



Congreso del Estado de Coahuila  
**Oficialía Mayor**

29 ENE 2019  
1245

**RECIBIDO**

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila

CLAVE: 05UT00030

Nava, Coahuila, a 29 de Enero del 2018

Of. A01/016/18

DIP. JAIME BUENO ZERTUCHE  
PRESIDENTE DE LA JUNTA DE GOBIERNO  
DEL H. CONGRESO DEL ESTADO  
PRESENTE.-

En cumplimiento de las Leyes Orgánicas de la Administración Pública en su Artículo 26 Fracc. XXV y de la Ley de Fiscalización Superior para el Estado de Coahuila, en sus artículos 8, 10 y demás relativos de la Ley, así como del Artículo 43 Fracc. X de la Ley de Entidades Paraestatales del Estado de Coahuila y demás ordenamientos y normas aplicables, me permito anexar el **Avance de Gestión Financiera** correspondiente al **Cuarto Trimestre 2018**, de la Entidad Paraestatal denominada **Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila**.

Lo anterior, para que el mencionado Avance de Gestión Financiera sea revisado y en su caso, aprobado por esa H. Legislatura en los términos de la normatividad vigente.

Sin otro asunto, hago propicia esta oportunidad para enviarle un cordial saludo y reiterarle mi más alta consideración.

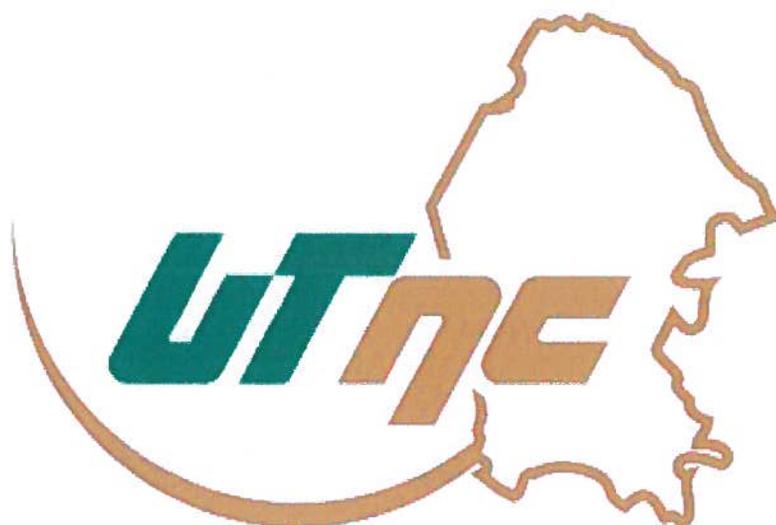
**"SER, SABER, SABER HACER... PARA DAR"**

Dra. María Gloria Hinojosa Ruiz  
Rectora



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA  
DEL NORTE DE COAHUILA  
**RECTORIA**

c.c.p. Lic. Blas José Flores Dávila - Secretario de Finanzas.  
c.c.p. Lic. Teresa Guajardo Berlanga - Secretaria de Fiscalización y Rendición de Cuentas.  
c.c.p. M.C. Francisco Manuel Osorio Morales - Subsecretario de Educación Media y Superior.  
c.c.p. Archivo.



**Universidad Tecnológica**  
**del Norte de Coahuila**

**Avance de Gestión Financiera**  
**Cuarto Trimestre 2018**

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL  
NORTE DE COAHUILA**

**AVANCE DE GESTIÓN  
FINANCIERA**

**CUARTO TRIMESTRE 2018**

---

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

## AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA CUARTO TRIMESTRE 2018

### I. Información Contable

- a) Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2018.
- b) Estado de Actividades del cuarto trimestre de 2018.
- c) Estado de Actividades acumulado del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018
- d) Estado de variación en la hacienda pública del cuarto trimestre de 2018.
- e) Estado de cambios en la situación financiera del cuarto trimestre de 2018.
- f) Estado de flujos de efectivo del cuarto trimestre de 2018.
- g) Estado analítico del activo del cuarto trimestre de 2018.
- h) Estado analítico de la deuda y otros pasivos, del cuarto trimestre de 2018.
- i) Informe sobre pasivos contingentes al cuarto trimestre de 2018.
- j) Notas de desglose a los estados financieros.
- k) Notas de memoria a los estados financieros.
- l) Notas de gestión administrativa a los estados financieros.
- m) Balanza de comprobación detallada al cuarto nivel (cuenta) del cuarto trimestre de 2018.
- n) Balanza de comprobación detallada al cuarto nivel (cuenta) acumulada del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018.
- o) Informe o dictamen de los profesionales de auditoría independientes.

### II. Información Presupuestaria.

- a) Estado analítico de ingresos del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018, clasificación económica.
- b) Estado analítico de ingresos del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018, clasificación por fuentes de financiamiento.
- c) Estado analítico de ingresos del 01 de enero al 31 diciembre de 2018, en clasificación por rubro de ingresos.
- d) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018, por clasificación administrativa.
- e) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018, por clasificación económica.
- f) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018, por clasificación por objeto del gasto.

- g) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018, por clasificación funcional.
- h) Endeudamiento neto, financiamiento menos amortización del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018.
- i) Intereses de la deuda del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018.
- j) Flujo de fondos que resuma todas las operaciones del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018.

### **III. Información Programática.**

- a) Gasto por categoría programática del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018.
- b) Programas y proyectos de inversión del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018.
- c) Indicadores de resultados del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018.
- d) El cumplimiento de los objetivos, metas y satisfacción de necesidades proyectados en los programas a cargo de la entidad.
- e) Los resultados de la evaluación del desempeño de los programas de la entidad, así como los vinculados al ejercicio de los recursos federales que nos fueron transferidos.

### **IV. Información adicional.**

- a) La relación de bienes muebles que componen el patrimonio de la Universidad al 31 de diciembre de 2018.
- b) La relación de bienes inmuebles que componen el patrimonio de la Universidad al 31 de diciembre de 2018.
- c) El reporte de los esquemas bursátiles y de coberturas financieras de la universidad.
- d) La información respecto al ejercicio y destino del gasto federalizado, así como respecto al reintegro de los recursos federales no devengados por la Universidad correspondiente al cuarto trimestre de 2018.
- e) El informe sobre la situación que guardan los Contratos de Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) celebrados y licitados por las Dependencias y Entidades Estatales al amparo de la Ley de Proyectos para Prestación de Servicios para el Estado Libre y Soberano de Coahuila de Zaragoza y el avance de los proyectos (PPS) correspondientes, durante el cuarto trimestre de 2018.
- f) Archivos electrónicos en CD en formatos .DBF y .BAK que comprende la información del 1o. de enero al 31 de diciembre de 2018, respecto a lo siguiente:

- a) Respaldo de la información financiera que contiene el sistema de contabilidad en formato .BAK.
- b) Respaldo de la información que contienen los sistemas de gestión y control de cobro de los ingresos en formato .DBF
- c) Respaldo de la información que contienen los sistemas de nóminas en formato .DBF.
- d) No aplica en nuestro caso.
- e) La información respecto al proceso de gestión de nómina de acuerdo al formato proporcionado.
- f) La información correspondiente al control de adquisiciones durante el cuarto trimestre de 2018.
- g) Archivo electrónico de PDF correspondiente al cuadernillo del informe de avance de gestión financiera del cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2018 entregado al Congreso del Estado de Coahuila.
- h) Carátulas de las conciliaciones bancarias al 31 de diciembre de 2018.
- i) Acuse de recepción correspondiente a la carga del Informe de Avance de Gestión Financiera del cuarto trimestre del año 2018 generado del software administrativo "Mirador Coahuila".
- j) Entrega de los archivos electrónicos de los Comprobantes Fiscales Digitales por Internet (CFDI) en su formato XML, mediante la herramienta tecnológica dispuesta por ese órgano técnico.

#### **V. Información derivada de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.**

- a) Estado de situación financiera detallado al 31 de diciembre de 2018.
- b) Informe analítico de la deuda pública y otros pasivos del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018.
- c) Informe analítico de obligaciones diferentes de financiamientos del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018.
- d) Balance presupuestario del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018.
- e) Estado analítico de ingresos detallado del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018.
- f) Estado analítico del presupuesto de egresos detallado del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018, por clasificación por objeto del gasto.
- g) Estado analítico del presupuesto de egresos detallado del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018, por clasificación administrativa.
- h) Estado analítico del presupuesto de egresos detallado del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018, por clasificación funcional.

- i) Estado analítico del presupuesto de egresos detallado del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018, por clasificación de servicios personales por categoría.
- j) El poder Ejecutivo a través de la secretaría de finanzas, reportará en los términos del artículo 6 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, el avance de las acciones, hasta en tanto se recupere el presupuesto sostenible de recursos disponibles, y en caso de que no le aplique deberá manifestarlo.
- k) Informar la fuente de ingresos con la que se haya pagado el nuevo gasto (aumento o creación de gasto del presupuesto de egresos), distinguiendo el gasto etiquetado y no etiquetado.
- l) La información relativa al cumplimiento de los convenios celebrados con la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, en términos del Capítulo IV de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

## **I. Información Contable.**

**a) Estado de Situación Financiera al  
31 de diciembre de 2018.**

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila

Estado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017

ACTIVO	2018	2017	PASIVO	2018	2017
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	3,336,615.26	13,264,418.71	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,201,286.09	2,124,197.42
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	556.95	533,322.29	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	Provisiones a Corto Plazo	3,098,662.00	3,160,288.00
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>3,337,172.21</i>	<i>13,797,741.00</i>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
			<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>4,299,948.09</i>	<i>5,284,485.42</i>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	125,486,836.51	106,261,414.84	Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	48,153,013.48	43,877,936.95	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Intangibles	4,195,122.88	1,780,553.32	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-71,860,037.76	-69,698,366.72	Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00	<i>Total de Pasivos No Circulantes</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00			
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	<i>Total del Pasivo</i>	<i>4,299,948.09</i>	<i>5,284,485.42</i>
<i>Total de Activos No Circulantes</i>	<i>105,974,935.11</i>	<i>82,221,538.39</i>			
<b>Total del Activo</b>	<b>109,312,107.32</b>	<b>96,019,279.39</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
			<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
			Aportaciones	0.00	0.00
			Donaciones de Capital	0.00	0.00
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	151,655,927.83	130,612,790.39
			<i>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</i>	<i>-46,643,768.60</i>	<i>-39,877,996.42</i>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-6,690,722.69	-14,116.77
			Resultados de Ejercicios Anteriores	-39,382,128.53	-39,368,011.76
			Revalúos	0.00	0.00
			Reservas	0.00	0.00
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-570,917.38	-495,867.89
			<i>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
			Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			<i>Total Hacienda Pública/Patrimonio</i>	<i>105,012,159.23</i>	<i>80,734,793.97</i>
			<i>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</i>	<i>109,312,107.32</i>	<i>96,019,279.39</i>

Nota de Gestión Administrativa 17

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Dra. María Gloria Hinojosa Ruiz  
Rectora

L.C. Eberardo Vazquez Ortiz  
Director de Administración y Finanzas

**b) Estado de actividades del cuarto trimestre.**

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila  
Estado de Actividades  
Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2018 y 2017

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de la Gestión:</b>	<b>5,083,363.10</b>	<b>4,890,362.70</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	4,884,822.25
Productos de Tipo Corriente	32,109.10	5,540.45
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	5,051,254.00	0.00
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00
Pendientes de Liquidación o Pago	0.00	0.00
<b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>16,075,197.56</b>	<b>22,693,799.50</b>
Participaciones y Aportaciones	16,075,197.56	22,693,799.50
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0.00	0.00
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>67,605.16</b>	<b>0.00</b>
Ingresos Financieros	0.00	0.00
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	67,605.16	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00	0.00
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>21,226,165.82</b>	<b>27,584,162.20</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>23,086,163.39</b>	<b>24,674,278.03</b>
Servicios Personales	16,358,305.50	15,958,442.23
Materiales y Suministros	1,276,075.89	1,899,193.65
Servicios Generales	5,451,782.00	6,816,642.15
<b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>225,997.00</b>	<b>280,138.25</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	225,997.00	280,138.25
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>8,938,751.33</b>	<b>7,189,947.96</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	8,938,751.33	7,189,947.96
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0.00	0.00
Otros Gastos	0.00	0.00
<b>Inversión Pública</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Inversión Pública no Capitalizable	0.00	0.00
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>32,250,911.72</b>	<b>32,144,364.24</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>-11,024,745.90</b>	<b>-4,560,202.04</b>

Nota de Gestión Administrativa 17

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



Dra. María Gloria Hinojosa Ruiz  
Rectora



L.C. Eberardo Vazquez Ortiz  
Director de Administración y Finanzas

**c) Estado de actividades acumulado  
del 01 de enero al 31 de diciembre de  
2018.**

**Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila**  
**Estado de Actividades**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018 y 2017**

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de la Gestión:</b>	<b>16,095,319.83</b>	<b>15,421,842.62</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	15,414,469.32
Productos de Tipo Corriente	36,328.58	7,373.30
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	16,058,991.25	0.00
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00
Pendientes de Liquidación o Pago	0.00	0.00
<b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>59,727,842.00</b>	<b>59,831,130.50</b>
Participaciones y Aportaciones	59,727,842.00	59,831,130.50
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0.00	0.00
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>67,605.16</b>	<b>3,810,579.00</b>
Ingresos Financieros	0.00	0.00
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	129,295.00
Disminución del Exceso de Provisiones	67,605.16	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00	3,681,284.00
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>75,890,766.99</b>	<b>79,063,552.12</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>72,674,946.60</b>	<b>70,411,649.78</b>
Servicios Personales	46,346,234.66	43,913,044.98
Materiales y Suministros	4,395,604.50	4,473,459.24
Servicios Generales	21,933,107.44	22,025,145.56
<b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>967,791.75</b>	<b>1,354,738.25</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	967,791.75	1,354,738.25
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>8,938,751.33</b>	<b>7,311,280.86</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	8,938,751.33	7,311,280.86
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0.00	0.00
Otros Gastos	0.00	0.00
<b>Inversión Pública</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Inversión Pública no Capitalizable	0.00	0.00
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>82,581,489.68</b>	<b>79,077,668.89</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>-6,690,722.69</b>	<b>-14,116.77</b>

**Nota de Gestión Administrativa 17**

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



**Dra. María Gloria Hinojosa Ruiz**  
**Rectora**



**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
**Director de Administración y Finanzas**

**d) Estado de variación y hacienda pública del cuarto trimestre de 2018.**

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila  
 Estado de Variación en la Hacienda Pública  
 Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2018

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2018</b>	130,612,790.39				130,612,790.39
Aportaciones	0.00				0.00
Donaciones de Capital	0.00				0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	130,612,790.39				130,612,790.39
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2018</b>		-39,863,879.65	-14,116.77		-39,877,996.42
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			-14,116.77		-14,116.77
Resultados de Ejercicios Anteriores		-39,368,011.76			-39,368,011.76
Revalúos		0.00			0.00
Reservas		0.00			0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		-495,867.89			-495,867.89
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2018</b>				0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final al 30 de septiembre de 2018</b>	130,612,790.39	-39,863,879.65	-14,116.77	0.00	90,734,793.97
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2018</b>	21,043,137.44				21,043,137.44
Aportaciones	0.00				0.00
Donaciones de Capital	0.00				0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	21,043,137.44				21,043,137.44
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2018</b>		-14,116.77	-6,751,655.41		-6,765,772.18
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			-6,690,722.69		-6,690,722.69
Resultados de Ejercicios Anteriores		-14,116.77	14,116.77		0.00
Revalúos			0.00		0.00
Reservas			0.00		0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			-75,049.49		-75,049.49
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2018</b>				0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final al 31 de diciembre de 2018</b>	151,655,927.83	-39,877,996.42	-6,765,772.18	0.00	105,012,159.23

**Nota de Gestión Administrativa 17**

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



**Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz**  
 Rectora



**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
 Director de Administración y Finanzas

**e) Estado de cambios en la situación financiera del cuarto trimestre de 2018.**

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila

Estado de Cambios en la Situación Financiera

Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2018

	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>0.00</b>	<b>13,292,827.93</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>10,460,568.79</b>	<b>0.00</b>
Efectivo y Equivalentes	9,927,803.45	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	532,765.34	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00
<b>Activo No Circulante</b>	<b>0.00</b>	<b>23,753,396.72</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	19,225,421.67
Bienes Muebles	0.00	4,275,076.53
Activos Intangibles	0.00	2,414,569.56
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	2,161,671.04	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00
<b>PASIVO</b>	<b>0.00</b>	<b>984,537.33</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>0.00</b>	<b>984,537.33</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0.00	922,911.33
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Corto Plazo	0.00	61,626.00
Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
<b>HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>14,277,365.26</b>	<b>0.00</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>21,043,137.44</b>	<b>0.00</b>
Aportaciones	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	21,043,137.44	0.00
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>0.00</b>	<b>6,765,772.18</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0.00	6,676,605.92
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	14,116.77
Revalúos	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	75,049.49
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00

Nota de Gestión Administrativa 17

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz  
Rectora



L.C. Eberardo Vazquez Ortiz  
Director de Administración y Finanzas

**f) Estado de flujos de efectivo del cuarto trimestre de 2018.**

**Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2018 y 2017**

Concepto	2018	2017
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>75,823,161.83</b>	<b>79,514,220.51</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	15,414,469.32
Productos de Tipo Corriente	36,328.58	7,373.30
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	16,058,991.25	0.00
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	59,727,842.00	59,831,130.50
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	4,261,247.39
<b>Aplicación</b>	<b>74,015,244.55</b>	<b>71,766,388.03</b>
Servicios Personales	46,346,234.66	43,913,044.98
Materiales y Suministros	4,395,604.50	4,473,459.24
Servicios Generales	21,933,107.44	22,025,145.56
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	967,791.75	1,354,738.25
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	372,506.20	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>1,807,917.28</b>	<b>7,747,832.48</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>11,735,720.73</b>	<b>10,721,170.70</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	232,398.88	1,197,685.68
Bienes Muebles	9,088,752.29	8,908,045.86
Otras Aplicaciones de Inversión	2,414,569.56	615,439.16
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-11,735,720.73</b>	<b>-10,721,170.70</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-9,927,803.45</b>	<b>-2,973,338.22</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>13,264,418.71</b>	<b>16,237,756.93</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>3,336,615.26</b>	<b>13,264,418.71</b>

**Nota de Gestión Administrativa 17**

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



**Dra. María Gloria Hinojosa Ruiz**  
**Rectora**



**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
**Director de Administración y Finanzas**

**g) Estado analítico del activo del  
cuarto trimestre de 2018.**

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila

Estado Analítico del Activo

Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2018

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 (1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>ACTIVO</b>	<b>98,339,210.58</b>	<b>107,313,386.16</b>	<b>96,340,489.42</b>	<b>109,312,107.32</b>	<b>10,972,896.74</b>
<i>Activo Circulante</i>	<b>4,669,564.45</b>	<b>79,125,623.54</b>	<b>80,458,015.78</b>	<b>3,337,172.21</b>	<b>-1,332,392.24</b>
Efectivo y Equivalentes	4,650,238.38	57,518,750.14	58,832,373.26	3,336,615.26	-1,313,623.12
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	19,326.07	21,491,265.99	21,510,035.11	556.95	-18,769.12
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	115,607.41	115,607.41	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<i>Activo No Circulante</i>	<b>93,669,646.13</b>	<b>28,187,762.62</b>	<b>15,882,473.64</b>	<b>105,974,935.11</b>	<b>12,305,288.98</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	106,493,813.72	18,993,022.79	0.00	125,486,836.51	18,993,022.79
Bienes Muebles	52,679,076.25	2,337,727.64	6,863,790.41	48,153,013.48	-4,526,062.77
Activos Intangibles	4,195,122.88	0.00	0.00	4,195,122.88	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-69,698,366.72	6,857,012.19	9,018,683.23	-71,860,037.76	-2,161,671.04
Activos Diferidos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Nota de Gestión Administrativa 17

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



**Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz**  
Rectora



**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
Director de Administración y Finanzas

**h) Estado analítico de la deuda y otros pasivos, del cuarto trimestre de 2018.**

**Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila**  
**Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos**  
**Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2018**

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Instituciones de Crédito	Peso		0.00	0.00
Títulos y Valores	Peso		0.00	0.00
Arrendamientos Financieros	Peso		0.00	0.00
<b>Deuda Externa</b>			<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Organismos Financieros Internacionales	Peso		0.00	0.00
Deuda Bilateral	Peso		0.00	0.00
Títulos y Valores	Peso		0.00	0.00
Arrendamientos Financieros	Peso		0.00	0.00
<i>Subtotal Corto Plazo</i>			0.00	0.00
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Instituciones de Crédito	Peso		0.00	0.00
Títulos y Valores	Peso		0.00	0.00
Arrendamientos Financieros	Peso		0.00	0.00
<b>Deuda Externa</b>			<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Organismos Financieros Internacionales	Peso		0.00	0.00
Deuda Bilateral	Peso		0.00	0.00
Títulos y Valores	Peso		0.00	0.00
Arrendamientos Financieros	Peso		0.00	0.00
<i>Subtotal Largo Plazo</i>			0.00	0.00
<b>Otros Pasivos</b>	Peso		<b>3,259,562.90</b>	<b>4,299,948.09</b>
<b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>			<b>3,259,562.90</b>	<b>4,299,948.09</b>

**Nota de Gestión Administrativa 17**

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



**Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz**  
**Rectora**



**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
**Director de Administración y Finanzas**

**i) Informe sobres pasivos contingentes al cuarto trimestre de 2018.**

**Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila**  
**Informe Sobre Pasivos Contingentes**  
**Al 31 de Diciembre de 2018**

CONCEPTO	
Demandas	Durante el Trimestre de Octubre a Diciembre de 2018 no se tuvieron demandas.
Juicios	Durante el Trimestre de Octubre a Diciembre de 2018 no se tuvieron juicios.
Avales	Durante el Trimestre de Octubre a Diciembre de 2018 no se tuvieron avales.

Nota de Gestión Administrativa 17

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

**Dra. María Gloria Hinojosa Ruiz**

**Rectora**

**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**

**Director de Administración y Finanzas**

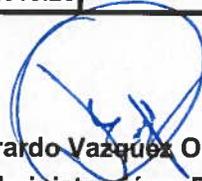
**j) Notas de desglose a los estados financieros.**

**Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila**  
**EFE 01 Trimestral - Efectivo y Equivalentes**

<b>Descripción</b>	<b>Al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>Al 30 de septiembre de 2018</b>
Efectivo	0.00	0.00
Efectivo en Bancos - Tesorería	3,333,115.26	4,646,738.38
Efectivo en Bancos - Dependencias	0.00	0.00
Inversiones temporales (hasta 3 meses)	0.00	0.00
Fondos con afectación específica	0.00	0.00
Depósitos de fondos de terceros y otros	3,500.00	3,500.00
<b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>	<b>3,336,615.26</b>	<b>4,650,238.38</b>



**Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz**  
Rectora



**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
Director de Administración y Finanzas

**Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila**  
**Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables**  
**Correspondiente del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2018**  
**(Cifras en pesos)**

<b>1. Ingresos Presupuestarios</b>		<b>21,158,560.66</b>
------------------------------------	--	----------------------

<b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>		<b>67,605.16</b>
Incremento por variación de inventarios	0.00	
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0.00	
Disminución del exceso de provisiones	67,605.16	
Otros ingresos y beneficios varios	0.00	
Otros ingresos contables no presupuestarios	0.00	

<b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>		<b>0.00</b>
Productos de capital	0.00	
Aprovechamientos capital	0.00	
Ingresos derivados de financiamientos	0.00	
Otros ingresos presupuestarios no contables	0.00	

<b>4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>		<b>21,226,165.82</b>
--	--	----------------------

**Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila**  
**Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables**  
**Correspondiente del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2018**

<b>1. Total de egresos (presupuestarios)</b>		<b>23,599,773.38</b>
--	--	----------------------

<b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>		<b>287,612.99</b>
Mobiliario y equipo de administración	113,273.69	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	18,990.85	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	0.00	
Vehículos y equipo de transporte	0.00	
Equipo de defensa y seguridad	0.00	
Maquinaria, otros equipos y herramientas	155,348.45	
Activos biológicos	0.00	
Bienes inmuebles	0.00	
Activos intangibles	0.00	
Obra pública en bienes propios	0.00	
Acciones y participaciones de capital	0.00	
Compra de títulos y valores	0.00	
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0.00	
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0.00	
Amortización de la deuda pública	0.00	
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0.00	

Otros Egresos Presupuestales No Contables	0.00
---	------

<b>3. Más gastos contables no presupuestales</b>		<b>8,938,751.33</b>
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	8,938,751.33	
Provisiones	0.00	
Disminución de inventarios	0.00	
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0.00	
Aumento por insuficiencia de provisiones	0.00	
Otros Gastos	0.00	
Otros Gastos Contables No Presupuestales	0.00	

<b>4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>		<b>32,250,911.72</b>
---	--	----------------------

**Nota de Gestion Administrativa 1/**

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

**Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz**  
**Rectora**

**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
**Director de Administración y Finanzas**

**Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila**  
**Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables**  
**Correspondiente del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018**  
**(Cifras en pesos)**

<b>1. Ingresos Presupuestarios</b>	<b>75,823,161.83</b>
------------------------------------	----------------------

<b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>	<b>67,605.16</b>
Incremento por variación de inventarios	0.00
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0.00
Disminución del exceso de provisiones	67,605.16
Otros ingresos y beneficios varios	0.00
Otros ingresos contables no presupuestarios	0.00

<b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>	<b>0.00</b>
Productos de capital	0.00
Aprovechamientos capital	0.00
Ingresos derivados de financiamientos	0.00
Otros ingresos presupuestarios no contables	0.00

<b>4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>	<b>75,890,766.99</b>
--	----------------------

**Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila**  
**Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables**  
**Correspondiente del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018**

<b>1. Total de egresos (presupuestarios)</b>	<b>85,378,459.08</b>
--	----------------------

<b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>	<b>11,735,720.73</b>
Mobiliario y equipo de administración	1,962,153.75
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	123,709.85
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	0.00
Vehículos y equipo de transporte	291,000.00
Equipo de defensa y seguridad	0.00
Maquinaria, otros equipos y herramientas	6,711,888.69
Activos biológicos	0.00
Bienes inmuebles	232,398.88
Activos intangibles	2,414,569.56
Obra pública en bienes propios	0.00
Acciones y participaciones de capital	0.00
Compra de títulos y valores	0.00
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0.00
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0.00
Amortización de la deuda pública	0.00
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0.00

Otros Egresos Presupuestales No Contables	0.00
---	------

<b>3. Más gastos contables no presupuestales</b>		<b>8,938,751.33</b>
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	8,938,751.33	
Provisiones	0.00	
Disminución de inventarios	0.00	
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0.00	
Aumento por insuficiencia de provisiones	0.00	
Otros Gastos	0.00	
Otros Gastos Contables No Presupuestales	0.00	

<b>4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>
---

<b>82,581,489.68</b>
----------------------

**Nota de Gestion Administrativa 1 /**

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

**Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz**  
**Rectora**

**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
**Director de Administración y Finanzas**

## a) NOTAS DE DESGLOSE

### I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

#### Activo

#### Efectivo y Equivalentes

**ESF 01.-** El rubro de Efectivo y Equivalentes se compone por la cantidad de \$3,336,615.26 al 31 de Diciembre de 2018, se integra bancos en un 99% para cubrir todos los compromisos de pago a proveedores, prestadores de servicios, impuestos retenidos, prestaciones de seguridad social. El rubro se integra por las siguientes cuentas contables:

Bancos	\$ 3,333,115.26
Depósitos en Garantía	\$ <u>3,500.00</u>
<b>Total</b>	<b>\$ 3,336,615.26</b>

#### Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir

**ESF 02.-** Este rubro se compone de la partida Gastos a Comprobar, Deudores por Fondos Rotatorios y Subsidio al Empleo que fue generado en el mes de diciembre el cual se acredita en el pago de impuestos del mismo mes que se liquidó en enero de 2019. Este rubro queda integrado de la siguiente manera:

Gastos a comprobar	\$ 0.00
Subsidio al empleo	\$ 556.95
Deudores por fondos rotatorios	\$ <u>0.00</u>
<b>Total</b>	<b>\$ 556.95</b>

**ESF 03.-** El rubro de Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes se compone de Gastos a Comprobar, Subsidio al Empleo y Deudores por Fondos Rotatorios y el Rubro Derechos a Recibir Bienes o Servicios corresponde a Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo.

Derechos a recibir efectivo y equivalentes	\$ 556.95
Derechos a recibir bienes y servicios	\$ <u>0.00</u>
<b>Total</b>	<b>\$ 556.95</b>

#### Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (inventarios)

**ESF 04.-** La Universidad no tuvo en el trimestre octubre – diciembre de 2018 bienes disponibles para su transformación.

**ESF 05.-** La Universidad no tuvo en el trimestre octubre – diciembre de 2018 bienes disponibles en Almacén para su consumo.

### **Inversiones Financieras**

**ESF 06.-** La Universidad no tuvo fideicomisos durante el trimestre octubre – diciembre de 2018.

**ESF 07.-** La Universidad no realizó inversiones financieras en el trimestre octubre – diciembre de 2018.

### **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

**ESF 08.-** Este rubro está representado por los Bienes Inmuebles, Infraestructura y Bienes Muebles, por un monto de \$ 173,639,849.99 al cierre del trimestre octubre – diciembre de 2018, necesario para el desarrollo de las actividades de la Universidad, el cual se integra de la siguiente manera:

*Bienes Inmuebles, Infraestructura y Bienes Muebles:*

#### **Bienes Inmuebles**

Terrenos	\$ 31,926,000.00
Edificios no Habitacionales	\$ 85,824,341.86
Infraestructura	\$ 1,225,644.70
Otros Bienes Inmuebles	\$ <u>6,510,849.95</u>
<b>Total</b>	<b>\$ 125,486,836.51</b>

#### **Bienes Muebles**

Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 20,886,021.82
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$ 761,401.20
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ 203,744.80
Vehículos y Equipo de Transporte	\$ 3,811,915.99
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ 22,408,149.67
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	\$ <u>81,780.00</u>
<b>Total</b>	<b>\$ 48,153,013.48</b>

Depreciación Acumulada de Inmuebles	\$ 44,219,823.67
Depreciación Acumulada de Infraestructura	\$ 645,506.21
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	\$ <u>25,757,688.51</u>
<b>Total</b>	<b>\$ 70,623,018.39</b>

## Parámetros de Estimación de Vida Útil

Cuenta	Concepto	Años de vida útil	% de depreciación anual
<b>1.2.3</b>	<b>BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO</b>		
1.2.3.3	Edificios No Habitacionales	30	3.3
1.2.3.4	Infraestructura	25	4
1.2.3.9	Otros Bienes Inmuebles	20	5
<b>1.2.4</b>	<b>BIENES MUEBLES</b>		
<b>1.2.4.1</b>	<b>Mobiliario y Equipo de Administración</b>		
1.2.4.1.1	Muebles de Oficina y Estantería	10	10
1.2.4.1.2	Muebles, Excepto De Oficina Y Estantería	10	10
1.2.4.1.3	Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	3	33.3
1.2.4.1.9	Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	10	10
<b>1.2.4.2</b>	<b>Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo</b>		
1.2.4.2.1	Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
1.2.4.2.2	Aparatos Deportivos	5	20
1.2.4.2.3	Cámaras Fotográficas y de Video	3	33.3
1.2.4.2.9	Otro Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	5	20
<b>1.2.4.3</b>	<b>Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio</b>		
1.2.4.3.1	Equipo Médico y de Laboratorio	5	20
1.2.4.3.2	Instrumental Médico y de Laboratorio	5	20
<b>1.2.4.4</b>	<b>Equipo de Transporte</b>		
1.2.4.4.1	Automóviles y Equipo Terrestre	5	20
1.2.4.4.2	Carrocerías y Remolques	5	20
<b>1.2.4.6</b>	<b>Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas</b>		
1.2.4.6.1	Maquinaria y Equipo Agropecuario	10	10
1.2.4.6.2	Maquinaria y Equipo Industrial	10	10
1.2.4.6.3	Maquinaria y Equipo de Construcción	10	10
1.2.4.6.4	Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial	10	10
1.2.4.6.5	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	10	10
1.2.4.6.6	Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos	10	10
1.2.4.6.7	Herramientas y Máquinas-Herramienta	10	10
1.2.4.6.9	Otros Equipos	10	10

**ESF 09.-** Al 31 de diciembre de 2018, se cuenta con un saldo en el rubro de Activos Intangibles de \$ 4,195,122.88, representado por la partida de Software.

**Activos Intangibles**

Software

(Naturaleza Deudora)

**Al 31 de diciembre 18**

\$ 4,195,122.88

**Amortización Acumulada de Software**

(Naturaleza Acreedora)

**Al 31 de diciembre 18**

\$ 1,237,019.37

**Estimaciones y Deterioros**

**ESF 10.-** Al cierre del trimestre octubre – diciembre de 2018, se tiene un saldo de \$71,860,037.76 en el rubro de Depreciaciones y Amortizaciones Acumuladas de Bienes, el cual se integra de la siguiente manera:

<b>Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles</b>	<b>\$ 44,219,823.67</b>
Depreciación Acumulada de Edificios no Residenciales	41,681,312.90
Depreciación Acumulada de Otros Bienes Inmuebles	2,538,510.77
<b>Depreciación Acumulada de Infraestructura</b>	<b>\$ 645,506.21</b>
Depreciación Acumulada de Infraestructura en Carreteras	645,506.21
<b>Depreciación Acumulada de Bienes Muebles</b>	<b>\$ 25,757,688.51</b>
Depreciación Acumulada de Mobiliario y Equipo de Administración	12,531,652.06
Depreciación Acumulada de Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	565,367.63
Depreciación Acumulada de Instrumental Médico y de Laboratorio	71,058.06
Depreciación Acumulada de Equipo de Transporte	2,258,011.82
Depreciación Acumulada de Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	10,331,598.94
<b>Amortización Acumulada de Software</b>	<b>\$ 1,237,019.37</b>
Amortización Acumulada de Software	1,237,019.37
<b>Total Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes</b>	<b>\$ 71,860,037.76</b>

**Otros Activos**

**ESF 11.-** El rubro de Otros Activos Circulantes al 31 de diciembre de 2018, termino con un saldo de cero.

## Pasivo<sup>2</sup>

**ESF 12.-** Este rubro está compuesto por Retenciones a Empleados, Descuentos a Trabajadores, Retenciones Fiscales a Terceros, Retenciones del Sistema de Seguridad Social por Pagar, Otras Cuentas por Pagar, así como la partida de Otras Provisiones a Corto Plazo que corresponde al Pasivo Contingente de las obligaciones por prima de antigüedad e indemnización legal del personal de la universidad y se distribuyen de la siguiente manera:

Retenciones Fiscales a Empleados	\$ 1,109,335.45
Retenciones Fiscales a Terceros	\$ 2,857.65
Retenciones del Sistema de Seguridad Social	\$ 89,092.99
Otras Cuentas por Pagar	\$ 0.00
Otras Provisiones a Corto Plazo	<u>\$ 3,098,662.00</u>
<b>Total</b>	<b>\$ 4,299,948.09</b>

**ESF 13.-** Durante el trimestre octubre – diciembre de 2018, no se tuvieron fondos de bienes en terceros.

**ESF 14.-** Durante el trimestre octubre – diciembre de 2018, no se tuvieron pasivos diferidos y otros.

## II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

### Ingresos de Gestión

**EA 1 Trimestral.-** Los Ingresos de Gestión se integran por Ingresos Propios (Venta de Servicios), Productos, Otros Ingresos y Beneficios y las Participaciones por subsidios recibidos por parte del Gobierno Federal y el Gobierno del Estado de Coahuila.

Venta de Servicios	\$ 5,051,254.00
Productos	
Corriente	\$ 32,109.10
Participaciones y Aportaciones	\$ 16,075,197.56
Otros Ingresos y Beneficios	<u>\$ 67,605.16</u>
<b>Total</b>	<b>\$ 21,226,165.82</b>

<sup>2</sup> Con respecto a la información de la deuda pública, ésta se incluye en el informe de deuda pública en la nota 11 "Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda" de las notas de Gestión Administrativa.

**EA 1 Acumulativa.-** Los Ingresos de Gestión se integran por Ingresos Propios (Venta de Servicios), Productos, Otros Ingresos y Beneficios y las Participaciones por subsidios recibidos por parte del Gobierno Federal y el Gobierno del Estado de Coahuila.

Venta de Bienes	\$ 16,058,991.25
Productos	
Corriente	\$ 36,328.58
Participaciones y Aportaciones	\$ 59,727,842.00
Otros Ingresos y Beneficios	\$ <u>67,605.16</u>
<b>Total</b>	<b>\$ 75,890,766.99</b>

**EA 2 Trimestral.-** Durante el trimestre octubre – diciembre de 2018, la cuenta Otros Ingresos y Beneficios se encuentra con saldo \$ 67,605.16.

**EA 2 Acumulativa.-** Durante el periodo octubre – diciembre de 2018, la cuenta Otros Ingresos y Beneficios se encuentra con saldo \$ 67,605.16.

**Gastos y Otras Pérdidas:**

**EA 3 Trimestral.-** El rubro de Gastos y Otras Pérdidas en el trimestre octubre – diciembre de 2018 es de \$ 23,312,460.39. El cual está integrado de la siguiente manera:

**Gastos de Funcionamiento**

Servicios Personales	\$ 16,358,305.50
Materiales y Suministros	\$ 1,276,075.89
Servicios Generales	\$ 5,451,782.00
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	
Ayudas Sociales	\$ <u>225,997.00</u>
<b>Total</b>	<b>\$ 23,312,460.39</b>

**EA 3 Acumulativa.-** El rubro de Gastos y Otras Pérdidas en el periodo de octubre – diciembre de 2018 es de \$ 73,642,738.35. El cual está integrado de la siguiente manera:

**Gastos de Funcionamiento**

Servicios Personales	\$ 46,346,234.66
Materiales y Suministros	\$ 4,395,604.50
Servicios Generales	\$ 21,933,107.44
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	
Ayudas Sociales	\$ <u>967,791.75</u>
<b>Total</b>	<b>\$ 73,642,738.35</b>

### III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

**EVHP 1.-** Este rubro se compone de las Actualizaciones de Patrimonio (Naturaleza Acreedora) y que al 31 de diciembre de 2018 su saldo es de : \$ 151,655,927.83.

**EVHP 2.-** El patrimonio generado al 31 de diciembre de 2018 es por el monto de: \$ -46,643,768.60, el cual representa la acumulación de resultados de ejercicios anteriores, así como por las rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores. Se integra de la siguiente manera:

Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	\$ -6,690,722.69
Resultado de Ejercicios Anteriores	\$ -39,382,128.53
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios	\$ -570,917.38
<b>Total</b>	<b>\$ -46,643,768.60</b>

### IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

#### Efectivo y equivalentes

**EFE 1.-** El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

	Al 31 de diciembre de 2018	Al 30 de septiembre de 2018
Efectivo en Bancos – Tesorería	\$ 3,333,115.26	\$ 4,646,738.38
Efectivo en Bancos – Dependencias	\$ 0.00	\$ 0.00
Inversiones temporales (hasta 3 meses)	\$ 0.00	\$ 0.00
Fondos con afectación específica	\$ 0.00	\$ 0.00
Depósitos de fondos de terceros y otros	\$ 3,500.00	\$ 3,500.00
<b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>	<b>\$ 3,336,615.26</b>	<b>\$ 4,650,238.38</b>

**EFE 2.-** El rubro de Adquisiciones de Bienes durante el trimestre de octubre – diciembre de 2018 es de \$ 2,337,727.64 por las adquisiciones de bienes muebles e intangibles, necesarios para la operación de la universidad, distribuido de la siguiente manera:

Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 1,561,296.28
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	\$ 18,990.85
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ 757,440.51
<b>Total</b>	<b>\$ 2,337,727.64</b>

**EFE 3.-** Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios. A continuación se presenta un ejemplo de la elaboración de la conciliación.

	Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2018	Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2017
<b>Ahorro/Desahorro antes de rubros Extraordinarios</b>	<b>-\$11,024,745.90</b>	<b>-\$4,560,202.04</b>
<i>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo.</i>		
Depreciación	\$ 8,249,058.64	\$ 6,731,302.02
Amortización	\$ 769,624.59	\$ 404,593.26
Incrementos en las provisiones	\$ 0.00	\$ 0.00
Incremento en inversiones producido por revaluación	\$ 0.00	\$ 0.00
Ganancia/pérdida en venta de propiedad, planta y equipo	\$ 0.00	\$ 0.00
Incremento en cuentas por cobrar	\$ 0.00	\$ 0.00
Partidas extraordinarias	\$ 0.00	\$ 0.00

**V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES**

**EA 4 Trimestral.-** La conciliación se presentará atendiendo a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables.

<b>Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila</b> <b>Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables</b> <b>Correspondiente del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2018</b> <b>(Cifras en pesos)</b>		
<b>1. Ingresos Presupuestarios</b>		<b>\$ 21,158,560.66</b>

<b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>		<b>\$ 67,605.16</b>
Incremento por variación de inventarios	\$ 0.00	
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	\$ 0.00	
Disminución del exceso de provisiones	\$ 67,605.16	

Otros ingresos y beneficios varios	\$ 0.00
Otros ingresos contables no presupuestarios	\$ 0.00

<b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>		<b>\$ 0.00</b>
Productos de capital	\$ 0.00	
Aprovechamientos capital	\$ 0.00	
Ingresos derivados de financiamientos	\$ 0.00	
Otros Ingresos presupuestarios no contables	\$ 0.00	

**4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)**

**\$ 21,226,165.82**

**Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila**  
**Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables**  
**Correspondiente del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2018**

<b>1. Total de egresos (presupuestarios)</b>		<b>\$ 23,599,773.38</b>
--	--	-------------------------

<b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>		<b>\$ 287,612.99</b>
Mobiliario y equipo de administración	\$ 113,273.69	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	\$ 18,990.85	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	\$ 0.00	
Vehículos y equipo de transporte	\$ 0.00	
Equipo de defensa y seguridad	\$ 0.00	
Maquinaria, otros equipos y herramientas	\$ 155,348.45	
Activos biológicos	\$ 0.00	
Bienes inmuebles	\$ 0.00	
Activos intangibles	\$ 0.00	
Obra pública en bienes propios	\$ 0.00	
Acciones y participaciones de capital	\$ 0.00	
Compra de títulos y valores	\$ 0.00	
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	\$ 0.00	
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	\$ 0.00	

Amortización de la deuda publica	\$	0.00
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	\$	0.00
Otros Egresos Presupuestales No Contables	\$	0.00

<b>3. Más gastos contables no presupuestales</b>		<b>\$ 8,938,751.33</b>
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	\$	8,938,751.33
Provisiones	\$	0.00
Disminución de inventarios	\$	0.00
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	\$	0.00
Aumento por insuficiencia de provisiones	\$	0.00
Otros Gastos	\$	0.00
Otros Gastos Contables No Presupuestales	\$	0.00

**4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)**

**\$ 32,250,911.72**

**Nota de Gestión Administrativa 17**

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

**EA 4 Acumulada.-** La conciliación se presentará atendiendo a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables.

