69	1,214,524.09	187,683.82	187,683.82	1,026,840.27
SITE	1,206,651.42	2,072.72	1,208,724.14	171,643.73	171,643.73	1,037,080.41
PROCESOS INDUSTRIALES AREA						
MANUFACTURA	6,325,399.00	343,171.81	6,668,570.81	956,709.90	956,709.90	5,711,860.91
MANTENIMIENTO AREA INDUSTRIAL	5,155,321.43	447,391.41	5,602,712.84	1,302,378.53	1,302,378.53	4,300,334.31
MANTENIMIENTO INDUSTRIAL AREA PETROLEO	629,202.20	15,617.74	644,819.94	26,955.16	26,955.16	617,864.78
MECATRONICA AREA SISTEMAS DE						
MANUFACTURA FLEXIBLE	8,720,084.05	337,294.23	9,057,378.28	1,433,672.04	1,433,672.04	7,623,706.24
MECATRONICA AREA SISTEMAS ELECTRICAS	3,858,793.58	35,044.43	3,893,838.01	728,713.51	728,713.51	3,165,124.50
DESARROLLO DE NEGOCIOS AREA						
MERCADOTECNIA	6,877,549.08	52,232.90	6,929,781.98	1,151,272.41	1,151,272.41	5,778,509.57
TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION ÁREA						
DESARROLLO DE SOFTWARE	4,223,501.84	20,778.77	4,244,280.61	528,184.15	528,184.15	3,716,096.46
MULTIPLATAFORMA						

INGENIERIAS	1,600,568.40	381,078.38	1,981,646.78	692,414.35	692,414.35	1,289,232.43
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
III. Total de Egresos (III = I + II)	88,246,452.50	7,546,093.47	95,792,545.97	17,682,386.74	17,682,386.74	78,110,159.23

Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora

L.C. Eberardo Vazquez Ortiz
Director de Administración y Finanzas

h) Estado analítico del presupuesto de egresos detallado del 01 de enero al 31 de marzo de 2019, clasificación funcional.

C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c3) Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c5) Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c6) Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c7) Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
III. Total de Egresos (III = I + II)	88,246,452.50	7,546,093.47	95,792,545.97	17,682,386.74	17,682,386.74	78,110,159.23


Dra. María Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora

L.C. Eberardo Vazquez Ortiz
Director de Administración y Finanzas

- i) Estado analítico del presupuesto de egresos detallado del 01 de enero al 31 de marzo de 2019, por clasificación de servicios personales por categoría.**

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación de Servicios Personales por Categoría
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2019 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Magisterio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Personal Administrativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e1) Nombre del Programa o Ley 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e2) Nombre del Programa o Ley 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Sentencias laborales definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)	48,765,607.50	2,001,752.69	50,767,360.19	11,113,292.67	11,113,292.67	39,654,067.52
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	48,765,607.50	2,001,752.69	50,767,360.19	11,113,292.67	11,113,292.67	39,654,067.52
B. Magisterio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Personal Administrativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e1) Nombre del Programa o Ley 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e2) Nombre del Programa o Ley 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Sentencias laborales definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora



L.C. Eberardo Vazquez Ortiz
Director de Administración y Finanzas

j) El poder Ejecutivo a través de la secretaría de finanzas, reportará en los términos del artículo 6 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, el avance de las acciones, hasta en tanto se recupere el presupuesto sostenible de recursos disponibles, y en caso de que no le aplique deberá manifestarlo.

El Poder Ejecutivo a través de la Secretaría de Finanzas, aportará en los términos del artículo 6 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, el avance de las acciones, hasta en tanto se recupere el presupuesto sostenible de los recursos disponibles.

**Avance de Gestión Financiera
Del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2019**

N/A

Dra. María Gloria Hinojosa Ruiz

Rectora

L.C. Eberardo Vazquez Ortiz

Director de Administración y Finanzas

k) Informar la fuente de ingresos con la que se haya pagado el nuevo gasto (aumento o creación de gasto del presupuesto de egresos), distinguiendo el gasto etiquetado y no etiquetado.

Informar la fuente de los ingresos con la que se haya pagado el nuevo gasto (aumento o creación de gasto del Presupuesto de Egresos), distinguiendo el gasto etiquetado y no etiquetado.

**Avance de Gestión Financiera
Del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2019**

N/A

Dra. María Gloria Hinojosa Ruiz

Rectora

L.C. Eberardo Vazquez Ortiz

Director de Administración y Finanzas

I) La información relativa al cumplimiento de los convenios celebrados con la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, en términos del Capítulo IV de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

**La información relativa al cumplimiento de los convenios celebrados, en términos del capítulo IV de
La Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativa y los Municipios.
Avance de Gestión Financiera
Del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2019**

N/A

Dra. María Gloria Hinojosa Ruiz
Rectora

L.C. Eberardo Vazquez Ortiz
Director de Administración y Finanzas