<b>Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila</b> <b>Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables</b> <b>Correspondiente del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018</b> <b>(Cifras en pesos)</b>		
<b>1. Ingresos Presupuestarios</b>		<b>\$ 75,823,161.83</b>

<b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>		<b>\$ 67,605.16</b>
Incremento por variación de inventarios	\$	0.00
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	\$	0.00
Disminución del exceso de provisiones	\$	67,605.16

Otros ingresos y beneficios varios	\$	0.00
Otros ingresos contables no presupuestarios	\$	0.00

<b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>		<b>\$ 0.00</b>
Productos de capital	\$	0.00
Aprovechamientos capital	\$	0.00
Ingresos derivados de financiamientos	\$	0.00
Otros Ingresos presupuestarios no contables	\$	0.00

**4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)**

**\$ 75,890,766.99**

<b>Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila</b>		
<b>Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables</b>		
<b>Correspondiente del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018</b>		
<b>1. Total de egresos (presupuestarios)</b>		<b>\$ 85,378,459.08</b>

<b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>		<b>\$ 11,735,720.73</b>
Mobiliario y equipo de administración	\$	1,962,153.75
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	\$	123,709.85
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	\$	0.00
Vehículos y equipo de transporte	\$	291,000.00
Equipo de defensa y seguridad	\$	0.00
Maquinaria, otros equipos y herramientas	\$	6,711,888.69
Activos biológicos	\$	0.00
Bienes inmuebles	\$	232,398.88
Activos intangibles	\$	2,414,569.56
Obra pública en bienes propios	\$	0.00
Acciones y participaciones de capital	\$	0.00
Compra de títulos y valores	\$	0.00
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	\$	0.00
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	\$	0.00

Amortización de la deuda publica	\$	0.00
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	\$	0.00
Otros Egresos Presupuestales No Contables	\$	0.00

<b>3. Más gastos contables no presupuestales</b>		<b>\$ 8,938,751.33</b>
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	\$ 8,938,751.33	
Provisiones	\$ 0.00	
Disminución de inventarios	\$ 0.00	
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	\$ 0.00	
Aumento por insuficiencia de provisiones	\$ 0.00	
Otros Gastos	\$ 0.00	
Otros Gastos Contables No Presupuestales	\$ 0.00	

**4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)**

**\$ 82,581,489.68**

**Nota de Gestión Administrativa 17**

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

**Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz**  
**Rectora**

**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
**Director de Administración y Finanzas**

**k) Notas de memoria a los estados financieros del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018.**

**Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila**

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018

**CUENTAS DE ORDEN CONTABLES**

CUENTA	SALDO INICIAL	CARGOS	ABONOS	SALDO FINAL
<b>7 CUENTAS DE ORDEN CONTABLES</b>	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>7.1 VALORES</b>	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.1 Valores en Custodia	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.2 Custodia de Valores	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.3 Instrumentos de Crédito Prestados a Formadores de Mercado	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.4 Préstamo de Instrumentos de Crédito a Formadores de Mercado y su Garantía	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.5 Instrumentos de Crédito Recibidos en Garantía de los Formadores de Mercado	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.6 Garantía de Créditos Recibidos de los Formadores de Mercado	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>7.2 EMISION DE OBLIGACIONES</b>	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.1 Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.2 Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.3 Emisiones Autorizadas de la Deuda Pública Interna y Externa	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.4 Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.5 Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Externa	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.6 Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna y Externa	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>7.3 AVALES Y GARANTIAS</b>	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.1 Avalués Autorizados	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.2 Avalués Firmados	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.3 Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas a Cobrar	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.4 Fianzas y Garantías Recibidas	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.5 Fianzas Otorgadas para Respalda r Obligaciones no Fiscales del Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.6 Fianzas Otorgadas del Gobierno para Respalda r Obligaciones no Fiscales	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>7.4 JUICIOS</b>	0.00	0.00	0.00	0.00
7.4.1 Demandas Judicial en Proceso de Resolución	0.00	0.00	0.00	0.00
7.4.2 Resolución de Demandas en Proceso Judicial	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>7.5 INVERSION MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACION DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES</b>	0.00	0.00	0.00	0.00
7.5.1 Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares	0.00	0.00	0.00	0.00
7.5.2 Inversión Pública Contratada Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>7.6 BIENES EN CONCESIONADOS O EN COMODATO</b>	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.1 Bienes Bajo Contrato en Concesión	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.2 Contrato de Concesión por Bienes	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.3 Bienes Bajo Contrato en Comodato	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.4 Contrato de Comodato por Bienes	0.00	0.00	0.00	0.00

*Nota 1: Las cuentas de orden contables señaladas en el recuadro, son las mínimas necesarias. se podrán aperturar otras de acuerdo con las necesidades de los entes públicos, incluidas las cuentas de orden de los bienes arqueológicos, artísticos e históricos.*

**Nota de Gestión Administrativa 17**

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



**Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz**  
Rectora



**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
Director de Administración y Finanzas

**Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018**  
**CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTALES**

<b>CUENTA</b>	<b>SALDO INICIAL</b>	<b>CARGOS</b>	<b>ABONOS</b>	<b>SALDO FINAL</b>
8 CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS	0.00	721,977,794.47	721,977,794.47	0.00
8.1 LEY DE INGRESOS	0.00	247,273,295.92	247,273,295.92	0.00
8.1.1 Ley de Ingresos Estimada	0.00	93,333,896.00	0.00	93,333,896.00
8.1.2 Ley de Ingresos por Ejecutar	0.00	75,823,161.83	95,626,972.26	19,803,810.43
8.1.3 Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	0.00	2,293,076.26	0.00	2,293,076.26
8.1.4 Ley de Ingresos Devengada	0.00	75,823,161.83	75,823,161.83	0.00
8.1.5 Ley de Ingresos Recaudada	0.00	0.00	75,823,161.83	75,823,161.83
8.2 PRESUPUESTO DE EGRESOS	0.00	474,704,498.55	474,704,498.55	0.00
8.2.1 Presupuesto de Egresos Aprobado	0.00	0.00	93,297,890.31	93,297,890.31
8.2.2 Presupuesto de Egresos por Ejercer	0.00	133,182,543.75	85,386,577.56	47,795,966.19
8.2.3 Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	0.00	8,118.48	39,884,653.44	39,876,534.96
8.2.4 Presupuesto de Egresos Comprometido	0.00	85,378,459.08	85,378,459.08	0.00
8.2.5 Presupuesto de Egresos Devengado	0.00	85,378,459.08	85,378,459.08	0.00
8.2.6 Presupuesto de Egresos Ejercido	0.00	85,378,459.08	85,378,459.08	0.00
8.2.7 Presupuesto de Egresos Pagado	0.00	85,378,459.08	0.00	85,378,459.08

**Nota de Gestión Administrativa 17**

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda:  
 "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

**Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz**  
**Rectora**

**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
**Director de Administración y Finanzas**

**I) Notas de gestión administrativa a los estados financieros.**

## **c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

En cada una de las 16 notas de gestión administrativa el ente público deberá poner la nota correspondiente o en su caso la leyenda "Esta nota no le aplica al ente público" y una breve explicación del motivo por el cual no le es aplicable.

### **1. Introducción**

En concordancia con lo señalado en el Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), el objetivo general de los estados financieros que se presentan en este documento, es suministrar información acerca de la situación financiera, los resultados de la gestión, los flujos de efectivo acontecidos, el ejercicio de la Ley de Ingresos y del Presupuesto de Egresos, así como la postura fiscal correspondiente al trimestre octubre – diciembre de 2018.

En este sentido, los estados financieros proveen de información al Congreso y a los ciudadanos, así como a un amplio espectro de usuarios, quienes pueden disponer de la misma en forma confiable y oportuna para tomar decisiones respecto a la asignación de recursos, su administración y control u otros análisis que consideren de utilidad.

En resumen, los estados financieros constituyen la base financiera para la evaluación del desempeño, la rendición de cuentas, la transparencia fiscal y la fiscalización de la Cuenta Pública.

Al respecto, el objetivo que se persigue con estas notas de gestión administrativa consiste en revelar los aspectos económicos – financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período y que fueron considerados en la elaboración de los estados financieros, para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

### **2. Panorama Económico y Financiero**

Durante el trimestre octubre – diciembre de 2018, la Universidad recibió en su totalidad el presupuesto autorizado por parte del Gobierno Federal, lo que permitió que en la Universidad se tomaran buenas decisiones administrativas y financieras.

### **3. Autorización e Historia**

A mediados de 1997 el sector privado de la región solicitó al Gobierno del Estado, su intervención para que una universidad tecnológica se instalara en la región norte del estado. Como resultado de estas acciones en agosto de 1997 se constituyó el comité técnico de seguimiento para la creación de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila, en el cual participaron representantes del gobierno federal, estatal y municipal, así como del sector productivo. Con el decidido apoyo de la iniciativa privada, se llevó a cabo el estudio de factibilidad para la autorización de la universidad, arrojando como resultado que la ampliación de la oferta educativa era necesaria. Empezó, para dar un sentido social a la educación y un ejemplo de realización individual, ésta deberá tener características que respondan a las necesidades del entorno.

Es en este sentido que la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila se convierte en un factor innovador dentro del esquema educativo del área de influencia y en general del norte del estado, al abrir opciones que diversifican cualitativa y cuantitativamente la

oferta de estudios superiores y ofrecer carreras que respondan a los requerimientos tecnológicos y organizativos de la planta productiva de bienes y servicios.

Las carreras que de acuerdo a dicho estudio aportarán a esta región los beneficios esperados por el modelo educativo son: Contabilidad, Comercialización, Ofimática, Procesos Textiles, Mantenimiento Industrial, Electricidad y Electrónica Industrial, Mecánica y Productiva y Procesos de Producción, siendo las cuatro últimas carreras mencionadas con las que se autorizó el inicio de esta universidad.

El 30 de abril de 1998 se firma el convenio de creación de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila entre las autoridades del gobierno federal y estatal; en mayo 25 del mismo año se anuncia la autorización y el inicio los trabajos de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila; en el mes de julio dan inicio los trabajos de construcción de los dos primeros edificios que son la unidad de docencia y el taller pesado, en el predio de 20 hectáreas localizado en el Km 18 de la autopista Piedras Negras-Nava, a la altura del Ejido Río Escondido.

Mientras tanto el 31 de agosto de 1998 se dan inicio a las clases, en las instalaciones de la Universidad Pedagógica Nacional con las especialidades de Técnicos Superiores Universitarios en Mantenimiento Industrial, Procesos de Producción, Electricidad y Electrónica Industrial. Así mismo el 13 de noviembre de 1998 se hace la publicación del decreto de creación de la universidad en el periódico oficial del estado. En septiembre de 1999 continua sus actividades en las instalaciones propias donde actualmente se localiza.

El siguiente año en enero de 1999 inicia la carrera de Mecánica y Productiva, la cual se cambia por la de Mecatrónica en septiembre de 2003.

En enero de 2006 la carrera de Técnico Superior Universitario en Informática cambia de nombre por el de Técnico Superior Universitario en Tecnologías de la Información y Comunicación área Sistemas Informáticos. En septiembre de 2001 se abre la carrera de Técnico Superior Universitario en Comercialización.

El Modelo Educativo de las Universidades Tecnológicas permite la diversificación del sector tecnológico de educación Superior en México ampliando la oferta para la realización de estudios de dicho nivel, formando profesionales del nivel 5B de la Clasificación Internacional Normalizada de la Educación 1991 (CINE), con una duración de dos años, el Sistema de Universidades Tecnológicas se caracteriza por los siguientes atributos de su calidad educativa:

**Flexibilidad:** Adecuación de los planes y programas de estudio al entorno socio económico de la región y a los cambios científicos y tecnológicos.

**Intensidad:** Optimización del tiempo para formar, en aproximadamente tres mil horas de estudio recursos humanos que respondan a los requerimientos del sector productivo.

**Pertinencia:** Correlación entre la oferta educativa, los planes y programas de estudio y los métodos de aprendizaje con las necesidades del sector productivo.

**Polivalencia:** Formación profesional versátil y adaptable a todas las ramas productivas.

**Continuidad:** Posibilidad de que los egresados, preparados para ejercer su profesión, continúen estudios a nivel licenciatura.

La formación que se busca lograr con los planes de estudio de las carreras de Técnico Superior Universitario, se rige por tres ejes rectores:

### **Eje teórico/práctico**

Los planes de estudio comprenden el aprendizaje de los conocimientos teóricos requeridos en la carrera de que se trate; de los procedimientos y las maneras de hacer, característicos de la actividad profesional; el desarrollo de las habilidades ligadas a las herramientas, equipos o máquinas que utilice y al conocimiento del contexto sociocultural de su profesión. Con el fin de que los estudiantes adquieran, desarrollen y vinculen los conocimientos y las habilidades requeridos en el ámbito laboral, los planes y programas de estudio contienen una proporción significativa de aprendizaje teórico (30%) y un elevado porcentaje de actividades prácticas (70%).

### **Eje general/especializado**

Para hacer posible la polivalencia que permita la movilidad de los Técnicos Superiores Universitarios en los puestos de trabajo, los estudios cursados les proporcionan una sólida formación general científico-técnica como base para un ejercicio profesional competente en sistemas, funciones y procedimientos comunes para las diferentes ramas de la producción y los servicios. Los conocimientos especializados sirven de vía para aplicar y reforzar la formación general o para atender requerimientos específicos de las empresas de la región.

La proporción de los polos de este eje es de 80% de formación general y 20% de formación especializada.

## **4. Organización y Objeto Social**

El objetivo de la Universidad es brindar a la sociedad regional, estatal y nacional una educación superior de buena calidad, como un medio estratégico para acrecentar el capital humano y contribuir al aumento de la competitividad requerida por una economía sustentada en el conocimiento, con la formación integral de Técnicos Superiores Universitarios mediante planes y programas actualizados, que impulsen la transformación y desarrollo de los diversos sectores del país.

El proceso enseñanza-aprendizaje del modelo educativo de la Universidad, se realiza tanto en la institución como en la empresa.

Comprende la actividad en aula, laboratorio o taller y biblioteca, así como el aprendizaje directo en la planta productiva, que se lleva a cabo a través de visitas guiadas, conferencias y prácticas específicas. Comprende también una estadía de entre 10 y 15 semanas en el sector productivo, cuando el estudiante haya cubierto todas las asignaturas del plan de estudios, en la cual desarrollará un proyecto relacionado con sus funciones profesionales de acuerdo con las necesidades de la empresa.

## **Ejercicio Fiscal**

De conformidad con lo establecido en los Postulados básico de Contabilidad Gubernamental emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), particularmente en la explicación del término denominado Periodo Contable, se precisó que en lo que se refiere a la Contabilidad Gubernamental el período relativo es de un año calendario que comprende a partir del 01 de enero hasta el 31 de diciembre y está directamente relacionado con la ejecución del Presupuesto de Egresos.

En este caso, el período que corresponde al Ejercicio Fiscal que se reporta, comprende del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018.

## **Consideraciones fiscales del ente**

La Universidad está inscrita en el Servicio de Administración Tributaria (SAT) en el régimen fiscal "Personas Morales con Fines No Lucrativos y está registrada en el Padrón del Registro Federal de Contribuyentes en la actividad económica "Escuelas de Educación Media Superior pertenecientes al sector público". Las obligaciones son las siguientes:

- Presentar la declaración y pago provisional mensual de retenciones del Impuesto Sobre la Renta (ISR) por sueldos y salarios.
- Presentar la declaración anual del Impuesto Sobre la Renta (ISR) donde informen sobre los pagos y retenciones de servicios profesionales (Personas Morales).
- Informar anualmente los pagos y retenciones por sueldos y salarios o asimilados a salarios.
- Presentar la declaración y pago provisional mensual del Impuesto Sobre la Renta (ISR) por las retenciones realizadas por servicios profesionales.
- Informar anualmente el Subsidio para el empleo entregado.

## **Estructura Organizacional Básica**

**La Universidad cuenta con siguiente estructura organizacional básica:**

- ✓ Rectoría
- ✓ Abogado General
- ✓ Dirección de Administración y Finanzas:
  - Subdirección del Área de Recursos Humanos y Materiales
  - Jefe de Departamento de Recursos Financieros, Programación y Contabilidad
  - Jefe de Departamento de Adquisiciones y Patrimonio
  - Coordinador de Servicios Generales

- Coordinador de SITE
- ✓ Jefe de Departamento de Servicios Escolares.
- ✓ Dirección de Planeación y Evaluación.
- ✓ Dirección de las Carreras de TSU Mecatrónica Área Manufactura Flexible, TSU Mecatrónica Área Sistemas Eléctricos Eficientes e Ingeniería en Mecatrónica.
- ✓ Dirección de las Carreras de TSU Desarrollo de Negocios Área Mercadotecnia, TSU Procesos Industriales Área Manufactura, Ingeniería en Desarrollo e Innovación Empresarial e Ingeniería en Sistemas Productivos.
- ✓ Dirección de las Carreras de TSU Mantenimiento Área Industrial, TSU Mantenimiento Industrial Área Petróleo, TSU TIC Área Sistemas Informáticos, Ingeniería en Mantenimiento Industrial e Ingeniería en Tecnologías de la Información y Comunicación.
- ✓ Dirección de Vinculación.
- ✓ Jefe de Departamento de Prensa y Difusión.
- ✓ Jefe de Departamento de Servicios Médicos.
- ✓ Jefe de Departamento de Actividades Culturales y Deportivas.

## **5. Bases de Preparación de los Estados Financieros**

Los Estados Financieros que se presentan en este documento han sido preparados con apego a las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y con sujeción a la normatividad y lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

Así mismo, en el registro de las operaciones y en la emisión de la información financiera y presupuestal se da debido cumplimiento a los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, ya que éstos proporcionan el sustento técnico para práctica contable a través de definiciones, explicaciones y razonamientos.

## 6. Políticas de Contabilidad Significativas

La Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila ha estado cumpliendo con las disposiciones marcadas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que tiene por objeto establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de información financiera de los entes públicos, con el fin de lograr su adecuada armonización.

Con tal motivo, las principales políticas de la Universidad en materia de Rendición de Cuentas están orientadas a que la contabilidad gubernamental facilite el registro y la fiscalización de los activos, pasivos, ingresos y egresos, en general, contribuir a medir la eficacia, economía y eficiencia del gasto e ingresos públicos, las obligaciones contingentes y el patrimonio de la Universidad, en cumplimiento a lo estipulado en el artículo 2 de la LGCG.

Así mismo, otro de los objetivos centrales que persigue la Universidad consiste en que la contabilidad gubernamental permita la expresión fiable de las transacciones en los estados financieros y considere las mejores prácticas contables nacionales e internacionales, ello en los términos de lo señalados por el artículo 33 de la LGCG.

En términos generales, en la Contabilidad de la Universidad se están aplicando las políticas contables emanadas de los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, las Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos y de los Egresos, los Clasificadores presupuestarios de Ingresos y Gastos, el Manual de Contabilidad Gubernamental y otros documentos publicados a la fecha.

## 7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Esta Nota de Gestión Administrativa no aplica en nuestro caso, ya que durante el trimestre julio - septiembre de 2018 la Universidad no realizó operaciones en moneda extranjera que afectaran nuestros rubros de activo y pasivo.

## 8. Reporte Analítico del Activo

Este rubro está representado por los Bienes Inmuebles, Infraestructura y Bienes Muebles, por un monto de \$ 173,639,849.99, al cierre del trimestre octubre – diciembre de 2018, necesario para el desarrollo de las actividades de la Universidad, el cual se integra de la siguiente manera:

*Bienes Inmuebles, Infraestructura y Bienes Muebles:*

### **Bienes Inmuebles**

Terrenos	\$ 31,926,000.00
Edificios no Habitacionales	\$ 85,824,341.86
Infraestructura	\$ 1,225,644.70
Otros Bienes Inmuebles	\$ <u>6,510,849.95</u>
<b>Total</b>	<b>\$ 125,486,836.51</b>

**Bienes Muebles**

Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 20,886,021.82
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	\$ 761,401.20
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ 203,744.80
Vehículos y Equipo de Transporte	\$ 3,811,915.99
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ 22,408,149.67
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	\$ 81,780.00
<b>Total</b>	<b>\$ 48,153,013.48</b>

Depreciación Acumulada de Inmuebles	\$ 44,219,823.67
Depreciación Acumulada de Infraestructura	\$ 645,506.21
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	\$ 25,757,688.51
<b>Total</b>	<b>\$ 70,623,018.39</b>

## Parámetros de Estimación de Vida Útil

Cuenta	Concepto	Años de vida útil	% de depreciación anual
<b>1.2.3</b>	<b>BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO</b>		
1.2.3.3	Edificios No Habitacionales	30	3.3
1.2.3.4	Infraestructura	25	4
1.2.3.9	Otros Bienes Inmuebles	20	5
<b>1.2.4</b>	<b>BIENES MUEBLES</b>		
<b>1.2.4.1</b>	<b>Mobiliario y Equipo de Administración</b>		
1.2.4.1.1	Muebles de Oficina y Estantería	10	10
1.2.4.1.2	Muebles, Excepto De Oficina Y Estantería	10	10
1.2.4.1.3	Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	3	33.3
1.2.4.1.9	Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	10	10
<b>1.2.4.2</b>	<b>Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo</b>		
1.2.4.2.1	Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
1.2.4.2.2	Aparatos Deportivos	5	20
1.2.4.2.3	Cámaras Fotográficas y de Video	3	33.3
1.2.4.2.9	Otro Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	5	20
<b>1.2.4.3</b>	<b>Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio</b>		
1.2.4.3.1	Equipo Médico y de Laboratorio	5	20

Cuenta	Concepto	Años de vida útil	% de depreciación anual
1.2.4.3.2	Instrumental Médico y de Laboratorio	5	20
<b>1.2.4.4</b>	<b>Equipo de Transporte</b>		
1.2.4.4.1	Automóviles y Equipo Terrestre	5	20
1.2.4.4.2	Carrocerías y Remolques	5	20
<b>1.2.4.6</b>	<b>Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas</b>		
1.2.4.6.1	Maquinaria y Equipo Agropecuario	10	10
1.2.4.6.2	Maquinaria y Equipo Industrial	10	10
1.2.4.6.3	Maquinaria y Equipo de Construcción	10	10
1.2.4.6.4	Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial	10	10
1.2.4.6.5	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	10	10
1.2.4.6.6	Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos	10	10
1.2.4.6.7	Herramientas y Máquinas-Herramienta	10	10
1.2.4.6.9	Otros Equipos	10	10

## 9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Esta Nota de Gestión Administrativa no aplica en nuestro caso, ya que durante el trimestre octubre – diciembre de 2018 la Universidad no celebró fideicomisos, mandatos y análogos.

## 10. Reporte de la Recaudación

Descripción	Monto
Equipo de transporte servidores públicos automóviles	\$ 32,000.00
Intereses Bancarios	\$ 109.10
Inscripción	\$ 0.00
Reinscripción TSU	\$ 104,900.00
Cuota Cuatrimestral TSU	\$ 866,726.00
Tramite de Titulación	\$ 202,533.00
Examen Extraordinario	\$ 177,800.00
Constancias de Estudios	\$ 11,300.00
Constancia Medica	\$ 280.00
Reposición de Gafete	\$ 1,100.00
Kardex	\$ 3,800.00
Bata	\$ 5,600.00
Cursos	\$ 80,000.00
Otros Ingresos	\$ 17,508.00

Servicio de Impresión y Copiado	\$ 0.00
Servicio de Transporte	\$ 413,700.00
Reinscripción Ingeniera	\$ 343,700.00
Examen Diagnostico	\$ 0.00
Examen Médico	\$ 0.00
Seguro Estudiantil Anual	\$ 47,100.00
Inscripción Ingeniería	\$ 500.00
Cuota Cuatrimestral Ingeniería	\$ 2,385,780.00
Ingresos Becas	\$ 218,247.00
Examen TOELF	\$ 8,100.00
Material Curso Propedéutico	\$ 0.00
Certificado Parcial	\$ 350.00
Recursamiento	\$ 55,000.00
Playera Cuello Redondo Color	\$ 0.00
Tarro	\$ 170.00
Vaso de Plástico	\$ 90.00
Ánfora de Agua	\$ 0.00
Termo para Café	\$ 0.00
Reposición de Tarjetón para Identificación Vehicular	\$ 1,800.00
Recargos	\$ 105,050.00
Bolígrafo Plástico Curvo en Tinta Negra	\$ 0.00
Libreta con Calendario	\$ 120.00
Mochila de Polyester	\$ 0.00
Audífonos Tipo Diadema Plegables	\$ 0.00
Ingresos por Subsidio Federal	\$ 6,581,046.00
Ingresos por Subsidio Estatal	\$ 9,344,151.56
Ingreso SENER	\$ 0.00
Ingreso PRODEP	\$ 150,000.00
Provisiones	\$ 67,605.16
<b>Total</b>	<b>\$ 21,226,165.82</b>

### 11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

Esta Nota de Gestión Administrativa no aplica en nuestro caso.

### 12. Calificaciones otorgadas

Esta Nota de Gestión Administrativa no aplica en nuestro caso.

### 13. Proceso de Mejora

En el Plan Institucional de Desarrollo 2016 – 2020 de la Universidad se contemplan una serie de estrategias encaminadas hacia la mejora en los procedimientos y controles tanto del capital humano como económico, algunas de estas estrategias son las siguientes:

## 1. Docencia.

- A través del Departamento de Recursos Humanos, contar con el personal docente de tiempo completo y asignatura, que cumpla con el perfil deseado por los programas educativos de la Universidad.
- Promover que los PTC obtengan el reconocimiento del perfil PRODEP.
- Aplicar el instrumento de evaluación a todo el personal docente (PA y PTC).
- Contar con un programa de capacitación, actualización y de desarrollo del personal docente.
- Contar con un programa de capacitación del personal docente de tiempo completo en cuanto a la conformación de cuerpos académicos.
- Contar con un programa de reuniones del comité de pertinencia para la revisión y actualización de los planes y programas de estudio ofertados.
- Contar con un programa de evaluaciones por parte de los CIEES y para la acreditación por parte de COPAES de los programas educativos
- Aplicar a los prospectos a ingresar a esta institución de educación superior un examen de diagnóstico.
- Aplicación de un test de orientación vocacional.
- Mantener una estrecha relación alumno – maestro a través del programa de tutorías.
- Elaborar un programa de suministro de recursos didácticos.
- Abrir las puertas de nuestra Universidad a través de la feria tecnológica para dar a conocer a los alumnos próximos a egresar de la Educación Media Superior el modelo educativo de la UT.
- Contar con un programa de promoción y difusión de nuestro modelo educativo y de los programas ofertados en IEMS de la zona de influencia.
- Contar con un programa de utilización de los medios de comunicación masivos para posicionar a la Universidad en la comunidad.
- Desarrollar el programa de tutorías y asesorías.
- Apegarnos a la implementación de los programas de servicios de apoyo a los estudiantes (PROSAE) en la etapa de admisión y de permanencia del alumno
- Realizar un programa de capacitación docente que refuercen el proceso enseñanza - aprendizaje.
- Apegarnos a la implementación de los programas de servicios de apoyo a los estudiantes (PROSAE) en la etapa de admisión y de permanencia del alumno.
- Contar con un catálogo de actividades específicas para el desarrollo humano.
- Contar con equipo y material didáctico adecuado y suficiente para ser utilizado en las actividades de desarrollo humano que propicien el aprendizaje significativo de los alumnos.
- Planear y realizar con los alumnos actividades que les ayuden a desarrollar su potencial humano de manera integral; que les permitan ser personas auto-dirigidas, responsables y conscientes de sus decisiones, en todas las esferas del ser humano.
- Capacitar a profesores de tiempo completo para que desarrollen y ejerciten técnicas y habilidades para realizar entrevistas y sesiones de tutoría y asesoría académica.
- Implementar un sistema de sensibilización a la comunidad universitaria sobre la importancia de la tutoría y la asesoría académica.
- Modernizar y actualizar los sistemas, equipos y acervo de la Biblioteca.

- Capacitar y actualizar al personal de Biblioteca para un mejor manejo y otorgamiento del servicio.
- Implementar un programa de mantenimiento y actualización de los laboratorios de cómputo.
- Dar a conocer los diferentes tipos de becas a los tutores y alumnos.
- Propiciar que en cada año escolar, empresas y presidencias municipales de la zona de influencia participen en los programas de becas, aportando algún recurso que sea significativo.
- Otorgar atención primaria de salud oportuna (consulta médica general) a la comunidad universitaria.
- Promover campañas de vacunación encaminadas a prevenir y disminuir la incidencia de enfermedades transmisibles.
- Realizar sesiones, conferencias, talleres, pláticas etc. Referidos a medicina preventiva, seguridad e higiene, prevención de accidentes y de embarazos no deseados, entre otros temas.
- Concientizar al joven universitario para manejar su sexualidad de una manera integral, segura y responsable.
- Brindar una atención médica oportuna y eficaz durante el desarrollo de las actividades culturales y deportivas a los alumnos de equipos representativos.
- Realizar en tiempo y forma el trámite de alta del seguro facultativo con el IMSS, de los alumnos de nuevo ingreso a la UT.
- Generar espacios para que el alumno autoanalice sus emociones, alcances y limitaciones en sus hábitos y técnicas de estudio.
- Concesionar el servicio de cafetería a particulares que presenten la mejor opción.
- Gestionar el servicio de transporte público o privado.
- Utilizar el equipo de transporte propio de la Universidad

## 2. Estudios y Servicios Tecnológicos.

- Establecer una relación estrecha con el sector productivo y de servicios, para identificar sus necesidades de estudios y servicios tecnológicos.
- Contar con un catálogo del personal docente y alumnos que reúnan los requisitos para participar en los proyectos.
- Motivar a los profesores de tiempo completo para que se involucren en la generación de LIIADT.
- Contar con un programa de capacitación en la realización de LIIADT.

## 3. Vinculación.

- A través de un censo, identificar y actualizar todas las empresas de la zona de influencia.
- Realizar un catálogo de las empresas con las que hemos establecido relaciones de servicios formales e identificar los beneficios obtenidos.
- Proporcionar a los egresados al término de sus estadías un catálogo de oportunidades de empleo elaborado en forma conjunta por los organismos empresariales, las dependencias oficiales del empleo y las UT del país.

- Registrar al 100% de los egresados en un sistema informático para bolsa de trabajo.
- Ofertar las vacantes a través de la página WEB institucional
- Realizar anualmente, una feria del empleo para egresados de la Universidad con objeto de promover su currículum vitae.
- Desarrollar el “Programa Emprendedor” y difundirlo a los egresados de la Universidad.
- Efectuar un proceso de registro y control de los egresados, en donde se recolecten datos personales y laborales básicos, a través del sistema de información sobre vinculación de Universidades tecnológicas (SIVUT)
- Promover la creación de la asociación de egresados.
- A través de un censo, contar con una base de datos, para identificar y actualizar todas las IEMS, IES; Organismos y asociaciones públicos o privados de la zona de influencia y más allá de la región.

#### 4. Difusión y Extensión.

- Utilizar los medios de comunicación que mejores resultados han dado en los diferentes diagnósticos.
- Contar con un programa de visitas a las IEMS para la promoción y difusión de nuestro modelo educativo y de los programas ofertados.
- Difundir el modelo educativo a través del uso de nuestras propias instalaciones.
- A través de un programa de vinculación, organizar, programar y coordinar cursos, conferencias y diplomados de interés para los egresados que contribuyan a actualizar e incrementar sus conocimientos teóricos y prácticos, principalmente los que interesan al mercado laboral.

#### 5. Actividades Culturales.

- Crear un programa de talleres y exposiciones de: Teatro, Danza, Música, Pintura, Literatura, Oratoria, etc.
- Promover la participación y encuentros de intercambio artístico cultural interinstitucional

#### 6. Actividades deportivas.

- Diseñar un programa deportivo enfocado a cumplir con:
- La salud y el bienestar físico.
- La enseñanza de fundamentos básicos de las distintas disciplinas deportivas.
- La recreación, el esparcimiento y la utilización eficaz del tiempo libre; con base en el desarrollo de habilidades, actitudes y valores en el alumno.
- La cultura de seguimiento y desarrollo de los alumnos que son talentos deportivos.

#### 7. Actividades Editoriales.

- Difundir la información de manera oportuna y veraz, entre la comunidad universitaria.

#### 8. Planeación y Evaluación.

- Identificar la demanda educativa de la zona de influencia.
- Elaborar un programa de optimización de los espacios educativos de la universidad.
  - Fomentar en todas las áreas de la universidad la participación y realización de los planes y programas institucionales de desarrollo.
  - Fomentar y aplicar en todas las áreas de la universidad el modelo de evaluación de la calidad (MECASUT) y en el sistema de gestión de la calidad de la institución (ISO 9001:2015).
  - Implementar y fomentar el uso de un sistema automatizado de información integral a nivel Institucional.

#### 9. Administración y Finanzas.

- Plantear acciones que permitan el control y registro del ejercicio de los recursos financieros de la universidad.
  - Diseñar e implementar un sistema de control presupuestal.
  - Contar con apoyo interno y externo para el desarrollo de la estructura organizacional.
    - Buscar la eficiencia y desarrollo de los recursos humanos a través de un proceso de reclutamiento, capacitación y actualización de personal.
    - Implementar un procedimiento de reclutamiento, selección y contratación del personal que satisfaga las necesidades de la universidad.
    - Crear un programa de capacitación y actualización para el personal de acuerdo a las actividades y funciones de su puesto y de su área.
    - Establecer un programa de capacitación cruzada de personal con el propósito de coadyuvar a incrementar la productividad laboral.
    - Desarrollar un programa de necesidades de construcción y equipamiento de acuerdo a las necesidades de los programas educativos.
    - Desarrollar un programa de mantenimiento preventivo y correctivo.
    - Contar con un plan de actualización y capacitación del sistema de inventarios.

Además de todas las anteriores actividades que se plasman en Plan Institucional de Desarrollo de la Universidad, se cuenta con la certificación ISO 9001:2015, mismo que

#### **14. Información por Segmentos**

La Universidad no presenta su información financiera de manera segmentada.

#### **15. Eventos Posteriores al Cierre**

Durante el periodo posterior al que se informa no existieron eventos que afecten económica ni financieramente a la Universidad, sin que surta efecto alguno sobre los estados financieros que se presentan.

#### **16. Partes Relacionadas**

Para el cierre del trimestre octubre – diciembre de 2018 no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

##### **Nota de Gestión Administrativa 17**

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



**Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz**  
**Rectora**



**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
**Director de Administración y Finanzas**

**m) Balanza de comprobación detallada  
al cuarto nivel del cuarto trimestre de  
2018.**

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila  
Balanza de Comprobación  
Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2018

CÓDIGO	CUENTA CONTABLE	SALDO INICIAL	CARGOS	ABONOS	SALDO FINAL
1	ACTIVO	98,339,210.58	107,313,388.18	98,340,489.42	108,312,107.32
1.1	ACTIVO CIRCULANTE	4,889,564.45	79,125,823.54	80,458,015.78	3,337,172.21
1.1.1	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	4,850,238.38	57,518,750.14	58,832,373.26	3,336,815.28
1.1.1.1	EFFECTIVO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.1.2	BANCOS/TESORERÍA	4,846,738.38	57,518,750.14	58,832,373.26	3,333,115.28
1.1.1.3	BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.1.4	INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.1.5	FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.1.6	DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN	3,500.00	0.00	0.00	3,500.00
1.1.1.9	OTROS EFFECTIVOS Y EQUIVALENTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.2	DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES	19,328.07	21,491,295.99	21,510,035.11	558.95
1.1.2.1	INVERSIONES FINANCIERAS DE CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.2.2	CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	0.00	21,126,451.56	21,126,451.56	0.00
1.1.2.3	DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	9,328.07	313,118.36	321,887.48	558.95
1.1.2.4	INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	0.00	32,109.10	32,109.10	0.00
1.1.2.5	DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO	10,000.00	19,588.97	29,588.97	0.00
1.1.2.8	PRÉSTAMOS OTORGADOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.2.9	OTROS DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.3	DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	115,807.41	115,807.41	0.00
1.1.3.1	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO	0.00	115,807.41	115,807.41	0.00
1.1.3.2	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.3.3	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.3.4	ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.3.9	OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4	INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.1	INVENTARIO DE MERCANCÍAS PARA VENTA	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.2	INVENTARIO DE MERCANCÍAS TERMINADAS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.3	INVENTARIO DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.4	INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.5	BIENES EN TRÁNSITO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.5	ALMACENES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.5.1	ALMACÉN DE MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.6	ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.6.1	ESTIMACIONES PARA CUENTAS INCOBRABLES POR DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.6.2	ESTIMACIÓN POR DETERIORO DE INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.9	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.9.1	VALORES EN GARANTÍA	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.9.2	BIENES EN GARANTÍA (EXCLUYE DEPÓSITOS DE FONDOS)	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.9.3	BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.9.4	ADQUISICIÓN CON FONDOS DE TERCEROS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2	ACTIVO NO CIRCULANTE	93,869,848.13	28,187,782.82	15,882,473.84	105,974,935.11
1.2.1	INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.1.1	INVERSIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.1.2	TÍTULOS Y VALORES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.1.3	FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANALÓGOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.1.4	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2	DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.1	DOCUMENTOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.2	DEUDORES DIVERSOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.3	INGRESOS POR RECUPERAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.4	PRÉSTAMOS OTORGADOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.9	OTROS DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.3	BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	108,493,813.72	18,993,022.79	0.00	125,486,836.51
1.2.3.1	TERRENOS	31,926,000.00	0.00	0.00	31,926,000.00
1.2.3.2	VIVIENDAS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.3.3	EDIFICIOS NO HABITACIONALES	68,831,319.07	18,993,022.79	0.00	85,824,341.86
1.2.3.4	INFRAESTRUCTURA	1,225,644.70	0.00	0.00	1,225,644.70
1.2.3.5	CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.3.6	CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES PROPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.3.9	OTROS BIENES INMUEBLES	6,510,849.95	0.00	0.00	6,510,849.95
1.2.4	BIENES MUEBLES	52,879,078.25	2,337,727.84	8,863,780.41	48,153,013.48
1.2.4.1	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	19,666,740.87	1,561,296.28	342,015.33	20,868,021.82
1.2.4.2	MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	758,501.15	18,990.85	18,090.80	761,401.20
1.2.4.3	EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	203,744.80	0.00	0.00	203,744.80
1.2.4.4	VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	3,991,808.99	0.00	179,891.00	3,811,915.99
1.2.4.5	EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.4.8	MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	27,976,502.44	757,440.51	6,325,793.28	22,408,149.87
1.2.4.7	COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS	81,780.00	0.00	0.00	81,780.00
1.2.4.8	ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.5	ACTIVOS INTANGIBLES	4,195,122.88	0.00	0.00	4,195,122.88
1.2.5.1	SOFTWARE	4,195,122.88	0.00	0.00	4,195,122.88
1.2.5.2	PATENTES, MARCAS Y DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00

1.2.5.3	CONCESIONES Y FRANQUICIAS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.5.4	LICENCIAS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.5.9	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.6	DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	69,698,386.72	6,857,012.19	9,018,883.23	71,860,037.76
1.2.6.1	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES INMUEBLES	41,235,429.13	0.00	2,984,394.54	44,219,823.67
1.2.6.2	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE INFRAESTRUCTURA	598,480.42	0.00	49,025.79	645,506.21
1.2.6.3	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	27,399,062.39	6,857,012.19	5,215,638.31	25,757,888.51
1.2.6.4	DETERIORO ACUMULADO DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.6.5	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES	487,394.78	0.00	769,624.59	1,237,019.37
1.2.7	ACTIVOS DIFERIDOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.1	ESTUDIOS, FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.2	DERECHOS SOBRE BIENES EN RÉGIMEN DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.3	GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.4	ANTICIPOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.5	BENEFICIOS AL RETIRO DE EMPLEADOS PAGADOS POR ADELANTADO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.9	OTROS ACTIVOS DIFERIDOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8	ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.1	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE DOCUMENTOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.2	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.3	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE INGRESOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.4	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE PRÉSTAMOS OTORGADOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.9	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE OTRAS CUENTAS INCOBRABLES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.9	OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.9.1	BIENES EN CONCESIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.9.2	BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.9.3	BIENES EN COMODATO	0.00	0.00	0.00	0.00
2	PASIVO	3,259,562.90	27,809,041.12	28,849,428.31	4,299,948.09
2.1	PASIVO CIRCULANTE	3,259,562.90	27,809,041.12	28,849,428.31	4,299,948.09
2.1.1	CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	1,201,800.68	27,741,435.98	27,740,921.37	1,201,286.09
2.1.1.1	SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	16,358,305.50	16,358,305.50	0.00
2.1.1.2	PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	6,798,234.88	6,798,234.88	0.00
2.1.1.3	CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.4	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.5	TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	225,997.00	225,997.00	0.00
2.1.1.6	INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.7	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	1,201,800.68	4,358,898.58	4,358,383.99	1,201,286.09
2.1.1.8	DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.9	OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2	DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2.1	DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2.2	DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2.9	OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.3	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.3.1	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.3.2	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.3.3	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.4	TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.4.1	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.4.2	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.5	PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.5.1	INGRESOS COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.5.2	INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.5.9	OTROS PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.1	FONDOS EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.2	FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.3	FONDOS CONTINGENTES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.4	FONDOS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.5	OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.6	VALORES Y BIENES EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.7	PROVISIONES A CORTO PLAZO	2,057,782.22	67,605.16	1,108,504.94	3,098,882.00
2.1.7.1	PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.7.2	PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.7.9	OTRAS PROVISIONES A CORTO PLAZO	2,057,782.22	67,605.16	1,108,504.94	3,098,882.00
2.1.9	OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.9.1	INGRESOS POR CLASIFICAR	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.9.2	RECAUDACIÓN POR PARTICIPAR	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.9.9	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2	PASIVO NO CIRCULANTE	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.1	CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.1.1	PROVEEDORES POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.1.2	CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.2	DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.2.1	DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.2.2	DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00

2.2.2.9	OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3	DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3.1	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3.2	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3.3	PRÉSTAMOS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3.4	PRÉSTAMOS DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3.5	ARRENDAMIENTO FINANCIERO POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.4	PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.4.1	CRÉDITOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.4.2	INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.4.9	OTROS PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.1	FONDOS EN GARANTÍA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.2	FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.3	FONDOS CONTINGENTES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.4	FONDOS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.5	OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.6	VALORES Y BIENES EN GARANTÍA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.6	PROVISIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.6.1	PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.6.2	PROVISIÓN PARA PENSIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.6.3	PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.6.9	OTRAS PROVISIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
3	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	90,745,624.47	86,710.12	21,043,987.57	111,702,881.92
3.1	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	130,612,790.39	0.00	21,043,137.44	151,655,927.83
3.1.1	APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.1.2	DONACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00
3.1.3	ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	130,612,790.39	0.00	21,043,137.44	151,655,927.83
3.2	HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO	-39,867,165.92	86,710.12	830.13	-39,853,046.81
3.2.1	RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.2	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-39,382,128.53	0.00	0.00	-39,382,128.53
3.2.3	REVALÚOS	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.3.1	REVALÚO DE BIENES INMUEBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.3.2	REVALÚO DE BIENES MUEBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.3.3	REVALÚO DE BIENES INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.3.9	OTROS REVALÚOS	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.4	RESERVAS	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.4.1	RESERVAS DE PATRIMONIO	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.4.2	RESERVAS TERRITORIALES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.4.3	RESERVAS POR CONTINGENCIAS	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.5	RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-485,037.39	86,710.12	830.13	-570,917.38
3.2.5.1	CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.5.2	CAMBIOS POR ERRORES CONTABLES	-485,037.39	86,710.12	830.13	-570,917.38
3.3	EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0.00	0.00	0.00	0.00
3.3.1	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0.00	0.00	0.00	0.00
3.3.2	RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4	INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	54,664,601.17	0.00	21,228,165.82	75,892,766.99
4.1	INGRESOS DE GESTION	11,011,956.73	0.00	5,083,363.10	16,095,319.83
4.1.1	IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.1	IMPUESTOS SOBRE LOS INGRESOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.2	IMPUESTOS SOBRE EL PATRIMONIO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.3	IMPUESTOS SOBRE LA PRODUCCIÓN, EL CONSUMO Y LAS TRANSACCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.4	IMPUESTOS AL COMERCIO EXTERIOR	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.5	IMPUESTOS SOBRE NÓMINAS Y ASIMILABLES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.6	IMPUESTOS ECOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.7	ACCESORIOS DE IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.9	OTROS IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2	CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2.1	APORTACIONES PARA FONDOS DE VIVIENDA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2.2	CUOTAS PARA EL SEGURO SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2.3	CUOTAS DE AHORRO PARA EL RETIRO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2.4	ACCESORIOS DE CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2.9	OTRAS CUOTAS Y APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.3	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.3.1	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS POR OBRAS PÚBLICAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4	DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.1	DERECHOS POR EL USO, GOCE, APROVECHAMIENTO O EXPLOTACIÓN DE BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.2	DERECHOS A LOS HIDROCARBUROS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.3	DERECHOS POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.4	ACCESORIOS DE DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.9	OTROS DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.5	PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE	4,219.48	0.00	32,109.10	36,328.58
4.1.5.1	PRODUCTOS DERIVADOS DEL USO Y APROVECHAMIENTO DE BIENES NO SUJETOS A RÉGIMEN DE DOMINIO PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.5.2	ENAJENACIÓN DE BIENES MUEBLES NO SUJETOS A SER INVENTARIADOS	0.00	0.00	32,000.00	32,000.00
4.1.5.3	ACCESORIOS DE PRODUCTOS	0.00	0.00	0.00	0.00

4.1.5.9	OTROS PRODUCTOS QUE GENERAN INGRESOS CORRIENTES	4,219.48	0.00	109.10	4,328.58
4.1.6	APROVECHAMIENTOS DE TIPO CORRIENTE	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.1	INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.2	MULTAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.3	INDEMNIZACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.4	REINTEGROS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.5	APROVECHAMIENTOS PROVENIENTES DE OBRAS PÚBLICAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.6	APROVECHAMIENTOS POR PARTICIPACIONES DERIVADAS DE LA APLICACIÓN DE LEYES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.7	APROVECHAMIENTOS POR APORTACIONES Y COOPERACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.8	ACCESORIOS DE APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.9	OTROS APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	11,007,737.25	0.00	5,051,254.00	16,058,991.25
4.1.7.1	INGRESOS POR VENTA DE MERCANCÍAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.2	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS PRODUCIDOS EN ESTABLECIMIENTOS DEL GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.3	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS	11,007,737.25	0.00	5,051,254.00	16,058,991.25
4.1.7.4	INGRESOS DE OPERACIÓN DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES Y NO FINANCIERAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.9	INGRESOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES DE LA LEY DE INGRESOS CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.9.1	IMPUESTOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES DE LA LEY DE INGRESOS CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.9.2	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS, DERECHOS, PRODUCTOS Y APROVECHAMIENTOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES ANTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2	PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	43,652,644.44	0.00	16,075,197.56	59,727,842.00
4.2.1	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	43,652,644.44	0.00	16,075,197.56	59,727,842.00
4.2.1.1	PARTICIPACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.1.2	APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.1.3	CONVENIOS	43,652,644.44	0.00	16,075,197.56	59,727,842.00
4.2.1.4	INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.1	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.2	TRANSFERENCIAS DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.3	SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.4	AYUDAS SOCIALES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.5	PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.6	TRANSFERENCIAS DEL EXTERIOR	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	0.00	0.00	67,605.16	67,605.16
4.3.1	INGRESOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.1.1	INTERESES GANADOS DE VALORES, CRÉDITOS, BONOS Y OTROS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.1.9	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2.1	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS PARA VENTA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2.2	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS TERMINADAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2.3	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2.4	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2.5	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE ALMACÉN DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.3	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.3.1	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.4	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0.00	0.00	67,605.16	67,605.16
4.3.4.1	DISMINUCIÓN DEL EXCESO EN PROVISIONES	0.00	0.00	67,605.16	67,605.16
4.3.9	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.1	OTROS INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.2	BONIFICACIONES Y DESCUENTOS OBTENIDOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.3	DIFERENCIAS POR TIPO DE CAMBIO A FAVOR EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.4	DIFERENCIAS DE COTIZACIONES A FAVOR EN VALORES NEGOCIABLES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.5	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.6	UTILIDADES POR PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.9	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5	GASTOS Y OTRAS PERDIDAS	50,330,577.98	32,250,911.72	0.00	82,581,489.68
5.1	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	49,566,763.21	23,086,163.39	0.00	72,652,926.60
5.1.1	SERVICIOS PERSONALES	28,987,926.16	16,358,305.50	0.00	45,346,231.66
5.1.1.1	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	23,150,854.68	8,545,326.06	0.00	31,696,180.74
5.1.1.2	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	98,528.25	62,764.02	0.00	161,292.27
5.1.1.3	REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	1,480,156.70	4,920,250.93	0.00	6,400,407.63
5.1.1.4	SEGURIDAD SOCIAL	4,128,548.30	1,211,064.15	0.00	5,339,612.45
5.1.1.5	OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	1,129,841.23	1,618,900.34	0.00	2,748,741.57
5.1.1.6	PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.1.2	MATERIALES Y SUMINISTROS	3,119,528.61	1,276,075.89	0.00	4,395,604.50
5.1.2.1	MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	614,428.14	396,679.24	0.00	1,011,107.38
5.1.2.2	ALIMENTOS Y UTENSILIOS	216,539.63	43,183.42	0.00	259,723.05
5.1.2.3	MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	33,406.90	12,698.32	0.00	46,105.22
5.1.2.4	MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	1,098,762.22	204,419.17	0.00	1,303,181.39
5.1.2.5	PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	72,584.40	30,877.03	0.00	103,461.43
5.1.2.6	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	423,988.21	177,646.10	0.00	601,634.31
5.1.2.7	VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	330,256.73	350,673.16	0.00	680,929.89
5.1.2.8	MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00
5.1.2.9	HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	329,562.36	59,599.45	0.00	389,161.81
5.1.3	SERVICIOS GENERALES	16,481,325.44	5,451,782.00	0.00	21,933,107.44
5.1.3.1	SERVICIOS BÁSICOS	3,363,931.05	1,409,758.84	0.00	4,773,689.89

5.1.3.2	SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	3,222,281.61	966,552.50	0.00	4,188,834.11
5.1.3.3	SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	3,098,139.62	702,095.41	0.00	3,800,235.03
5.1.3.4	SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	121,178.60	128,625.12	0.00	249,803.72
5.1.3.5	SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	2,273,610.82	950,784.07	0.00	3,224,374.69
5.1.3.6	SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	800,801.60	237,108.05	0.00	1,037,909.65
5.1.3.7	SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	1,204,347.88	318,416.24	0.00	1,522,764.12
5.1.3.8	SERVICIOS OFICIALES	1,098,104.94	473,834.94	0.00	1,569,739.88
5.1.3.9	OTROS SERVICIOS GENERALES	1,300,929.52	264,826.82	0.00	1,565,756.34
5.2	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	741,784.75	225,997.00	0.00	967,781.75
5.2.1	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.1.1	ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.1.2	TRANSFERENCIAS INTERNAS AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.2	TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.2.1	TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.2.2	TRANSFERENCIAS A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.3	SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.3.1	SUBSIDIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.3.2	SUBVENCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.4	AYUDAS SOCIALES	741,784.75	225,997.00	0.00	967,781.75
5.2.4.1	AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.4.2	BECAS	741,784.75	225,997.00	0.00	967,781.75
5.2.4.3	AYUDAS SOCIALES A INSTITUCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.4.4	AYUDAS SOCIALES POR DESASTRES NATURALES Y OTROS SINIESTROS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.5	PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.5.1	PENSIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.5.2	JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.5.9	OTRAS PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.6	TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.6.1	TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS AL GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.6.2	TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A ENTIDADES PARAESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.7	TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.7.1	TRANSFERENCIAS POR OBLIGACIONES DE LEY	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8	DONATIVOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8.1	DONATIVOS A INSTITUCIONES SIN FINES DE LUCRO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8.2	DONATIVOS A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8.3	DONATIVOS A FIDEICOMISO, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PRIVADOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8.4	DONATIVOS A FIDEICOMISO, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8.5	DONATIVOS INTERNACIONALES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.9	TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.9.1	TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR A GOBIERNOS EXTRANJEROS Y ORGANISMOS INTERNACIONALES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.9.2	TRANSFERENCIAS AL SECTOR PRIVADO EXTERNO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.1	PARTICIPACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.1.1	PARTICIPACIONES DE LA FEDERACIÓN A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.1.2	PARTICIPACIONES DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS A LOS MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.2	APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.2.1	APORTACIONES DE LA FEDERACIÓN A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.2.2	APORTACIONES DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS A LOS MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.3	CONVENIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.3.1	CONVENIOS DE REASIGNACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.3.2	CONVENIOS DE DESCENTRALIZACIÓN Y OTROS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4	INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.1	INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.1.1	INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.1.2	INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.2	COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.2.1	COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.2.2	COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.3	GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.3.1	GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.3.2	GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.4	COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.4.1	COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.5	APOYOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.5.1	APOYOS FINANCIEROS A INTERMEDIARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.5.2	APOYO FINANCIEROS A AHORRADORES Y DEUDORES DEL SISTEMA FINANCIERO NACIONAL	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5	OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS	0.00	8,938,751.33	0.00	8,938,751.33
5.5.1	ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	0.00	8,938,751.33	0.00	8,938,751.33
5.5.1.1	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.2	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVO NO CIRCULANTE	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.3	DEPRECIACIÓN DE BIENES INMUEBLES	0.00	2,972,870.54	0.00	2,972,870.54
5.5.1.4	DEPRECIACIÓN DE INFRAESTRUCTURA	0.00	49,025.79	0.00	49,025.79
5.5.1.5	DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES	0.00	5,214,845.18	0.00	5,214,845.18
5.5.1.6	DETERIORO DE LOS ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.7	AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	695,431.60	0.00	695,431.60

5.5.1.8	DISMINUCIÓN DE BIENES POR PÉRDIDA, OBSOLESCENCIA Y DETERIORO	0.00	6,778.22	0.00	6,778.22
<b>5.5.2</b>	<b>PROVISIONES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5.5.2.1	PROVISIONES DE PASIVOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.2.2	PROVISIONES DE PASIVOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.5.3</b>	<b>DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5.5.3.1	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCIAS PARA VENTA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3.2	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCIAS TERMINADAS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3.3	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCIAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3.4	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3.5	DISMINUCIÓN DE ALMACÉN DE MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.5.4</b>	<b>AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5.5.4.1	AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.5.5</b>	<b>AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE PROVISIONES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5.5.5.1	AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.5.9</b>	<b>OTROS GASTOS</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5.5.9.1	GASTOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.2	PÉRDIDAS POR RESPONSABILIDADES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.3	BONIFICACIONES Y DESCUENTOS OTORGADOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.4	DIFERENCIAS POR TIPO DE CAMBIO NEGATIVAS EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.5	DIFERENCIAS DE COTIZACIONES NEGATIVAS EN VALORES NEGOCIABLES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.6	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.7	PÉRDIDAS POR PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.9	OTROS GASTOS VARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.6</b>	<b>INVERSIÓN PÚBLICA</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>5.6.1</b>	<b>INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5.6.1.1	CONSTRUCCIÓN EN BIENES NO CAPITALIZABLE	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>7</b>	<b>CUENTAS DE ORDEN CONTABLES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>7.1</b>	<b>VALORES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
7.1.1	VALORES EN CUSTODIA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.2	CUSTODIA DE VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.3	INSTRUMENTOS DE CRÉDITO PRESTADOS A FORMADORES DE MERCADO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.4	PRÉSTAMO DE INSTRUMENTOS DE CRÉDITO A FORMADORES DE MERCADO Y SU GARANTÍA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.5	INSTRUMENTOS DE CRÉDITO RECIBIDOS EN GARANTÍA DE LOS FORMADORES DE MERCADO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.6	GARANTÍA DE CRÉDITOS RECIBIDOS DE LOS FORMADORES DE MERCADO	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>7.2</b>	<b>EMISIÓN DE OBLIGACIONES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
7.2.1	AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.2	AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.3	EMISIONES AUTORIZADAS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA Y EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.4	SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.5	SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.6	CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA Y EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>7.3</b>	<b>AVALES Y GARANTÍAS</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
7.3.1	AVALES AUTORIZADOS	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.2	AVALES FIRMADOS	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.3	FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS POR DEUDAS A COBRAR	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.4	FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.5	FIANZAS OTORGADAS PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES DEL GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.6	FIANZAS OTORGADAS DEL GOBIERNO PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>7.4</b>	<b>JUICIOS</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
7.4.1	DEMANDAS JUDICIAL EN PROCESO DE RESOLUCIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
7.4.2	RESOLUCIÓN DE DEMANDAS EN PROCESO JUDICIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>7.5</b>	<b>INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACION DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
7.5.1	CONTRATOS PARA INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.5.2	INVERSIÓN PÚBLICA CONTRATADA MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>7.6</b>	<b>BIENES EN CONCESIONADOS O EN COMODATO</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
7.6.1	BIENES BAJO CONTRATO EN CONCESIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.2	CONTRATO DE CONCESIÓN POR BIENES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.3	BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.4	CONTRATO DE COMODATO POR BIENES	0.00	0.00	0.00	0.00

**Nota de Gestión Administrativa 17**

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



**Dra. María Gloria Hinojosa Ruiz**  
Rectora



**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
Director de Administración y Finanzas

**Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila**  
**Balanza de Comprobación**  
**Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2018**

CÓDIGO	CUENTA CONTABLE	SALDO INICIAL	CARGOS	ABONOS	SALDO FINAL
8	CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS	0.00	148,805,653.92	148,805,653.92	0.00
8.1	LEY DE INGRESOS	0.00	43,699,434.97	43,699,434.97	0.00
8.1.1	LEY DE INGRESOS ESTIMADA	93,333,896.00	0.00	0.00	93,333,896.00
8.1.2	LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	39,580,057.44	21,158,560.66	1,382,313.65	19,803,810.43
8.1.3	MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	910,762.61	1,382,313.65	0.00	2,293,076.26
8.1.4	LEY DE INGRESOS DEVENGADA	0.00	21,158,560.66	21,158,560.66	0.00
8.1.5	LEY DE INGRESOS RECAUDADA	54,664,601.17	0.00	21,158,560.66	75,823,161.83
8.2	PRESUPUESTO DE EGRESOS	0.00	105,106,218.95	105,106,218.95	0.00
8.2.1	PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	93,297,890.31	0.00	0.00	93,297,890.31
8.2.2	PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	60,688,614.14	10,707,125.43	23,599,773.38	47,795,966.19
8.2.3	MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	29,169,409.53	0.00	10,707,125.43	39,876,534.96
8.2.4	PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	0.00	23,599,773.38	23,599,773.38	0.00
8.2.5	PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	0.00	23,599,773.38	23,599,773.38	0.00
8.2.6	PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	0.00	23,599,773.38	23,599,773.38	0.00
8.2.7	PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	61,778,685.70	23,599,773.38	0.00	85,378,459.08

**Nota de Gestión Administrativa 17**

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



**Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz**  
**Rectora**



**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
**Director de Administración y Finanzas**

**n) Balanza de comprobación detallada  
al cuarto nivel acumulada del 01 de  
enero al 31 de diciembre de 2018.**

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila

Balanza de Comprobación

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018

CÓDIGO	CUENTA CONTABLE	SALDO INICIAL	CARGOS	ABONOS	SALDO FINAL
1	ACTIVO	96,019,279.39	309,086,492.18	295,793,684.25	109,312,107.32
1.1	ACTIVO CIRCULANTE	13,797,741.00	269,450,621.82	279,911,190.61	3,337,172.21
1.1.1	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	13,264,418.71	189,562,571.04	199,490,374.49	3,336,615.26
1.1.1.1	EFFECTIVO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.1.2	BANCOS/TESORERÍA	13,260,918.71	189,562,571.04	199,490,374.49	3,333,115.26
1.1.1.3	BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.1.4	INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.1.5	FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.1.6	DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN	3,500.00	0.00	0.00	3,500.00
1.1.1.9	OTROS EFFECTIVOS Y EQUIVALENTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.2	DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES	533,322.29	77,424,196.29	77,956,961.63	556.95
1.1.2.1	INVERSIONES FINANCIERAS DE CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.2.2	CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.2.3	DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	533,322.29	1,545,251.74	2,078,017.08	556.95
1.1.2.4	INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	0.00	36,328.58	36,328.58	0.00
1.1.2.5	DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO	0.00	55,782.72	55,782.72	0.00
1.1.2.6	PRÉSTAMOS OTORGADOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.2.9	OTROS DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.3	DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	2,463,854.49	2,463,854.49	0.00
1.1.3.1	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO	0.00	2,463,854.49	2,463,854.49	0.00
1.1.3.2	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.3.3	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.3.4	ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.3.9	OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4	INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.1	INVENTARIO DE MERCANCÍAS PARA VENTA	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.2	INVENTARIO DE MERCANCÍAS TERMINADAS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.3	INVENTARIO DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.4	INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.5	BIENES EN TRÁNSITO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.5	ALMACENES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.5.1	ALMACÉN DE MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.6	ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.6.1	ESTIMACIONES PARA CUENTAS INCOBRABLES POR DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.6.2	ESTIMACIÓN POR DETERIORO DE INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.9	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.9.1	VALORES EN GARANTÍA	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.9.2	BIENES EN GARANTÍA (EXCLUYE DEPÓSITOS DE FONDOS)	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.9.3	BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.9.4	ADQUISICIÓN CON FONDOS DE TERCEROS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2	ACTIVO NO CIRCULANTE	82,221,538.39	39,635,870.36	15,882,473.64	105,974,935.11
1.2.1	INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.1.1	INVERSIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.1.2	TÍTULOS Y VALORES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.1.3	FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.1.4	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2	DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.1	DOCUMENTOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.2	DEUDORES DIVERSOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.3	INGRESOS POR RECUPERAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.4	PRÉSTAMOS OTORGADOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.9	OTROS DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.3	BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	106,261,414.84	19,225,421.67	0.00	125,486,836.51
1.2.3.1	TERRENOS	31,926,000.00	0.00	0.00	31,926,000.00
1.2.3.2	VIVIENDAS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.3.3	EDIFICIOS NO HABITACIONALES	66,831,319.07	18,993,022.79	0.00	85,824,341.86
1.2.3.4	INFRAESTRUCTURA	1,225,644.70	0.00	0.00	1,225,644.70
1.2.3.5	CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.3.6	CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES PROPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.3.9	OTROS BIENES INMUEBLES	6,278,451.07	232,398.88	0.00	6,510,849.95
1.2.4	BIENES MUEBLES	43,877,936.95	11,138,866.94	6,863,790.41	48,153,013.48
1.2.4.1	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	17,817,860.81	3,410,176.34	342,015.33	20,886,021.82
1.2.4.2	MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	653,782.15	123,709.85	16,090.80	761,401.20
1.2.4.3	EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	203,744.80	0.00	0.00	203,744.80
1.2.4.4	VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	3,700,806.99	291,000.00	179,891.00	3,811,915.99

1.2.4.5	EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.4.6	MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	21,419,962.20	7,313,980.75	6,325,793.28	22,408,149.67
1.2.4.7	COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS	81,780.00	0.00	0.00	81,780.00
1.2.4.8	ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.5	ACTIVOS INTANGIBLES	1,780,553.32	2,414,569.56	0.00	4,195,122.88
1.2.5.1	SOFTWARE	1,780,553.32	2,414,569.56	0.00	4,195,122.88
1.2.5.2	PATENTES, MARCAS Y DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.5.3	CONCESIONES Y FRANQUICIAS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.5.4	LICENCIAS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.5.9	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.6	DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	69,698,366.72	6,857,012.19	9,018,683.23	71,860,037.76
1.2.6.1	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES INMUEBLES	41,235,429.13	0.00	2,984,394.54	44,219,823.67
1.2.6.2	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE INFRAESTRUCTURA	596,480.42	0.00	49,025.79	645,506.21
1.2.6.3	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	27,399,062.39	6,857,012.19	5,215,638.31	25,757,688.51
1.2.6.4	DETERIORO ACUMULADO DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.6.5	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES	467,394.78	0.00	769,624.59	1,237,019.37
1.2.7	ACTIVOS DIFERIDOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.1	ESTUDIOS, FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.2	DERECHOS SOBRE BIENES EN RÉGIMEN DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.3	GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.4	ANTICIPOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.5	BENEFICIOS AL RETIRO DE EMPLEADOS PAGADOS POR ADELANTADO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.9	OTROS ACTIVOS DIFERIDOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8	ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.1	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE DOCUMENTOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.2	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.3	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE INGRESOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.4	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE PRESTAMOS OTORGADOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.9	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE OTRAS CUENTAS INCOBRABLES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.9	OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.9.1	BIENES EN CONCESIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.9.2	BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.9.3	BIENES EN COMODATO	0.00	0.00	0.00	0.00
2	PASIVO	5,284,485.42	101,495,857.69	100,511,320.36	4,299,948.09
2.1	PASIVO CIRCULANTE	5,284,485.42	101,495,857.69	100,511,320.36	4,299,948.09
2.1.1	CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	2,124,197.42	100,325,726.75	99,402,815.42	1,201,286.09
2.1.1.1	SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	46,346,234.66	46,346,234.66	0.00
2.1.1.2	PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	37,259,456.67	37,259,456.67	0.00
2.1.1.3	CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.4	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.5	TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	967,791.75	967,791.75	0.00
2.1.1.6	INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.7	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	2,124,197.42	15,752,243.67	14,829,332.34	1,201,286.09
2.1.1.8	DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.9	OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2	DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2.1	DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2.2	DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2.9	OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.3	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.3.1	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.3.2	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.3.3	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.4	TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.4.1	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.4.2	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.5	PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.5.1	INGRESOS COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.5.2	INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.5.9	OTROS PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.1	FONDOS EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.2	FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.3	FONDOS CONTINGENTES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.4	FONDOS DE FIDEICOMISOS MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.5	OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.6	VALORES Y BIENES EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.7	PROVISIONES A CORTO PLAZO	3,160,288.00	1,170,130.94	1,108,504.94	3,098,662.00

2.1.7.1	PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.7.2	PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.7.9	OTRAS PROVISIONES A CORTO PLAZO	3,160,288.00	1,170,130.94	1,108,504.94	3,098,662.00
2.1.9	OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.9.1	INGRESOS POR CLASIFICAR	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.9.2	RECAUDACIÓN POR PARTICIPAR	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.9.9	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2	PASIVO NO CIRCULANTE	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.1	CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.1.1	PROVEEDORES POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.1.2	CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.2	DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.2.1	DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.2.2	DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.2.9	OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3	DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3.1	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3.2	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3.3	PRÉSTAMOS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3.4	PRÉSTAMOS DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3.5	ARRENDAMIENTO FINANCIERO POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.4	PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.4.1	CRÉDITOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.4.2	INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.4.9	OTROS PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.1	FONDOS EN GARANTÍA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.2	FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.3	FONDOS CONTINGENTES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.4	FONDOS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.5	OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.6	VALORES Y BIENES EN GARANTÍA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.6	PROVISIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.6.1	PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.6.2	PROVISIÓN PARA PENSIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.6.3	PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.6.9	OTRAS PROVISIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
3	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	90,734,793.97	86,710.12	21,054,798.07	111,702,881.92
3.1	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	130,612,790.39	0.00	21,043,137.44	151,655,927.83
3.1.1	APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.1.2	DONACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00
3.1.3	ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	130,612,790.39	0.00	21,043,137.44	151,655,927.83
3.2	HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO	-39,877,996.42	86,710.12	11,660.63	-39,953,045.91
3.2.1	RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.2	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-39,382,128.53	0.00	0.00	-39,382,128.53
3.2.3	REVALÚOS	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.3.1	REVALÚO DE BIENES INMUEBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.3.2	REVALÚO DE BIENES MUEBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.3.3	REVALÚO DE BIENES INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.3.9	OTROS REVALÚOS	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.4	RESERVAS	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.4.1	RESERVAS DE PATRIMONIO	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.4.2	RESERVAS TERRITORIALES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.4.3	RESERVAS POR CONTINGENCIAS	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.5	RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-495,867.89	86,710.12	11,660.63	-570,917.38
3.2.5.1	CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.5.2	CAMBIOS POR ERRORES CONTABLES	-495,867.89	86,710.12	11,660.63	-570,917.38
3.3	EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0.00	0.00	0.00	0.00
3.3.1	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0.00	0.00	0.00	0.00
3.3.2	RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
I	INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	0.00	0.00	75,890,766.99	75,890,766.99
I.1	INGRESOS DE GESTIÓN	0.00	0.00	16,095,319.83	16,095,319.83
I.1.1	IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
I.1.1.1	IMPUESTOS SOBRE LOS INGRESOS	0.00	0.00	0.00	0.00
I.1.2	IMPUESTOS SOBRE EL PATRIMONIO	0.00	0.00	0.00	0.00
I.1.3	IMPUESTOS SOBRE LA PRODUCCIÓN, EL CONSUMO Y LAS TRANSACCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
I.1.4	IMPUESTOS AL COMERCIO EXTERIOR	0.00	0.00	0.00	0.00
I.1.5	IMPUESTOS SOBRE NÓMINAS Y ASIMILABLES	0.00	0.00	0.00	0.00

4.1.1.6	IMPUESTOS ECOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.7	ACCESORIOS DE IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.9	OTROS IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2	CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2.1	APORTACIONES PARA FONDOS DE VIVIENDA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2.2	CUOTAS PARA EL SEGURO SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2.3	CUOTAS DE AHORRO PARA EL RETIRO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2.4	ACCESORIOS DE CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2.9	OTRAS CUOTAS Y APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.3	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.3.1	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS POR OBRAS PÚBLICAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4	DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.1	DERECHOS POR EL USO, GOCE, APROVECHAMIENTO O EXPLOTACIÓN DE BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.2	DERECHOS A LOS HIDROCARBUROS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.3	DERECHOS POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.4	ACCESORIOS DE DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.9	OTROS DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.5	PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE	0.00	0.00	36,328.58	36,328.58
4.1.5.1	PRODUCTOS DERIVADOS DEL USO Y APROVECHAMIENTO DE BIENES NO SUJETOS A RÉGIMEN DE DERECHO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.5.2	ENAJENACIÓN DE BIENES MUEBLES NO SUJETOS A SER INVENTARIADOS	0.00	0.00	32,000.00	32,000.00
4.1.5.3	ACCESORIOS DE PRODUCTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.5.9	OTROS PRODUCTOS QUE GENERAN INGRESOS CORRIENTES	0.00	0.00	4,328.58	4,328.58
4.1.6	APROVECHAMIENTOS DE TIPO CORRIENTE	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.1	INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.2	MULTAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.3	INDEMNIZACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.4	REINTEGROS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.5	APROVECHAMIENTOS PROVENIENTES DE OBRAS PÚBLICAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.6	APROVECHAMIENTOS POR PARTICIPACIONES DERIVADAS DE LA APLICACIÓN DE LEYES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.7	APROVECHAMIENTOS POR APORTACIONES Y COOPERACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.8	ACCESORIOS DE APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.9	OTROS APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	0.00	0.00	16,058,991.25	16,058,991.25
4.1.7.1	INGRESOS POR VENTA DE MERCANCÍAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.2	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS PRODUCIDOS EN ESTABLECIMIENTOS DEL GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.3	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS	0.00	0.00	16,058,991.25	16,058,991.25
4.1.7.4	INGRESOS DE OPERACIÓN DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES Y NO FINANCIERAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.9	INGRESOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES DE LA LEY DE INGRESOS CAUSADOS EN EJERCICIO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.9.1	IMPUESTOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES DE LA LEY DE INGRESOS CAUSADOS EN EJERCICIO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.9.2	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS, DERECHOS, PRODUCTOS Y APROVECHAMIENTOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES DE LA LEY DE INGRESOS CAUSADOS EN EJERCICIO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2	PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00	0.00	59,727,842.00	59,727,842.00
4.2.1	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00	59,727,842.00	59,727,842.00
4.2.1.1	PARTICIPACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.1.2	APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.1.3	CONVENIOS	0.00	0.00	59,727,842.00	59,727,842.00
4.2.1.4	INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.1	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.2	TRANSFERENCIAS DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.3	SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.4	AYUDAS SOCIALES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.5	PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.6	TRANSFERENCIAS DEL EXTERIOR	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	0.00	0.00	67,605.16	67,605.16
4.3.1	INGRESOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.1.1	INTERESES GANADOS DE VALORES, CRÉDITOS, BONOS Y OTROS.	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.1.9	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2.1	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS PARA VENTA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2.2	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS TERMINADAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2.3	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2.4	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2.5	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE ALMACÉN DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS DE	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.3	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.3.1	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.4	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0.00	0.00	67,605.16	67,605.16
4.3.4.1	DISMINUCIÓN DEL EXCESO EN PROVISIONES	0.00	0.00	67,605.16	67,605.16
4.9	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00

4.3.9.1	OTROS INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.2	BONIFICACIONES Y DESCUENTOS OBTENIDOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.3	DIFERENCIAS POR TIPO DE CAMBIO A FAVOR EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.4	DIFERENCIAS DE COTIZACIONES A FAVOR EN VALORES NEGOCIABLES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.5	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.6	UTILIDADES POR PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.9	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5	GASTOS Y OTRAS PERDIDAS	0.00	82,581,489.68	0.00	82,581,489.68
5.1	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	0.00	72,674,946.60	0.00	72,674,946.60
5.1.1	SERVICIOS PERSONALES	0.00	46,346,234.66	0.00	46,346,234.66
5.1.1.1	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	0.00	31,696,180.74	0.00	31,696,180.74
5.1.1.2	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	0.00	161,292.27	0.00	161,292.27
5.1.1.3	REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	0.00	6,400,407.63	0.00	6,400,407.63
5.1.1.4	SEGURIDAD SOCIAL	0.00	5,339,612.45	0.00	5,339,612.45
5.1.1.5	OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	0.00	2,748,741.57	0.00	2,748,741.57
5.1.1.6	PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.1.2	MATERIALES Y SUMINISTROS	0.00	4,395,604.50	0.00	4,395,604.50
5.1.2.1	MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	0.00	1,011,107.38	0.00	1,011,107.38
5.1.2.2	ALIMENTOS Y UTENSILIOS	0.00	259,723.05	0.00	259,723.05
5.1.2.3	MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	0.00	46,105.22	0.00	46,105.22
5.1.2.4	MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	0.00	1,303,181.39	0.00	1,303,181.39
5.1.2.5	PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	0.00	103,461.43	0.00	103,461.43
5.1.2.6	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	0.00	601,934.31	0.00	601,934.31
5.1.2.7	VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	0.00	680,929.89	0.00	680,929.89
5.1.2.8	MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00
5.1.2.9	HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	0.00	389,161.83	0.00	389,161.83
5.1.3	SERVICIOS GENERALES	0.00	21,933,107.44	0.00	21,933,107.44
5.1.3.1	SERVICIOS BÁSICOS	0.00	4,773,689.89	0.00	4,773,689.89
5.1.3.2	SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	0.00	4,188,834.11	0.00	4,188,834.11
5.1.3.3	SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	0.00	3,800,235.03	0.00	3,800,235.03
5.1.3.4	SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	0.00	249,803.72	0.00	249,803.72
5.1.3.5	SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	0.00	3,224,374.69	0.00	3,224,374.69
5.1.3.6	SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	0.00	1,037,909.86	0.00	1,037,909.86
5.1.3.7	SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	0.00	1,522,763.92	0.00	1,522,763.92
5.1.3.8	SERVICIOS OFICIALES	0.00	1,569,739.88	0.00	1,569,739.88
5.1.3.9	OTROS SERVICIOS GENERALES	0.00	1,565,756.34	0.00	1,565,756.34
5.2	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00	967,791.75	0.00	967,791.75
5.2.1	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.1.1	ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.1.2	TRANSFERENCIAS INTERNAS AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.2	TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.2.1	TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.2.2	TRANSFERENCIAS A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.3	SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.3.1	SUBSIDIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.3.2	SUBVENCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.4	AYUDAS SOCIALES	0.00	967,791.75	0.00	967,791.75
5.2.4.1	AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.4.2	BECAS	0.00	967,791.75	0.00	967,791.75
5.2.4.3	AYUDAS SOCIALES A INSTITUCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.4.4	AYUDAS SOCIALES POR DESASTRES NATURALES Y OTROS SINIESTROS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.5	PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.5.1	PENSIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.5.2	JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.5.9	OTRAS PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.6	TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.6.1	TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS AL GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.6.2	TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A ENTIDADES PARAESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.7	TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.7.1	TRANSFERENCIAS POR OBLIGACIONES DE LEY	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8	DONATIVOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8.1	DONATIVOS A INSTITUCIONES SIN FINES DE LUCRO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8.2	DONATIVOS A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8.3	DONATIVOS A FIDEICOMISO, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PRIVADOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8.4	DONATIVOS A FIDEICOMISO, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8.5	DONATIVOS INTERNACIONALES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.9	TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00	0.00	0.00
2.9.1	TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR A GOBIERNOS EXTRANJEROS Y ORGANISMOS INTERNACIONALES	0.00	0.00	0.00	0.00

5.2.9.2	TRANSFERENCIAS AL SECTOR PRIVADO EXTERNO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.1	PARTICIPACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.1.1	PARTICIPACIONES DE LA FEDERACIÓN A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.1.2	PARTICIPACIONES DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS A LOS MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.2	APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.2.1	APORTACIONES DE LA FEDERACIÓN A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.2.2	APORTACIONES DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS A LOS MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.3	CONVENIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.3.1	CONVENIOS DE REASIGNACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.3.2	CONVENIOS DE DESCENTRALIZACIÓN Y OTROS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4	INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.1	INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.1.1	INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.1.2	INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.2	COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.2.1	COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.2.2	COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.3	GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.3.1	GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.3.2	GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.4	COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.4.1	COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.5	APOYOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.5.1	APOYOS FINANCIEROS A INTERMEDIARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.5.2	APOYO FINANCIEROS A AHORRADORES Y DEUDORES DEL SISTEMA FINANCIERO NACIONAL	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5	OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS	0.00	8,938,751.33	0.00	8,938,751.33
5.5.1	ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	0.00	8,938,751.33	0.00	8,938,751.33
5.5.1.1	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.2	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVO NO CIRCULANTE	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.3	DEPRECIACIÓN DE BIENES INMUEBLES	0.00	2,972,670.54	0.00	2,972,670.54
5.5.1.4	DEPRECIACIÓN DE INFRAESTRUCTURA	0.00	49,025.79	0.00	49,025.79
5.5.1.5	DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES	0.00	5,214,845.18	0.00	5,214,845.18
5.5.1.6	DETERIORO DE LOS ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.7	AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	695,431.60	0.00	695,431.60
5.5.1.8	DISMINUCIÓN DE BIENES POR PÉRDIDA, OBSOLESCENCIA Y DETERIORO	0.00	6,778.22	0.00	6,778.22
5.5.2	PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.2.1	PROVISIONES DE PASIVOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.2.2	PROVISIONES DE PASIVOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3.1	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCIAS PARA VENTA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3.2	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCIAS TERMINADAS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3.3	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCIAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3.4	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3.5	DISMINUCIÓN DE ALMACÉN DE MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.4	AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.4.1	AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.5	AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.5.1	AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9	OTROS GASTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.1	GASTOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.2	PÉRDIDAS POR RESPONSABILIDADES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.3	BONIFICACIONES Y DESCUENTOS OTORGADOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.4	DIFERENCIAS POR TIPO DE CAMBIO NEGATIVAS EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.5	DIFERENCIAS DE COTIZACIONES NEGATIVAS EN VALORES NEGOCIABLES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.6	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.7	PÉRDIDAS POR PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.9	OTROS GASTOS VARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.6	INVERSIÓN PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.6.1	INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	0.00	0.00	0.00	0.00
5.6.1.1	CONSTRUCCIÓN EN BIENES NO CAPITALIZABLE	0.00	0.00	0.00	0.00
	CUENTAS DE ORDEN CONTABLES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.7	VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.7.1	VALORES EN CUSTODIA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.7.2	CUSTODIA DE VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.7.3	INSTRUMENTOS DE CRÉDITO PRESTADOS A FORMADORES DE MERCADO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.7.4	PRÉSTAMO DE INSTRUMENTOS DE CRÉDITO A FORMADORES DE MERCADO Y SU GARANTÍA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.7.5	INSTRUMENTOS DE CRÉDITO RECIBIDOS EN GARANTÍA DE LOS FORMADORES DE MERCADO	0.00	0.00	0.00	0.00

7.1.6	GARANTÍA DE CRÉDITOS RECIBIDOS DE LOS FORMADORES DE MERCADO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2	EMISION DE OBLIGACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.1	AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.2	AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.3	EMISIONES AUTORIZADAS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA Y EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.4	SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INT	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.5	SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA EX	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.6	CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA Y EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3	AVALES Y GARANTIAS	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.1	AVALES AUTORIZADOS	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.2	AVALES FIRMADOS	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.3	FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS POR DEUDAS A COBRAR	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.4	FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.5	FIANZAS OTORGADAS PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES DEL GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.6	FIANZAS OTORGADAS DEL GOBIERNO PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.4	JUICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
7.4.1	DEMANDAS JUDICIAL EN PROCESO DE RESOLUCIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
7.4.2	RESOLUCIÓN DE DEMANDAS EN PROCESO JUDICIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
7.5	INVERSION MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACION DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.5.1	CONTRATOS PARA INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y S	0.00	0.00	0.00	0.00
7.5.2	INVERSIÓN PÚBLICA CONTRATADA MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6	BIENES EN CONCESIONADOS O EN COMODATO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.1	BIENES BAJO CONTRATO EN CONCESIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.2	CONTRATO DE CONCESIÓN POR BIENES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.3	BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.4	CONTRATO DE COMODATO POR BIENES	0.00	0.00	0.00	0.00

**Nota de Gestión Administrativa 17**

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

**Dra. María Gloria Hinojosa Rutz**  
Rectora

**L.C. Eberardo Vázquez Ortiz**  
Director de Administración y Finanzas

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila  
Balanza de Comprobación  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018

CÓDIGO	CUENTA CONTABLE	SALDO INICIAL	CARGOS	ABONOS	SALDO FINAL
<b>8</b>	<b>CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS</b>	0.00	721,977,794.47	721,977,794.47	0.00
<b>8.1</b>	<b>LEY DE INGRESOS</b>	0.00	247,273,295.92	247,273,295.92	0.00
8.1.1	LEY DE INGRESOS ESTIMADA	0.00	93,333,896.00	0.00	93,333,896.00
8.1.2	LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	0.00	75,823,161.83	95,626,972.26	19,803,810.43
8.1.3	MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	0.00	2,293,076.26	0.00	2,293,076.26
8.1.4	LEY DE INGRESOS DEVENGADA	0.00	75,823,161.83	75,823,161.83	0.00
8.1.5	LEY DE INGRESOS RECAUDADA	0.00	0.00	75,823,161.83	75,823,161.83
<b>8.2</b>	<b>PRESUPUESTO DE EGRESOS</b>	0.00	474,704,498.55	474,704,498.55	0.00
8.2.1	PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	0.00	0.00	93,297,890.31	93,297,890.31
8.2.2	PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	0.00	133,182,543.75	85,386,577.56	47,795,966.19
8.2.3	MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	0.00	8,118.48	39,884,653.44	39,876,534.96
8.2.4	PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	0.00	85,378,459.08	85,378,459.08	0.00
8.2.5	PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	0.00	85,378,459.08	85,378,459.08	0.00
8.2.6	PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	0.00	85,378,459.08	85,378,459.08	0.00
8.2.7	PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	0.00	85,378,459.08	0.00	85,378,459.08

**Nota de Gestión Administrativa 17**

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



Dra. María Gloria Hinojosa Ruiz  
Rectora



L.C. Eberardo Vázquez Ortiz  
Director de Administración y Finanzas

**o) Informe o dictamen de los  
profesionales de auditoría  
independientes.**



# PEÑA MONETA Y COMPAÑÍA, S.C.

CONTADORES PÚBLICOS Y CONSULTORES

## H. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA. PRESENTE.-

En cumplimiento a lo establecido en la cláusula segunda del contrato celebrado con esa H. Autoridad para auditar los estados financieros del Organismo Público descentralizado denominado UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA por el ejercicio comprendido del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2018 para efectos de cuenta pública, nos permitimos emitir la siguiente:

### **Declaratoria sobre la revisión del informe de avance de gestión financiera**

Declaramos bajo protesta de decir verdad, que hemos examinado el Estado de Situación Financiera de la UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA, Organismo Público Descentralizado del Estado de Coahuila, por el periodo comprendido del 01 de Octubre al 31 de Diciembre del 2018 y los Estados de Actividades, el Estado de Variación en la Hacienda Pública y el Estado de Flujo de Efectivo proporcionados por la Administración, unidad responsable de dicha información. Nuestra responsabilidad consiste en informar el resultado parcial o avance de nuestra auditoría, ya que la revisión integral se considera por todo el ejercicio 2018.

Nuestros exámenes se efectuaron de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría, las cuales requieren que la auditoría sea planeada y realizada de tal manera que permitan tener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores importantes y por la naturaleza de la entidad verificar que están preparados de acuerdo con la normatividad gubernamental aplicable. La auditoría consiste en el examen con base en pruebas selectivas de la evidencia que soportan las cifras y revelaciones de los estados financieros; así mismo, incluye la evaluación de las bases significativas efectuadas por la administración de la entidad y de la presentación de los estados financieros tomados en su conjunto. Consideramos que nuestros exámenes proporcionan una base razonable para sustentar nuestra opinión.



## PEÑA MONETA Y COMPAÑÍA, S.C.

CONTADORES PÚBLICOS Y CONSULTORES

### Declaratoria sobre la revisión de Control Interno

Hemos examinado la situación que guarda, el control interno de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila, del cual, no existen hechos sobresalientes y áreas de riesgo desprotegidas, que nos hagan suponer malos o indebidos manejos.

Respecto a la situación que guarda el control interno, se ha formulado un reporte de observaciones que forma parte integral de este documento, en el que se plasman las debilidades y sugerencias, que de acuerdo al proceso de seguimiento se informa el estatus que guardan en el reporte estadístico establecido.

Al 31 de Diciembre del 2018 la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila cuenta con un órgano de control interno, cuyo principal objetivo básico, es depurar las deficiencias de control interno, derivadas de la revisión de Control Interno Institucional. Corresponde al ente informar periódicamente la información requerida por la autoridad correspondiente según lo solicite.

### De la contabilidad

La Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila ha adoptado y adaptado un sistema de contabilidad denominado Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental (SAACG), con el cual se espera cumplir con los requerimientos de la información, según la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los criterios emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable y las reglas de presentación emitidas por la Auditoría Superior del Estado de Coahuila.

C.P.C. GENARO ENRIQUE PEÑA MONETA  
REG. D.G.P. 257914  
REG. ASEC-RPI-028-2017  
MONCLOVA, COAHUILA A 28 DE ENERO DEL 2019.

c.c.p. Lic. Teresa Guajardo Berlanga – Secretaria de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Coahuila de Zaragoza

## **II. Información Presupuestaria.**

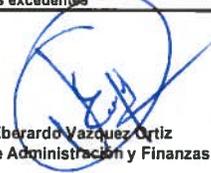
**a) Estado analítico de ingresos del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018, clasificación económica.**

**Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila**  
**Estado Analítico de Ingresos**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018**

Clasificación Económica	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	1	2	(3= 1 + 2)	4	5	(6= 5 - 1)
<b>Ingresos Corrientes</b>						
Impuestos						
Contribuciones a la Seguridad Social						
Contribuciones de Mejoras						
Derechos						
Productos	36,000.00	32,000.00	68,000.00	36,328.58	36,328.58	328.58
Aprovechamientos						
Venta de Bienes y Servicios de las entidades del Gobierno Federal	22,182,623.00	2,111,076.26	24,293,699.26	16,058,991.25	16,058,991.25	-6,123,631.75
Transferencia, Asignaciones y Donativos						
Participaciones y Aportaciones	71,115,273.00	150,000.00	71,265,273.00	59,727,842.00	59,727,842.00	-11,387,431.00
<b>Ingresos Capital</b>						
Ingresos por Venta de Activos						
Disminución de Existencias						
Incremento de la Depreciación y Amortización						
Transferencias de Capital, Asignaciones y Donativos Recibidos						
Recuperación de Inversiones Financieras con Fines de Política						
<b>Total</b>	<b>93,333,896.00</b>	<b>2,293,076.26</b>	<b>95,626,972.26</b>	<b>75,823,161.83</b>	<b>75,823,161.83</b>	<b>-17,510,734.17</b>
				Ingresos excedentes		



**Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz**  
 Rectora



**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
 Director de Administración y Finanzas

**b) Estado analítico de ingresos del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018, clasificación por fuentes de financiamiento.**

**Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila**  
**Estado Analítico de Ingresos**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018**

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia (6= 5 - 1)
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	1	2	(3= 1 + 2)	4	5	
<b>Ingresos del Gobierno</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos	36,000.00	32,000.00	68,000.00	36,328.58	36,328.58	328.58
Corriente	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Corriente	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	71,115,273.00	150,000.00	71,265,273.00	59,727,842.00	59,727,842.00	-11,387,431.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Ingresos de Organismos y Empresas</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	22,182,623.00	2,111,076.26	24,293,699.26	16,058,991.25	16,058,991.25	-6,123,631.75
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Ingresos derivados de financiamiento</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>93,333,896.00</b>	<b>2,293,076.26</b>	<b>95,626,972.26</b>	<b>75,823,161.83</b>	<b>75,823,161.83</b>	<b>-17,510,734.17</b>
				<b>Ingresos excedentes</b>		

**Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz**  
**Rectora**

**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
**Director de Administración y Finanzas**

**c) Estado analítico de ingresos, del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018, clasificación por rubro de ingresos.**

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila

Estado Analítico de Ingresos

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	1	2	(3= 1 + 2)	4	5	
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos	36,000.00	32,000.00	68,000.00	36,328.58	36,328.58	328.58
Corriente	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Corriente	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	22,182,623.00	2,111,076.26	24,293,699.26	16,058,991.25	16,058,991.25	-6,123,631.75
Participaciones y Aportaciones	71,115,273.00	150,000.00	71,265,273.00	59,727,842.00	59,727,842.00	-11,387,431.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>93,333,896.00</b>	<b>2,293,076.26</b>	<b>95,626,972.26</b>	<b>75,823,161.83</b>	<b>75,823,161.83</b>	<b>-17,510,734.17</b>
				Ingresos excedentes		

Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz  
Rectora

L.C. Eberardo Vazquez Ortiz  
Director de Administración y Finanzas

**d) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018, por clasificación administrativa.**

**Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Administrativa**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018**

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
RECTORIA	2,893,965.13	787,924.91	3,681,890.04	1,869,691.16	1,869,691.16	1,812,198.88
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	9,720,750.47	3,354,321.20	13,075,071.67	5,611,746.95	5,611,746.95	7,463,324.72
CONTABILIDAD	1,507,706.32	483,339.04	1,991,045.36	1,522,052.85	1,522,052.85	468,992.51
RECURSOS HUMANOS	9,767,659.74	1,783,461.98	11,551,121.72	6,709,995.71	6,709,995.71	4,841,126.01
SERVICIOS GENERALES	2,606,462.05	2,021,935.77	4,628,397.82	3,361,899.54	3,361,899.54	1,266,498.28
JURÍDICO	1,217,517.00	306,381.64	1,523,898.64	1,217,308.76	1,217,308.76	306,589.88
PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN	1,890,275.53	462,401.12	2,352,676.65	1,698,577.55	1,698,577.55	654,099.10
SERVICIOS ESCOLARES	3,535,316.25	822,476.71	4,357,792.96	2,521,509.49	2,521,509.49	1,836,283.47
SERVICIOS MÉDICOS	712,326.11	218,973.30	931,299.41	709,457.29	709,457.29	221,842.12
ACTIVIDADES CULTURALES Y DEPORTIVAS	1,747,335.24	1,338,941.71	3,086,276.95	2,234,582.57	2,234,582.57	851,694.38
VINCULACIÓN	2,689,674.67	1,458,631.46	4,148,306.13	3,063,221.24	3,063,221.24	1,085,084.89
PRENSA Y DIFUSIÓN	1,897,295.05	1,516,389.16	3,413,684.21	2,531,376.89	2,531,376.89	882,307.32
BIBLIOTECA	123,295.85	29,826.62	153,122.47	43,116.72	43,116.72	110,005.75
INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO	976,328.74	402,399.84	1,378,728.58	1,042,759.86	1,042,759.86	335,968.72
ADQUISICIONES, PATRIMONIO Y TRANSPORTE	1,302,344.36	651,269.62	1,953,613.98	1,455,636.59	1,455,636.59	497,977.39
SITE	845,379.54	390,056.07	1,235,435.61	1,029,524.69	1,029,524.69	205,910.92
ADMINISTRACIÓN	43,433,632.05	16,028,730.15	59,462,362.20	36,622,457.86	36,622,457.86	22,839,904.34
PROCESOS INDUSTRIALES ÁREA MANUFACTURA	4,276,034.19	4,191,953.82	8,467,988.01	6,621,365.55	6,621,365.55	1,846,622.46
MANTENIMIENTO ÁREA INDUSTRIAL	9,255,029.45	2,777,477.71	12,032,507.16	6,415,173.11	6,415,173.11	5,617,334.05
MANTENIMIENTO INDUSTRIAL ÁREA PETROLEO	1,121,106.84	3,522,394.87	4,643,501.71	3,875,415.25	3,875,415.25	768,086.46
MECATRONICA ÁREA SISTEMAS DE MANUFACTURA FLEXIBLE	14,837,925.74	7,754,032.89	22,591,958.63	14,882,861.71	14,882,861.71	7,709,096.92
MECATRONICA ÁREA INSTALACIONES ELECTRICAS EFICIENTES	5,387,431.08	1,047,036.13	6,434,467.21	3,844,212.68	3,844,212.68	2,590,254.53
DESARROLLO DE NEGOCIOS ÁREA MERCADOTECNICA	8,560,456.25	2,209,347.87	10,769,804.12	7,092,465.88	7,092,465.88	3,677,338.24
TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	4,759,147.64	1,266,091.72	6,025,239.36	3,824,184.85	3,824,184.85	2,201,054.51
INGENIERÍAS	1,667,127.07	1,079,469.80	2,746,596.87	2,200,322.19	2,200,322.19	546,274.68
DOCENCIA	49,864,258.26	23,847,804.81	73,712,063.07	48,756,001.22	48,756,001.22	24,956,061.85
<b>Total del Gasto</b>	<b>93,297,890.31</b>	<b>39,876,534.96</b>	<b>133,174,425.27</b>	<b>85,378,459.08</b>	<b>85,378,459.08</b>	<b>47,795,966.19</b>

**Gobierno (Federal/Estatal/Municipal) de \_\_\_\_\_**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Administrativa**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018**

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Poder Ejecutivo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Poder Legislativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Poder Judicial	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Órganos Autónomos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

**Sector Paraestatal del Gobierno (Federal/Estatal/Municipal) de \_\_\_\_\_**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Administrativa**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018**

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Instituciones Públicas de la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fideicomisos Empresariales No Financieros con Participación Estatal Mayoritaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

  
**Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz**  
**Rectora**

  
**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
**Director de Administración y Finanzas**

**e) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018, por clasificación económica.**

**Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018**

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Gasto Corriente	73,542,631.30	30,597,047.87	104,139,679.17	73,642,738.35	73,642,738.35	30,496,940.82
Gasto de Capital	19,755,259.01	9,279,487.09	29,034,746.10	11,735,720.73	11,735,720.73	17,299,025.37
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>93,297,890.31</b>	<b>39,876,534.96</b>	<b>133,174,425.27</b>	<b>85,378,459.08</b>	<b>85,378,459.08</b>	<b>47,795,966.19</b>



**Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz**  
**Rectora**



**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
**Director de Administración y Finanzas**

**f) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018, clasificación por objeto del gasto.**

**Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018**

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>Servicios Personales</b>	<b>47,294,013.06</b>	<b>12,514,311.42</b>	<b>59,808,324.48</b>	<b>46,346,234.66</b>	<b>46,346,234.66</b>	<b>13,462,089.82</b>
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	30,762,329.04	5,978,492.24	36,740,821.28	31,696,180.74	31,696,180.74	5,044,640.54
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	212,950.00	77,410.37	290,360.37	161,292.27	161,292.27	129,068.10
Remuneraciones Adicionales y Especiales	6,356,644.98	3,746,931.15	10,103,576.13	6,400,407.63	6,400,407.63	3,703,168.50
Seguridad Social	6,429,326.00	1,265,123.59	7,694,449.59	5,339,612.45	5,339,612.45	2,354,837.14
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	3,532,763.04	1,446,354.07	4,979,117.11	2,748,741.57	2,748,741.57	2,230,375.54
Previsiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Materiales y Suministros</b>	<b>3,998,294.12</b>	<b>3,254,302.82</b>	<b>7,252,596.94</b>	<b>4,395,604.50</b>	<b>4,395,604.50</b>	<b>2,856,992.44</b>
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	712,340.00	791,651.29	1,503,991.29	1,011,107.38	1,011,107.38	492,883.91
Alimentos y Utensilios	194,680.01	217,376.77	412,056.78	259,723.05	259,723.05	152,333.73
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	349,000.00	24,453.36	373,453.36	46,105.22	46,105.22	327,348.14
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	768,401.49	1,045,533.12	1,813,934.61	1,303,181.39	1,303,181.39	510,753.22
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	107,000.01	70,380.66	177,380.67	103,461.43	103,461.43	73,919.24
Combustibles, Lubrificantes y Aditivos	465,000.02	345,566.97	810,566.99	601,934.31	601,934.31	208,632.68
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	566,999.92	433,486.80	1,000,486.72	680,929.89	680,929.89	319,556.83
Materiales y Suministros Para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	834,872.67	325,853.85	1,160,726.52	389,161.83	389,161.83	771,564.69
<b>Servicios Generales</b>	<b>20,972,324.12</b>	<b>14,133,180.56</b>	<b>35,105,504.68</b>	<b>21,933,107.44</b>	<b>21,933,107.44</b>	<b>13,172,397.24</b>
Servicios Básicos	5,058,001.38	2,722,589.16	7,780,590.54	4,773,689.89	4,773,689.89	3,006,900.65
Servicios de Arrendamiento	3,953,305.06	2,523,811.34	6,477,116.40	4,188,834.11	4,188,834.11	2,288,282.29
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	4,085,072.51	2,822,134.32	6,907,206.83	3,800,235.03	3,800,235.03	3,106,971.80
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	225,341.99	118,037.71	343,379.70	249,803.72	249,803.72	93,575.98
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	2,747,407.80	2,043,459.31	4,790,867.11	3,224,374.69	3,224,374.69	1,566,492.42
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	795,421.76	624,124.44	1,419,546.20	1,037,909.86	1,037,909.86	381,636.34
Servicios de Traslado y Viáticos	1,172,248.95	1,101,777.54	2,274,026.49	1,522,763.92	1,522,763.92	751,262.57
Servicios Oficiales	626,237.80	1,361,106.44	1,987,344.24	1,569,739.88	1,569,739.88	417,604.36
Otros Servicios Generales	2,309,286.87	816,140.30	3,125,427.17	1,565,756.34	1,565,756.34	1,559,670.83
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>1,278,000.00</b>	<b>695,253.07</b>	<b>1,973,253.07</b>	<b>967,791.75</b>	<b>967,791.75</b>	<b>1,005,461.32</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ayudas Sociales	1,278,000.00	695,253.07	1,973,253.07	967,791.75	967,791.75	1,005,461.32
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	<b>19,755,259.01</b>	<b>9,279,487.09</b>	<b>29,034,746.10</b>	<b>11,735,720.73</b>	<b>11,735,720.73</b>	<b>17,299,025.37</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	1,673,894.81	1,940,382.51	3,614,277.32	1,962,153.75	1,962,153.75	1,652,123.57
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	45,552.30	131,210.85	176,763.15	123,709.85	123,709.85	53,053.30
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Vehículos y Equipo de Transporte	900,000.00	291,000.12	1,191,000.12	291,000.00	291,000.00	900,000.12
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	12,397,004.19	4,348,044.05	16,745,048.24	6,711,888.69	6,711,888.69	10,033,159.55
Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles	4,638,807.71	154,280.00	4,793,087.71	232,398.88	232,398.88	4,560,688.83
Activos Intangibles	100,000.00	2,414,569.56	2,514,569.56	2,414,569.56	2,414,569.56	100,000.00
<b>Inversión Pública</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obra Pública en Bienes Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Deuda Pública</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>93,297,890.31</b>	<b>39,876,534.96</b>	<b>133,174,425.27</b>	<b>85,378,459.08</b>	<b>85,378,459.08</b>	<b>47,795,966.19</b>



**Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz**  
**Rectora**



**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
**Director de Administración y Finanzas**

**g) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018, clasificación funcional.**

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 - 4 )
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = ( 1 + 2 )	4	5	
<b>Gobierno</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Desarrollo Social</b>	<b>93,297,890.31</b>	<b>39,876,534.96</b>	<b>133,174,425.27</b>	<b>85,378,459.08</b>	<b>85,378,459.08</b>	<b>47,795,966.19</b>
Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Educación	93,297,890.31	39,876,534.96	133,174,425.27	85,378,459.08	85,378,459.08	47,795,966.19
Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Desarrollo Económico</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>93,297,890.31</b>	<b>39,876,534.96</b>	<b>133,174,425.27</b>	<b>85,378,459.08</b>	<b>85,378,459.08</b>	<b>47,795,966.19</b>

**Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz**  
Rectora

**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
Director de Administración y Finanzas

**h) Endeudamiento neto del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018.**

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila

Endeudamiento Neto

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C = A - B
<b>Créditos Bancarios</b>			
Total Créditos Bancarios	0.00	0.00	0.00
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>			
Total Otros Instrumentos de Deuda	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>



**Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz**  
Rectora



**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
Director de Administración y Finanzas

**i) Interés de la deuda del 01 de enero  
al 31 de diciembre de 2018.**

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila

Intereses de la Deuda

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
<b>Créditos Bancarios</b>		
Total de Intereses de Créditos Bancarios	0.00	0.00
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>		
Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda	0.00	0.00
<b>TOTAL</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

**Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz**  
**Rectora**

**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
**Director de Administración y Finanzas**

**j) Un flujo de fondos que resuma todas las operaciones del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018.**

**Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila**  
**Indicadores de Postura Fiscal**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado <sup>3</sup>
<b>I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)</b>	93,333,896.00	75,823,161.83	75,823,161.83
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa <sup>1</sup>	0.00	0.00	0.00
2. Ingresos del Sector Paraestatal <sup>1</sup>	0.00	0.00	0.00
<b>II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)</b>	93,297,890.31	85,378,459.08	85,378,459.08
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa <sup>2</sup>	0.00	0.00	0.00
4. Egresos del Sector Paraestatal <sup>2</sup>	0.00	0.00	0.00
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)</b>	36,005.69	-9,555,297.25	-9,555,297.25

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado <sup>3</sup>
<b>III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)</b>	36,005.69	-9,555,297.25	-9,555,297.25
<b>IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda</b>	0.00	0.00	0.00
<b>V. Balance Primario ( Superávit o Déficit) (V= III - IV)</b>	36,005.69	-9,555,297.25	-9,555,297.25

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado <sup>3</sup>
<b>A. Financiamiento</b>	0.00	0.00	0.00
<b>B. Amortización de la deuda</b>	0.00	0.00	0.00
<b>C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C = A - B)</b>	0.00	0.00	0.00

1 Los Ingresos que se presentan son los ingresos presupuestario totales sin incluir los ingresos por financiamientos. Los Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo Judicial y Autónomos

2 Los egresos que se presentan son los egresos presupuestarios totales sin incluir los egresos por amortización. Los egresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y Órganos Autónomos

3 Para Ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egresos se reportan los egresos pagados

**Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz**  
 Rectora

**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
 Director de Administración y Finanzas

### **III. Información programática.**

**a) Gasto por categoría programática del  
01 de enero al 31 de diciembre de  
2018.**

**Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila**

**Gasto por Categoría Programática**

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>Programas</b>						
<b>Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Sujetos a Reglas de Operación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Desempeño de las Funciones</b>	<b>93,297,890.31</b>	<b>39,876,534.96</b>	<b>133,174,425.27</b>	<b>85,378,459.08</b>	<b>85,378,459.08</b>	<b>47,795,966.19</b>
Prestación de Servicios Públicos	93,297,890.31	39,876,534.96	133,174,425.27	85,378,459.08	85,378,459.08	47,795,966.19
Provisión de Bienes Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Promoción y fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Regulación y supervisión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Específicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Proyectos de Inversión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Administrativos y de Apoyo</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Operaciones ajenas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Compromisos</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desastres Naturales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Obligaciones</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Pensiones y jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a la seguridad social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a fondos de estabilización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Gasto Federalizado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Participaciones a entidades federativas y municipios</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Adeudos de ejercicios fiscales anteriores</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total del Gasto</b>	<b>93,297,890.31</b>	<b>39,876,534.96</b>	<b>133,174,425.27</b>	<b>85,378,459.08</b>	<b>85,378,459.08</b>	<b>47,795,966.19</b>



**Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz**  
Rectora



**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
Director de Administración y Finanzas

**b) Programas y proyectos de inversión del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018.**

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila  
Informe de Avance de programas y Proyectos de Inversión  
Al 31 de Diciembre de 2018

Avance Físico y Financiero de los Programas y Proyectos de Inversión para el 2018

Clave	Nombre	Dependencia o Unidad Administrativa	Tipo de programa o proyecto	Etapas	Programa Presupuestario	Inversión con Recursos Presupuestarios (pesos)					Inversión con Recursos Propios (pesos)					Monto Total de inversión (pesos)		Avance Físico Porcentual	
						Monto de inversión programado para 2018	Presupuesto original 2018	Presupuesto modificado 2018	Monto ejercido en el año	Monto ejercido acumulado	Monto de inversión programado para 2018	Presupuesto original 2018	Presupuesto modificado 2018	Monto ejercido en el año	Monto ejercido acumulado	Monto total de inversión programado	Monto ejercido acumulado	Programado al final del año	Acumulado total
1230-58904	Gradas para el área de cancha Fútbol 7	0105	05	Operación	Otros Inmuebles	Bienes					154,280.00	154,280.00	154,280.00	154,280.00	154,280.00	154,280.00	154,280.00	100%	100%
1230-58904	Obra útic contrato No. ICI-HCMT-04-16	0102	05	Operación	Otros Inmuebles	Bienes					78,118.88	78,118.88	78,118.88	78,118.88	78,118.88	78,118.88	78,118.88	100%	100%
1241-1-51101	Paq. Educativo brazo robot 2kgo, 5kg, red clase intel	0201.0204	05	Operación	Mobiliario		90,016.00	90,016.00	90,016.00	90,016.00						90,016.00	90,016.00	100%	100%
1241-1-51101	Paq. Educativo brazo robot 2kgo, 5kg, red clase intel.	0201.0204	05	Operación	Mobiliario		90,016.00	90,016.00	90,016.00	90,016.00						90,016.00	90,016.00	100%	100%
1241-3-51501	Break ups samrt pro 1500w 900w de rack	0118	05	Operación	Bienes informáticos						9,256.80	9,256.80	9,256.80	9,256.80	9,256.80	9,256.80	9,256.80	100%	100%
1241-3-51501	Paq. Educativo brazo robot 2kgo, 5kg, red clase intel.	0201.0204	05	Operación	Bienes informáticos		423,110.00	423,110.00	423,110.00	423,110.00						423,110.00	423,110.00	100%	100%
1241-3-51501	Paq. Educativo brazo robot 2kgo, 5kg, red clase intel.	0201.0204	05	Operación	Bienes informáticos		423,110.00	423,110.00	423,110.00	423,110.00						423,110.00	423,110.00	100%	100%
1246-2-56201	Paq. Educativo brazo robot 2kgo, 5kg, red clase intel	0201.0204	05	Operación	Maquinaria y Equipo Industrial		2,077,361.75	2,077,361.75	2,077,361.75	2,077,361.75						2,077,361.75	2,077,361.75	100%	100%
1246-2-56201	Paq. Educativo brazo robot 2kgo, 5kg, red clase intel.	0201.0204	05	Operación	Maquinaria y Equipo Industrial		2,077,361.75	2,077,361.75	2,077,361.75	2,077,361.75						2,077,361.75	2,077,361.75	100%	100%
1246-7-56701	Paq. Educativo brazo robot 2kgo, 5kg, red clase intel.	0201.0204	05	Operación	Herramientas Méquimas-Herramientas	y	47,370.00	47,370.00	47,370.00	47,370.00						47,370.00	47,370.00	100%	100%
1246-7-56701	Paq. Educativo brazo robot 2kgo, 5kg, red clase intel.	0201.0204	05	Operación	Herramientas Méquimas-Herramientas	y	47,370.00	47,370.00	47,370.00	47,370.00						47,370.00	47,370.00	100%	100%
1251-50101	Paq. Educativo brazo robot 2kgo, 5kg, red clase intel.	0201.0204	05	Operación	Adquisición Software	de	208,460.78	208,460.78	208,460.78	208,460.78						208,460.78	208,460.78	100%	100%
1251-50101	Paq. Educativo brazo robot 2kgo, 5kg, red clase intel.	0201.0204	05	Operación	Adquisición Software	de	208,460.78	208,460.78	208,460.78	208,460.78						208,460.78	208,460.78	100%	100%
1241-1-51101	Simulador de perforacion-ari simulaton version escritorio y simulador de soldaduras portatil.	0203	05	Operación	Mobiliario						3,900.00	3,900.00	3,900.00	3,900.00	3,900.00	3,900.00	3,900.00	100%	100%
1241-1-51101	Simulador de perforacion-ari simulaton version escritorio y simulador de soldaduras portatil.	0203	05	Operación	Mobiliario		5,850.00	5,850.00	5,850.00	5,850.00								100%	100%
1241-1-51501	Simulador de perforacion-ari simulaton version escritorio y simulador de soldaduras portatil.	0203	05	Operación	Bienes Informáticos						267,844.00	267,844.00	267,844.00	267,844.00	267,844.00	267,844.00	267,844.00	100%	100%
1241-1-51501	Simulador de perforacion-ari simulaton version escritorio y simulador de soldaduras portatil.	0203	05	Operación	Bienes Informáticos		364,049.99	364,049.99	364,049.99	364,049.99								100%	100%
1241-1-52101	Simulador de perforacion-ari simulaton version escritorio y simulador de soldaduras portatil.	0203	05	Operación	Equipos y Aparatos Audiovisuales						17,100.00	17,100.00	17,100.00	17,100.00	17,100.00	17,100.00	17,100.00	100%	100%
1241-1-52101	Simulador de perforacion-ari simulaton version escritorio y simulador de soldaduras portatil.	0203	05	Operación	Equipos y Aparatos Audiovisuales		25,740.00	25,740.00	25,740.00	25,740.00								100%	100%
1241-1-52101	Pantalla electrica 84x84 c/cbl rem para proyección	0118	05	Operación	Equipos y Aparatos Audiovisuales						13,920.00	13,920.00	13,920.00	13,920.00	13,920.00	13,920.00	13,920.00	100%	100%
1241-1-52101	Televisión smart tv 85 pulgadas para programa de acreditación clases, talleres y laboratorios	0114	05	Operación	Equipos y Aparatos Audiovisuales						22,999.00	22,999.00	22,999.00	22,999.00	22,999.00	22,999.00	22,999.00	100%	100%

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila  
Informe de Avance de programas y Proyectos de Inversión  
Al 31 de Diciembre de 2018

Avance Físico y Financiero de los Programas y Proyectos de Inversión para el 2018

Clave	Nombre	Dependencia o Unidad Administrativa	Tipo de programa o proyecto	Etapas	Programa Presupuestario	Inversión con Recursos Presupuestarios (pesos)					Inversión con Recursos Propios (pesos)					Monto Total de Inversión (pesos)		Avance Físico Porcentual	
						Monto de inversión programado para 2018	Presupuesto original 2018	Presupuesto modificado 2018	Monto ejercido en el año	Monto ejercido acumulado	Monto de inversión programado para 2018	Presupuesto original 2018	Presupuesto modificado 2018	Monto ejercido en el año	Monto ejercido acumulado	Monto total de inversión programado	Monto ejercido acumulado	Programado al final del año	Acumulado total
1244-1-54103	Vehículo sedan 2018, color blanco No. Serie: 3N1AB7AD7JL640316	0102	05	Operación	Vehículos y Equipo Terrestre						291,000.00	291,000.00	291,000.00	291,000.00	291,000.00	291,000.00	291,000.00	100%	100%
1246-7-56701	Termometro digital MILWAUKEE-22 A1022 F certificado de calibración.	0114	05	Operación	Herramientas Maquinas-Herramientas	y					8,463.36	8,463.36	8,463.36	8,463.36	8,463.36	8,463.36	8,463.36	100%	100%
1246-7-56701	Manómetros digitales fieldpiece srman300, mangueras yellow jacket para manómetros y termometro para mant. Aire A/C.	0105	05	Operación	Herramientas Maquinas-Herramientas	y					15,335.20	15,335.20	15,335.20	15,335.20	15,335.20	15,335.20	15,335.20	100%	100%
1246-7-56701	Podadora, desbrazadora, aceite, hilo para desbrazadora.	0105	05	Operación	Herramientas Maquinas-Herramientas	y					6,618.99	6,618.99	6,618.99	6,618.99	6,618.99	6,618.99	6,618.99	100%	100%
1246-7-56701	Maquina para pintar artesas marca graco 12 lts	0105	05	Operación	Herramientas Maquinas-Herramientas	y					19,140.00	19,140.00	19,140.00	19,140.00	19,140.00	19,140.00	19,140.00	100%	100%
1251-50101	Simulador de perforacion-ari simulacion version escritorio y simulador de soldaduras portatil	0203	05	Operación	Adquisición Software	de					794,280.00	794,280.00	794,280.00	794,280.00	794,280.00	794,280.00	794,280.00	100%	100%
1251-50101	Simulador de perforacion-ari simulacion version escritorio y simulador de soldaduras portatil	0203	05	Operación	Adquisición Software	de					1,191,420.00	1,191,420.00	1,191,420.00	1,191,420.00	1,191,420.00	1,191,420.00	1,191,420.00	100%	100%
1241-1-51101	Compra de vitrinas para trofeos y vitrinas para avisos	0201	05	Operación	Mobiliario						26,773.01	26,773.01	26,773.01	26,773.01	26,773.01	26,773.01	26,773.01	100%	100%
1241-1-51101	Compra de 16 libreros con 5 repisas color wengué y silla ejecutiva	0106	05	Operación	Mobiliario						74,167.60	74,167.60	74,167.60	74,167.60	74,167.60	74,167.60	74,167.60	100%	100%
1241-1-51101	Compra 5 sillas ejecutivas, 4 escritorios secretarial, 4 libreros piso abierto y 2 archivos horizontales	0201	05	Operación	Mobiliario						70,786.66	70,786.66	70,786.66	70,786.66	70,786.66	70,786.66	70,786.66	100%	100%
1242-0-52801	Compra de acordeón y un saxofón	0110	05	Operación	Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo						24,900.00	24,900.00	24,900.00	24,900.00	24,900.00	24,900.00	24,900.00	100%	100%
1246-2-56201	Compra 1 bomba para agua sucia	0105	05	Operación	Maquinaria y Equipo Industrial						4,521.68	4,521.68	4,521.68	4,521.68	4,521.68	4,521.68	4,521.68	100%	100%
1246-7-56701	Compra de barrera para el acceso principal vehicular	0105	05	Operación	Herramientas Maquinas-Herramientas	y					45,718.31	45,718.31	45,718.31	45,718.31	45,718.31	45,718.31	45,718.31	100%	100%
1246-7-56701	Compra de 2 medidores de vibraciones con indicadores de parametros de aceleración, velocidad y desplazamiento pce medidores digitales	0114	05	Operación	Herramientas Maquinas-Herramientas	y					33,779.20	33,779.20	33,779.20	33,779.20	33,779.20	33,779.20	33,779.20	100%	100%
1251-50101	Licencia limitada del software de dolphin	0108	05	Operación	Adquisición Software	de					11,948.00	11,948.00	11,948.00	11,948.00	11,948.00	11,948.00	11,948.00	100%	100%
1241-1-51101	Compra de escritorio doble cajonera	0204	05	Operación	Mobiliario		7,000.00	7,000.00	7,000.00	7,000.00	7,000.00	7,000.00	7,000.00	7,000.00	7,000.00	7,000.00	7,000.00	100%	100%

**Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila**  
**Informe de Avance de programas y Proyectos de Inversión**  
**Al 31 de Diciembre de 2018**

**Avance Físico y Financiero de los Programas y Proyectos de Inversión para el 2018**

Clave	Nombre	Dependencia o Unidad Administrativa	Tipo de programa o proyecto	Etapas	Programa Presupuestario	Inversión con Recursos Presupuestarios (pesos)					Inversión con Recursos Propios (pesos)					Monto Total de Inversión (pesos)		Avance Físico Porcentual	
						Monto de inversión programado para 2018	Presupuesto original 2018	Presupuesto modificado 2018	Monto ejercido en el año	Monto ejercido acumulado	Monto de inversión programado para 2018	Presupuesto original 2018	Presupuesto modificado 2018	Monto ejercido en el año	Monto ejercido acumulado	Monto total de inversión programado	Monto ejercido acumulado	Programado al final del año	Acumulado total
1241-1-3-51501	Compra de laptop Garner Dell G7	0202	05	Operación	Bienes Informáticos	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00						30,000.00	30,000.00	100%	100%
1241-3-51501	Compra de laptop Asus vivobook A54UR-GO495T	0201	05	Operación	Bienes Informáticos	17,424.57	17,424.57	17,424.57	17,424.57	17,424.57						17,424.57	17,424.57	100%	100%
1241-3-51501	Compra de laptop Asus vivobook A54UR-GO495T	0204	05	Operación	Bienes Informáticos	17,424.57	17,424.57	17,424.57	17,424.57	17,424.57						17,424.57	17,424.57	100%	100%
1241-3-51501	Compra de laptop Asus vivobook A54UR-GO495T	0204	05	Operación	Bienes Informáticos	17,424.57	17,424.57	17,424.57	17,424.57	17,424.57						17,424.57	17,424.57	100%	100%
1241-3-51501	Compra de computadora MQD32E/A mac book air apple	0206	05	Operación	Bienes Informáticos	23,999.98	23,999.98	23,999.98	23,999.98	23,999.98						23,999.98	23,999.98	100%	100%
1242-1-52101	Compra pantalla spectre 32"	0204	05	Operación	Equipos y Aparatos Audiovisuales	4,290.84	4,290.84	4,290.84	4,290.84	4,290.84						4,290.84	4,290.84	100%	100%
1242-1-52101	Compra proyector led portátil EVIL LED9	0201	05	Operación	Equipos y Aparatos Audiovisuales	4,999.99	4,999.99	4,999.99	4,999.99	4,999.99						4,999.99	4,999.99	100%	100%
1242-1-52101	Compra de bocina portátil logitech megaloom	0201	05	Operación	Equipos y Aparatos Audiovisuales	5,000.01	5,000.01	5,000.01	5,000.01	5,000.01						5,000.01	5,000.01	100%	100%
1242-3-52301	Compra camara power shot SX420 black canon	0206	05	Operación	Cámaras Fotográficas y de Video	4,700.01	4,700.01	4,700.01	4,700.01	4,700.01						4,700.01	4,700.01	100%	100%
1246-2-56201	Compra dispositivos complementarios para el equipamiento de hidráulica	0204	05	Operación	Maquinaria y Equipo Industrial	93,250.00	93,250.00	93,250.00	93,250.00	93,250.00						93,250.00	93,250.00	100%	100%
1246-2-56201	Compra de 4 extintores CO2	0105	05	Operación	Maquinaria y Equipo Industrial						17,539.20	17,539.20	17,539.20	17,539.20	17,539.20	17,539.20	17,539.20	100%	100%
1246-7-56701	Compra de patín hidráulico 5500 LB CAP 27X48	0115	05	Operación	Herramientas y Máquinas-Herramientas						6,838.05	6,838.05	6,838.05	6,838.05	6,838.05	6,838.05	6,838.05	100%	100%



**Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz**  
**Rectora**



**L.C. Eberardo Márquez Ortiz**  
**Director de Administración y Finanzas**

**c) Indicadores de resultados del 01 de  
enero al 31 de diciembre de 2018.**



Sistema de Gestión de Calidad  
ISO 9001:2015

Objetivos e Indicadores Académicos

# INSTITUCIONALES

Cuatrimestre a Revisar: Mayo – Agosto del 2018

Fecha de la Revisión: 11 de Diciembre del 2018

# Proceso Académico

Objetivo	Indicador	Meta	Temporalidad	Mayo–Agosto 2018																
<p><b>Planes y Programas de Estudio</b></p> <p>Garantizar el cumplimiento de planes y programas de estudio que satisfagan las necesidades del sector productivo.</p>	<p><b>Cumplimiento de planes y programas de estudio</b></p> <p>Horas Impartidas entre Horas Programadas X 100</p>	<p><b>80%</b></p>	<p>Cuatrimestral</p>	<p>Meta Institucional Alcanzada: 87.71%</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Programa Educativo</th> <th>Meta Alcanzada</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia</td> <td><b>85%</b></td> </tr> <tr> <td>2.- Mantenimiento área Industrial</td> <td><b>80%</b></td> </tr> <tr> <td>3.- Mantenimiento área Petróleo</td> <td><b>88%</b></td> </tr> <tr> <td>4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes</td> <td><b>92%</b></td> </tr> <tr> <td>5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible</td> <td><b>95%</b></td> </tr> <tr> <td>6.- Procesos Industriales área Manufactura</td> <td><b>92%</b></td> </tr> <tr> <td>7.- Tecnologías de la Información y Comunicación área Sistemas Informáticos</td> <td><b>82%</b></td> </tr> </tbody> </table>	Programa Educativo	Meta Alcanzada	1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia	<b>85%</b>	2.- Mantenimiento área Industrial	<b>80%</b>	3.- Mantenimiento área Petróleo	<b>88%</b>	4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes	<b>92%</b>	5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible	<b>95%</b>	6.- Procesos Industriales área Manufactura	<b>92%</b>	7.- Tecnologías de la Información y Comunicación área Sistemas Informáticos	<b>82%</b>
				Programa Educativo	Meta Alcanzada															
				1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia	<b>85%</b>															
				2.- Mantenimiento área Industrial	<b>80%</b>															
				3.- Mantenimiento área Petróleo	<b>88%</b>															
				4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes	<b>92%</b>															
				5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible	<b>95%</b>															
				6.- Procesos Industriales área Manufactura	<b>92%</b>															
				7.- Tecnologías de la Información y Comunicación área Sistemas Informáticos	<b>82%</b>															

# Proceso Académico

Objetivo	Indicador	Meta	Temporalidad	Mayo–Agosto 2018																
<b>Alumnos</b>  Formar Técnicos Superiores Universitarios con habilidades y destrezas de acuerdo con los planes y programas de estudio vigentes	<b>Rendimiento académico</b>	<b>87</b> Calificación	Cuatrimestral	Meta Institucional Alcanzada: <b><u>8.58.</u></b>																
				<table border="1"> <thead> <tr> <th>Programa Educativo</th> <th>Meta Alcanzada</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia</td> <td><b>8.47</b></td> </tr> <tr> <td>2.- Mantenimiento área Industrial</td> <td><b>8.09</b></td> </tr> <tr> <td>3.- Mantenimiento área Petróleo</td> <td><b>8.60</b></td> </tr> <tr> <td>4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes</td> <td><b>8.66</b></td> </tr> <tr> <td>5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible</td> <td><b>8.80</b></td> </tr> <tr> <td>6.- Procesos Industriales área Manufactura</td> <td><b>8.85</b></td> </tr> <tr> <td>7.- Tecnologías de la Información y Comunicación área Sistemas Informáticos</td> <td><b>8.57</b></td> </tr> </tbody> </table>	Programa Educativo	Meta Alcanzada	1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia	<b>8.47</b>	2.- Mantenimiento área Industrial	<b>8.09</b>	3.- Mantenimiento área Petróleo	<b>8.60</b>	4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes	<b>8.66</b>	5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible	<b>8.80</b>	6.- Procesos Industriales área Manufactura	<b>8.85</b>	7.- Tecnologías de la Información y Comunicación área Sistemas Informáticos	<b>8.57</b>
				Programa Educativo	Meta Alcanzada															
				1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia	<b>8.47</b>															
				2.- Mantenimiento área Industrial	<b>8.09</b>															
				3.- Mantenimiento área Petróleo	<b>8.60</b>															
				4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes	<b>8.66</b>															
				5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible	<b>8.80</b>															
6.- Procesos Industriales área Manufactura	<b>8.85</b>																			
7.- Tecnologías de la Información y Comunicación área Sistemas Informáticos	<b>8.57</b>																			

# Proceso Académico

Objetivo	Indicador	Meta	Temporalidad	Mayo–Agosto 2018																
<b>Alumnos</b>  Formar Técnicos Superiores Universitarios con habilidades y destrezas de acuerdo con los planes y programas de estudio vigentes	Reprobación	<b>Mayo–Agosto</b> <b>3.4 %</b>	Cuatrimestral	Meta Institucional Alcanzada: <b><u>3.62%</u></b>																
				<table border="1"> <thead> <tr> <th>Programa Educativo</th> <th>Meta Alcanzada</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia</td> <td><b>3.19%</b></td> </tr> <tr> <td>2.- Mantenimiento área Industrial</td> <td><b>6.91%</b></td> </tr> <tr> <td>3.- Mantenimiento área Petróleo</td> <td><b>1.92%</b></td> </tr> <tr> <td>4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes</td> <td><b>1.94%</b></td> </tr> <tr> <td>5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible</td> <td><b>2.88%</b></td> </tr> <tr> <td>6.- Procesos Industriales área Manufactura</td> <td><b>1.28%</b></td> </tr> <tr> <td>7.- Tecnologías de la Información y Comunicación área Sistemas Informáticos</td> <td><b>7.25%</b></td> </tr> </tbody> </table>	Programa Educativo	Meta Alcanzada	1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia	<b>3.19%</b>	2.- Mantenimiento área Industrial	<b>6.91%</b>	3.- Mantenimiento área Petróleo	<b>1.92%</b>	4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes	<b>1.94%</b>	5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible	<b>2.88%</b>	6.- Procesos Industriales área Manufactura	<b>1.28%</b>	7.- Tecnologías de la Información y Comunicación área Sistemas Informáticos	<b>7.25%</b>
				Programa Educativo	Meta Alcanzada															
				1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia	<b>3.19%</b>															
				2.- Mantenimiento área Industrial	<b>6.91%</b>															
				3.- Mantenimiento área Petróleo	<b>1.92%</b>															
				4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes	<b>1.94%</b>															
				5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible	<b>2.88%</b>															
6.- Procesos Industriales área Manufactura	<b>1.28%</b>																			
7.- Tecnologías de la Información y Comunicación área Sistemas Informáticos	<b>7.25%</b>																			

# Proceso Académico

Objetivo	Indicador	Meta	Temporalidad	Mayo–Agosto 2018																
<b>Alumnos</b>  Formar Técnicos Superiores Universitarios con habilidades y destrezas de acuerdo con los planes y programas de estudio vigentes	Deserción	<b>Mayo– Agosto 4.5%</b>	Cuatrimestral	Meta Institucional Alcanzada: <b><u>2.91%</u></b>																
				<table border="1"> <thead> <tr> <th>Programa Educativo</th> <th>Meta Alcanzada</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia</td> <td>2.66%</td> </tr> <tr> <td>2.- Mantenimiento área Industrial</td> <td>3.69%</td> </tr> <tr> <td>3.- Mantenimiento área Petróleo</td> <td>1.92%</td> </tr> <tr> <td>4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes</td> <td>1.94%</td> </tr> <tr> <td>5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible</td> <td>1.80%</td> </tr> <tr> <td>6.- Procesos Industriales área Manufactura</td> <td>2.55%</td> </tr> <tr> <td>7.- Tecnologías de la Información y Comunicación área Sistemas Informáticos</td> <td><b>5.80%</b></td> </tr> </tbody> </table>	Programa Educativo	Meta Alcanzada	1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia	2.66%	2.- Mantenimiento área Industrial	3.69%	3.- Mantenimiento área Petróleo	1.92%	4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes	1.94%	5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible	1.80%	6.- Procesos Industriales área Manufactura	2.55%	7.- Tecnologías de la Información y Comunicación área Sistemas Informáticos	<b>5.80%</b>
				Programa Educativo	Meta Alcanzada															
				1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia	2.66%															
				2.- Mantenimiento área Industrial	3.69%															
				3.- Mantenimiento área Petróleo	1.92%															
				4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes	1.94%															
				5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible	1.80%															
6.- Procesos Industriales área Manufactura	2.55%																			
7.- Tecnologías de la Información y Comunicación área Sistemas Informáticos	<b>5.80%</b>																			

# Proceso Académico

Objetivo	Indicador	Meta	Temporalidad	Mayo–Agosto 2018																
<b>Alumnos</b>  Formar Técnicos Superiores Universitarios con habilidades y destrezas de acuerdo con los planes y programas de estudio vigentes	Eficiencia terminal	61.6 %	Anual Se presenta en el cuatrimestre Septiembre - Diciembre	Meta Institucional Alcanzada: 66.17%																
				<table border="1"> <thead> <tr> <th>Programa Educativo</th> <th>Meta Alcanzada</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia</td> <td>60.71%</td> </tr> <tr> <td>2.- Mantenimiento área Industrial</td> <td>78.79%</td> </tr> <tr> <td>3.- Mantenimiento área Petróleo</td> <td>68.29%</td> </tr> <tr> <td>4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes</td> <td>63.24%</td> </tr> <tr> <td>5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible</td> <td>63.32%</td> </tr> <tr> <td>6.- Procesos Industriales área Manufactura</td> <td>75.17%</td> </tr> <tr> <td>7.- Tecnologías de la Información y Comunicación área Sistemas Informáticos</td> <td>53.70%</td> </tr> </tbody> </table>	Programa Educativo	Meta Alcanzada	1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia	60.71%	2.- Mantenimiento área Industrial	78.79%	3.- Mantenimiento área Petróleo	68.29%	4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes	63.24%	5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible	63.32%	6.- Procesos Industriales área Manufactura	75.17%	7.- Tecnologías de la Información y Comunicación área Sistemas Informáticos	53.70%
				Programa Educativo	Meta Alcanzada															
				1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia	60.71%															
				2.- Mantenimiento área Industrial	78.79%															
				3.- Mantenimiento área Petróleo	68.29%															
				4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes	63.24%															
				5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible	63.32%															
				6.- Procesos Industriales área Manufactura	75.17%															
7.- Tecnologías de la Información y Comunicación área Sistemas Informáticos	53.70%																			

# Proceso Académico

Objetivo	Indicador	Meta	Temporalidad	Mayo–Agosto 2018																
<b>Maestros</b> Conformar un equipo de personal docente que cumpla el perfil para cada asignatura del plan de estudios.	Tasa de alumnos en Tutorías	<b>30</b> Alumnos x PTC	Cuatrimestral	Meta Institucional Alcanzada: <u>48</u> .																
				<table border="1"> <thead> <tr> <th>Programa Educativo</th> <th>Meta Alcanzada</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia</td> <td>63</td> </tr> <tr> <td>2.- Mantenimiento área Industrial</td> <td>36</td> </tr> <tr> <td>3.- Mantenimiento área Petróleo</td> <td>52</td> </tr> <tr> <td>4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes</td> <td>34</td> </tr> <tr> <td>5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible</td> <td>46</td> </tr> <tr> <td>6.- Procesos Industriales área Manufactura</td> <td>78</td> </tr> <tr> <td>7.- Tecnologías de la Información y Comunicación área Sistemas Informáticos</td> <td>23</td> </tr> </tbody> </table>	Programa Educativo	Meta Alcanzada	1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia	63	2.- Mantenimiento área Industrial	36	3.- Mantenimiento área Petróleo	52	4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes	34	5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible	46	6.- Procesos Industriales área Manufactura	78	7.- Tecnologías de la Información y Comunicación área Sistemas Informáticos	23
				Programa Educativo	Meta Alcanzada															
				1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia	63															
				2.- Mantenimiento área Industrial	36															
				3.- Mantenimiento área Petróleo	52															
				4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes	34															
				5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible	46															
				6.- Procesos Industriales área Manufactura	78															
7.- Tecnologías de la Información y Comunicación área Sistemas Informáticos	23																			

# Proceso Académico

Objetivo	Indicador	Meta	Temporalidad	Mayo–Agosto 2018																
<b>Maestros</b> Conformar un equipo de personal docente que cumpla el perfil para cada asignatura del plan de estudios.	<b>Profesores con Nivel Mínimo Requerido</b>  Profesores con <b>Nivel Mínimo Requerido</b> entre Número total de Maestros X 100	<b>80%</b>	Cuatrimestral	Meta Institucional Alcanzada: _____.																
				<table border="1"> <thead> <tr> <th>Programa Educativo</th> <th>Meta Alcanzada</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia</td> <td><b>94</b></td> </tr> <tr> <td>2.- Mantenimiento área Industrial</td> <td><b>94</b></td> </tr> <tr> <td>3.- Mantenimiento área Petróleo</td> <td><b>100</b></td> </tr> <tr> <td>4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes</td> <td>91</td> </tr> <tr> <td>5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible</td> <td>95</td> </tr> <tr> <td>6.- Procesos Industriales área Manufactura</td> <td>94</td> </tr> <tr> <td>7.- Tecnologías de la Información y Comunicación área Sistemas Informáticos</td> <td><b>100</b></td> </tr> </tbody> </table>	Programa Educativo	Meta Alcanzada	1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia	<b>94</b>	2.- Mantenimiento área Industrial	<b>94</b>	3.- Mantenimiento área Petróleo	<b>100</b>	4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes	91	5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible	95	6.- Procesos Industriales área Manufactura	94	7.- Tecnologías de la Información y Comunicación área Sistemas Informáticos	<b>100</b>
				Programa Educativo	Meta Alcanzada															
				1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia	<b>94</b>															
				2.- Mantenimiento área Industrial	<b>94</b>															
				3.- Mantenimiento área Petróleo	<b>100</b>															
				4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes	91															
				5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible	95															
				6.- Procesos Industriales área Manufactura	94															
7.- Tecnologías de la Información y Comunicación área Sistemas Informáticos	<b>100</b>																			

# Proceso Académico

Objetivo	Indicador	Meta	Temporalidad	Mayo–Agosto 2018																	
<b>Alumnos</b>  Formar Técnicos Superiores Universitarios con habilidades y destrezas de acuerdo con los planes y programas de estudio vigentes	<b>Titulación</b>  Alumnos que Concluyen proceso de titulación entre Alumnos que concluyen estadías X 100	<b>90 %</b>	Anual Se presenta en el cuatrimestre Septiembre - Diciembre	Meta Institucional Alcanzada: _____%																	
				<table border="1"> <thead> <tr> <th>Programa Educativo</th> <th>Meta Alcanzada</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia</td> <td></td> </tr> <tr> <td>2.- Mantenimiento área Industrial</td> <td></td> </tr> <tr> <td>3.- Mantenimiento área Petróleo</td> <td></td> </tr> <tr> <td>4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes</td> <td></td> </tr> <tr> <td>5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible</td> <td></td> </tr> <tr> <td>6.- Procesos Industriales área Manufactura</td> <td></td> </tr> <tr> <td>7.- Tecnologías de la Información y Comunicación área Sistemas Informáticos</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		Programa Educativo	Meta Alcanzada	1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia		2.- Mantenimiento área Industrial		3.- Mantenimiento área Petróleo		4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes		5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible		6.- Procesos Industriales área Manufactura		7.- Tecnologías de la Información y Comunicación área Sistemas Informáticos	
				Programa Educativo	Meta Alcanzada																
				1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia																	
				2.- Mantenimiento área Industrial																	
				3.- Mantenimiento área Petróleo																	
				4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes																	
				5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible																	
6.- Procesos Industriales área Manufactura																					
7.- Tecnologías de la Información y Comunicación área Sistemas Informáticos																					



Sistema de Gestión de Calidad  
ISO 9001:2015

## Objetivos e Indicadores de Administración y Finanzas

# INSTITUCIONALES

Cuatrimestre a Revisar: MAYO – AGOSTO 2018

Fecha de la Revisión: 11 de Diciembre del 2018

Fuente: Administración y Finanzas

# Proceso Administración y Finanzas

Objetivo	Indicador	Meta	Temporalidad	Mayo-Agosto 2018	
<p>Satisfacer las necesidades del personal que labora en la Universidad a través de la ordenes de trabajo</p>	<p>Número de ordenes atendidas / Número de ordenes solicitadas X 100</p>	<p><b>100%</b></p>	<p>Cuatrimstral</p>	<p>Meta Institucional Alcanzada: 100%</p>	
				<p>Número de Órdenes solicitadas</p>	<p>Número de Órdenes atendidas</p>
				<p>80</p>	<p>80</p>

# Proceso Administración y Finanzas

Objetivo	Indicador	Meta	Temporalidad	Mayo-Agosto 2018
Satisfacer las necesidades del personal que labora en la Universidad a través de la ordenes de trabajo	Número de ordenes resueltas / Número de ordenes atendidas X 100	70%	Cuatrimestral	Meta Institucional Alcanzada: 87.5 %
				<table border="1"> <thead> <tr> <th>Número de Órdenes resueltas</th> <th>Número de Órdenes atendidas</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>70</td> <td>80</td> </tr> </tbody> </table>
Número de Órdenes resueltas	Número de Órdenes atendidas			
70	80			

**Desempeño**

# **Proveedores Externos**

**Cuatrimestre a Revisar: MAYO – AGOSTO 2018**

**Fecha de la Revisión: 11 de Diciembre 2018**

**Fuente: Administración y Finanzas**

# Proveedores MAYO – AGOSTO 2018

- **Proveedor de Productos (Tipo A):** Persona o Empresa que abastece compras regulares y/o repetitivas (compras de 11 o más en un mes).
- **Proveedor de Servicios o Contratistas (Tipo B):** Persona o Empresa que abastece compras irregulares (compras de 1 a 10 en un mes).

TIPO DE PROVEEDORES	VIGENTE	RESERVA	ELIMINADO	TOTAL DE PROVEEDORES
TIPO A	2	0	0	2
TIPO B	161	36	0	197
<b>TOTAL</b>	<b>163</b>	<b>36</b>	<b>0</b>	<b>199</b>

# Listado de Proveedores

NO. DE PROVEEDORES	PROVEEDOR	NO. DE PROVEEDORES	PROVEEDOR
1	ABEL CAMPOS CORDOBA	16	AUTOS DEL NORTE S.A. DE C.V.
2	ACADEMIA JOURNALS PDHTECH, LLC	17	BENJAMIN RUIZ SUAREZ
3	ACEROS 57 DE VILLA DE FUENTE, S.A. DE C.V.	18	BIOLOGICOS Y FARMACOS ASISTENCIALES SC
4	AGENCIA DE VIAJES ROSALES SA DE CV	19	BRAULIO FRANCISCO ZAVALA TRUJILLO
5	AISLANTES Y RECUBRIMIENTOS TERMICOS SA DE CV	20	BRAZALETES DE MEXICO SA DE CV
6	ALAMO COMMUNITY COLLEGE DISTRICT ELECTRONIC RECEIPTS	21	BRENDA IRENE ALVAREZ GONZALEZ
7	ALBERTO ELIUTH COBOS RODRIGUEZ	22	CAMARA NACIONAL DE LA INDUSTRIA DE TRANSFORMACION EN PIEDRAS NEGRAS COAHUILA
8	ALFONSO RAMOS BRAVO	23	CAMIONERA CATOSA. SA DE CV
9	ALLMATIC AMERICA S.A. DE C.V.	24	CANAL XXI SA DE CV
10	ARTE, RISA Y CANTO SA DE CV	25	CAPITAL RADIO S.A. DE C.V.
11	ARTURO RODRIGUEZ RODRIGUEZ	26	CAROLINA GALINDO GUERRA
12	ARTURO VARGAS GONZALEZ	27	CENTRO AUTOMOTRIZ RIO GRANDE, S.A. DE C.V.
13	ASOCIACION NACIONAL DE UNIVERSIDADES TECNOLOGICAS, AC	28	CENTRO NACIONAL DE EVALUACIÓN PARA LA EDUCACION SUPERIOR, A.C.
14	ATX CENTER Y ASOCIADOS SA DE CV	29	CIDC CONSULTORIA PROYECTOS Y CERTIFICACION S.C.
15	AUTO SERVICIOS DE PIEDRAS NEGRAS, S.A. DE C.V.	30	CINDY GUADALUPE AGUILAR ORONA

# Listado de Proveedores

NO. DE PROVEEDORES	PROVEEDOR	NO. DE PROVEEDORES	PROVEEDOR
31	CLAUDIA ESTHELA CANO PICHARDO	46	EDITORIAL PIEDRAS NEGRAS, S.A. DE C.V.
32	CLAUDIA SANCHEZ MEDINA	48	ELECTROPIEDRAS NEGRAS S.A. DE C.V.
33	CLUSTER DE ENERGIA COAHUILA, A.C.	49	ELIZABETH GONZALEZ RODRIGUEZ
34	COAHUILA MOTORS, S.A. DE C.V.	50	ELIZABETH RODRIGUEZ ESCOBEDO
35	COLEGIO DE CONTADORES PUBLICOS A.C.	51	ELVIRA RODRIGUEZ MONTOYA
36	COMERCIALIZADORA OFERTACERO S.A. DE C.V.	52	ENRIQUE MENCHACA ESTRADA
37	CONRADO SALAZAR LOPEZ	53	ERHA S DE RL DE CV
38	CONSEJO DE ACREDITACION DE LA ENSEÑANZA DE LA INGENIERIA AC	54	ERICK ORLANDO VALDEZ JUAREZ
39	CONSORCIO MINERO Y SOLUCIONES TERRESTRES SA DE CV	55	ERUBIEL ABIGAY AZPEITIA FLORES
40	CONSULTORIA INTEGRAL DE INFORMATICA, S.A. DE C.V.	56	ESTELA PEREZ LUNA
41	CONSULTORIA Y FORMACION GLOBAL SC	57	EVERARDO RAMIREZ CANTU
42	DIANA LORENA LOZANO FLORES	58	EXPOMEX-Productividad Integral, S.A. de C.V.
43	DISTRIBUIDORA ARCA CONTINENTAL, S. DE R.L. DE C.V.	59	FABIOLA ESMERALDA PEREZ RODRIGUEZ
44	DISTRIBUIDORA ELECTRICA DE PIEDRAS NEGRAS S.A. DE C.V.	60	FARMACIAS LA CADENA SA DE CV
45	EDITORIAL MILENIO DE COAHUILA, S.A. DE C.V.	61	FELIPE DE JESUS CASAS CERRITOS

# Listado de Proveedores

NO. DE PROVEEDORES	PROVEEDOR	NO. DE PROVEEDORES	PROVEEDOR
62	FERNANDO DE LOS SANTOS GALINDO	77	HECTOR JR. RUBALCAVA FUENTES
63	FERNANDO ROMERO ALVAREZ	78	HOME DEPOT MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
64	FRANCISCO JUARISTI SEPTIEN	79	HONORIO CERVANTES AVILA
65	FROYLAN PINEDA MENDEZ	80	HORACIO EDUARDO BALLESTEROS CARRANCO
66	FUERZA GRAFICA DEL NORTE, S.A. DE C.V.	81	HOTEL CATEDRAL, SA DE CV
67	GABRIEL HERNANDEZ SALGADO	82	HUERTAS CASA BLANCA SPR DE RL
68	GRABADOS FERNANDO FERNANDEZ, SA DE CV	83	HUGO SANDOVAL FERNANDEZ
69	GREGORIO GUTIERREZ CADENA	84	HUMBERTO PEREZ TIJERINA
70	GRUPO COMERCIAL CASTAÑO, S.A. DE C.V.	85	IMARC DE COAHUILA A.C.
71	GRUPO CONSULTOR CENTRO I SA DE CV	86	IMPRESA LITOGRAFICA COAHUILA SA DE CV
72	GRUPO COYSE, S.A. DE C.V.	87	INFRA SA DE CV
73	GRUPO LYPRO, S DE R.L. DE C.V.	88	INSTITUTE OF INTERNATIONAL EDUCATION INC.
74	GRUPO MATICES, S.A. DE C.V.	89	INSTITUTO LONGORIA DE INVESTIGACIONES CIENTIFICAS APLICADAS SC
75	GUILLERMO VARGAS CURIEL	90	INSTITUTO TECNOLOGICO Y DE ESTUDIOS SUPERIORES DE MONTERREY
76	GUSTAVO JOSE DELGADO ARISMENDI	91	ISIDRO HOMERO SALINAS LOMAS

# Listado de Proveedores

NO. DE PROVEEDORES	PROVEEDOR	NO. DE PROVEEDORES	PROVEEDOR
92	ISIDRO VARGAS CAMPOS	107	JOSE RODRIGUEZ DEL RIO
93	JESUS BALDEMAR GUTIERREZ GONZALEZ	108	JUAN CARLOS CARRASCO VARELA
94	JESUS TURRUBIATE ESQUIVEL	109	JUAN CARLOS HERNANDEZ GARCIA
95	JG FERRETERIA SA DE CV	110	JULIO CESAR RODRIGUEZ GOMEZ
96	JOCELYNE ELIZABETH BAYLON BERUMEN	111	LA RANCHERITA DEL AIRE, S.A. DE C.V.
97	JORGE AMIN MORALES AGUIRRE	112	LAMINADOS DE BARRO SA DE CV
98	JORGE LOERA BAUTISTA	113	LLANTITECNICA S.A. DE C.V.
99	JORGE MARTINEZ TREVIÑO	114	LOGISTICAS ODEL SA. DE CV.
100	JOSE ANGEL ALEMAN JARAMILLO	115	LUIS EDUARDO RAMIREZ MARES
101	JOSE ANGEL CERDA RAMON	116	LUIS FERNANDO HAUSSMAN GONZALEZ
102	JOSE ANTONIO CORREA ARROYO	117	LUIS FUENTES DE SAMANIEGO
103	JOSE ANTONIO ZUÑIGA GARCIA	118	LUIS MANUEL SANCHEZ IBARRA
104	JOSE DANIEL VILLARREAL AGUIRRE	119	LUZ DEL CARMEN PEÑA RODRIGUEZ
105	JOSE FRANCISCO ZAVALA MORENO	120	LUZ MARIA GUADALUPE MORENO LOPEZ
106	JOSE MARTIN MORENO LOPEZ	121	MA. DE JESUS FUENTES GONZALEZ

# Listado de Proveedores

NO. DE PROVEEDORES	PROVEEDOR	NO. DE PROVEEDORES	PROVEEDOR
122	MA. GUADALUPE MENDOZA SILVA	137	MARTIN RODRIGUEZ HERNANDEZ
123	MANUEL PEREZ TREVIÑO GONZALEZ	138	MAYRA ALEJANDRA GONZALEZ CASTILLO
124	MAQUILADOS DE ROPA DE NUEVA ROSITA COAHUILA SA DE CV	139	MCT TRACTO INDUSTRIAL DE MEXICO, S.A. DE C.V.
125	MARCO ANTONIO DE LA GARZA ROSALES	140	MIGUEL GARCIA DE LEON
126	MARIA ANGELICA RAMOS SOTO	141	MOTELES CASA BLANCA, S.A. DE C.V.
127	MARIA CRISTINA SILLER VILLARREAL	142	MOTORES DEL BRAVO SA DE CV
128	MARIA DE LOS ANGELES FRIAS RODRIGUEZ	143	MUEBLES MODERNOS PARA OFICINA SA
129	MARIA DEL CRISTAL YESENIA MARTINEZ SUAREZ	144	MULTILIMPIEZA DE PIEDRAS NEGRAS S.A. DE C.V.
130	MARIA DEL ROBLE MARTINEZ GONZALEZ	145	NATALIA DELGADO MARTINEZ
131	MARIA DOLORES CAMACHO MORALES	146	NICANOR MOYEDA FRIAS
132	MARIA RUBI AGUILAR DE LA GARZA	147	NIDIA DEL ROCIO DIAZ OROZCO
133	MARIA TERESA CELESTINO RAMIREZ	148	NOE FRANCISCO LOPEZ CRUZ
134	MARIBEL GUEVARA DE LUNA	149	NORMA AURORA TORRES SANDOVAL
135	MARICELA OLVERA RIVERA	150	NORTHWARE S.A. DE C.V.
136	MARINA DOMINGUEZ SILVERIO	151	OFIBIZMART S.A. DE C.V.

# Listado de Proveedores

NO. DE PROVEEDORES	PROVEEDOR	NO. DE PROVEEDORES	PROVEEDOR
152	OFICENTRO DE MEXICO, SA DE CV	167	RODAMIENTOS Y ACCESORIOS SA DE CV
153	OPERADORA TURISTICA SANTO NIÑO SA DE CV	168	ROGELIO JESUS LOPEZ MARTINEZ
154	PAN-AMERICAN MEXICO, COMPAÑIA DE SEGUROS, S.A. DE C.V.	169	SALVADOR ALEJANDRO RUIZ HERNANDEZ
155	PAOLA LIZETH PEREZ REYES	170	SALVADOR ESCOBEDO ENRIQUEZ
156	PEÑA MONETA Y COMPAÑIA S.C.	171	SANDRA EUGENIA MARTINEZ NEIRA
157	PROMOTORA AMBIENTAL DE LA LAGUNA SA DE CV	172	SANDRA PATRICIA LUMBRERAS FRIAS
158	PROMOTORA INDUSTRIAL GIM SA DE CV	173	SERGIO FIGUEROA PEÑA
159	PROVEEDORA DE SEGURIDAD INDUSTRIAL DEL GOLFO SA DE CV	174	SERGIO LEOPOLDO FUENTES DE SAMANIEGO
160	PUBLI CITY PIEDRAS NEGRAS S.A. DE C.V.	175	SERVICIOS DIGITALES PATANTA SA DE CV
161	QUALITAS COMPAÑIA DE SEGUROS SA DE CV	176	SERVICIOS HOTELEROS CALZADA SAPI DE CV
162	RAMIRO RUIZ ANGUIANO	177	SIGFRIDO QUINTERO SALINAS
163	RAYMUNDO IGLESIAS MARTINEZ	178	SKILL TECHNOLOGY S.A. DE C.V.
164	RAYMUNDO PEDRO VELASCO GARCIA	179	SOLUCIONES CONFORTABLES, S.A DE C.V.
165	RINORTE S. DE R.L. DE C.V.	180	SYNERGEERING SOLUTIONS, S.A. DE C.V.
166	ROCIO ELENA ROBLEDO MOYEDA	181	TARGET MARKETING ASESORES SC

# Listado de Proveedores

NO. DE PROVEEDORES	PROVEEDOR	NO. DE PROVEEDORES	PROVEEDOR
182	TIENDAS SORIANA, S.A. DE C.V.	197	YASKAWA MEXICO SA DE CV
183	TODO FRENOS Y REFACCIONES, S.A. DE C.V.	198	YOMAIRA MARISSA MEZA DELGADO
184	TRACTO REY DEL NORTE S.A DE C.V	199	ZAMA AUTOMOTRIZ, S.A. DE C.V.
185	TTQ DE MONTERREY S.A. DE C.V.		
186	TÜV SÜD AMERICA DE MEXICO, S.A. DE C.V.		
187	UNIVERSIDAD DE NEGOCIOS Y PETROLEO A.C.		
188	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE JALISCO		
189	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE LEON		
190	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS		
191	VALUACIONES ACTUARIALES DEL NORTE SC		
192	VICTOR FRANCISCO JIMENEZ ORTIZ		
193	VICTOR MANUEL RODRIGUEZ LOPEZ		
194	XH MEDIOS ELECTRONICOS, S.A. DE C.V.		
195	XHFIS-TV, S.A. DE C.V.		
196	XHTA, S.A. DE C.V.		



# Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015

## Riesgos y Oportunidades

### de los Procesos de Administración y Finanzas del Sistema de Gestión de Calidad

Cuatrimestre a Revisar: MAYO – AGOSTO 2018

Fecha de la Revisión: 11 de Diciembre 2018

Fuente: Administración y Finanzas



Sistema de Gestión de Calidad  
ISO 9001:2015

# Indicadores de Desempeño y Producto no Conforme del Proceso Administrativo

# RIESGOS Y OPORTUNIDADES

PROCEDIMIENTO	RIESGOS	ACCIONES PARA ABORDAR LOS RIESGOS	OPORTUNIDADES	Evidencias de las Acciones para minimizar el RIESGO	Las acciones son EFICACES? Mencionar de que manera se logro la eficacia y enlistar las acciones para mantener y mejorar el Indicador
<p style="text-align: center;"><b>PROCEDIMIENTO PARA LA ADQUISICION DE BIENES, SERVICIOS Y EVALUACIÓN DE PROVEEDORES (P-AFI-01)</b></p>	<p>1.- Formatos incorrectos en su llenado</p>	<p>1.- Capacitar a las áreas en el llenado de los formatos</p>	<p>1.-Programar Capacitación</p>	<p><a href="#">Evidencia de recepción de formato F-AFI-01.</a></p>	<p>En este periodo no se realizo la capacitación ya que fue un mínimo error y en caso de tener dudas se entrega el formato de llenado de requisiciones nuevamente.</p>
<p style="text-align: center;"><b>PROCEDIMIENTO PARA EL MANTENIMIENTO A INTALACIONES, INFRAESTRUCTURA Y EQUIPO (P-AFI-02)</b></p>	<p>1.- Que no se cuente con el recurso necesario en tiempo y forma para la adquisición de materiales y/o servicios necesarios.</p>	<p>1.- Gestionar el recurso.</p>	<p>1.- Contar con materiales en existencia.</p>	<p><a href="#">1.- Reguísición de material (F-AFI-01)</a></p>	<p>Si, porque al contar con material suficiente las ordenes se resuelven de manera mas rápida y efectiva.</p>



Sistema de Gestión de Calidad  
ISO 9001:2015

Objetivos e Indicadores de Vinculación

# INSTITUCIONALES

Cuatrimestre a Revisar: Mayo – Agosto 2018  
Fecha de la Revisión: 11 de Diciembre del 2018

# Proceso Vinculación

Objetivo	Indicador	Meta	Temporalidad	Mayo – Agosto 2018																
Establecer un programa de estadías universitarias, donde los alumnos participen en el desarrollo de proyectos en los distintos sectores	Estadías Número de alumnos colocados en estadías / Número de alumnos que reciben constancia de terminación x100	80%	Anual	Meta Institucional Alcanzada: <b>97.72%</b>																
				<table border="1"> <thead> <tr> <th>Programa Educativo</th> <th>Meta Alcanzada</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia</td> <td>97.67%</td> </tr> <tr> <td>2.- Mantenimiento área Industrial</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>3.- Mantenimiento área Petróleo</td> <td>94.29%</td> </tr> <tr> <td>4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible</td> <td>96.55%</td> </tr> <tr> <td>6.- Procesos Industriales área Manufactura</td> <td>97.62%</td> </tr> <tr> <td>7.- Tecnologías de la Información y Comunicación área Sistemas Informáticos</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table>	Programa Educativo	Meta Alcanzada	1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia	97.67%	2.- Mantenimiento área Industrial	100%	3.- Mantenimiento área Petróleo	94.29%	4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes	100%	5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible	96.55%	6.- Procesos Industriales área Manufactura	97.62%	7.- Tecnologías de la Información y Comunicación área Sistemas Informáticos	100%
				Programa Educativo	Meta Alcanzada															
1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia	97.67%																			
2.- Mantenimiento área Industrial	100%																			
3.- Mantenimiento área Petróleo	94.29%																			
4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes	100%																			
5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible	96.55%																			
6.- Procesos Industriales área Manufactura	97.62%																			
7.- Tecnologías de la Información y Comunicación área Sistemas Informáticos	100%																			
<table border="1"> <thead> <tr> <th>Total de Alumnos colocados en Estadías</th> <th>Total de Alumnos que reciben constancia de Estadías</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>526</td> <td>514</td> </tr> <tr> <td>100%</td> <td><b>97.72%</b></td> </tr> </tbody> </table>	Total de Alumnos colocados en Estadías	Total de Alumnos que reciben constancia de Estadías	526	514	100%	<b>97.72%</b>														
Total de Alumnos colocados en Estadías	Total de Alumnos que reciben constancia de Estadías																			
526	514																			
100%	<b>97.72%</b>																			

Evidencias

# Proceso Vinculación

Objetivo	Indicador	Meta	Temporalidad	Mayo – Agosto 2018
<p>Establecer un programa de visitas al sector productivo donde participen nuestros alumnos, con el fin de reforzar las materias que instruyen los académicos de la UTNC</p>	<p><b>Visitas</b>                      Número de visitas solicitadas por PE / Número de visitas atendidas por parte de la coordinación de Visitas y Estadías X 100</p>	<p><b>100%</b></p>	<p>Cuatrimestral</p>	<p>Meta Institucional Alcanzada del Indicador                      1: <b>100%</b>                      VISITAS SOLICITADAS: 22</p>
	<p>Número de visitas atendidas / Numero de Visitas Realizadas X 100</p>	<p><b>80%</b></p>		<p>Meta Institucional Alcanzada del Indicador                      2: <b>100%</b>                      VISITAS REALIZADAS: 22</p> <p><a href="#">Evidencias</a></p>

# Proceso Vinculación

Objetivo	Indicador	Meta	Temporalidad	Mayo – Agosto 2018														
<p>Establecer un programa de conferencias para garantizar que los TSU actualicen sus conocimientos, competencias y valores éticos acorde al mundo laboral.</p>	<p><b>Conferencias</b> Número de conferencias realizadas / Número de conferencias solicitadas por PE X 100</p>	<p><b>100%</b></p>	<p>Cuatrimestral</p>	<p>Meta Institucional Alcanzada: <b>100%</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Programa Educativo</th> <th>Meta Alcanzada</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2.- Mantenimiento área Industrial</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>3.- Mantenimiento área Petróleo</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>6.- Procesos Industriales área Manufactura</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>7.- Tecnologías de la Información y Comunicación área Sistemas Informáticos</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table>	Programa Educativo	Meta Alcanzada	2.- Mantenimiento área Industrial	100%	3.- Mantenimiento área Petróleo	100%	4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes	100%	5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible	100%	6.- Procesos Industriales área Manufactura	100%	7.- Tecnologías de la Información y Comunicación área Sistemas Informáticos	100%
				Programa Educativo	Meta Alcanzada													
				2.- Mantenimiento área Industrial	100%													
				3.- Mantenimiento área Petróleo	100%													
				4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes	100%													
				5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible	100%													
				6.- Procesos Industriales área Manufactura	100%													
				7.- Tecnologías de la Información y Comunicación área Sistemas Informáticos	100%													
<p><u>Evidencias</u></p>																		

# Proceso Vinculación

Objetivo	Indicador	Meta	Temporalidad	Mayo – Agosto 2018
Ofertar y difundir la Bolsa de Trabajo de la UTNC con el fin de apoyar a los egresados en la búsqueda y obtención de nuevos empleos	Número de Solicitudes Recibidas / Número de Egresados colocados por bolsa de Trabajo X 100	<b>60 %</b>	<p><b>Anual</b></p> <p>Se presenta en el cuatrimestre Enero – Abril 2018</p> <p><b>Total de Egresados de la Generación 2017: 426</b></p>	<p>Meta Institucional Alcanzada del Indicador 1:</p> <p><b>Mayo – Agosto 2018: 94.67%</b></p> <p><b><u>Enero – Abril 2018: 83%</u></b></p> <p><b>Septiembre – Diciembre 2017: 72%</b></p>
	Número de Egresados colocados por bolsa de trabajo / Total de Egresados de Generación Anterior X 100	<b>10%</b>	<p><b>1er Indicador: 83%</b></p> <p><b>2do Indicador: 18%</b></p>	<p>Meta Institucional Alcanzada del Indicador 2:</p> <p><b>Mayo – Agosto 2018: 10.56 %</b></p> <p><b><u>Enero – Abril 2018: 18%</u></b></p> <p><b>Septiembre – Diciembre 2017: 14%</b></p>

Evidencias



# Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015

Indicadores de Desempeño y Producto No Conforme de los

## **Procesos de Vincualción del Sistema de Gestión de Calidad**

Cuatrimestre a Revisar: Mayo – Agosto 2018  
Fecha de la Revisión: 11 de Diciembre del 2018



Sistema de Gestión de Calidad  
ISO 9001:2015

# **Indicadores de Desempeño y Producto no Conforme del Proceso Vinculación**

INDICADORES DE DESEMPEÑO					PRODUCTO NO CONFORME	
PROCEDIMIENTO	OBJETIVO	INDICADOR	META	TEMPORALIDAD	PRODUCTO NO CONFORME	ACCION
<b>PROCEDIMIENTO PARA LA REALIZACIÓN DE VISITAS (P-VIN-01)</b>	Establecer un programa de visitas al sector productivo donde participen los alumnos, con el fin de reforzar las materias de los Programas Educativos (PE).	% de visitas realizadas Número de visitas solicitadas por PE / Número de visitas atendidas por parte de la coordinación de Visitas y Estadías X 100	<b>100%</b>	Cuatrimestral	1.- Que no se realicen las visitas programadas.	1.-Reforzar la comunicación de la Universidad con las empresas para que se cumpla el indicador de visitas. 2.- Reprogramar la visita
	<b>Mayo – Agosto 2018</b>	<b>22/22X100</b>	<b>100%</b>	<b>Cumplido</b>	<b>No se tiene Producto No Conforme, ya que se realizaron las 22 Visitas solicitadas a la Coordinación</b>	
<b>PROCEDIMIENTO PARA EL SEGUIMIENTO DE EGRESADOS (P-VIN-02)</b>	1.- Brindar un seguimiento oportuno a los egresados de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila.	% de egresados que se les dio seguimiento Numero de Egresados que se les dio Seguimiento / Total de Egresados X 100	<b>80%</b>	Cuatrimestral Mayo – Agosto	1.- Egresados no localizados a los seis meses de su egreso.	1.- Dedicar 10 días hábiles más al seguimiento de egresados que no se localizaron en el tiempo establecido.
	<b>Egresados de Agosto 2017 Egresados de Agosto 2018</b>	<b>376/426 x 100 524</b>	<b>88.26%</b>	<b>Cumplido</b>	<b>No se tiene Producto No Conforme ya que se cumplió con la meta, quedando un 8.26% arriba de lo establecido.</b>	
<b>PROCEDIMIENTO PARA LA CAPACITACIÓN AL SECTOR PRODUCTIVO Y PÚBLICO EN GENERAL (P-VIN-03)</b>	Brindar cursos de capacitación y actualización a los egresados y publico en general.	Número de cursos impartidos	<b>3</b>	Anual	1.- Curso no brindado	2.- Reprogramar el curso que no se llevó a cabo
		Número de cursos impartidos / Número de cursos programados X100	<b>100%</b>	Anual		
			<b>14</b>	<b>Cumplido</b>	<b>No se tiene Producto No Conforme ya que se cumple la meta establecida y se alcanza un 466% de cumplimiento.</b>	
	<b>Enero – Abril 2018 Mayo – Agosto 2018 Septiembre – Diciembre 2018</b>	<b>3/3 X 100 7/3 X 100 4/3 X 100</b>	<b>100% 233% 133%</b>	<b>Cumplido</b>		

INDICADORES DE DESEMPEÑO					PRODUCTO NO CONFORME	
PROCEDIMIENTO	OBJETIVO	INDICADOR	META	TEMPORALIDAD	PRODUCTO NO CONFORME	ACCION
<b>PROCEDIMIENTO PARA LA REALIZACIÓN DE ESTADIAS (P-ACA-07)</b>	Aumentar el número de estudiantes que terminan su estadía y reciben la constancia.	% de alumnos que reciben su constancia de terminación de estadía. Número de alumnos colocados en estadías / Número de alumnos que reciben constancia de terminación X 100	<b>80%</b>	Anual	1.- Estudiantes que no reciben la Constancia de Liberación de Estadías	Mejorar los controles de seguimiento en el proceso de estadías
1.- Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia		86/84*100	97.67	<b>97.72 %</b>	2 Alumnos	<b>EVIDENCIAS:</b> 1.- Se envía Correo Electrónico con las base de datos de los alumnos y resaltando los alumnos que no han entregado constancia de liberación de Estadías. 1.- <a href="#">Correo Electrónico</a> 2.- <a href="#">Base de Datos</a>
2.- Mantenimiento área Industrial		105/99*100	94.29		6 Alumnos	
3.- Mantenimiento área Petróleo		28/28*100	100			
4.- Mecatrónica área Instalaciones Eléctricas Eficientes		44/44*100	100			
5.- Mecatrónica área Manufactura Flexible		126/123*100	97.62		3 Alumnos	
6.- Procesos Industriales área Manufactura		108/108*100	100			
7.- Tecnologías de la Información y Comunicación área Sistemas Informáticos		29/28*100	96.55		1 Alumnos	



# Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015

## Riesgos y Oportunidades

de los Procesos de Vinculación  
del Sistema de Gestión de Calidad

Cuatrimestre a Revisar: Mayo – Agosto 2018  
Fecha de la Revisión: 11 de Diciembre del 2018



Sistema de Gestión de Calidad  
ISO 9001:2015

# **Indicadores de Desempeño y Producto no Conforme del Proceso Vinculación**

# RIESGOS Y OPORTUNIDADES

PROCEDIMIENTO	RIESGOS	ACCIONES PARA ABORDAR LOS RIESGOS	OPORTUNIDADES	Evidencias de las Acciones para minimizar el RIESGO	Las acciones son EFICACES? Mencionar de que manera se logro la eficacia y enlistar las acciones para mantener y mejorar el Indicador
<p><b>PROCEDIMIENTO PARA LA REALIZACIÓN DE VISITAS (P-VIN-01)</b></p>	<p>1.- Que la empresa cancele la visita.</p>	<p>1.- Establecer una estrecha vinculación con las empresas de la zona de influencia, para darles a conocer la importancia de la realización de visitas en sus empresas. 2.- Reprogramar la visita con otra empresa.</p>	<p>1.- Realizar un catálogo de empresas de la zona de influencia, que estén dispuestas a recibir a los alumnos.</p>	<p><u>1.- Comunicación con la Empresa</u> <u>2.- Catalogo de Empresas y Oficio para los Programa Educativos</u></p>	<p>Si, ya que en cuatrimestre Enero – Abril 2018 cancelaron 2 Empresas las visitas, aunque cabe mencionar que se reprogramaron, pero en este cuatrimestre Mayo – Agosto 2018, no hubo ninguna cancelación.</p>
<p><b>PROCEDIMIENTO PARA EL SEGUIMIENTO DE EGRESADOS (P-VIN-02)</b></p>	<p>1.- Que los egresados cambien de domicilio, correo electrónico y teléfonos, lo que imposibilita su localización.</p>	<p>1.- Difundir en los medios masivos de comunicación de la región el seguimiento de egresados. 2.- Contar con una base de datos de familiares de los egresados 3.- Hacer uso de las TICS para difundir el</p>	<p>1.- Abrir un apartado en la Página de la Universidad para dar el Seguimiento de Egresados.</p>	<p>1.- Base de Datos <u>Agosto 2017</u> 2.- Oficio de Solicitud de Alumnos Egresados TSU <u>Agosto 2018</u> 3.- Difusión en la Pagina del <u>FB Institucional</u> 4.- Difusión en la Pagina Oficial de la <u>UTNC</u></p>	<p>Si, ya que gracias a la difusión y comunicación entre las áreas que interactúan para el logro de la colocación de egresado se ha logrado dar el seguimiento oportuno y gracias a ello se ha rebasado la meta institucional.</p>

# RIESGOS Y OPORTUNIDADES

PROCEDIMIENTO	RIESGOS	ACCIONES PARA ABORDAR LOS RIESGOS	OPORTUNIDADES	Evidencias de las Acciones para minimizar el RIESGO	Las acciones son EFICACES? Mencionar de que manera se logro la eficacia y enlistar las acciones para mantener y mejorar el indicador
<p><b>PROCEDIMIENTO PARA LA CAPACITACIÓN AL SECTOR PRODUCTIVO Y PÚBLICO EN GENERAL (P-VIN-03)</b></p>	<p>1.- No contar con instructores para la impartición de los cursos</p>	<p>1.- Contratar a instructores externos 2.-Capacitar a instructores internos.</p>	<p>1.-Conformar un equipo de instructores externos.</p>	<p>1.- <a href="#">Catalogo de Instructores</a> 2.- <a href="#">Convocatoria</a> para formar parte de los Instructores de la UTNC 3.- <a href="#">Incremento de Instructores Externos</a></p>	<p>Si, Gracias a las acciones que se hicieron en el año 2018 el catálogo de instructores aumento a 52 Instructores ya que en el año 2017 solo teníamos 29, hablando en porcentaje se incremento un 179%.</p>

# RIESGOS Y OPORTUNIDADES

PROCEDIMIENTO	RIESGOS	ACCIONES PARA ABORDAR LOS RIESGOS	OPORTUNIDADES	Evidencias de las Acciones para minimizar el RIESGO	Las acciones son EFICACES? Mencionar de que manera se logro la eficacia y enlistar las acciones para mantener y mejorar el Indicador
<b>PROCEDIMIENTO PARA LA REALIZACIÓN DE ESTADIAS (P-ACA-07)</b>	1.- Estudiantes no termine su proceso de estadías	1.- Dar seguimiento oportuno a los alumnos en estadías.	1.- Utilizar las Tecnologías de la Información y Comunicación, para su control y seguimiento.	1.- <a href="#">Correo</a> a los Directores de los Programas Educativos y <a href="#">Listado</a> de los alumnos pendientes de liberar 2.-	



## Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015

Indicadores de Desempeño y Producto No Conforme de los

# Procesos del Sistema de Gestión de Calidad

Cuatrimestre a Revisar: Mayo – Agosto 2018  
Fecha de la Revisión: 11 de Diciembre del 2018



## Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015

# Indicadores de Desempeño y Producto no Conforme del Sistema de Gestión de la Calidad

		INDICADORES DE DESEMPEÑO			PRODUCTO NO CONFORME	
PROCEDIMIENTO	OBJETIVO	INDICADOR	META	TEMPORALIDAD	PRODUCTO NO CONFORME	ACCION
<b>PROCEDIMIENTO PARA LA ELABORACION DE DOCUMENTOS Y SU CONTROL (P-SGC-01)</b>	Contar con un Sistema de Gestión de la Calidad y un Sistema de Gestión Ambiental Actualizado según las necesidades y mejoras de nuestra Universidad Tecnológica.	Numero de documentos actualizados / Numero de documentos actuales X 100	<b>100%</b>	Anual	1.- No contar con Actualizaciones de los documentos de nuestros sistemas.	1.- Realizar una revisión a cada uno de los documentos de los sistemas, con las áreas que interactúan para analizar y plasmar las mejoras continuas.
<b>Septiembre 2017 – Diciembre 2018</b>		<b>9 / 9 X 100</b>	<b>100%</b>	<b>Cumplido</b>		
<b>PROCEDIMIENTO DE AUDITORÍAS INTERNAS (P-SGC-02)</b>	Establecer un programa de realización de Auditorías internas y externas	Numero de Auditorías Realizadas / Numero de Auditorías Programadas X 100	<b>100%</b>	Anual	1.- No cumplir con el 100% de la programación de Auditorías Programadas anualmente.	1.- Establecer monitoreos frecuentes con los auditores internos para la realización de las auditorías.
<b>Ciclo Escolar 2017-2018</b>		<b>3 / 4 X 100</b>	<b>75 %</b>	<b>Incumplido</b>	<b>No se alcanzo la Meta, ya que en el Cuatrimestre Septiembre- Diciembre 2017, se tomo la decisión de no realizar Auditoría Interna, ya que aun no se tenia evidencia de la Norma ISO 9001:2015, con motivo de ser el primer cuatrimestre de implementación.</b>	
<b>PROCEDIMIENTO DE ACCIONES CORRECTIVAS (P-SGC-03)</b>	Cumplir con las correcciones a las No Conformidades o Riesgos detectados en los diferentes Procesos de los Sistemas.	Numero de No Conformidades / Numero de Acciones Correctivas realizadas X 100	<b>100%</b>	Anual	1.- No cumplir con el 100% de las acciones correctivas realizadas.	1.- Establecer una amplia comunicación entre las áreas y el equipo auditor para realizar las acciones correctivas.
<b>Ciclo Escolar 2017 -2018</b>		<b>28 / 28 X 100</b>	<b>100%</b>	<b>Cumplido</b>		
<b>PROCEDIMIENTO PARA LA REVISION POR LA DIRECCION (P-SGC-04)</b>	Cumplir con la revisión oportuna de las Revisiones por la Dirección de los Sistema de Gestión de Calidad y de Gestión Ambiental.	Numero de Revisiones Programadas/ Numero de Revisiones Realizadas X 100	<b>100%</b>	Anual	1.- No cumplir con el 100% la realización de las revisiones por la dirección.	1.- Realizarlas lo más rápido posible.
<b>Ciclo Escolar 2017-2018</b>		<b>3 / 3 X 100</b>	<b>100%</b>	<b>Cumplido</b>		



Sistema de Gestión de Calidad  
ISO 9001:2015

## Riesgos y Oportunidades

de los Procesos del Sistema de Gestión de Calidad

Cuatrimestre a Revisar: Mayo – Agosto 2018  
Fecha de la Revisión: 11 de Diciembre del 2018



Sistema de Gestión de Calidad  
ISO 9001:2015

# Riesgos y Oportunidades

de la Coordinación de Calidad

Cuatrimestre a Revisar: Mayo – Agosto 2018  
Fecha de la Revisión: 11 de Diciembre del 2018

# RIESGOS Y OPORTUNIDADES

PROCEDIMIENTO	RIESGOS	ACCIONES PARA ABORDAR LOS RIESGOS	OPORTUNIDADES	Evidencias de las Acciones para minimizar el RIESGO	Las acciones son EFICACES? Mencionar de que manera se logro la eficacia y enlistar las acciones para mantener y mejorar el Indicador
PROCEDIMIENTO PARA LA ELABORACION DE DOCUMENTOS Y SU CONTROL (P-SGC-01)	1.- Que se realicen modificaciones a los documentos sin seguir este procedimiento.	1.- Brindar capacitación e inducción de la mecánica para utilizar para actualizar algunos documentos de los Sistemas.	1.- Establecer una fuerte comunicación con las Promotoras de Calidad.	1.- Se brindo la <a href="#">Inducción al nuevo Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015</a> 2.- Se actualizo el grupo de <a href="#">Promotores de</a>	Si, ya que se realiza el trabajo en equipo, en la implementación de estos 4 procedimientos que son responsabilidad de todos los que conformamos el Sistema de Gestión de Calidad.
PROCEDIMIENTO DE AUDITORÍAS INTERNAS (P-SGC-02)	1.- Que no se realicen las Auditorías en tiempo y forma.	1.- Agendarla y realizarla lo más rápido posible.	1.- Establecer una comunicación adecuada con todas las áreas.	la Calidad 3.- Se brindo capacitación sobre: Conformación de <a href="#">Evidencia de</a>	
PROCEDIMIENTO DE ACCIONES CORRECTIVAS (P-SGC-03)	1.- Que no se elaboren las acciones correctivas	1.- Apoyar a las áreas para la elaboración de las mismas.	1.- Establecer un plan de capacitación para la elaboración de las acciones correctivas.	<a href="#">Riesgos</a> y El correcto llenado de las listas de <a href="#">Verificación de Auditoría</a>	
PROCEDIMIENTO PARA LA REVISION POR LA DIRECCION (P-SGC-04)	1.- Que no se realicen las Revisiones por la Dirección.	1.- Agendarlas antes de que termine el año.	1.- Monitorear las agendas de los miembros del comité para verificar la disponibilidad de las fechas programadas.		

**d) El cumplimiento de los objetivos, metas y satisfacción de necesidades proyectados en los programas a cargo de la entidad.**

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA				
Programas Federales				
Informe de Resultados del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2018				
Enero - Diciembre 2018				
Programa	Monto Inversión Programado	Monto Ejercido en el Ejercicio	Monto Ejercido Acumulado	Porcentaje de Avance
Programa de Fortalecimiento de la Calidad Educativa (PFCE) 2016	579,125.00	579,125.00	579,125.00	100%
Programa de Fortalecimiento de la Calidad Educativa (PFCE) 2017	6,263,259.00	6,263,259.00	6,263,259.00	100%
Programa PRODEP	150,000.00	150,000.00	150,000.00	100%



**Dra. María Gloria Hinojosa Ruiz**  
**Rectora**



**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
**Director de Administración y Finanzas**

**e) Los resultados de la evaluación de desempeño de los programas de la entidad federativa, así como los vinculados al ejercicio de los recursos federales que les hayan sido transferidos.**



**Universidad Tecnológica**  
del Norte de Coahuila

# **Informe de Actividades Académicas, Deportivas, Culturales y Administrativas trimestre Octubre-Diciembre 2018**

(Contenidas en el cuatrimestre Septiembre-Diciembre 2018)



Enero 2019



## Consejo Directivo

**HIGINIO GONZÁLEZ CALDERÓN**

Secretario de Educación y Cultura del Estado de Coahuila

**MARIA GLORIA HINOJOSA RUIZ**

Rectora de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila

**BLAS JOSÉ FLORES DÁVILA**

Secretario de Finanzas del Estado de Coahuila

**TERESA GUAJARDO BERLANGA**

Secretario de Fiscalización y Rendición de Cuentas

**ALEJANDRO JAIMES GARCÍA**

Coordinador General de la C.G.U.T y P

**MARÍA DOLORES TORRES CEPEDA**

Delegada Federal de la Secretaría de Educación Pública en el Estado de Coahuila

**SERGIO ZENÓN VELÁZQUEZ VÁZQUEZ**

Presidente Municipal de Nava

**CLAUDIO MARIO BRES GARZA**

Presidente Municipal de Piedras Negras

**CARLOS EDUARDO ANDRADE SEPULVEDA**

Gerente de Recursos Humanos en Minera Del Norte

**CARLOS LÓPEZ MACARIO**

Presidente de CANACINTRA

**HÉCTOR ALONSO DE HOYOS BARRIENTOS**

Presidente de CANACO



## Directorio

**MARIA GLORIA HINOJOSA RUIZ**  
Rectora

**DAVID DÍAZ GUERRA**  
Abogado General

## Directores de carrera y de área

**JOSÉ ROBERTO GUAJARDO GONZÁLEZ**

Director de T.S.U. en:  
Mantenimiento Área Industrial y Petróleo,  
Tecnologías de la Información y  
Comunicación Área Sistemas Informáticos y  
Tecnologías de la Información Área Desarrollo de  
Software Multiplataforma  
Ingeniería en:  
Mantenimiento Industrial,  
Tecnologías de la Información y Comunicación

**EDUARDO GUADALUPE MACÍAS MARTÍNEZ**

Director de Planeación y Evaluación

**TERESITA DE JESÚS ALVARADO JARITAS**

Coordinación de Investigación y Desarrollo Tecnológico

**PATRICIA ISABEL ELIZONDO GUERRERO**

Directora de Vinculación

**JORGE LUIS AGUILAR MARTINEZ**

Director de T.S.U en:  
Mecatrónica Área Sistemas de  
Manufactura Flexible, Mecatrónica Área  
Instalaciones Eléctricas Eficientes e  
Ingeniería en:  
Mecatrónica

**MARÍA VERÓNICA RAMÍREZ VAZQUEZ**

Procesos Industriales Área Manufactura,  
Desarrollo de Negocios Área Mercadotecnia  
Logística área Cadena de Suministros  
Ingeniería en:  
Desarrollo e Innovación Empresarial  
Sistemas Productivos

**EBERARDO VÁZQUEZ ORTÍZ**

Director de Administración y Finanzas

**KARLA ROSAURA SANDOVAL FLORES**

Sub Directora de Recursos Humanos

## Jefes de departamento

**JUVENCIO BAUDELIO GONZALEZ MANCHA**

Jefe del Departamento de Adquisiciones y Control  
Patrimonial

**RICARDO ANTONIO MIJARES NAVA**

Jefe del Departamento de Servicios Médicos

**ADRIANA MARTÍNEZ CAMPOS**

Jefe del Departamento de Prensa y Difusión

**FORTINO MARTÍNEZ CATARINA**

Jefe del Departamento de Actividades  
Culturales y Deportivas

**VICTOR MANUEL VAZQUEZ CASTILLO**

Jefe del Departamento de Contabilidad

**WENDY YASMIN CARRASCO GONZALEZ**

Jefa del Departamento de Servicios Escolares

# Índice

Presentación	6
1. Matricula total atendida de TSU e Ingeniería	7
2. Asuntos Académicos de TSU e INGENIERÍA:	8
2.1 Oferta Educativa y Matrícula	9
2.2 Abandono escolar	11
2.3 Eficiencia terminal	14
2.4 Becas estudiantiles	15
2.5 Personal Docente	18
2.6 Horas de uso de talleres y laboratorios	20
2.7 Principales indicadores académicos	21
3. Asuntos de Vinculación:	22
3.1 Convenios con el sector productivo, educativo y social	23
3.2 Visitas Industriales	23
3.3 Conferencias	24
3.4 Estadías	26
3.5 Movilidad Estudiantil	26
3.6 Estudios y Servicios Tecnológicos	27
3.7 Seguimiento de Egresados	28
3.8 Bolsa de Trabajo	28
3.9 Centro Incubador de empresas	29
3.10 Pertinencia	30
3.11 Fortaleciendo la Vinculación con el sector productivo	31
3.12 Principales indicadores	31
4. Asuntos de Recursos Humanos:	32
4.1 Personal	33
4.2 Formación de competencias	33
4.3 Organigrama	34
5. Asuntos de la Coordinación de Investigación y Desarrollo	35
5.1 PTC con perfil PRODEP	36
5.2 Cuerpos académicos	36
5.3 Acreditaciones de programas educativos	36
5.4 Talleres y Laboratorios	36
5.5 Artículos Publicados	36
5.6 Otras actividades de Ciencia y Tecnología	38
6. Asuntos de Cultura y Deporte	40
6.1 Actividades Culturales	41
6.2 Actividades Deportivas	42
6.3 Clubes	43
7. Asuntos del área Jurídica	45
7.1 Transparencia (INFO-COAHUILA)	46
7.2 Entrega Recepción	46
7.3 Publicaciones Reglamentación	46
7.4 Contraloría Social del PFCE	46
7.5 Asuntos Jurídicos	47
8. Asuntos de Planeación y Evaluación	49
8.1 Información y estadística	50
8.2 Sistema de Gestión de Calidad	50
8.3 Planes y Programas Institucionales	51



9. Asuntos de Servicios Médicos	53
9.1 Atención Médica	54
9.2 Medicina Preventiva	54
9.3 Salud Sexual y Reproductiva	55
9.4 Afiliación al IMSS	56



## Presentación

Honorable Consejo Directivo de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila, Comunidad Universitaria y Sociedad en general a la que sirvo. El día de hoy en cumplimiento con lo señalado en el Artículo décimo cuarto, fracción II, del decreto de creación de esta Institución, presento ante ustedes los Informes de actividades académicas, de vinculación, deportivas, culturales y administrativas correspondientes al cuarto trimestre del 2018 (Octubre-Diciembre), las cuales se encuentran inmersas en el cuatrimestre Septiembre-Diciembre del año en mención. Los reportes contienen resultados de los principales indicadores de los procesos sustantivos y adjetivos involucrados en el hacer y quehacer cotidiano de preparar Técnicos Superiores Universitarios e Ingenieros altamente competitivos que contribuyan al desarrollo sustentable de la región, del Estado y del País.

Estamos firmemente convencidos de brindar a los jóvenes estudiantes de la región Norte del Estado una Educación de buena calidad, cuyo objetivo primordial es formarlos de manera integral para que puedan acceder a un mayor número de oportunidades de desarrollo personal y profesional a corto y mediano plazo. Por otra parte, les agradezco la confianza brindada y todo el apoyo recibido hasta el día de hoy, por lo que refrendo mi compromiso de seguir trabajando para alcanzar los objetivos y metas trazadas en el Programa Institucional de Desarrollo 2016-2020 de la Universidad.

Muchas gracias.

Dra. María Gloria Hinojosa Ruiz  
Rectora

Ser, saber, saber hacer... para dar

## 1. Matricula total atendida de TSU e Ingeniería

Al inicio del cuatrimestre Septiembre-Diciembre 2018 la matrícula total alcanzada creció un 3.5% respecto al año anterior, ya que los 2,130 alumnos registrados en 2018 fueron superados por los 2,056 inscritos en el mismo periodo pero del 2017. De manera individual, el nivel de TSU la matrícula decreció en un 1.9% en relación al año anterior. En cuanto al nivel de ingeniería, la cifra incremento un 13.48%, pasando de 734 a 833 en el comparativo anual.

Matricula total atendida						
Nivel Educativo	Septiembre-Diciembre 2017			Septiembre-Diciembre 2018		
	NI	R	TOTAL	NI	R	TOTAL
TSU	691	631	1,322	696	601	1,297
Ingeniería	349	385	734	487	346	833
<b>Total Institucional</b>	<b>1,040</b>	<b>1,016</b>	<b>2,056</b>	<b>1,183</b>	<b>947</b>	<b>2,130</b>

NI = Nuevo Ingreso

R = Reingreso



## 2. Asuntos Académicos de TSU e INGENIERÍA

- 2.1 Oferta educativa y matrícula
- 2.2 Abandono escolar
- 2.3 Eficiencia terminal
- 2.4 Becas estudiantiles
- 2.5 Personal Docente
- 2.6 Horas de uso de talleres y laboratorios
- 2.7 Principales indicadores académicos

## 2.1 Oferta Educativa y Matrícula

### a) TSU

En atención a la pertinencia de la industria regional en el norte de la entidad, la Universidad se congratula al anunciar la apertura de un Programa Educativo nuevo denominado “Logística área Cadena de Suministros”, mismo que inició atendiendo a un total de 55 alumnos distribuidos en dos grupos, sin duda crecerá conforme la región asimile este importante perfil profesional que inicia su primer generación. Así mismo, otro programa de este nivel se actualizó y migró al nuevo plan de estudios con nomenclatura de área diferente, tal es el caso de “Tecnologías de la Información y Comunicación Área Desarrollo de Software Multiplataforma” (TIADSM), antes Tecnologías de la Información y Comunicación Área Sistemas Informáticos (TICASI), el cual atendió a 54 estudiantes, esto para dar cumplimiento a las necesidades tecnológicas actuales.

En el cuatrimestre Septiembre-Diciembre 2018, la matrícula total atendida fue de Un mil 297 estudiantes, 25 menos que el periodo anterior, representando un decremento del 1.9%; sin embargo los alumnos de nuevo ingreso pasaron de 691 a 696, siendo cinco alumnos los que marcaron la diferencia. El Programa Educativo con el mayor número de alumnos es Mecatrónica Área Sistemas de Manufactura Flexible con 295, datos que se observan en la tabla siguiente.

Oferta educativa y matrícula						
Oferta educativa y matrícula	Septiembre-Diciembre 2017			Septiembre-Diciembre 2018		
Programas Educativos de TSU	Reingreso			Reingreso		
	NI	R	T	NI	R	T
Desarrollo de Negocios Área Mercadotecnia (DNAM)	113	116	229	92	94	186
Procesos Industriales Área Manufactura (PIAM)	135	136	271	111	120	231
Mantenimiento Área Industrial (MAI)	136	124	260	158	115	273
Mantenimiento Área Petróleo (MAP)	31	32	63	32	24	56
Tecnologías de la Información y Comunicación, Área Sistemas Informáticos (TICASI)	48	34	82	-	31	31
Mecatrónica Área Instalaciones Eléctricas Eficientes (MTAIEE)	66	45	111	56	60	116
Mecatrónica Área Sistemas de Manufactura Flexible (MTASMF)	162	144	306	152	143	295
Logística área Cadena de Suministros (LACS)	Creada en Sep. 2018			43	12	55
Tecnologías de la Información Área Desarrollo de Software Multiplataforma (TIADSM)	Modificada en Sep. 2018			52	2	54
<b>Total</b>	<b>691</b>	<b>631</b>	<b>1,322</b>	<b>696</b>	<b>601</b>	<b>1,297</b>

NI = Nuevo Ingreso, R = Reingreso

## b) INGENIERÍA

La matrícula en el cuatrimestre Septiembre-Diciembre 2018 para el nivel de Ingeniería creció significativamente un 13.48%, pasando de 734 a 833 alumnos atendidos, es decir 99 más que el periodo anterior.

Por su parte éste indicador presenta cifras importantes en el periodo que inicia con el ciclo Septiembre-Diciembre 2018, con 566 hombres y 266 mujeres en cinco programas educativos para un total de 833 estudiantes. El Programa Educativo con el mayor número de alumnos es Mecatrónica con 298, seguido por Sistemas Productivos y Mantenimiento Industrial con 170 y 157 respectivamente.

Oferta educativa y matrícula						
Oferta educativa y matrícula	Septiembre-Diciembre 2017			Septiembre-Diciembre 2018		
	Reingreso			Reingreso		
	H	M	T	H	M	T
IDIE.- Desarrollo e Innovación Empresarial	80	62	142	31	113	144
IM.- Mecatrónica	122	115	237	268	30	298
ISP.- Sistemas Productivos	47	82	129	81	89	170
ITIC.- Tecnologías de la Información	39	30	69	44	20	64
IMI.- Mantenimiento Industrial	97	60	157	142	15	157
<b>Total</b>	<b>385</b>	<b>349</b>	<b>734</b>	<b>566</b>	<b>267</b>	<b>833</b>

## 2.2 Abandono escolar

### a) TSU

Una de las principales estrategias para minimizar el abandono escolar es detectar a estudiantes propensos a causar baja de la Institución, esta ardua tarea la emprenden los Profesores de Tiempo Completo y algunos de Asignatura quienes fungen como tutores, cuyo fin es emprender las acciones preventivas o correctivas según sea el caso con el objetivo de disminuir este indicador.

Un instrumento que ayuda a atacar esta situación es el procedimiento tutorías, el cual está declarado en el SGC 9001:2015 y en sus registros de acciones preventivas y correctivas identifica cinco tipos de problemas potenciales que se pueden presentar entre los estudiantes, tales como: académico, económico, personal, médico y psicológico, en esta última el tutor no está capacitado para atender y dar seguimiento al estudiante que requiere este tipo de apoyo, es así que al inicio del cuatrimestre Enero-Abril 2018 se llevó a cabo la contratación de un Psicólogo que apoya este rubro con un horario de atención mixto de cinco horas diarias de lunes a viernes. Mismo que dio atención a 214 alumnos en 427 sesiones.

El abandono escolar de los estudiantes se presenta de dos maneras, una por Reprobación y la otra por Otros Motivos, los cuales son diversos. En el cierre del cuatrimestre Septiembre-Diciembre del 2018 se registró un total de bajas del 8.17%, cifra menor a la correspondiente a la media nacional que se instala en 12.38%. Las bajas por reprobación y otros motivos tuvieron comportamiento diferente al de sus respectivos estándares nacionales, datos que se pueden observar en la tabla siguiente.

Abandono escolar							
TSU	Septiembre-Diciembre						Valores a nivel Subsistema UUTT
	2017			2018			
	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL	
Total de Bajas	103	46	149	77	29	106	20,160/162,819=12.38%
Reprobación	43	14	57	16	7	23	7,269/162,819=4.46%
Otros motivos:	60	32	92	61	22	83	12,891/162,819=7.92%

Uno de los compromisos de la Universidad con todos los estudiantes, es conocer las razones de abandonar la escuela por otros motivos diferentes a la reprobación, los cuales se detallan en el siguiente cuadro.

Desglose de la deserción por su causa							
TSU	Septiembre-Diciembre 2017			Septiembre-Diciembre 2018			Valores a nivel Subsistema UUTT
Tipo de causa	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL	
Otros Motivos, desglose:	60	32	92	61	22	83	12,891/162,819=7.92%
Sin causa conocida	9		9	2	1	3	3,249/12,891=25.20%
Incumplimiento de expectativas				3	2	5	717/12,891=5.56%
Problemas económicos	1	2	3	4	1	5	1,142/12,891=8.86%
Distancia de la UT	1		1	1	2	3	219/12,891=1.70%
Problemas de trabajo	19	9	28	19	1	20	981/12,891=7.61%
Cambio de UT	1		1				449/12,891=3.48%
Cambio de carrera		1	1	1		1	452/12,891=3.51%
Faltas al reglamento escolar	5		5				366/12,891=2.84%
Abandono escolar	9	1	10	7		7	
Problemas de vocación		1	1	3	3	6	
Incompatibilidad de horarios							16/12,891=0.12%
Defunción							6/12,891=0.05%
Motivos personales:	14	15	31	15	11	26	2,869/12,891=22.26%
Embarazo		2	2		1	1	
Enfermedad	1	1	2	2	1	3	
Cambio de ciudad	1	2	3	3	1	4	
Problemas familiares	12	10	22	10	8	18	
Incumplimiento de perfil							
Otras causas	1	1	2	6	1	7	2,425/12,891=18.81%

## b) INGENIERÍA

El abandono escolar en éste nivel se aumentó considerablemente al pasar de 55 a 79 bajas totales con respecto al año previo, pasando del 7.49% al 9.48% respectivamente, éste último instalándose por encima de la media nacional que es de 4.46%. De este total de deriva que el 4.56% le pertenece a la reprobación y el 4.92% a otros motivos. Datos que se observan en la tabla siguiente.

Abandono escolar							
INGENIERÍA	Septiembre-Diciembre						Valores a nivel Subsistema UUTT
	2017			2018			
	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL	
Total de Bajas	44	11	55	71	8	79	3,472/77,858=4.46%
Reprobación	19	2	21	32	6	38	1,526/77,858=1.96%
Otros motivos:	25	9	34	39	2	41	1,946/77,858=2.50%

El desglose es indispensable para detectar la causa raíz del abandono escolar, así como para crear mecanismos de apoyo al estudiante para garantizar permanencia en la institución y la culminación de sus estudios profesionales, los valores de los otros motivos se expresan a continuación:

Desglose de la deserción por su causa							
Ingeniería	Septiembre-Diciembre 2017			Septiembre-Diciembre 2018			Valores a nivel Subsistema UUTT
Tipo de causa	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL	
Otros Motivos, desglose:	27	9	34	39	2	41	1,946/77,858=2.50%
Sin causa conocida							479/1,946=24.61%
Incumplimiento de expectativas							32/1,946=1.64%
Problemas económicos		1	1				179/1,946=9.20%
Distancia de la UT							30/1,946=1.54%
Problemas de trabajo	20	2	22	32	2	34	346/1,946=17.78%
Cambio de UT							32/1,946=1.64%
Cambio de carrera							11/1,946=0.57%
Faltas al reglamento escolar		2	2				50/1,946=2.57%
Abandono escolar	3	1	4				
Problemas de vocación							
Incompatibilidad de horarios							2/1,946=0.10%
Defunción							1/1,946=0.05%
Motivos personales:	3	2	5	6		6	480/1,946=24.67%
Embarazo							
Enfermedad	1	1	2				
Cambio de ciudad	1		1	1		1	
Problemas familiares	1	1	2	5		5	
Incumplimiento de perfil							
Otras causas	1	1	2	1		1	304/1,946=15.62%

## 2.3 Eficiencia Terminal

### a) TSU

Este indicador permite monitorear los tres elementos más importantes del egreso del alumno, tales como: el Egreso, Titulación y Eficiencia Terminal. Respecto al número de egresados, se superó a los de la generación anterior al egresar 524 alumnos en 2018 contra 431 del 2017, la tasa de egreso lograda del 67.26%, con respecto al valor nacional de 52.31% queda a 14.95 puntos porcentuales por encima. La titulación es del 76.90% misma que sufrirá alzas durante los meses siguientes hasta sobrepasar el 83.99% de la generación pasada y el 83.57% de la media nacional. Esto lleva de la mano la Eficiencia Terminal, la cual se encuentra en el 51.73%, rebasando favorablemente 8.02 puntos porcentuales el último porcentaje registrado a nivel nacional que es del 43.85%, logrando sí mismo llegar a porcentaje del 54.76% alcanzada por la generación 2017. En la tabla siguiente se muestran las cifras.

Egreso, Titulación y Eficiencia Terminal							
Indicador	Ciclo Septiembre-Agosto						Valores a nivel Subsistema UUTT
	2015 - 2017			2016 - 2018			
	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL	
Tasa de egreso	290	141	431/661= 65.20%	343	181	524/779 =67.26%	40,504/77,436= 52.31%
Tasa de titulación	241	121	362/431= 83.99%	257	146	403/524 =76.90%	33,849/40,504= 83.57%
Eficiencia Terminal	241	121	362/661= 54.76%	257	146	403/779 =51.73%	33,849/=77,436 43.71%

### b) INGENIERÍA

En la tabla siguiente, se muestran los datos registrados de la generación Septiembre 2016-Abril 2018, el egreso alcanzó el 77.75% apenas por debajo del 79.18% del nivel nacional, en el caso de la titulación con 83.18% quedó ligeramente por debajo de la media de 84.33%, al igual que la Eficiencia Terminal al llegar al 64.67% del 66.77% última cifra reportada a nivel subsistema.

Egreso, Titulación y Eficiencia Terminal							
Indicador	Ciclo Septiembre-Abril						Valores a nivel Subsistema UUTT
	2015 - 2017			2018 - 2018			
	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL	
Tasa de egreso	141	93	234/284= 82.39%	227	112	339/436= 77.75%	27,505/34,736= 79.18%
Tasa de titulación	118	85	203/234= 86.75%	178	104	282/339= 83.18%	23,194/27,505= 84.33%
Eficiencia Terminal	118	85	203/284= 71.47%	178	104	282/436= 64.67%	23,194/34,736= 66.77%

## 2.4 Becas estudiantiles

Con el objetivo de apoyar a jóvenes de escasos recursos para que realicen y culminen sus estudios en la Institución y estimular el desempeño académico sobresaliente de los estudiantes, la Universidad tiene a bien promover becas y apoyos económicos. En el cuatrimestre Septiembre-Diciembre se atendió una matrícula de 2,130 estudiantes, compuesta por 868 mujeres y 1,262 hombres. De acuerdo a datos estadísticos proporcionados por el Área Jurídica, se tiene que fueron otorgadas un total de 591 becas que en porcentaje representa un 27.74% los estudiantes beneficiados.

Cabe resaltar que algunas de las becas no abrieron su convocatoria para este cuatrimestre, tales como: Manutención Coahuila y la Beca complementaria Apoya tu Transporte, las cuales representan un número significativo de becas por lo cual aún se está en la espera de las Publicaciones correspondientes. Con respecto al Padrón de Beneficiarios de la Beca Inicia tu Carrera SEP-PROSPERA 2019 todavía no se tienen los resultados. Las becas otorgadas de manera Institucional se muestran en la tabla siguiente.

Becas por su tipo	Septiembre-Diciembre 2017			Septiembre-Diciembre 2018		
	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL
Alumnos con beca:						
MANUTENCION COAHUILA	176	133	309			
Apoya tu TRANSPORTE	24	21	45			
MANUTENCION UTNC	11	12	23	19	10	29
ACADÉMICA	164	95	259	260	165	425
ALIMENTICIA	46	9	55	35	20	55
Familiares de trabajadores	12	3	15	24	11	35
Municipales	13	12	25	8	13	21
Inicia tu Carrera SEP-PROSPERA	20	16	36			
Manutención SEP-PROSPERA	8	9	17	2	1	3
Convenio COBAC	2	1	3	5	6	11
Convenio CECYTEC	0	0	0	6	6	12
Deportiva y Cultural de excelencia	0	0	0	0	0	0
MIL SUEÑOS (DIF NAVA)	0	10	10	0	0	0
Fondo Sectorial C-S-H-UTNC	17	3	20	0	0	0
<b>Totales</b>	<b>493</b>	<b>324</b>	<b>817</b>	<b>359</b>	<b>232</b>	<b>591</b>

a) TSU

La matrícula atendida al inicio del cuatrimestre septiembre-diciembre del nivel TSU es de 1,297, de los cuales 601 son del género femenino y 696 del masculino. Durante este periodo las becas otorgadas fueron 290, lo que representa un beneficio para 22.35% de la población estudiantil atendida en este nivel, cifras que se muestran en la tabla siguiente.

Becas						
Becas por su tipo	Septiembre-Diciembre 2017			Septiembre-Diciembre 2018		
	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL
Alumnos con beca:						
MANUTENCION COAHUILA	156	107	263			
MANUTENCION UTNC	7	7	14	10	4	14
ACADÉMICA	87	51	138	91	90	181
ALIMENTICIA	46	9	55	25	13	38
MIL SUEÑOS (DIF Nava)	0	9	9	0	0	0
Familiares de trabajadores	8	3	11	12	5	17
Municipales Guerrero	6	10	16	5	9	14
Inicia tu Carrera SEP-PROSPERA	20	16	36			
Manutención SEP-PROSPERA	8	8	16	2	1	3
Convenio COBAC	2	1	3	5	6	11
Convenio CECYTEC				6	6	12
Apoya tu TRANSPORTE	21	15	36			
Fondo Sectorial C-S-H-UTNC	0	0	0	0	0	0
<b>Totales</b>	<b>361</b>	<b>236</b>	<b>597</b>	<b>156</b>	<b>134</b>	<b>290</b>

En la tabla siguiente se pueden observar los apoyos económicos distribuidos por Programa Educativo.

Becas						
Programas Educativos de TSU	Septiembre-Diciembre 2017			Septiembre-Diciembre 2018		
	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL
Desarrollo de Negocios Área Mercadotecnia	16	77	93	6	32	38
Procesos Industriales Área Manufactura	59	98	157	20	39	59
Logística Área Cadena de Suministros	0	0	0	6	4	10

Mantenimiento Área Industrial	70	14	84	42	12	54
Mantenimiento Área Petróleo	20	6	26	6	5	11
Tecnologías de la Información y Comunicación, Área Sistemas Informáticos	24	13	37	12	15	27
Mecatrónica Área instalaciones Eléctricas Eficientes	43	3	46	5	5	10
Mecatrónica Área Sistemas de Manufactura Flexible	129	25	154	59	22	81
Tecnologías de la Información Área Desarrollo de Software Multiplataforma	0	0	0	0	0	0
<b>Totales</b>	<b>361</b>	<b>236</b>	<b>597</b>	<b>156</b>	<b>134</b>	<b>290</b>

## b) INGENIERÍA

Respecto al nivel Ingeniería, La matrícula atendida durante el cuatrimestre Septiembre-Diciembre 2018 es de 833, la cual se distribuyó en 267 mujeres y 566 hombres. Otorgando un total de 301 apoyos estudiantiles, es decir se benefició al 36.13% de los alumnos atendidos en este nivel. De acuerdo al género, reciben apoyo 98 de 267 féminas registradas, representando el 36.70%, así mismo se favoreció el 35.86% del total de varones, es decir 203 de 566 atendidos, datos que se muestran en la tabla siguiente.

Becas						
Becas por su tipo	Septiembre-Diciembre 2017			Septiembre-Diciembre 2018		
Alumnos con beca:	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL
MANUTENCION COAHUILA	20	26	46			
MANUTENCION UTNC	4	5	9	9	6	15
ACADÉMICA	77	44	212	169	75	244
ALIMENTICIA	0	0	0	10	7	17
MIL SUEÑOS (DIF Nava)	0	1	1	0	0	0
Familiares de trabajadores	4	0	4	12	6	18
Municipales Guerrero	7	2	9	3	4	7
Manutención SEP-PROSPERA	0	1	1	0	0	0
Apoya tu TRANSPORTE	3	6	9			
Fondo Sectorial C-S-H-UTNC	17	3	20	0	0	0
<b>Totales</b>	<b>132</b>	<b>88</b>	<b>220</b>	<b>203</b>	<b>98</b>	<b>301</b>

En la tabla siguiente se pueden observar los apoyo económicos distribuidos por Programa Educativo.

Becas						
Programas Educativos de Ingeniería	Septiembre-Diciembre 2017			Septiembre-Diciembre 2018		
	H	H	H	H	M	TOTAL
Desarrollo e innovación Empresarial	11	36	47	5	25	30
Mecatrónica	50	4	54	106	16	122
Sistemas Productivos	12	29	41	20	33	53
Tecnologías de la Información	15	7	22	13	11	24
Mantenimiento Industrial	44	12	56	59	13	72
<b>Totales</b>	<b>132</b>	<b>88</b>	<b>220</b>	<b>203</b>	<b>98</b>	<b>301</b>

## 2.5 Personal docente

### a) TSU

Para atender el proceso enseñanza-aprendizaje, en el cuatrimestre Septiembre-Diciembre 2018, la Universidad contó con 27 Profesores de Tiempo Completo (PTC) y 61 Profesores de Asignatura (PA), de estos últimos docentes 21 de ellos imparten clases también en el nivel de Ingeniería, por lo que se duplican al hacer la suma. A continuación se detallan por Programa Educativo en la tabla siguiente.

Personal docente por PE														
Programa Educativo de TSU	Septiembre-Diciembre 2017							Septiembre-Diciembre 2018						
	PTC			PA			TP	PTC			PA			TP
	H	M	T	H	M	T		H	M	T	H	M	T	
DNAM	6	1	7	3	3	6	13	4	1	5	2	3	5	19
PIAM		2	2	5	6	11	13	1	2	3	3	5	8	11
MAI	3	2	5	8	5	13	18	3	2	5	13	7	20	25
MAP	2		2		1	1	3	2		2		1	1	3
TICASI TIADSM	2	1	3		4	4	7	2	1	3		1	1	4
MTAIEE	5		5	4		4	9	3		3	2		2	5
MTASMF	4	2	6	8	4	12	18	4	2	6	9	6	15	21
LACS											4	5	9	
<b>Total</b>	<b>22</b>	<b>8</b>	<b>30</b>	<b>28</b>	<b>23</b>	<b>51</b>	<b>81</b>	<b>19</b>	<b>8</b>	<b>27</b>	<b>33</b>	<b>28</b>	<b>61</b>	<b>88</b>

El grado de estudios del personal docente durante el periodo Septiembre-Diciembre 2018 se comportó de la siguiente manera, de los 27 Profesores de Tiempo Completo, 10 tienen el grado de maestría y 8 sin grado. Así mismo se registraron 61 PA, destacando que una de ellos cuenta con el grado de doctorado. Datos que se pueden observar en el siguiente cuadro.

Periodo	Tipo de profesor	TOTAL	Doctorado		Maestría				Esp	Licenciatura				Otros
			Con Grado		Sin Grado		Con Grado			Sin Grado		Con Grado		
			H	M	H	M	H	M		H	M	H	M	
Septiembre-Diciembre 2017	Tiempo Completo	30					7	5		1		11	6	
	Asignatura	51					5	4				21	21	
Septiembre-Diciembre 2018	Tiempo Completo	27			5	3	6	4		1		7	1	
	Asignatura	61		1		1	5	4		2		23	21	4

## b) INGENIERÍA

En el cuatrimestre Septiembre-Diciembre 2018 se contó con 42 Profesores de Asignatura (PA), de los cuales 21 de ellos imparten clases también en el nivel de TSU, por lo que se duplican al realizar la sumatoria. A continuación se detallan los docentes por Programa Educativo.

Personal docente por PE						
Programa Educativo de TSU	Septiembre-Diciembre 2017			Septiembre-Diciembre 2018		
	PA			PA		
	H	M	T	H	M	T
IDIE	1	6	7	3	7	10
IM	8	2	10	8	3	11
ISP	7	1	8	2	1	3
ITIC	3		3	6		6
IMI	6	3	9	9	3	12
<b>Total</b>	<b>25</b>	<b>12</b>	<b>37</b>	<b>28</b>	<b>14</b>	<b>42</b>

El grado de estudios del personal docente del nivel de Ingeniería se pueden observar en el siguiente cuadro.

Periodo	Tipo de profesor	Numero	Maestría				Especialidad	Licenciatura				Otros
			Sin Grado		Con Grado			Sin Grado		Con Grado		
			H	M	H	M		H	M	H	M	
Septiembre-Diciembre 2017	Asignatura	37			5	3			20	9		
Septiembre-Diciembre 2018	Asignatura	42		1	5	8			18	8	2	

## 2.6 Horas de uso de talleres y laboratorios

### a) TSU

Dentro de la infraestructura de la Universidad se cuenta con tres unidades de talleres pesados de siete entre ejes cada uno que albergan un total de 22 laboratorios y seis talleres destinados al desarrollo de prácticas que hacen posible el cumplimiento del modelo educativo. A continuación la tabla que contiene el desglose total de las 2,158 horas de uso en el cuatrimestre Septiembre-Diciembre 2018 en este nivel.

Horas utilizadas por taller y laboratorio					
Taller o Laboratorio	S-D 2017	S-D 2018	Taller o Laboratorio	S-D 2017	S-D 2018
Aplicaciones Avanzadas	80	136	Explanada Mercantil	34	17
Cámara Gessell			LAB. de Idiomas 1	83	105
Cerámica		8	Lab. de Idiomas 2	64	137
C.N.C.		37	Mtto. de Computo		
Computo 1	154	108	Manufactura	44	
Computo 2	200	226	Máq.-Herramientas	98	130
Computo 3	76	142	Mecatrónica	27	76
Computo 4	153	133	Metrología	9	53
Computo 5	80	182	Mini Robótica	21	22
Computo 6	20		Redes	71	30
Computo 7			Robótica	149	161
Computo Biblioteca	110	247	Serigrafía	74	45
Electricidad	110	66	Soldadura		5
Electrónica		92	Usos Múltiples		
<b>SUB TOTAL</b>	<b>983</b>	<b>1377</b>	<b>SUB TOTAL</b>	<b>674</b>	<b>781</b>
			<b>TOTAL</b>	<b>1657</b>	<b>2158</b>

### b) INGENIERÍA

La infraestructura antes mencionada da servicio también al nivel de Ingeniería durante el turno vespertino reflejando que durante Septiembre-Diciembre 2018 se registraron 795 horas de uso.

Horas utilizadas por taller y laboratorio					
Taller o Laboratorio	S-D 2017	S-D 2018	Taller o Laboratorio	S-D 2017	S-D 2018
Aplicaciones Avanzadas	53	40	Explanada Mercantil		
Cámara Gessell			LAB. de Idiomas 1	6	8
Cerámica	12	10	Lab. de Idiomas 2	74	32
C.N.C.		20	Mtto. de Computo		
Computo 1	89	67	Manufactura	12	29
Computo 2	24	15	Máq.-Herramientas	45	50
Computo 3	34	5	Mecatrónica	87	72
Computo 4	80	91	Metrología		
Computo 5	40	36	Mini Robótica	62	50
Computo 6			Redes		
Computo 7			Robótica		15
Computo Biblioteca	75	105	Serigrafía		
Electricidad	12	10	Soldadura	24	84
Electrónica		14	Usos Múltiples	80	42
<b>SUB TOTAL</b>	<b>419</b>	<b>413</b>	<b>SUB TOTAL</b>	<b>380</b>	<b>382</b>
			<b>TOTAL</b>	<b>809</b>	<b>795</b>

## 2.7 Resumen de los Principales indicadores académicos

### a) TSU

A continuación se presenta el resumen de los indicadores más significativos del nivel TSU

Indicador	Septiembre-Diciembre						Valores a nivel Subsistema UUTT
	2017			2018			
	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL	
Matrícula total	691	631	1322	866	431	1297	
Bajas totales	103	46	149	77	29	106	20,160/162,819=12.38%
Becas	361	236	597	156	134	290	N/A
Tasa de egreso	290	141	431/661= 65.20%	343	181	524/779= 67.26%	40,504/77,436= 52.31%
Tasa de titulación	241	121	362/431= 83.99%	257	146	403/524= 76.90%	33,849/40,504= 83.57%
Eficiencia Terminal	241	121	362/661= 54.76%	257	146	403/779= 51.73%	33,849/77,436= 43.71%
Alumnos por PTC	691	631	30/1322= 44	866	431	27/1297= 48	N/A
Alumnos por computadora	691	631	1322 / 337 = 3.92	866	431	1297/390= 3.32	N/A

### b) INGENIERÍA

En seguida se presenta el resumen de los indicadores más significativos del nivel Ingeniería

Indicador	Septiembre-Diciembre						Valores a nivel Subsistema UUTT
	2017			2018			
	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL	
Matrícula total	349	385	734	487	346	833	
Bajas totales	44	11	55	71	8	79	3,472/77,858=4.46%
Becas	132	88	220	203	98	301	
Tasa de egreso	141	93	234/284= 82.39%	227	112	339/436= 77.75%	27,505/34,736= 79.18%
Tasa de titulación	118	85	203/234= 86.75%	178	104	282/339= 83.18%	23,194/27,505= 84.33%
Eficiencia Terminal	118	85	203/284= 71.47%	178	104	282/436= 64.67%	23,194/34,736= 66.77%
Alumnos por computadora	349	385	734/337= 2.1	556	267	833/390= 2.13	



## 3.- Asuntos de Vinculación

- 3.1 Convenios con el sector productivo, educativo y social
- 3.2 Visitas Industriales
- 3.3 Conferencias
- 3.4 Estadías
- 3.5 Movilidad Estudiantil
- 3.6 Estudios y Servicios Tecnológicos
- 3.7 Seguimiento de Egresados
- 3.8 Bolsa de Trabajo
- 3.9 Centro Incubador de empresas
- 3.10 Pertinencia
- 3.11 Fortaleciendo la Vinculación con el sector productivo
- 3.12 Principales indicadores

## Vinculación

La vinculación, es un eje que se define como la interacción de las instituciones educativas con su entorno económico, social, gubernamental y educativo para mejorar el conocimiento del mismo, que derive en una formación pertinente de los Técnicos Superiores Universitarios e Ingenieros reconocidos por su calidad en el ámbito nacional e internacional; es por ello que en el mes de Septiembre del presente año se apoyó en conjunto con las direcciones académicas la realización del “Primer Simposio Interdisciplinario Rev. 4.0” con las siguientes actividades:

- Comisión de control de patrocinadores, obteniendo como resultado la participación de 22 patrocinadores.
- Selección de Conferencias para simposio.
- Comisión de invitación a las empresas para la exposición industrial, gestionando la invitación y seguimiento de confirmación a 10 empresas de la localidad y nacionales, para participar obteniéndose la confirmación de 2 locales y 1 nacional.
- Colaboración con el departamento de prensa y difusión en la grabación de un video alusivo a la celebración del 20 aniversario de la fundación de la UTNC gestionando la invitación y seguimiento de confirmación a un total de 12 empresas.

### 3.1 Convenios con el sector productivo, educativo y social

A la fecha se cuenta con 91 convenios firmados que se clasifican entre los sectores educativo, productivo, instituciones y/o dependencias. Durante el mes de Octubre se logró la firma de tres convenios, dos de ellos para la realización de estadías con las empresas RASSINI Suspensiones S.A. de C.V. y el Grupo ALDIS de México, S.A. de C.V. y el tercero se firmó con el ALAMO Colleges District en el pasado encuentro Bi-nacional de colaboración entre Instituciones de Educación Superior de Estados Fronterizos.

### 3.2 Visitas Industriales

Las visitas industriales se realizan con el objeto de lograr que el estudiante se vaya insertando en el sector productivo de bienes y servicios, a través de visitas industriales para que refuercen los conocimientos teóricos adquiridos en el aula. En el periodo correspondiente a este informe se realizaron 20 visitas a 7 empresas de la región, las cuales se distribuyeron de la siguiente manera:

Visitas	Septiembre-Diciembre 2018
Número de empresas visitadas	7
Número de visitas a empresas	20
Número de alumnos que visitaron	498

El total de alumnos que asistieron a las visitas industriales fueron 498, tal como se observa en la tabla siguiente.

Septiembre-Diciembre 2018					
N°	Empresa	PE	Grupo	N° de visitas	N° de alumnos
1	CONSTELLATIONS BRANDS	LACS, MTAMF, MTIEE	1B,1A,4B,4C	4	60
2	SIMAS PIEDRAS NEGRAS	PIAM	4A,4B,4C,4D	4	94
3	MCM	DNAM, LACS	4A,4B,4C	4	121
4	RASSINI	TIC	4A	1	30
5	HIELERA NAVA	MAI	4A,4B,4C	3	80
6	IVC	PIAM	4B	1	24
7	FUJIKURA	MTSMF	4A,4B,4C	3	89
TOTAL VISITAS				20	498

### 3.3 Conferencias

La Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila, mantiene un estrecho vínculo con el sector productivo a fin de fortalecer el proceso de enseñanza-aprendizaje, derivado de lo anterior se buscó el apoyo de profesionistas insertados en el sector productivo para que impartan temas afines a las asignaturas de cada Programa Educativo. Durante el cuatrimestre se impartieron 24 conferencias distribuidas en los dos niveles educativos que se ofertan, las cuales se muestran en las tablas siguientes:

TSU	Septiembre-Diciembre 2018
Número de conferencias	19
Número de alumnos en conferencias	1,610
INGENIERIA	
Número de conferencias	5
Número de alumnos en conferencias	502
TOTAL DE ALUMNOS	

A continuación se detallan los temas de las conferencias y a los Programas Educativos que se les impartieron, así como el número de estudiantes que asistió.

N°	Tema	Carreras	Nombre del expositor	Empresa	Fecha	N° de alumnos
1	DIFUSIÓN DE PROGRAMAS DE INGLÉS	GRUPO REPRESENTATIVO DE TODAS LAS CARRERAS 4° CUAT.	LIC. FABIOLA SÁNCHEZ.	ENJOY LANGUAJES	18/09/2018	85
2	DIFUSIÓN DE PROGRAMAS DE INGLÉS	GRUPOS INTERESADOS DE INGENIERÍA X° CUAT. IMT, IDIE	LIC. FABIOLA SÁNCHEZ.	ENJOY LANGUAJES	24/09/2018	83

3	LOS SISTEMAS DE GESTIÓN DE CALIDAD EN LA UTNC	PIAM 4° CUAT. "A,B,C,D"	T.S.U. MA. DEL CARMEN VZZ. MOSQUEDA	U.T.N.C.	26/09/2018	89
4	AVENTURATE A EMPRENDER	MT ASMF 4° CUAT. "A,B"	M.I. NÉSTOR JAVIER SOTO LÓPEZ.	AYSINT ASESORÍAS Y SOLUCIONES INTEGRALES	27/09/2018	37
5	TALLER TÍA-PORTAL	GRUPOS DE 4° MAI, MT ASMF	ING. GERMAN GALARZA GARCÍA.	SERINE	10/10/2018	14
6	TALLER TÍA-PORTAL	10° CUAT. IMI	ING. GERMAN GALARZA GARCÍA.	SERINE	10/10/2018	6
7	COAHUILA Y SU DESARROLLO ENERGETICO	MT AIEE Y MT ASMF MAP, MAI Y PIAM	DR. ANTONIO MORENO TALAMANTES.	CLUSTER DE ENERGÍA DE COAHUILA	22/10/2018	142
8	IMPORTANCIA DE LAS VALORES	PIAM 1° CUAT. "A,B,C,D" 4° CUAT. "A,B,C,D,E"	LIC. ULISES SORIA PÉREZ.	GENERAL DE CABLE	25/10/2018	99
9	ACCIONES PARA DETECCIÓN DEL CANCER DE MAMA	GRUPOS DE INGENIERIA	DRA. MINERA CONTRERAS MORENO.	JURISDICCIÓN SANITARIA No. 1	25/10/2018	250
10	REDES DE COMUNICACIÓN	TID SM 1° CUAT. "A,B"	ING. JOSÉ ANTONIO OROZCO ESQUIVEL.	MINERA DEL NORTE UNIDAD MICARE	30/10/2018	41
11	PRIMEROS AUXILIOS	REPRESENTATIVO DE TODAS LAS CARRERAS 4° CUAT.	SR. FERNANDO MANZANO FUENTES.	PROTECCIÓN CIVIL Y BOMBEROS DE ZARAGOZA, COAH.	7/11/2018	80
12	EL INTERNET DE LAS COSAS	MT ASMF	ING. JESÚS ARTURO HERNÁNDEZ SOBERÓN.	U.T.N.C.	7/11/2018	70
13	QUE HACER FRENTE A DESASTRES NATURALES	MT ASMF	ING. MIRIAM ZULEMA GONZALEZ.	U.T.N.C.	8/11/2018	90
14	DESARROLLO DE APLICACIONES WEB	TID SM GPOS. 4° CUAT. "A"	LIC. JOEL RODRÍGUEZ MARTÍNEZ.	MINERA DEL NORTE (UNIDAD MICARE)	14/11/2018	46
15	TECNOLOGÍA BLOCKCHAIN Y BITCOIN	ISP 7° Y X° CUAT. "A,B,C"	SR. MISAEL CUADRADO	ASESORIAS	14/11/2018	88
16	PREVENCIÓN DEL DELITO Y CIBERSEGURIDAD	GRUPOS DE TODAS LAS CARRERAS Y DE TOSO EL PERSONAL.	LIC. LUCERO SOFÍA DIEGO ACUNDO. POLICIA FEDERAL	POLICIA FEDERAL DE CAMINOS	15/11/2018	450
17	TECNOLOGÍA BLOCKCHAIN Y BITCOIN	IDIE 7° Y x° "A,B,C"	SR. MISAEL CUADRADO	ASESORIAS	15/11/2018	75
18	TALLER FINANZAS PERSONALES	PIAM CUAT. 1° "D" Y 4° "B,C"	LIC. JESSICA EUNICE FUENTES ROMERO. CITYBANAMEX MEXICO, D.F.	SECRETARIA DE ECONOMIA P.N.	16/11/2018	25
19	TALLER SABER UTILIZAR EL PRESUPUESTO CUENTA AVANZADO	DNAM CUAT. 1° Y 4° CUAT.	LIC. JESSICA EUNICE FUENTES ROMERO. CITYBANAMEX MEXICO, D.F.	SECRETARIA DE ECONOMIA P.N.	16/11/2018	13
20	TALLER DECISIONES DE PESO	MT ASMF 4° CUAT. "A"	LIC. JESSICA EUNICE FUENTES ROMERO. CITYBANAMEX MEXICO, D.F.	SECRETARIA DE ECONOMIA P.N.	16/11/2018	7
21	PRODUCT-SHOT	DNAM CUAT. 4° "A,B,C"	ING. MARIO PINEDA LOERA.	PHOTOGRAPHY STUDIO	20/11/2018	53
22	LA IMPORTANCIA DE LA LECTURA DE LIBROS	LACS 1° "B", MT AIEE, 1° "E" TICS 4° "A"	ING. DANIEL VALENZUELA FLORES.	MUNICIPIO DE NAVA, COAHUILA	21/11/2018	70
23	APLICACIONES DEL BIG DATA EN SIST. DE AUTOMATIZACIÓN	TID SM GPOS. DE 4° CUAT. "A"	ING. GERMAN GALARZA GARCÍA.	SERINE	22/11/2018	76
24	ELABORACIÓN DE MI CURRICULUM VITAE	MAP, MAI, PIAM Y MT ASMF Y AIEE 4° CUAT.	LIC. YOLANDA V. TORRES LÓPEZ.	CONSTELLATIONS BRANDS	27/11/2018	123

CONFERENCIAS REALIZADAS

24

### 3.4 Estadías

Las Estadías es la etapa donde culmina la formación del alumno y en la que convergen el trabajo del área de vinculación, de las áreas académicas y del área administrativa de la Universidad. Uno de los propósitos fundamentales de la estadía es el desarrollo de la formación académica, habilidades y destrezas de los estudiantes mediante la realización de proyectos que den solución a los problemas del entorno y del sector productivo de bienes y servicios.

Durante el cuatrimestre Septiembre-Diciembre solamente 28 alumnos de ingeniería realizaron su estadía en una empresa y/o dependencia, mismos que se observan en las tablas siguientes.

Estadías TSU	Septiembre-Diciembre 2018
Alumnos en estadías	NO HAY PERIODO DE ESTADIAS
Estadías INGENIERÍA	Septiembre-Diciembre 2018
Alumnos en estadías	28
Número de empresas con alumnos en estadías	12
<b>TOTAL DE ALUMNOS</b>	<b>28</b>

En el cuadro siguiente se pueden observar los estudiantes que realizaron su estadía por cuatrimestre, nivel y programa educativo.

Estadías por Programa Educativo de Ingeniería en:	Septiembre-Diciembre 2018	
	H	M
Mecatrónica	28	
<b>Totales</b>	<b>28</b>	

### 3.5 Movilidad Estudiantil

La UTNC busca establecer los vínculos necesarios para participar en Redes de Colaboración y Movilidad Académica con Instituciones Nacionales y Extranjeras, con la finalidad de fomentar la movilidad e intercambio de estudiantes para fortalecer el perfil profesional de estos. Derivado de lo anterior en los cuatrimestres a informar 10 alumnos participaron en la movilidad estudiantil, los cuales se detallan en las siguientes tablas.

TSU	Septiembre-Diciembre 2018
Alumnos en Movilidad Nacional	0
Alumnos en Movilidad Internacional	6
INGENIERÍA	Septiembre-Diciembre 2018
Alumnos en Movilidad Nacional	0
Alumnos en Movilidad Internacional	4
<b>TOTAL DE ALUMNOS</b>	<b>10</b>

A continuación se desglosan los alumnos que participaron en el programa de movilidad estudiantil por nivel educativo y destino.

Movilidad Internacional de TSU Septiembre-Diciembre 2018					
	ALUMNO	Programa Educativo	PROYECTO	INSTITUCION	UBICACION
1	FRANCIELLA VILLARREAL SALDUA	DNAM			
2	GUADALUPE GUTIERREZ GLZ	DNAM			
3	GETSEMANI ALONDRA CARRILLO HEREDIA	DNAM			
4	LUIS FRANCISCO GUERRO GONZALEZ	MTSMF	BECA PROYECTA 100,000 ESTADOS UNIDOS	West Chester University Of Pennsylvania	PHILADELPHIA, EUA
5	CESAR RODRIGO REYNA CASTRO	TIC			
6	JUAN PABLO LOZANO ESCAREÑO	TIC			
7	GISELA GONZALES DE LA ROSA	IDIE			
8	ANGELICA ROBLES CHAIRES	IMAI			
9	ANDREA LIZBETH GARCIA REYNA	IDIE			
10	FERNANDO RAMOS SALINAS	IDIE			

### 3.6 Estudios y Servicios Tecnológicos

La Universidad ofrece a través de la coordinación de Vinculación y Educación Continua cursos de capacitación y adiestramiento a egresados de la Institución y a los diferentes sectores, los cuales son impartidos por instructores calificados con amplia experiencia en sus respectivas especialidades. En el período Septiembre-Diciembre del 2018, se realizaron cuatro cursos, a los que asistieron 31 personas, los cuales se detallan en la tabla siguiente.

Indicador	Septiembre-Diciembre 2018			
	Organismos			Total
Distribución de Servicios Tecnológicos por tipo:	Públicos	Privados	Sociales	
Capacitación		4		4
<b>Total</b>		4		4
Tipos de participantes:				
Egresados de T.S.U.				
Egresados de Ingeniería				
Otros		31		31
			<b>Total</b>	31

En el cuadro siguiente, se mencionan las empresas del sector productivo de la región a las que se les brindó capacitación, así como las horas y nombre del curso.

Cursos					
No.	CURSO	EMPRESA	FECHA	INSTRUCTOR (ES)	HRS
1	Neumática Nivel Básico	Littelfuse S.de R.L. de C.V.	5 y 12 de Sept. 2018	Ing. Gerardo Rincón Maltos.	10
2	Neumática Nivel Básico	Littelfuse S.de R.L. de C.V.	7 y 14 de Sept. 2018	Ing. Gerardo Rincón Maltos.	10
3	Inspección II Nivel Intermedio	Littelfuse S.de R.L. de C.V.	19 y 26 de Sept. 2018	Ing. Enrique Menchaca	10
4	Inspección II Nivel Intermedio	Littelfuse S.de R.L. de C.V.	21 y 28 de Sept. 2018	Ing. Enrique Menchaca	10

### 3.7 Seguimiento de Egresados

El seguimiento de egresados es un proceso que realiza la Dirección de Vinculación, con el objetivo de obtener información válida, confiable y oportuna sobre la trayectoria profesional de los egresados en el ámbito laboral y académico. Cabe mencionar que los resultados que se obtiene ayudan a tomar decisiones futuras acerca de la pertinencia de cada programa educativo con el sector productivo.

Como resultado del seguimiento a los egresados del nivel de Ingeniería se puede observar que el 77.87% de los egresados se encuentran trabajando a los ocho meses de su egreso, el 51.62% trabaja en un área afín a sus estudios, y el sueldo promedio que perciben es de \$11,085.40. Tal como se muestra en la tabla siguiente:

Seguimiento de Egresados de INGENIERIA							
Egresados de ING	IMI	IMT	ISP	IDIE	ITICS	Total	%
...del ciclo SEP 2016 - ABR 2018	87	96	42	76	38	339	100%
...no localizables.	1			1		2	0.58%
...finados.						0	0
...que no trabajan.	18	29	8	10	8	73	21.53%
...trabajando a 6 meses de su egreso.	68	67	34	65	30	264	77.87%
Porcentaje por PE de Egresados Trabajando/ Total de Egresados	78%	70%	81%	86%	78%	77.87%	NA
...trabajando a ocho meses de su egreso, cuya actividad laboral es acorde a su formación académica.	46	46	22	43	18	175	51.62
Ingreso promedio mensuales de egresados de ING trabajando a seis meses de su egreso.	12,588.90	14,219.40	9,697.35	9,027	9,027.69	55,427.01	11,085.40
Egresados trabajando en empresa donde realizaron su estadía.	9	9	5	5	7	35	10.32%

Es importante señalar que en este periodo a informar solo se reporta el seguimiento a los egresados de Ingeniería, ya que estos son los que cumplen con los seis meses de su egreso. El seguimiento de los egresados del nivel de TSU se finiquita en otro cuatrimestre.

### 3.8 Bolsa de Trabajo

Con el objetivo de contribuir de forma responsable y eficiente al crecimiento del sector productivo, la Universidad gracias a la coordinación de Bolsa de trabajo quien publica las oportunidades laborales para los estudiantes y egresados de la Institución para que estos tengan opciones de trabajo. Como resultado de esta acción se logró colocar a 76 egresados de Técnico Superior Universitario en el periodo de Septiembre – Diciembre 2018, mientras que en el nivel de Ingeniería se colocaron a 12 obteniendo un total de 88 colocados, tal como se muestra en las tablas siguientes:

Egresados de TSU colocados por Bolsa de Trabajo Septiembre-Diciembre 2018							
Programa Educativo	MAI	PIAM	DNAM	MTASF - MTIEE	TICASI	MAP	Total
Total	15	7	14	38	0	2	76

Egresados de INGENIERIA colocados por Bolsa de Trabajo Septiembre-Diciembre 2018						
Programa Educativo	IMT	IDIE	IMI	ISP	ITIC	Total
Total	5	6	-	1	-	12

Es importante mencionar que se logró vincular con empresas del sector productivo, las cuales brindaron a los estudiantes de TSU la oportunidad de trabajar por las tardes y a los estudiantes de ingeniería trabajar por la mañana. Las empresas que están participando en este proyecto son: Hendrickson Spring México, Littelfuse y Ensambladora del Norte

### 3.9 Centro Incubador de empresas (CIE)

El centro Incubador de empresas es un espacio físico dentro de la institución donde el personal recibe a emprendedores con sus ideas de negocio, ya sean alumnos, personas o empresarios, se les atiende, orienta, asesora y se les ayuda a visualizar oportunidades de crecimiento y desarrollo, se les acompaña durante las etapas de Pre-incubación, Incubación, Introducción, Crecimiento, Madurez y en su caso a evitar la declinación de su marca y pos-incubación de su empresa, productos y/o servicios. Durante el periodo a informar se tienen las siguientes actividades desarrolladas:

Se creó la primera empresa por el CIEmprendes en la convocatoria del INADEM a través del curso de incubación en línea (PIL) dándose de alta ante hacienda el alumno de ingeniería en mantenimiento industrial Edgar Alan De Hoyos Flores en la categoría 2.3 creación y fortalecimiento de empresas básicas a través del curso PIL.

Se realizaron seis conferencias en línea de la *Semana Nacional del Emprendedor* del 10 al 14 de Septiembre, en las cuales participaron 688 estudiantes. Las conferencias fueron las siguientes: "De la Innovación Empresarial a la Innovación Personal" de Ricardo Perret. "Líderes en cada Atril" por Alondra de la Parra. "El Big Data de las emociones" por Ana María Olabuenaga. "Construyendo tu historia del éxito en la era del internet de las cosas" por la Dra. Déborah Berebichez; "El Futuro comienza ahora" por Erika Orange y "Sin equilibrio a propósito" por Dan Thurmon.

Se impartió la conferencia "Desarrollo de Equipos de Alto Rendimiento" por el encargado del CIEmprendes al Centro de Capacitación de Comisión Federal de Electricidad (CFE) el día 14 de septiembre, en la que participaron 22 asistentes.



Se realizó la presentación del Centro Incubador Empresarial por el encargado del CIEmprendes a los miembros del consejo directivo de la Cámara Nacional de la Industria y Transformación (CANACINTRA).

Se impartieron pláticas a 591 alumnos distribuidos en los grupos de los PE's de Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia, Logística área Cadena de Suministros, Mecatrónica en sus dos especialidades y de Mantenimiento Industrial, Petróleos y Tecnologías de la Información área desarrollo de Software y multiplataforma de primer cuatrimestre, para Promover la cultura emprendedora y los servicios que ofrece el CIEmprendes el día 4 de octubre de 8:50 a 10:30 hrs.

Se realizó la conferencia en línea: "Descubre, Desarrolla y Monetiza tú Talento para Jóvenes Universitarios" por el Dr. Miguel Ángel Celis Flores; el día 12 de octubre a 165 alumnos de todos los PE

Se implementó el curso Taller de Modelo CANVAS para emprendedores a alumnos del 4to. A, B y C de Mecatrónica en sus dos especialidades a 87 alumnos.

Se hizo la presentación del Concurso Nacional Business Talents 2018; exposición del Escenario 46 del PRAXISMMT 2018, a 41 equipos inscritos en la convocatoria con un total de 233 alumnos de los PE de Mecatrónica (58) de las dos especialidades, DNAM (75), PIAM (80) y LACS (20).

Se realizó el curso de la Metodología LEGO Serious Play para alumnos los días 15 y 16 de noviembre a 44 asistentes de diferentes PE

Se recibió la Certificación de Competencia Laboral en el Estándar de Competencia: Dirección de Centros de Incubación y Desarrollo Empresarial el día 22 de noviembre, así como el Reconocimiento por la Coordinación General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas (CGUTyP) para nuestra Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila; en la Transferencia del Modelo de Incubación 2018.

### **3.10 Pertinencia**

En el cuatrimestre Septiembre-Diciembre 2018, se realizó el día 24 de octubre el Análisis Situacional de Trabajo (AST) de la carrera de Mecatrónica áreas Instalaciones Eléctricas Eficientes (MTAIEE), con el objetivo de garantizar y asegurar su pertinencia.

Durante el periodo a informar se logró la integración del Consejo de Vinculación y Pertinencia, en el cual se formarán diferentes comités tales como:

- Emprendedurismo e innovación
- Asuntos internacionales y movilidad
- Educación continua y seguimiento de egresados
- Valores, cultura, arte y deporte

Las empresas participantes son las siguientes: Minera del norte unidad MICARE, REMY UNIT PARTS, Comisión Federal De Electricidad Y RASSINI

### 3.11 Fortaleciendo la Vinculación con el sector productivo

La titular de la dirección de Vinculación realizó visitas al sector productivo, público y social con la finalidad de ofrecer y brindar los servicios que ofrece como: Visitas, Prácticas y Estadías, catálogo de cursos y bolsa de trabajo, durante este periodo a informar se lograron realizar 10 visitas empresariales, mismas que se muestran en la tabla siguiente.

Visitas Septiembre-Diciembre 2018				
N°	Empresa	N° de visitas	Empresa	N° de visitas
1	Brenamex	1	Littelfuse	1
2	Empaques Modernos del Norte Grupo Gondi	1	Agencia Aduanal Alfonso Bres	1
3	Regal Beloit	2	Constellation Brands	2
4	Enjoy Languages	1	Transportes Breca	1
TOTAL VISITAS			10	

### 3.12 Principales indicadores de Vinculación

A continuación se muestra la tabla de los principales indicadores de vinculación correspondientes al cuatrimestre Septiembre-Diciembre.

Indicador		Septiembre-Diciembre 2018
Convenios firmados		1
Número de visitas a empresas	TSU	20
Conferencias	TSU	19
	INGENIERÍA	5
Alumnos en estadías	TSU	0
	INGENIERÍA	28
Movilidad	TSU	6
	INGENIERÍA	4
Cursos		4
Egresados Trabajando a seis meses de su egreso TSU		
Egresados Trabajando a seis meses de su egreso ING.		264 (77.87%)
Colocados por Bolsa de Trabajo	TSU	76
	INGENIERÍA	12
Organismos vinculados acumulados vigentes (Organizaciones públicas, privadas y sociales con las que se tienen convenios o acuerdos, para la presentación de un servicio, estudio tecnológico, prácticas, estadías, escuela práctica, etc.)		90



## 4. Asuntos de Recursos Humanos

4.1 Personal

4.2 Formación de competencias del personal

4.3 Organigrama

## 4.1 Personal

La contratación, capacitación y actualización del personal docente y administrativo de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila, es de vital importancia, ya que con esto se busca hacer más eficiente el desempeño del recurso humano en el quehacer cotidiano en aras de alcanzar los objetivos y metas institucionales, a continuación se enumera la cantidad del personal en la siguiente tabla:

Cargo	Septiembre-Diciembre 2017			Septiembre-Diciembre 2018		
	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL
Rector		1	1		1	1
Mandos superiores (Jurídico y Directores de Área)	5	3	8	5	3	8
Mandos medios (jefes de departamento)	4	3	7	4	3	7
Personal administrativo y secretarial	25	37	62	24	36	60
<b>Sub-total 1</b>	<b>34</b>	<b>44</b>	<b>78</b>	<b>33</b>	<b>43</b>	<b>76</b>
Profesores de Tiempo Completo	21	9	30	19	8	27
Profesores de Asignatura	43	29	72	49	33	82
<b>Sub-total 2</b>	<b>64</b>	<b>38</b>	<b>102</b>	<b>68</b>	<b>41</b>	<b>109</b>
<b>Total</b>	<b>98</b>	<b>82</b>	<b>180</b>	<b>101</b>	<b>84</b>	<b>185</b>

En este periodo a informar el recurso humano aumentó 2.77% al pasar de 180 a 185 colaboradores, de los cuales 109 corresponden a la planta docente. Por otra parte las plantillas crecen de acuerdo a las necesidades que cada cuatrimestre requiere en razón de la matrícula a atender.

## 4.2 Formación de competencias del personal

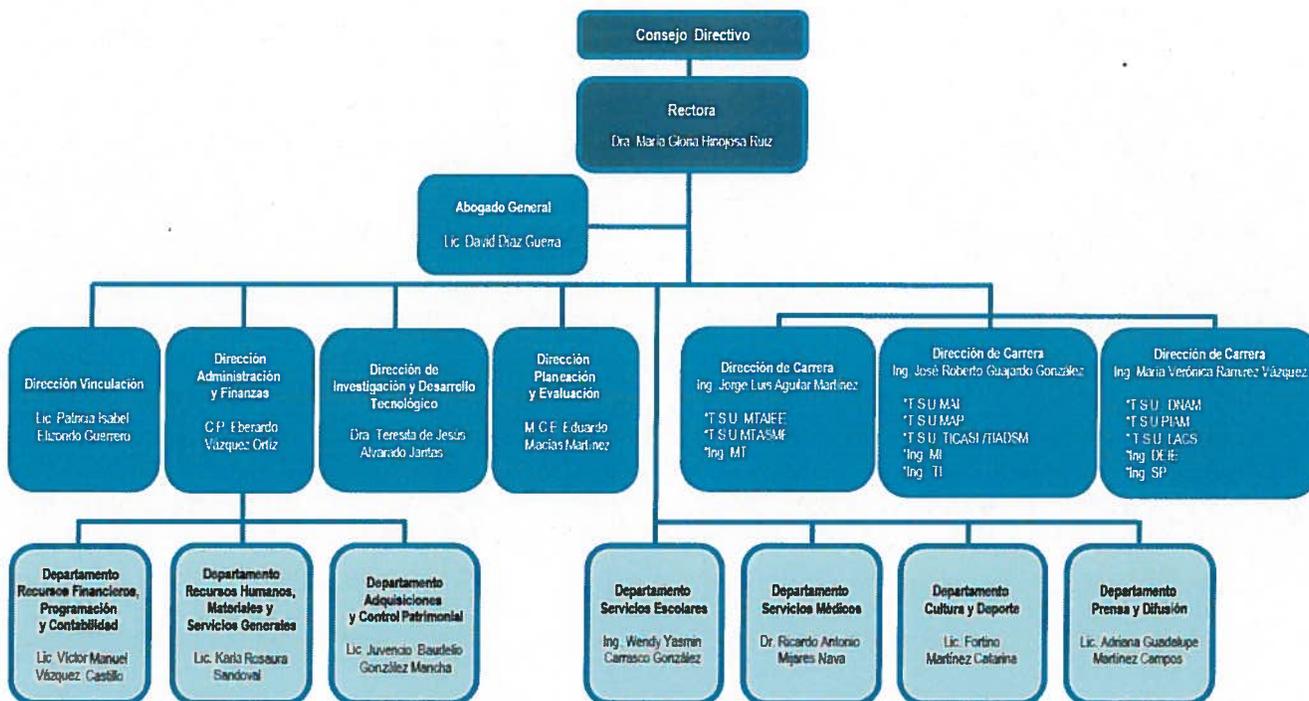
La Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila es una entidad comprometida con la formación de su personal y sus competencias. En este periodo se llevaron a cabo ocho cursos, en los que participaron 40 personas. A continuación se detallan los datos en la tabla siguiente.

Indicador Formación de competencias del personal por tipo	Septiembre - Diciembre 2018									
	PTC			PA			Administrativo			Total Global
	H	M	T	H	M	T	H	M	T	
Cursos	19	4	23	6	2	8	4	3	7	38
Diplomados										
Certificaciones	2		2							2
Nombre de curso	Desglose									

Programación avanzada del controlador DX200	1		1	1		1				2
Documentoscopia y Grafoscopia							2	3	5	5
Fracturamiento Hidráulico	1		1				1		1	2
Formación Dual	9	4	13				1		1	14
Instrumentación Inteligente	1		1	1		1				2
Mantenimiento De Válvulas E Inspección De Tuberías	1		1	1	1	2				3
Neumática Básica	6		6	3	1	4				10
<b>Nombre de Certificación:</b>		<b>Desglose</b>								
Competencia en Dirección de Centros de Incubación y Desarrollo Empresarial	2		2							2
<b>Total</b>	<b>21</b>	<b>4</b>	<b>25</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>40</b>

## 4.4 Organigrama

### Organigrama vigente



T.S.U.  
 MTAEE - Mecatrónica Área Instalaciones Eléctricas Eficientes  
 PIAM - Procesos Industriales Área Manufactura  
 MTASMf - Mecatrónica Área Sistemas de Manufactura Flexible  
 MAI - Mantenimiento Área Industrial  
 MAP - Mantenimiento Área Petróleo  
 TICASI - Tecnologías de la Información y Comunicación, Área Sistemas Informáticos  
 TIADSM - Tecnologías de la Información Área Desarrollo de Software Multipataforma  
 LACS - Logística Área Cadena de Suministros

Ingeniería  
 MI - Mecatrónica  
 DEIE - Desarrollo e Innovación Empresarial  
 SP - Sistemas Productivos  
 TIC - Tecnologías de Información  
 MI - Mantenimiento Industrial

## **5. Asuntos de la Coordinación de Investigación y Desarrollo**

- 5.1 PTC con perfil PRODEP
- 5.2 Cuerpos Académicos
- 5.3 Acreditaciones de programas educativos
- 5.4 Talleres y Laboratorios
- 5.5 Otras actividades de Ciencia y Tecnología



## 5.1 PTC con perfil PRODEP

Como resultado de la participación en la Convocatoria al Reconocimiento y/o Apoyo al Perfil deseable del PRODEP 2018, se obtuvo el Apoyo para cinco PTC con Perfil Deseable por la cantidad total de \$150,000 para ejercer en el año inmediato a la obtención del Fondo. Los PTC beneficiados son: Miriam Zulema González Medrano, Dora Azalia Castro Treviño, Gerardo Rincón Maltos, José Alfredo Martínez Mercado y Rosendo de Luna Álvarez

## 5.2 Cuerpos Académicos

Durante este periodo a informar se aprobaron dos nuevos Cuerpos Académicos ante el PRODEP 2018, los cuales se detallan a continuación:

Nombre del Cuerpo Académico 1: Investigación y desarrollo de tecnología.  
Líneas de Investigación Aplicada y Desarrollo Tecnológico del Conocimiento:  
1.- Sistemas mecatrónicos y control de procesos industriales.  
Área: Ingeniería y Tecnología.  
Disciplina: Automatización y Control.

Nombre del Cuerpo Académico 2: Desarrollo de Negocios y Eficiencia Organizacional  
Líneas de Investigación Aplicada y Desarrollo Tecnológico del Conocimiento:  
1.- Eficiencia en el Desarrollo de la Gestión Empresarial  
2.- Aplicación e Impacto del Marketing Digital y Comercio Electrónico.  
Área: Ciencias Sociales y Administrativas  
Disciplina: Desarrollo de Negocios.

## 5.3 Acreditaciones de programas educativos

En el Proceso de Acreditaciones se concluyó al 100% con la etapa de autoevaluación de tres Programas Educativos: PIAM, MTASMF y MAI, sólo se espera la confirmación de la fecha para la visita del organismo acreditador del CACEI.

## 5.4 Talleres y Laboratorios

Se continúa con las Campañas de Orden, Limpieza y el Control de Inventarios, así como la Capacitación para los profesores que utilizan los Talleres y Laboratorios.  
Ver Anexo de Uso de Talleres y Laboratorios.

## 5.5 Artículos Publicados

Durante este cuatrimestre se publicaron los siguientes artículos:  
Artículo: Propuesta de módulo didáctico plano para PLC S7-1200  
Revista: revista del Desarrollo Tecnológico



**Autores:** Gerardo Rincón Maltos, Gina Elizabeth Córdova Liszt, César Rogelio Sánchez Romo

**Programa Educativo:** Mantenimiento Industrial

**Fecha:** 6 de Marzo de 2018

**Artículo:** Cómo eficientizar el Proceso de enseñanza-aprendizaje de las matemáticas básicas mediante un software de la materia

**Revista:** Revista Iberoamericana de Producción Académica y Gestión Educativa PAG

**Autores:** Silvia Imelda Castro Elizondo, Fernando aguado Cook, Raúl Uranga Cruz

**Programa Educativo:** Mantenimiento Industrial

**Fecha:** Julio-Diciembre 2018

**Artículo:** CONTROL Y MONITOREO DEL NIVEL DE UN TANQUE DE DIESEL

**Revista:** Academia Journals 2018

**Autores:** Jesús Arturo Hernández Soberón, Raúl Zambrano Rangel, Miriam Zulema González Medrano, Teresita de Jesús Alvarado Jaritas, David Flores Herrera.

**Programa Educativo:** Mecatrónica área Sistemas de Manufactura Flexible

**Fecha:** Agosto 2018

**Artículo:** PASTILLERO AUTOMATIZADO PARA PACIENTES POLÍMEDICADOS

**Revista:** Academia Journals 2018

**Autores:** Miriam Zulema González Medrano, Raúl Zambrano Rangel, Jesús Arturo Hernández Soberón, David Flores Herrera, Teresita de Jesús Alvarado Jaritas.

**Programa Educativo:** Mecatrónica área Sistemas de Manufactura Flexible

**Fecha:** Agosto 2018

**Artículo:** Interacción de Usuarios del Comercio Electrónico B2C en la Región fronteriza de Coahuila

**Revista:** Academia Journals 2018

**Autores:** Dora Azalia Castro Treviño, Walter Saucedo Segovia, Eduardo Daniel Esquivel Villaseñor, Teresita de Jesús Alvarado Jaritas.

**Programa Educativo:** Mecatrónica área Sistemas de Manufactura Flexible

**Fecha:** Agosto 2018

**Artículo:** Características generales de las PYME del sector servicios de Piedras Negras, Coahuila, México y su relación con la rentabilidad

**Revista:** Academia Journals 2018

**Autores:** Teresita de Jesús Alvarado Jaritas, Dora Azalia Castro Treviño, Eduardo Daniel Esquivel Villaseñor, Walter Saucedo Segovia, Miriam Zulema González Medrano

**Programa Educativo:** Desarrollo de Negocios Área Mercadotecnia

**Fecha:** Agosto 2018

**Artículo:** "Ensayo sobre Aulas virtuales: presente y futuro"

**Revista:** Revista Iberoamericana de Producción Académica y Gestión Educativa PAG

**Autor:** Carlos Arredondo Herrera



Programa Educativo: Tecnologías de la Información y Comunicación área Sistemas Informáticos TICASI

Fecha: 6 de Noviembre de 2018

Artículo: Sistema Solar Autónomo en la UTNC

Autores: Gerardo Rincón Maltos, Noé Saldivar Flores

Programa Educativo: Mantenimiento Área Industrial

Fecha: 6 de Noviembre 2018

Artículo: Optimización de línea 7 de ensamble

Revista: Impacta 2018

Autores: Juan Manuel Navarro González, Gerardo Rincón Maltos, Teresita de Jesús Alvarado Jaritas

Programa Educativo: Mantenimiento Área Industrial

Fecha: 15-16 de Noviembre de 2018

## 5.6 Otras Actividades de Ciencia y Tecnología

Un Asesor de Desarrollo de Negocios Área Manufactura y siete alumnos asisten al Taller Habilidades de la Innovación convocado por el COECYT para preparar a los participantes en la FENACI Coahuila 2018, llevándose a cabo en el Tecnológico Superior de Acuña, cada uno de los alumnos fungió como representante de cada proyecto con pase a la Etapa Estatal, ellos son alumnos de las Carreras de Mecatrónica Área Sistemas de Manufactura Flexible e Ingeniería en Desarrollo e Innovación Empresarial

En La Feria Internacional del Libro Edición 2018, organizada por la Secretaría de Educación y Cultura del Gobierno del Estado participaron 12 alumnos y dos Profesores de los Programas Educativos de Procesos Industriales Área Manufactura, Desarrollo de Negocios Área Mercadotecnia e Ingeniería en Mecatrónica en la Jornada de Conferencias Científicas con el objetivo de incentivar a los alumnos a la búsqueda de nuevos conocimientos e innovaciones en la ciencia, siendo el punto de encuentro la Universidad Autónoma de Coahuila Campus Arteaga.

Alumnos y profesores participaron en la Conferencia: Materiales Sustentables En Infraestructura y Ciudades por el Dr. José Iván Escalante García del Centro de Investigación y de Estudios Avanzados CINESTAV, otra de las Conferencias a la que asistieron fue: Fuentes Alternativas De Energía por el Dr. Francisco Javier Rodríguez Varela

Siete Proyectos Tecnológicos que incluyen 19 alumnos en total, pasaron a la Fase estatal para participar en la Feria Nacional de Ciencias e Ingeniería Coahuila 2018, coordinada por el CONACYT con el apoyo del COECYT en la Ciudad de Saltillo, Coahuila.

Se participaron con Tres proyectos en el 3er. Concurso Nacional de Innovación y Emprendimiento CONIES 2018 en las categorías de a) Energías limpias y sustentabilidad ambiental Vida sin sed de DNAM-MTASMF, b) BOXIFY en la categoría de Emprendimiento



Tecnológico de DNAM-MTASMF y c) Visual Interactive en la categoría de Proyecto Social de IMT.

Se participó en la Evaluación de Proyectos Integradores de la Carrera de Ingeniería en Mecatrónica: “Visual Interactive”, “Puertas automatizadas del taller pesado 2”, “Trituradora de Nopal”, “Clasificadora de Fichas de Casino”, entre otros, cumpliéndose el objetivo al demostrar la aplicación del conocimiento adquirido en su competencia. Así como en la Evaluación de Proyectos Integradores de la Carrera de Ingeniería en Sistemas Productivos: “Empacado de esferas navideñas” utilizando el proceso automatizado en el llenado de esferas y el Proceso de Producción de empanadas con la innovación de una prensa hidráulica para el cierre de la empanada.

Se promovió la cultura organizacional con el involucramiento del personal administrativo y docente en la víspera de la visita del CACEI en el 2019 para lograr la Acreditación de tres Programas Educativos y continuar después de la autoevaluación con las recomendaciones en las diez categorías del Marco de Referencia para la acreditación de los Programas de TSU en MAI, MTASMF y PIAM.

La Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila durante la Semana Nacional de Ciencia y Tecnología 2018, denominada “DESASTRES NATURALES: TERREMOTOS Y HURACANES”, coordinada por el Consejo Estatal de Ciencia y Tecnología COECYT con apoyo del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología CONACYT, se programaron una serie de actividades que consistieron en exposiciones, demostraciones, exhibiciones, videos, visitas a escuelas de la región, así como un Ciclo de Conferencias cuyo contenido temático está relacionado con los Desastres Naturales; Terremotos y Huracanes con el objetivo de tener una sociedad mejor informada y participativa.

En la semana dedicada a la Ciencia y Tecnología también se realizó la Exposición de Proyectos elaborados por alumnos de la Universidad, aplicando el conocimiento científico y tecnológico que han adquirido para atender las necesidades del sector productivo y de servicios; cabe mencionar que en ésta ocasión los ponen en práctica para hacer conciencia sobre los efectos que son ocasionados cada año por los desastres naturales en cuánto a pérdidas humanas y materiales ocasionadas por fenómenos naturales y por aquellos producidos por el hombre representando un alto costo social y económico para el país, dichos proyectos fueron expuestos los días 7 y 8 de noviembre en la Explanada de Vinculación de la universidad de 9:00 a 13:00 horas del día.

En este cuatrimestre a informar se llevó a cabo la XXV Semana Nacional de Ciencia y Tecnología, en la que participaron un total de 25 Asesores, de los cuales 14 son PTC y 11 PA, así como 185 alumnos en 33 proyectos. También se realizaron 16 conferencias a las que asistieron 56 estudiantes.



## 6. Asuntos de Cultura y Deporte

6.1 Cultura

6.2 Deporte

6.3 Clubes

## 6.1 Cultura

Durante el cuatrimestre Septiembre-Diciembre 2018, la participación Artística del club de música mediante los grupos Norteño, Ensamble y Rondalla, fue muy activa dentro y fuera de la universidad, impulsado el idioma universal en eventos concurrecidos como: graduaciones, Domingos Culturales, aniversarios, Fiestas Patrias, desfiles cívicos y altares de muertos. La participación activa fue de 98 alumnos de los ocho programas educativos de TSU y cinco de Ingeniería, desarrollando a los estudiantes y promoviendo la Universidad como una institución de enseñanza integral. Además se involucraron doce docentes y doce administrativos.

La Cultura es una actividad fundamental para el desarrollo de una vida plena y digna del alumno, por lo que constituye un complemento para la formación integral del estudiante propiciando la convivencia y el trabajo en equipo. En este periodo se participó en el desfile de catrinas en el municipio de Piedras Negras con un contingente de 130 alumnos donde nuestra Universidad obtuvo el 3 lugar con premio en efectivo de cinco mil pesos; privilegiando la convivencia, la integración y al mismo tiempo, motivar a más alumnos a participar en estos eventos.

La Universidad cumplió 20 años de su fundación, y lo celebra llevando a cabo diversas actividades culturales, como es el caso del Concurso de Catrinas, exhibición de Altar de Muertos y la ya tradicional Fiestas Patrias. Recibiendo en éste último a grupos de danza de otros países como: Costa Rica, Perú y Paraguay, y de México, la UT de Nuevo Laredo así como la propia institución. Otras actividades y concursos se registran a continuación:

PROMOCIÓN CULTURAL Septiembre-Diciembre 2018					
Participación	Logros	Alumnos	Admvs	Docentes	
Concurso Catrinas de Piedras Negras.	Tercer lugar con premio de 5000 pesos	130	2	3	
Concurso mosaicos de Piedras Negras.	7 lugar de 14 instituciones de nivel medio.	12	1	1	
Concurso Altar de muertos de Piedras Negras.	8 lugar de 14 participantes.	18	1	1	
Concurso de catrinas organizado por el municipio de Piedras Negras.	8 lugar de 14 instituciones.	2	1	1	
Grupo de Danza de la UTNC en el desfile 20 de Noviembre en Piedras Negras.	Promoción de formación integral a través de la cultura. Así como invitados externos, alumnos y personal directivo de nuestra universidad.	20	1	2	
Grupo de danza folclórica Raíces de México en el Municipio de Allende		20	2	0	
Grupo de danza folclórica Raíces de México, festejo fiestas patrias UTNC 2018.	Fomentar la cultura.	20	1	4	
Kermes mexicano UTNC 2018.	Convivencia mexicana entre los 8 PE	600	6	8	
Concurso de Catrinas UTNC 2018	Participaron 24 alumnos de los 8 programas educativos de nuestra universidad, la cual fueron 3 ganadores de este concurso con premio efectivo.	24	13	8	
Exhibición de Altar de Muertos UTNC 2018.	Promover y rescatar la cultura mexicana.	600	13	8	
Festejo con ganadores del 3 lugar en desfile de catrinas, de Piedras Negras.	Incentivar e integrar a los alumnos.	130	5	4	
<b>SUB TOTAL</b>		<b>1574</b>	<b>48</b>	<b>38</b>	
		<b>Total de participantes</b>			<b>1658</b>

La promoción de los valores cívicos de la Universidad ha sido una de las actividades muy importantes que se lleva a cabo dentro y fuera de la Institución, por invitación de las presidencias municipales de Piedras Negras y Nava, los jóvenes han sido clave de promocionar ya que cada año se hace presencia en las ceremonias cívicas y desfiles en el municipio de Nava, así como en el municipio de Piedras Negras. En estas actividades se sumaron 228 alumnos, 3 administrativos y 5 docentes dando un total de 236 participantes, los datos se muestra tabla siguiente:

CEREMONIAS CÍVICAS Septiembre-Diciembre 2018					
Actividad	Logros	Alumnos	Adtmvos	Docentes	
Concurso del desfile del 20 de noviembre en Piedras Negras, Coahuila	9 Lugar de 38 instituciones participantes	150	1	2	
Desfile del 20 de noviembre en Nava, Coahuila	Promoción de nuestra Universidad, rescatar los valores cívicos.	40	1	1	
Desfile del 16 de septiembre en Nava, Coahuila		38	1	2	
<b>SUB TOTAL</b>		<b>228</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	
<b>Total de participantes</b>				<b>236</b>	

La Universidad Tecnológica de Norte de Coahuila está comprometida con la sociedad, una institución que ofrece igualdad y equidad entre las personas con discapacidades diferentes ofreciéndoles un entorno acogedor, es por ello que se organizó una celebración navideña a los niños de los diferentes Centros de Atención Múltiple como son: 5 manantiales, CAM 20 de allende, CAM 37 de Zaragoza, CAM 40 de Nava, y de Piedras Negras CAM 23, CAM 34 y CAM 22, reuniendo un total de 250 alumnos de estos centros de atención. Con el objetivo de integrar socialmente a los menores con alguna condición de discapacidad. En esta celebración participaron activamente alrededor de 200 alumnos altruistas de la Universidad de los ocho programas educativos, quienes están comprometidos con las diferentes actividades como: dar mantenimiento a salones, pintura en aulas e instalación de sistema de cómputo para estos 6 CAM. En este año la rectora Dra. María Gloria Hinojosa Ruíz y un grupo de alumnos del club de altruismo recibieron un reconocimiento muy merecido por la labor altruista de los 6 Centros de Atención Múltiple de Piedras Negras y la región que comprende los 5 manantiales Zaragoza, Morelos, Allende, Villa unión y Nava. A continuación se detallan los datos en la tabla siguiente.

ALTRUISMO Septiembre-Diciembre 2018				
Actividad	Logros	Alumnos	Adtmvos	Docentes
Festejo Posada a niños de los CAM 5 manantiales y Piedras Negras.	Reunir por primera vez a 250 alumnos de los 6 CAM y tener un acercamiento por más de 1000 alumnos de los 8 programas educativos.	200	13	15
<b>SUB TOTAL</b>		<b>200</b>	<b>13</b>	<b>15</b>
<b>Total de participantes</b>				<b>228</b>

## 6.2 Deporte

Durante el cuatrimestre Septiembre-Diciembre se llevó a cabo el Primer Torneo Cuadrangular de béisbol donde participaron 4 equipos logrando el siguiente resultado; Primer

lugar UT de Nuevo Laredo, Segundo Lugar UT del Norte de Coahuila, Tercer Lugar la UT del Centro de Coahuila y el de participación el Tecnológico de Agujita; esta actividad se desarrolló en los estadios del municipio de Nava, así mismo se participó en el Primer Torneo de "Caras Sucias" en la Ciudad de Monterrey donde el equipo selectivo de futbol soccer obtuvo el Primer Lugar de 8 equipos participantes del estado de Nuevo León y del estado de Coahuila. Como parte de la programación de actividades internas se llevó a cabo el Torneo Interno de Futbol 7 "20 aniversario" donde se registraron 22 equipos conformados por 12 elementos de los 8 programas educativos, dándole una atención a 302 alumnos participantes en esta actividad. En la tabla siguiente se observan datos más a detalle.

PROMOCIÓN DEPORTIVA Septiembre-Diciembre 2018				
Actividad	Logros	Alumnos	Adtmvos	Docentes
Primer Torneo Cuadrangular de Béisbol "20 aniversario" UTNC 2018	Segundo lugar en cuadrangular (UT Nuevo Laredo, UT Región Centro de Coahuila, Tecnológico de Agujita, y la UTNC).	22	8	4
Primer Torneo de Futbol "CARAS SUCIAS" Monterrey, Nuevo León	Primer Lugar de 8 equipos participantes de los estados de Nuevo León y Coahuila.	16	0	1
Torneo Interno futbol 7 "20 Aniversario" UTNC 2018	Participaron 22 equipos conformado por 12 alumnos de los 8 programas educativos.	264	4	1
SUB TOTAL		302	12	6
Total de participantes				320

En este periodo a informar se formaron cinco equipos selectivos que son: béisbol, softbol femenino, futbol asociación, futbol 7 femenino, Ajedrez y basquetbol varonil, en los cuales participaron 233 estudiantes de TSU e Ingeniería. Inculcando los valores del deporte que son el trabajo en equipo, la disciplina y el juego limpio. A continuación se detalla la información.

EQUIPOS DEPORTIVOS	Septiembre-Diciembre 2018		
	Hombre	Mujeres	Total
Futbol soccer	76	14	90
basquetbol	12	0	12
Béisbol y Softbol	61	25	86
Ajedrez	38	7	45
Total De Participantes	187	46	233

### 6.3 Clubes

Al inicio del ciclo escolar se implementaron clubes tale como: deportivos, culturales, artísticos y de servicio social, con 120 horas obligatorias a los alumnos de nuevo ingreso durante un año dividido en tres cuatrimestres, el objetivo es que los alumnos se integren en alguna de estas actividades como parte de su formación integral durante un ciclo escolar. En este cuatrimestre se tuvo la participación de 467 hombres y 268 mujeres de los 8 programas educativos dando un total de 735 alumnos y alumnas beneficiados con estas actividades. La participación se puede apreciar en el siguiente cuadro.



Talleres Culturales	Septiembre-Diciembre 2018		
	Hombres	Mujeres	Total
Danza Folklórica	11	11	22
Música	44	9	53
Declamación y oratoria	44	26	70
Ecología	30	49	79
Altruismo	33	45	78
Lectura	38	30	68
Diseño grafico	32	30	62
Club de comunicación	48	22	70
<b>Total de Participantes</b>	<b>280</b>	<b>222</b>	<b>502</b>



## **7. Asuntos del área Jurídica**

- 7.1 Transparencia (INFO-COAHUILA)
- 7.2 Sistema Entrega-Recepción
- 7.3 Publicaciones y Reglamentación
- 7.4 Contraloría Social del PFCE
- 7.5 Asuntos jurídicos



## 7.1 Transparencia (INFO-COAHUILA)

En los gobiernos modernos la transparencia es ya un referente de buen Gobierno, y es por esto que la Universidad tiene un especial empeño en este rubro siendo en los últimos cuatro años uno de los entes públicos mejor evaluados en nuestro Estado, según publicaciones del propio Instituto Coahuilense de Acceso a la Información (ICAI).

Durante este periodo a informar, se llevaron a cabo las actualizaciones mensuales al sistema de ICAI que consta de 84 obligaciones.

Se llevaron a cabo por parte de las unidades administrativas actualizaciones trimestrales al sistema del portal de obligaciones de transparencia (federal).

Con la finalidad de continuar con la promoción de la cultura de la transparencia se trabajó en conjunto con personal de ICAI, capacitando a 579 alumnos de nuevo ingreso con el curso general de Transparencia y Datos Personales.

En cumplimiento al derecho constitucional en cuanto al acceso a la información, se dio contestación a dos solicitudes de información a través del sistema Info-Coahuila y se respondieron seis solicitudes de información realizadas a través del buzón de quejas y/o sugerencias de la Universidad.

## 7.2 Entrega-Recepción

En cumplimiento a la Ley de Entrega-Recepción del Estado de Coahuila, se continuó en la actualización de información de todas las unidades administrativas.

## 7.3 Publicaciones y Reglamentación

Es facultad de la Oficina del Abogado General la publicación de los estados financieros del trimestre jul - sep de 2018, además se publicaron las tarifas para los servicios del 2019 en el Periódico Oficial del Estado de Coahuila de Zaragoza.

En fecha 23 de octubre de 2018 se aprobó por el Consejo Directivo el Código de Ética Y Conducta de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila, del cual se dio inducción a todo el personal en el mes de noviembre de 2018.

En fechas 6 y 9 de noviembre de 2018, se proporcionó inducción y se entregó un ejemplar del Reglamento Académico de Estudiantes, a los alumnos de nuevo ingreso.

## 7.4 Contraloría Social del PFCE

El Comité de Contraloría Social se reunió para revisar el avance en la ejecución del recurso del Programa PFCE 2017. Registrando el avance en el sistema el responsable de la Contraloría Social.



El Responsable de Contraloría Social y el Comité de Contraloría Social realizaron la difusión de la forma y lugar en que podían recibir las quejas y denuncias sobre la aplicación y ejecución del Programa.

Se vigiló que el recurso asignado se ejecutara en el período correspondiente y que se generara la documentación comprobatoria.

Se solicitó la difusión en la página electrónica de la Universidad de toda la información, formatos, responsables y teléfonos de la Contraloría Social.

Se llevó a cabo la alimentación al Sistema Informático de Contraloría Social SICS.

Se realizó una reunión para el llenado del informe del Comité y se registró en el sistema.

Finalmente se elaboró Reporte de Resultados y acciones de Mejora del ejercicio de Contraloría Social del PFCE 2017 y se envió a la CGUTyP.

## 7.5 Asuntos Jurídicos

Es función del Abogado General fungir como apoderado legal para pleitos y cobranzas por lo que durante el periodo que se informa se proporcionó asistencia jurídica a diversas direcciones de área respecto a dos convenios laborales ante la Junta Local de Conciliación y Arbitraje.

En cuanto a la atención jurídica de las diversas auditorias se dio contestación y se anexó documentación para la auditoria ASE-04966-2018, ASE-5652-2018, ASE-03362-2018, ASE-03156-2018 para el ejercicio fiscal 2017.

Se acudió a la garantía de audiencia en la SEFIRC respecto al ejercicio fiscal 2016 para lo cual se elaboró escrito de pruebas y alegatos y una vez dictado el fallo quedó absuelto de toda responsabilidad.

Se dio contestación al citatorio número 1.3.-002/2018 del expediente núm. 365/2017 del procedimiento administrativo de responsabilidad en contra del director de administración y finanzas para lo cual se elaboró escrito de pruebas y alegatos y una vez dictado el fallo quedó absuelto de toda responsabilidad.

Se entregó documentación correspondiente al área jurídica con motivo de la etapa de planeación a la auditoría de cumplimiento a realizarse presencial por parte de la Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Coahuila de Zaragoza.

Se brindó apoyo a la Dirección de Administración y Finanzas en la proyección de actas de reuniones del Subcomité de Adquisiciones durante el periodo que se informa.

Se brindó apoyo al Jurídico de la Secretaría de Educación del Estado realizando trámites y gestiones ante dependencias Estatales y Federales para la recuperación de un autobús escolar.



Se dio contestación a la solicitud de información y documentación contenida en el oficio 1823/2018 del Juzgado Segundo de Primera Instancia en Materia Civil del Distrito Judicial de Río Grande, respecto de la alumna Ana Luisa Chacón Reynoso.

Se dio contestación a la solicitud de información y documentación contenida en el oficio 1976/2018 del Juzgado Segundo de Primera Instancia en Materia Civil del Distrito Judicial de Río Grande, respecto de las alumnas Diana Laura y Silvia Gabriela de apellidos Rojas Reyes.

Se proporcionó apoyo al Departamento de Adquisiciones, Control Patrimonial y Transporte de la Universidad, en las actuaciones de los procedimientos de licitación de los servicios de limpieza, transporte y vigilancia para el 2019, así como en los concursos de Cafetería y papelería 2019.

Así mismo durante el cuatrimestre se realizaron 82 contratos a docentes, uno a personal administrativo, dos más para cubrir interinatos y otros dos de diferente índole, también se realizaron dos adendums a contratos existentes de docentes, así mismo se elaboraron diez a Prestadores de Servicios Externos, y se revisaron 3 proyectos para convenios, y se realizaron tres minutas.



## 8. Asuntos de Planeación y Evaluación

- 8.1 Información y Estadística
- 8.2 Sistema de Gestión de Calidad
- 8.3 Planes y Programas Institucionales



## 8.1 Información y Estadística

Se envió la Estadística Básica solicitada por la Coordinación General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas mediante formatos correspondientes al inicio de cuatrimestre Septiembre-Diciembre tales como: Matricula total atendida por nivel educativo, Perfil del profesorado y en lo relativo al cuatrimestre anterior Mayo-Agosto, se remitieron los formatos de Aprovechamiento académico y Bajas de alumnos por nivel.

Una vez emitida la estadística institucional y con la información generada al inicio del ciclo escolar 2018-2019 por las áreas y/o departamentos de servicios escolares, vinculación, finanzas, prensa y difusión, actividades culturales y deportivas, investigación y desarrollo y el jurídico, sirvieron de base para alimentar el sistema que la Dirección General de Planeación, Programación y Estadística Educativa (DGPPyEE) que la SEP pone a disposición para capturar y procesar información que se recupera a través de los formatos 911.

Así mismo se actualizaron los sistemas correspondientes al Portal de Obligaciones de Transparencia 2018 (ICAI), en atención a la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública y el Sistema de entidades paraestatales (SAEP) administrado por la Secretaría de Estado y Departamentos Administrativos, el primero con el objetivo de subir información estadística actualizada así como el avance en el cumplimiento cuatrimestral de los indicadores estipulados a inicios del 2018, y el segundo sistema proporciona datos institucionales correspondientes a los programas ofertados, matricula atendida, estructura de consejo directivo, plantilla de personal, avance en el análisis trimestral de presupuestos así como los bienes muebles e inmuebles institucionales.

Así mismo se inició a recopilar información de las áreas sustantivas y adjetivas de la Universidad para lograr el llenado de los 36 indicadores emanados del Modelo de Evaluación de la Calidad del Subsistema de Universidades Tecnológicas del ciclo escolar 2017-2018 considerado como instrumento evaluador de la Universidad, cuyo propósito de mostrar de forma general el estado cuantitativo y cualitativo que guarda la Institución.

Se realizó el ejercicio de Evaluación Institucional (EVIN) correspondiente al ciclo escolar 2016-2017, derivado del MECASUT.

## 8.2 Sistema de Gestión de la Calidad

El día miércoles 12 de Diciembre del 2018, se llevó a cabo la Tercera Revisión del Sistema de Gestión de Calidad, ante el comité de calidad, en la cual se revisaron los Objetivos Institucionales, Indicadores de Desempeño y Producto No Conforme así como la eficacia de los Riesgos del Sistema de Gestión de la Calidad en conjunto con el Alcance del Sistema en los Procesos Académicos, Administrativo, Vinculación y Educación Continua.



En el cuatrimestre Septiembre-Diciembre, la Coordinación de Calidad a cargo de la TSU María del Carmen Vázquez Mosqueda, en conjunto con el Comité de Calidad de la Universidad, mostraron visiblemente la Misión, Visión, Política de Calidad y los Valores bajo los cuales se trabaja día a día para lograr la excelencia en cada una de las áreas sustantivas y adjetivas en la formación integral de los alumnos y egresados, así como la satisfacción de las empresas de nuestra zona de influencia y de la sociedad de nuestro entorno

### 8.3 Planes y Programas Institucionales

En este periodo que se informa, se elaboraron los documentos rectores para el 2019 tales como: el Programa Operativo Anual (POA), el Programa Estimado Anual de Adquisiciones (PEAA) y el Programa de Trabajo (PT), en los cual se formularon una serie de actividades e indicadores que contribuyan al cumplimiento de los objetivos establecidos en el Programa Institucional de Desarrollo de la Universidad

Se dio seguimiento cuatrimestral al avance de las metas establecidas en los procesos e indicadores del Programa Operativo Anual 2018, en el cual se formularon una serie de estrategias y actividades que deberán observarse, para como Institución contribuir a los objetivos nacionales establecidos en el Programa de Desarrollo Institucional del Subsistema del Universidades Tecnológicas.

Se llevó acabo la aplicación de la encuesta de Trayectorias Educativas 2018, proyecto a nivel Subsistema de Universidades Tecnológicas, misma que se realizó a 2 mil 32 alumnos de los 2 mil 100 registrados en la plataforma oficial del programa, representado una aplicación al 96.76%, la diferencia entre ambas cantidades corresponde a los alumnos que causaron abandono escolar por diversos motivos durante los meses de septiembre y octubre del presente año.

La distribución de la aplicación por número de alumnos y cuatrimestre se comportó de la siguiente manera: 696 de primero, 549 de cuarto, 492 del séptimo y 293 de decimo cuatrimestre. Las encuestas constaron de 43, 27, 37 y 34 reactivos respectivamente.

Los resultados de dichas encuestas se expusieron en reunión estratégica con los directores de carrera y con la coordinadora de becas de la institución, mismos que continuarán con el análisis pertinente de todos y cada uno de los datos arrojados.

Esto con la finalidad de atajar los problemas que en el corto plazo podrían repercutir en el abandono escolar del alumno, a través de los tutores, psicólogo y autoridades de la institución fortaleciendo el Programa Institucional de Tutorías.

Como parte de las funciones de la Dirección de planeación y evaluación se encuentra la coordinación de la infraestructura, por lo que se congratula en informar la inauguración a inicios del periodo a informar de la primera etapa del edificio de docencia tipo "S" mismo que tiene capacidad para proporcionar el servicio educativo a 390 alumnos por turno, con sus 10 aulas y tres laboratorios, alcanzando a nivel Institucional tres edificios de docencia, tres



talleres pesados, una biblioteca, una cafetería, un edificio de vinculación y dos espacios deportivos para el desarrollo integral de los alumnos, representando un hecho significativo, no por su valor material, sino por su valor intangible, que es literalmente infinito, además de ser una expresión simbólica del espíritu de búsqueda de la mejora continua de esta universidad.

Se realizó la comprobación Financiera y Académica-Programática del Programa de Fortalecimiento de la Calidad Educativa (PFCE) 2016-2017 ante la CGUTyP, así como el cierre de indicadores y ejecución académica programática en plataforma del PFCE 2016-2017.

Del 26 al 27 de Septiembre se participó en el taller de Planeación Integral de la Educación Superior (PIDES), realizada en la Universidad Autónoma de Nuevo León (UANL) y coordinada por la Dirección General de Educación Superior Universitaria (DGESU).

Se realizaron los informes de actividades trimestrales, cuatrimestrales y anuales para las cuatro reuniones del Consejo Directivo de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila que se llevaron en el año.



## **9. Asuntos de Servicios Médicos**

- 9.1 Atención Médica
- 9.2 Medicina Preventiva
- 9.3 Salud Sexual Reproductiva
- 9.4 Afiliación de alumnos al IMSS

## 9.1 Atención Médica

Se otorgó atención médica en el periodo de Septiembre–Diciembre a la comunidad universitaria, a través de 931 consultas médicas de las cuales 714 fueron para el nivel TSU, y 199 a ingeniería. Además de proporcionar otros servicios tales como validación de incapacidades y justificantes. Tal como lo muestra la tabla siguiente.

Area	Actividad	Septiembre-Diciembre 2018										
		TSU				total TSU	INGENIERIA				total Ingenieria	Total general
		Alumnos atendidos	Admivos.	Docentes	Otros		Alumnos atendidos	Admivos.	Docentes	Otros		
Área 1 Atención medica	Consulta medica	546	95	49	24	714	176	6	7	10	199	913
	Incapacidades		3	13		16		1			1	17
	Justificantes						1				1	1
Sub-total		546	98	62	24	730	177	7	7	10	201	931

## 9.2 Medicina Preventiva

Durante el periodo a informar, se realizaron una serie de actividades que son parte de la Medicina Preventiva, las cuales a continuación se describen:

**Se impartió la conferencia “Donación sanguínea”,** la cual tuvo como objetivo promover y respaldar las actividades nacionales para celebrar e impulsar la donación voluntaria y no remunerada de sangre por los siguientes medios:

- Estimular a los actuales donantes voluntarios con poco riesgo a que donen sangre regularmente.
- Alentar a personas que no lo han hecho a donar sangre de manera voluntaria y sin pago de por medio.
- Promover los comportamientos de bajo riesgo para que las personas se protejan a sí mismas y puedan ser donantes de sangre segura.
- A dicha conferencia estuvieron presentes 141 alumnos de nivel T.S.U 2 del personal administrativo y 5 docentes dando un total de 148 asistentes.

**Se realizó una campaña de donación sanguínea,** en la que participaron 39 pacientes de los cuales 21 a nivel TSU fueron aptos para donar y 18 a los cuales se les realizaron pruebas pero no fueron aptos para donar.

Se llevó a cabo el programa de control prenatal en el cual se tienen registradas 27 atenciones de las cuales 15 son de nivel TSU y 3 del personal docente así como 6 de nivel ing. Y 3 de personal administrativo.

En este periodo solo se realizaron 2 historias clínicas las cual fueron a personal docente de nuevo ingreso

Se realizó el programa de ayuda UTNC en el cual se atendió a 81 pacientes de los cuales seis son de TSU, 60 del personal administrativo, 12 del personal docente y tres del personal de intendencia. El programa de ayuda UTNC tiene como objetivo establecer la prevalencia de los factores considerados de riesgo de la diabetes e hipertensión arterial, tanto en las personas que las padecen, así como en las que han desarrollado.

En las tablas siguientes se puede observar detalladamente cada una de las actividades realizadas en relación a la Medicina Preventiva por nivel educativo y cuatrimestre.

Área	Actividad	Septiembre-Diciembre 2018										
		T.S.U.				total TSU	Ingeniería				total Ingeniería	Total general
		Alumnos atendidos	Administrativos	Docentes	Otros		Alumnos atendidos	Administrativos	Docentes	Otros		
Área 2 Medicina Preventiva	Conferencia: Donación sanguínea	141	2	5		148						148
	Donación Sanguínea	36	3			39						39
	Historia Clínica			2		2						2
	Control Prenatal	15		3		18	6	3			9	27
	Grupo ayuda UTNC	6	60	12	3	81						81
Sub-total		198	65	22	3	288	6	3	3	9		297

### 9.3 Salud Sexual Reproductiva

Durante el cuatrimestre se brindó atención de salud sexual reproductiva por medio de la orientación y entrega de los diferentes métodos anticonceptivos a la comunidad universitaria para prevención de embarazos no deseados y enfermedades de trasmisión sexual de los cuales se les entrego a 63 pacientes en el periodo Septiembre-Diciembre, véase tabla siguiente.

Área	Actividad	Septiembre-Diciembre 2018										
		T.S.U.				total TSU	Ingeniería				total Ingeniería	Total general
		Alu mos	Ad ministrativos	Do centes	Otros		Alu mos	Ad ministrativos	Do centes	Otros		
Área 3 Salud sexual y reproductiva	Método de planificación	29	6			35	26			2	28	63
Sub-total		29	6			35	26			2	28	63

## 9.4 Afiliación de alumnos al seguro del IMSS

Durante el cuatrimestre Septiembre-Diciembre se realizaron 940 altas de alumnos al IMSS, 213 bajas, y se expidieron 773 constancias de los diferentes programas educativos del nivel de TSU e Ingeniería, según datos que se plasman en la tabla siguiente.

Área	Actividad	Septiembre-Diciembre 2018										
		TSU				total TSU	Ingeniería				total Ingeniería	Total general
		Alumnos alternados	Alumnos	Docentes	Otros		Alumnos	Alumnos	Docentes	Otros		
Área 4 Afiliación de los alumnos al del IMSS	Afiliados	787				787	153				153	940
	Baja	173				173	40				40	213
	Constancias medica	766				766	7				7	773
Sub-total		1,726				1,726	200				200	1,926

## **IV. Información adicional.**

**a) La relación de bienes muebles que componen su patrimonio al 31 de diciembre de 2018.**

**Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila**  
**Relación de Bienes Muebles que componen su patrimonio**  
**Al 31 de diciembre de 2018**

<b>Código</b>	<b>Descripción del Bien</b>	<b>Valor en libros</b>
5110100018-1	ANAQUEL	8920
5110100020-33	ARCHIVERO	10418.59
5110100020-34	ARCHIVERO	10418.59
5110100020-32	ARCHIVERO	4059
5110100020-2	ARCHIVERO	4031.44
5110100020-3	ARCHIVERO	4031.44
5110100020-4	ARCHIVERO	4031.44
5110100020-5	ARCHIVERO	4031.44
5110100020-6	ARCHIVERO	4031.44
5110100020-7	ARCHIVERO	4031.44
5110100020-8	ARCHIVERO	4031.44
5110100020-9	ARCHIVERO	4031.44
5110100020-10	ARCHIVERO	4031.44
5110100020-11	ARCHIVERO	4031.44
5110100020-12	ARCHIVERO	4031.44
5110100020-13	ARCHIVERO	4031.44
5110100020-14	ARCHIVERO	4031.44
5110100020-15	ARCHIVERO	4031.44
5110100020-16	ARCHIVERO	4031.44
5110100020-17	ARCHIVERO	4031.44
5110100020-18	ARCHIVERO	4031.44
5110100020-19	ARCHIVERO	4031.44
5110100020-20	ARCHIVERO	4031.44
5110100020-21	ARCHIVERO	4031.44
5110100020-22	ARCHIVERO	4031.44
5110100020-23	ARCHIVERO	4031.44
5110100020-24	ARCHIVERO	4031.44
5110100020-25	ARCHIVERO	4031.44
5110100020-26	ARCHIVERO	4031.44
5110100020-27	ARCHIVERO	4031.44
5110100020-28	ARCHIVERO	4031.44
5110100020-29	ARCHIVERO	4031.44
5110100020-30	ARCHIVERO	4031.44
5110100020-31	ARCHIVERO	4031.46
5110100020-1	ARCHIVERO	3000
5110100020-35	ARCHIVERO	5252.12
5110100020-36	ARCHIVERO	5252.12
5110100024-1	BANCA	4046.57
5110100024-2	BANCA	4046.57

5110100024-3	BANCA	4046.57
5110100049-44	CREDENZA	5176
5110100049-45	CREDENZA	5176
5110100049-14	CREDENZA	3691.46
5110100049-15	CREDENZA	3691.46
5110100049-16	CREDENZA	3691.47
5110100049-17	CREDENZA	3691.47
5110100049-18	CREDENZA	3691.47
5110100049-19	CREDENZA	3691.47
5110100049-20	CREDENZA	3691.48
5110100049-21	CREDENZA	3691.48
5110100049-22	CREDENZA	3691.48
5110100049-23	CREDENZA	3691.48
5110100049-24	CREDENZA	3691.48
5110100049-25	CREDENZA	3691.48
5110100049-26	CREDENZA	3691.48
5110100049-27	CREDENZA	3691.48
5110100049-28	CREDENZA	3691.48
5110100049-29	CREDENZA	3691.48
5110100049-30	CREDENZA	3691.48
5110100049-31	CREDENZA	3691.48
5110100049-32	CREDENZA	3691.48
5110100049-33	CREDENZA	3691.48
5110100049-34	CREDENZA	3691.49
5110100049-35	CREDENZA	3691.49
5110100049-36	CREDENZA	3691.49
5110100049-37	CREDENZA	3691.49
5110100049-38	CREDENZA	3691.49
5110100049-1	CREDENZA	3260
5110100049-2	CREDENZA	3260
5110100049-3	CREDENZA	3260
5110100049-4	CREDENZA	3260
5110100049-5	CREDENZA	3260
5110100049-6	CREDENZA	3260
5110100049-7	CREDENZA	3260
5110100049-8	CREDENZA	3260
5110100049-9	CREDENZA	3260
5110100049-10	CREDENZA	3260
5110100049-11	CREDENZA	3260
5110100049-12	CREDENZA	3260
5110100049-13	CREDENZA	3260
5110100049-39	CREDENZA	5176
5110100049-40	CREDENZA	5176
5110100049-41	CREDENZA	5176

5110100049-42	CREDENZA	5176
5110100049-43	CREDENZA	5176
5110100051-5	ESCRITORIO	5176
5110100051-4	ESCRITORIO	4890
5110100051-1	ESCRITORIO	4151.01
5110100051-2	ESCRITORIO	4151.01
5110100051-3	ESCRITORIO	4151.02
5110100051-21	ESCRITORIO	11832
5110100051-6	ESCRITORIO	5214
5110100051-7	ESCRITORIO	5214
5110100051-8	ESCRITORIO	5214
5110100051-9	ESCRITORIO	5214
5110100051-10	ESCRITORIO	5214
5110100051-11	ESCRITORIO	5214
5110100051-12	ESCRITORIO	5214
5110100051-13	ESCRITORIO	5214
5110100051-14	ESCRITORIO	5214
5110100051-15	ESCRITORIO	5214
5110100051-16	ESCRITORIO	5214
5110100051-17	ESCRITORIO	5214
5110100051-18	ESCRITORIO	5214
5110100051-19	ESCRITORIO	5214
5110100051-20	ESCRITORIO	5214
5110100051-39	ESCRITORIO	6272.92
5110100051-40	ESCRITORIO	6272.92
5110100051-41	ESCRITORIO	6272.92
5110100051-42	ESCRITORIO	6272.92
5110100051-22	ESCRITORIO	10672
5110100051-23	ESCRITORIO	10672
5110100051-24	ESCRITORIO	10672
5110100051-25	ESCRITORIO	10672
5110100051-26	ESCRITORIO	10672
5110100051-27	ESCRITORIO	10672
5110100051-28	ESCRITORIO	10672
5110100051-29	ESCRITORIO	10672
5110100051-30	ESCRITORIO	10672
5110100051-31	ESCRITORIO	10672
5110100051-32	ESCRITORIO	10672
5110100051-33	ESCRITORIO	10672
5110100051-34	ESCRITORIO	10672
5110100051-35	ESCRITORIO	10672
5110100051-36	ESCRITORIO	10672
5110100051-37	ESCRITORIO	10672
5110100051-38	ESCRITORIO	9750

5110100051-43	ESCRITORIO	7000
5110100054-1	ESTANTE	3997.78
5110100058-1	GABINETE PARA ARCHIVO	10904
5110100065-77	LIBRERO	30190.93
5110100065-6	LIBRERO	3600
5110100065-76	LIBRERO	13119.69
5110100065-57	LIBRERO	5294.06
5110100065-58	LIBRERO	5294.06
5110100065-59	LIBRERO	5294.06
5110100065-60	LIBRERO	5294.06
5110100065-61	LIBRERO	5294.06
5110100065-62	LIBRERO	5294.06
5110100065-63	LIBRERO	5294.06
5110100065-64	LIBRERO	5294.06
5110100065-65	LIBRERO	5294.06
5110100065-66	LIBRERO	5294.06
5110100065-67	LIBRERO	5294.06
5110100065-68	LIBRERO	5294.07
5110100065-69	LIBRERO	5294.07
5110100065-70	LIBRERO	5294.07
5110100065-71	LIBRERO	5294.07
5110100065-72	LIBRERO	5294.08
5110100065-73	LIBRERO	5294.08
5110100065-74	LIBRERO	5294.08
5110100065-75	LIBRERO	5294.7
5110100065-1	LIBRERO	3223.79
5110100065-2	LIBRERO	3223.79
5110100065-3	LIBRERO	3223.79
5110100065-4	LIBRERO	3223.79
5110100065-5	LIBRERO	3223.79
5110100065-55	LIBRERO	4600.74
5110100065-56	LIBRERO	4600.74
5110100065-24	LIBRERO	4600.71
5110100065-25	LIBRERO	4600.71
5110100065-26	LIBRERO	4600.71
5110100065-27	LIBRERO	4600.71
5110100065-28	LIBRERO	4600.71
5110100065-29	LIBRERO	4600.73
5110100065-30	LIBRERO	4600.73
5110100065-31	LIBRERO	4600.73
5110100065-32	LIBRERO	4600.73
5110100065-33	LIBRERO	4600.73
5110100065-34	LIBRERO	4600.73
5110100065-35	LIBRERO	4600.73

5110100065-36	LIBRERO	4600.73
5110100065-37	LIBRERO	4600.73
5110100065-38	LIBRERO	4600.73
5110100065-39	LIBRERO	4600.73
5110100065-40	LIBRERO	4600.73
5110100065-41	LIBRERO	4600.73
5110100065-42	LIBRERO	4600.73
5110100065-43	LIBRERO	4600.73
5110100065-44	LIBRERO	4600.73
5110100065-45	LIBRERO	4600.73
5110100065-46	LIBRERO	4600.73
5110100065-47	LIBRERO	4600.73
5110100065-48	LIBRERO	4600.73
5110100065-49	LIBRERO	4600.73
5110100065-50	LIBRERO	4600.73
5110100065-51	LIBRERO	4600.73
5110100065-52	LIBRERO	4600.73
5110100065-53	LIBRERO	4600.73
5110100065-54	LIBRERO	4600.73
5110100065-7	LIBRERO	3783.38
5110100065-8	LIBRERO	3783.38
5110100065-9	LIBRERO	3783.38
5110100065-10	LIBRERO	3783.38
5110100065-11	LIBRERO	3783.38
5110100065-12	LIBRERO	3783.38
5110100065-13	LIBRERO	3783.39
5110100065-14	LIBRERO	3783.39
5110100065-15	LIBRERO	3783.39
5110100065-16	LIBRERO	3783.39
5110100065-17	LIBRERO	3783.39
5110100065-18	LIBRERO	3783.39
5110100065-19	LIBRERO	3783.39
5110100065-20	LIBRERO	3783.39
5110100065-21	LIBRERO	3783.39
5110100065-22	LIBRERO	3783.39
5110100065-23	LIBRERO	3783.39
5110100065-78	LIBRERO	5717.9
5110100065-89	LIBRERO	4143.88
5110100065-88	LIBRERO	4275.43
5110100065-87	LIBRERO	4275.43
5110100065-84	LIBRERO	4275.43
5110100065-85	LIBRERO	4143.88
5110100065-86	LIBRERO	4275.43
5110100065-82	LIBRERO	4275.43

5110100065-83	LIBRERO	4275.43
5110100065-79	LIBRERO	4275.43
5110100065-80	LIBRERO	4275.43
5110100065-81	LIBRERO	4143.88
5110100065-90	LIBRERO	4143.88
5110100065-91	LIBRERO	4275.43
5110100065-92	LIBRERO	4275.43
5110100065-93	LIBRERO	4275.43
5110100065-94	LIBRERO	4275.43
5110100065-95	LIBRERO	4275.43
5110100065-96	LIBRERO	4275.43
5110100065-97	LIBRERO	4275.42
5110100065-98	LIBRERO	4275.42
5110100130-1	MAQUINAS Y HERRAMIENTAS DE MANO	1
5110100130-2	MAQUINAS Y HERRAMIENTAS DE MANO	1
5110100130-5	MAQUINAS Y HERRAMIENTAS DE MANO	3354.1
5110100130-6	MAQUINAS Y HERRAMIENTAS DE MANO	3498
5110100130-3	MAQUINAS Y HERRAMIENTAS DE MANO	2800
5110100130-4	MAQUINAS Y HERRAMIENTAS DE MANO	3193
5110100069-2	MESA	4510
5110100069-3	MESA	6960
5110100069-4	MESA	6960
5110100069-5	MESA	6960
5110100069-6	MESA	6960
5110100069-7	MESA	6960
5110100069-8	MESA	6960
5110100069-9	MESA	6960
5110100069-10	MESA	6960
5110100069-11	MESA	6960
5110100069-12	MESA	6960
5110100069-13	MESA	6960
5110100069-14	MESA	6960
5110100069-15	MESA	6960
5110100069-16	MESA	6960
5110100069-17	MESA	6960
5110100069-18	MESA	6960
5110100069-19	MESA	6960
5110100069-20	MESA	6960
5110100069-21	MESA	6960
5110100069-22	MESA	6960
5110100069-23	MESA	6960

5110100069-24	MESA	6960
5110100069-25	MESA	6960
5110100069-26	MESA	6960
5110100069-27	MESA	8280
5110100069-28	MESA	8280
5110100069-29	MESA	8280
5110100069-30	MESA	8280
5110100069-1	MESA	3080
5110100081-1	MESA DE JUNTAS DE MADERA	2714.4
5110100083-1	MESA DE TRABAJO	3354.17
5110100083-2	MESA DE TRABAJO	3354.17
5110100083-3	MESA DE TRABAJO	3354.17
5110100083-4	MESA DE TRABAJO	3354.17
5110100083-5	MESA DE TRABAJO	3354.17
5110100083-6	MESA DE TRABAJO	3354.17
5110100083-7	MESA DE TRABAJO	3354.17
5110100083-8	MESA DE TRABAJO	3354.17
5110100083-9	MESA DE TRABAJO	3354.17
5110100083-10	MESA DE TRABAJO	3354.17
5110100083-11	MESA DE TRABAJO	3354.17
5110100093-1	MESAS DE METAL	3565.32
5110100093-2	MESAS DE METAL	3565.32
5110100093-3	MESAS DE METAL	3565.32
5110100093-4	MESAS DE METAL	3565.32
5110100093-5	MESAS DE METAL	3565.32
5110100093-6	MESAS DE METAL	4600.73
5110100093-7	MESAS DE METAL	4600.73
5110100093-8	MESAS DE METAL	4600.73
5110100093-9	MESAS DE METAL	4600.73
5110100093-10	MESAS DE METAL	4600.73
5110100093-11	MESAS DE METAL	4600.73
5110100093-12	MESAS DE METAL	4600.73
5110100093-13	MESAS DE METAL	4600.73
5110100093-14	MESAS DE METAL	4600.73
5110100093-15	MESAS DE METAL	4600.73
5110100093-16	MESAS DE METAL	4600.73
5110100093-17	MESAS DE METAL	4600.73
5110100093-27	MESAS DE METAL	14091.32
5110100093-18	MESAS DE METAL	5860.8
5110100093-19	MESAS DE METAL	5860.8
5110100093-20	MESAS DE METAL	5860.8
5110100093-21	MESAS DE METAL	5860.8
5110100093-22	MESAS DE METAL	5860.8
5110100093-23	MESAS DE METAL	9658.93

5110100093-26	MESAS DE METAL	9775
5110100128-43	MOBILIARIO	11295.72
5110100128-53	MOBILIARIO	30190.94
5110100128-54	MOBILIARIO	33211.2
5110100128-55	MOBILIARIO	33211.2
5110100128-36	MOBILIARIO	5988.5
5110100128-30	MOBILIARIO	5796.54
5110100128-31	MOBILIARIO	5796.54
5110100128-32	MOBILIARIO	5796.54
5110100128-33	MOBILIARIO	5796.54
5110100128-34	MOBILIARIO	5796.54
5110100128-35	MOBILIARIO	5796.54
5110100128-44	MOBILIARIO	14407.2
5110100128-45	MOBILIARIO	15589.06
5110100128-46	MOBILIARIO	15589.06
5110100128-47	MOBILIARIO	15589.07
5110100128-48	MOBILIARIO	15589.07
5110100128-49	MOBILIARIO	20418
5110100128-50	MOBILIARIO	20418
5110100128-52	MOBILIARIO	26680
5110100128-1	MOBILIARIO	4535
5110100128-37	MOBILIARIO	8298.46
5110100128-38	MOBILIARIO	8298.46
5110100128-39	MOBILIARIO	8298.47
5110100128-40	MOBILIARIO	8298.47
5110100128-41	MOBILIARIO	8298.48
5110100128-42	MOBILIARIO	8298.5
5110100128-3	MOBILIARIO	5509.1
5110100128-4	MOBILIARIO	5509.1
5110100128-5	MOBILIARIO	5509.1
5110100128-6	MOBILIARIO	5509.1
5110100128-7	MOBILIARIO	5509.11
5110100128-8	MOBILIARIO	5509.11
5110100128-9	MOBILIARIO	5509.11
5110100128-10	MOBILIARIO	5509.11
5110100128-11	MOBILIARIO	5509.11
5110100128-12	MOBILIARIO	5509.11
5110100128-13	MOBILIARIO	5509.11
5110100128-14	MOBILIARIO	5509.11
5110100128-15	MOBILIARIO	5509.12
5110100128-16	MOBILIARIO	5509.12
5110100128-17	MOBILIARIO	5527.8
5110100128-18	MOBILIARIO	5527.8
5110100128-19	MOBILIARIO	5527.83

5110100128-20	MOBILIARIO	5527.84
5110100128-21	MOBILIARIO	5527.84
5110100128-22	MOBILIARIO	5527.84
5110100128-23	MOBILIARIO	5527.84
5110100128-24	MOBILIARIO	5527.84
5110100128-25	MOBILIARIO	5527.84
5110100128-26	MOBILIARIO	5527.84
5110100128-27	MOBILIARIO	5527.84
5110100128-28	MOBILIARIO	5527.84
5110100128-29	MOBILIARIO	5527.84
5110100128-2	MOBILIARIO	4702.6
5110100105-1	PIZARRONES/PINTARRONES	5738.5
5110100105-2	PIZARRONES/PINTARRONES	9280
5110100108-1	REPISA	2730
5110100108-2	REPISA	2730
5110100108-3	REPISA	2730
5110100108-4	REPISA	2730
5110100111-1	SILLA	4801.3
5110100111-2	SILLA	4801.3
5110100111-3	SILLA	4801.32
5110100111-4	SILLA	4801.32
5110100111-5	SILLA	4801.32
5110100111-6	SILLA	4801.32
5110100111-7	SILLA	4801.33
5110100111-8	SILLA	4801.33
5110100111-9	SILLA	4801.33
5110100111-10	SILLA	4801.33
5110100111-11	SILLA	4801.33
5110100111-12	SILLA	4801.33
5110100111-13	SILLA	4801.33
5110100111-14	SILLA	4801.33
5110100111-15	SILLA	4801.33
5110100111-16	SILLA	4801.33
5110100111-17	SILLA	4801.33
5110100111-18	SILLA	4801.33
5110100111-19	SILLA	4801.33
5110100111-20	SILLA	4801.33
5110100111-21	SILLA	4801.34
5110100111-22	SILLA	4801.34
5110100114-1	SILLA GIRATORIA	3469.28
5110100114-2	SILLA GIRATORIA	3469.28
5110100114-3	SILLA GIRATORIA	3469.28
5110100114-4	SILLA GIRATORIA	3469.28
5110100114-5	SILLA GIRATORIA	3469.28

5110100114-6	SILLA GIRATORIA	3469.29
5110100114-7	SILLA GIRATORIA	3469.29
5110100114-8	SILLA GIRATORIA	3469.29
5110100114-9	SILLA GIRATORIA	3469.29
5110100114-10	SILLA GIRATORIA	3469.29
5110100114-11	SILLA GIRATORIA	3469.29
5110100114-12	SILLA GIRATORIA	3469.29
5110100114-13	SILLA GIRATORIA	3469.29
5110100114-14	SILLA GIRATORIA	3469.29
5110100114-15	SILLA GIRATORIA	3469.29
5110100114-16	SILLA GIRATORIA	3469.29
5110100114-17	SILLA GIRATORIA	3469.29
5110100114-18	SILLA GIRATORIA	3469.29
5110100114-19	SILLA GIRATORIA	3469.29
5110100114-20	SILLA GIRATORIA	3469.29
5110100114-21	SILLA GIRATORIA	3469.29
5110100114-22	SILLA GIRATORIA	3469.29
5110100114-23	SILLA GIRATORIA	3469.29
5110100114-24	SILLA GIRATORIA	3469.29
5110100114-25	SILLA GIRATORIA	3469.29
5110100114-26	SILLA GIRATORIA	3469.29
5110100114-27	SILLA GIRATORIA	3469.29
5110100114-28	SILLA GIRATORIA	3469.29
5110100114-29	SILLA GIRATORIA	3469.29
5110100114-30	SILLA GIRATORIA	3469.29
5110100114-31	SILLA GIRATORIA	3469.29
5110100114-32	SILLA GIRATORIA	3469.29
5110100114-33	SILLA GIRATORIA	3469.29
5110100114-34	SILLA GIRATORIA	3469.29
5110100114-35	SILLA GIRATORIA	3469.29
5110100114-36	SILLA GIRATORIA	3469.29
5110100114-37	SILLA GIRATORIA	3469.3
5110100114-38	SILLA GIRATORIA	3469.3
5110100114-39	SILLA GIRATORIA	3469.3
5110100114-40	SILLA GIRATORIA	3723.05
5110100114-41	SILLA GIRATORIA	3723.04
5110100114-42	SILLA GIRATORIA	3723.05
5110100114-43	SILLA GIRATORIA	3723.04
5110100114-44	SILLA GIRATORIA	3723.04
5110100118-24	SILLON	5760.74
5110100118-1	SILLON	2782.84
5110100118-4	SILLON	5322.78
5110100118-5	SILLON	5322.78
5110100118-6	SILLON	5322.78

5110100118-7	SILLON	5322.78
5110100118-8	SILLON	5322.78
5110100118-9	SILLON	5322.78
5110100118-10	SILLON	5322.8
5110100118-11	SILLON	5322.8
5110100118-2	SILLON	4324.45
5110100118-3	SILLON	4324.45
5110100118-12	SILLON	5663.27
5110100118-13	SILLON	5663.29
5110100118-14	SILLON	5663.29
5110100118-15	SILLON	5663.29
5110100118-16	SILLON	5663.29
5110100118-17	SILLON	5663.29
5110100118-18	SILLON	5663.29
5110100118-19	SILLON	5663.29
5110100118-20	SILLON	5663.29
5110100118-21	SILLON	5663.29
5110100118-22	SILLON	5663.29
5110100118-23	SILLON	5663.29
5110100012-1	TARIMAS PARA ESCENARIO MODULAR	3108
5110100012-2	TARIMAS PARA ESCENARIO MODULAR	3108
5110100012-3	TARIMAS PARA ESCENARIO MODULAR	3108
5110100012-4	TARIMAS PARA ESCENARIO MODULAR	3108
5110100012-5	TARIMAS PARA ESCENARIO MODULAR	3108
5110100012-6	TARIMAS PARA ESCENARIO MODULAR	3108
5110100012-7	TARIMAS PARA ESCENARIO MODULAR	3108
5110100012-8	TARIMAS PARA ESCENARIO MODULAR	3108
5110100012-9	TARIMAS PARA ESCENARIO MODULAR	3108
5110100012-10	TARIMAS PARA ESCENARIO MODULAR	3108
5110100012-11	TARIMAS PARA ESCENARIO MODULAR	3108
5110100129-1	VITRINA	6213
5110100129-2	VITRINA	20560.01
5120100002-1	OTROS BIENES	3364
5120100002-2	OTROS BIENES	4600.73
5120100002-3	OTROS BIENES	4652.97
5120100002-4	OTROS BIENES	5353.85
5120100002-5	OTROS BIENES	8570.42
5120100002-6	OTROS BIENES	11832

512010002-7	OTROS BIENES	15883.09
5150100106-1	BIENES INFORMÁTICOS	1
5150100106-2	BIENES INFORMÁTICOS	1
5150100106-3	BIENES INFORMÁTICOS	1
5150100106-4	BIENES INFORMÁTICOS	1
5150100106-5	BIENES INFORMÁTICOS	1
5150100106-6	BIENES INFORMÁTICOS	1
5150100106-7	BIENES INFORMÁTICOS	1
5150100106-8	BIENES INFORMÁTICOS	1
5150100106-9	BIENES INFORMÁTICOS	1
5150100106-12	BIENES INFORMÁTICOS	1
5150100106-13	BIENES INFORMÁTICOS	1
5150100106-14	BIENES INFORMÁTICOS	1
5150100106-10	BIENES INFORMÁTICOS	1
5150100106-16	BIENES INFORMÁTICOS	10
5150100106-17	BIENES INFORMÁTICOS	2981.2
5150100106-18	BIENES INFORMÁTICOS	2981.2
5150100106-19	BIENES INFORMÁTICOS	2981.2
5150100106-20	BIENES INFORMÁTICOS	2981.2
5150100106-21	BIENES INFORMÁTICOS	3217
5150100106-26	BIENES INFORMÁTICOS	5000
5150100106-27	BIENES INFORMÁTICOS	5000
5150100106-28	BIENES INFORMÁTICOS	5000
5150100106-29	BIENES INFORMÁTICOS	5000
5150100106-30	BIENES INFORMÁTICOS	5000
5150100106-31	BIENES INFORMÁTICOS	5000
5150100106-32	BIENES INFORMÁTICOS	5000
5150100106-33	BIENES INFORMÁTICOS	5000
5150100106-34	BIENES INFORMÁTICOS	5000
5150100106-35	BIENES INFORMÁTICOS	5000
5150100106-36	BIENES INFORMÁTICOS	5000
5150100106-37	BIENES INFORMÁTICOS	5000
5150100106-38	BIENES INFORMÁTICOS	5000
5150100106-39	BIENES INFORMÁTICOS	5000
5150100106-22	BIENES INFORMÁTICOS	4083.2
5150100106-24	BIENES INFORMÁTICOS	4243.5
5150100106-25	BIENES INFORMÁTICOS	4640.94
5150100106-40	BIENES INFORMÁTICOS	5175
5150100106-41	BIENES INFORMÁTICOS	5278
5150100106-42	BIENES INFORMÁTICOS	5451.08
5150100106-44	BIENES INFORMÁTICOS	5651.52
5150100106-15	BIENES INFORMÁTICOS	1
5150100106-43	BIENES INFORMÁTICOS	5549.44
5150100106-45	BIENES INFORMÁTICOS	6844

5150100106-47	BIENES INFORMÁTICOS	8636.5
5150100106-48	BIENES INFORMÁTICOS	8636.5
5150100106-49	BIENES INFORMÁTICOS	8636.5
5150100106-50	BIENES INFORMÁTICOS	8636.5
5150100106-51	BIENES INFORMÁTICOS	8636.5
5150100106-52	BIENES INFORMÁTICOS	8636.5
5150100106-53	BIENES INFORMÁTICOS	8700
5150100106-56	BIENES INFORMÁTICOS	12438.11
5150100106-46	BIENES INFORMÁTICOS	7609.6
5150100106-57	BIENES INFORMÁTICOS	13189.2
5150100106-58	BIENES INFORMÁTICOS	13189.2
5150100106-54	BIENES INFORMÁTICOS	12155.5
5150100106-55	BIENES INFORMÁTICOS	12155.5
5150100106-61	BIENES INFORMÁTICOS	25088.45
5150100106-62	BIENES INFORMÁTICOS	26143.11
5150100106-63	BIENES INFORMÁTICOS	26143.11
5150100106-64	BIENES INFORMÁTICOS	34781.75
5150100106-65	BIENES INFORMÁTICOS	35806.4
5150100106-104	BIENES INFORMÁTICOS	7210
5150100106-105	BIENES INFORMÁTICOS	34900
5150100106-72	BIENES INFORMÁTICOS	3352.4
5150100106-103	BIENES INFORMÁTICOS	448984
5150100106-106	BIENES INFORMÁTICOS	5000
5150100106-59	BIENES INFORMÁTICOS	16149.52
5150100106-60	BIENES INFORMÁTICOS	22194.79
5150100106-66	BIENES INFORMÁTICOS	50634
5150100106-67	BIENES INFORMÁTICOS	79924
5150100106-68	BIENES INFORMÁTICOS	79924
5150100106-69	BIENES INFORMÁTICOS	79924
5150100106-70	BIENES INFORMÁTICOS	79924
5150100106-71	BIENES INFORMÁTICOS	79924
5150100106-73	BIENES INFORMÁTICOS	4060
5150100106-74	BIENES INFORMÁTICOS	4060
5150100106-75	BIENES INFORMÁTICOS	4060
5150100106-76	BIENES INFORMÁTICOS	4060
5150100106-77	BIENES INFORMÁTICOS	4060
5150100106-78	BIENES INFORMÁTICOS	4060
5150100106-79	BIENES INFORMÁTICOS	4060
5150100106-80	BIENES INFORMÁTICOS	4060
5150100106-81	BIENES INFORMÁTICOS	4060
5150100106-82	BIENES INFORMÁTICOS	4060
5150100106-83	BIENES INFORMÁTICOS	4060
5150100106-84	BIENES INFORMÁTICOS	4060
5150100106-85	BIENES INFORMÁTICOS	4060

5150100106-86	BIENES INFORMÁTICOS	4060
5150100106-87	BIENES INFORMÁTICOS	4060
5150100106-88	BIENES INFORMÁTICOS	4060
5150100106-89	BIENES INFORMÁTICOS	4060
5150100106-90	BIENES INFORMÁTICOS	4060
5150100106-91	BIENES INFORMÁTICOS	4060
5150100106-92	BIENES INFORMÁTICOS	4060
5150100106-93	BIENES INFORMÁTICOS	4060
5150100106-94	BIENES INFORMÁTICOS	4060
5150100106-95	BIENES INFORMÁTICOS	4060
5150100106-96	BIENES INFORMÁTICOS	4060
5150100106-97	BIENES INFORMÁTICOS	4060
5150100106-98	BIENES INFORMÁTICOS	4060
5150100106-99	BIENES INFORMÁTICOS	4060
5150100106-100	BIENES INFORMÁTICOS	4060
5150100106-101	BIENES INFORMÁTICOS	4060
5150100106-102	BIENES INFORMÁTICOS	4060
5150100013-1	CAMARA DE VIDEO PARA EQUIPO MULTIMEDIA	5092.4
5150100067-25	COMPUTADORA	1
5150100067-33	COMPUTADORA	1
5150100067-37	COMPUTADORA	1
5150100067-6	COMPUTADORA	1
5150100067-15	COMPUTADORA	1
5150100067-2	COMPUTADORA	1
5150100067-3	COMPUTADORA	1
5150100067-4	COMPUTADORA	1
5150100067-593	COMPUTADORA	21076.04
5150100067-594	COMPUTADORA	21076.04
5150100067-595	COMPUTADORA	21076.04
5150100067-596	COMPUTADORA	21076.04
5150100067-597	COMPUTADORA	21076.04
5150100067-598	COMPUTADORA	21076.04
5150100067-599	COMPUTADORA	21076.04
5150100067-600	COMPUTADORA	21076.04
5150100067-601	COMPUTADORA	21076.04
5150100067-602	COMPUTADORA	21076.04
5150100067-603	COMPUTADORA	21076.04
5150100067-604	COMPUTADORA	21076.04
5150100067-605	COMPUTADORA	21076.04
5150100067-606	COMPUTADORA	21076.04
5150100067-607	COMPUTADORA	21076.04
5150100067-608	COMPUTADORA	21076.04
5150100067-609	COMPUTADORA	21076.04
5150100067-610	COMPUTADORA	21076.04

5150100067-611	COMPUTADORA	21076.04
5150100067-613	COMPUTADORA	26637.78
5150100067-614	COMPUTADORA	26637.78
5150100067-615	COMPUTADORA	26637.78
5150100067-616	COMPUTADORA	26637.78
5150100067-617	COMPUTADORA	26637.78
5150100067-618	COMPUTADORA	26637.78
5150100067-620	COMPUTADORA	26637.78
5150100067-621	COMPUTADORA	26637.78
5150100067-622	COMPUTADORA	26637.78
5150100067-623	COMPUTADORA	26637.78
5150100067-624	COMPUTADORA	26637.78
5150100067-625	COMPUTADORA	26637.78
5150100067-626	COMPUTADORA	26637.78
5150100067-627	COMPUTADORA	26637.78
5150100067-628	COMPUTADORA	26637.78
5150100067-629	COMPUTADORA	26637.78
5150100067-630	COMPUTADORA	26637.78
5150100067-631	COMPUTADORA	26637.78
5150100067-632	COMPUTADORA	26637.78
5150100067-633	COMPUTADORA	26637.78
5150100067-634	COMPUTADORA	26637.78
5150100067-635	COMPUTADORA	26637.78
5150100067-636	COMPUTADORA	26637.78
5150100067-637	COMPUTADORA	26637.78
5150100067-638	COMPUTADORA	26637.78
5150100067-639	COMPUTADORA	26637.78
5150100067-640	COMPUTADORA	26637.78
5150100067-641	COMPUTADORA	26637.78
5150100067-642	COMPUTADORA	26637.78
5150100067-643	COMPUTADORA	26637.78
5150100067-644	COMPUTADORA	26637.78
5150100067-645	COMPUTADORA	26703.2
5150100067-646	COMPUTADORA	26703.2
5150100067-647	COMPUTADORA	26703.2
5150100067-648	COMPUTADORA	26703.2
5150100067-649	COMPUTADORA	26703.2
5150100067-650	COMPUTADORA	26703.2
5150100067-651	COMPUTADORA	26703.2
5150100067-652	COMPUTADORA	26703.2
5150100067-653	COMPUTADORA	26703.2
5150100067-654	COMPUTADORA	26703.2
5150100067-655	COMPUTADORA	26703.2
5150100067-656	COMPUTADORA	26703.2

5150100067-526	COMPUTADORA	18792
5150100067-527	COMPUTADORA	18792
5150100067-528	COMPUTADORA	18792
5150100067-529	COMPUTADORA	18792
5150100067-530	COMPUTADORA	18792
5150100067-531	COMPUTADORA	18792
5150100067-532	COMPUTADORA	18792
5150100067-533	COMPUTADORA	18792
5150100067-534	COMPUTADORA	18792
5150100067-535	COMPUTADORA	18792
5150100067-536	COMPUTADORA	18792
5150100067-537	COMPUTADORA	18792
5150100067-538	COMPUTADORA	18792
5150100067-539	COMPUTADORA	18792
5150100067-540	COMPUTADORA	18792
5150100067-541	COMPUTADORA	18792
5150100067-542	COMPUTADORA	18792
5150100067-543	COMPUTADORA	18792
5150100067-544	COMPUTADORA	18792
5150100067-545	COMPUTADORA	18792
5150100067-546	COMPUTADORA	18792
5150100067-547	COMPUTADORA	18792
5150100067-548	COMPUTADORA	18792
5150100067-549	COMPUTADORA	18792
5150100067-550	COMPUTADORA	18792
5150100067-551	COMPUTADORA	18792
5150100067-552	COMPUTADORA	18792
5150100067-553	COMPUTADORA	18792
5150100067-554	COMPUTADORA	18792
5150100067-555	COMPUTADORA	19905.6
5150100067-556	COMPUTADORA	19905.6
5150100067-557	COMPUTADORA	19905.6
5150100067-558	COMPUTADORA	19905.6
5150100067-559	COMPUTADORA	19905.6
5150100067-560	COMPUTADORA	20244.32
5150100067-561	COMPUTADORA	20244.32
5150100067-562	COMPUTADORA	20244.32
5150100067-563	COMPUTADORA	20244.32
5150100067-564	COMPUTADORA	20244.32
5150100067-565	COMPUTADORA	20244.32
5150100067-566	COMPUTADORA	20244.32
5150100067-567	COMPUTADORA	20244.32
5150100067-568	COMPUTADORA	20244.32
5150100067-569	COMPUTADORA	20244.32

5150100067-570	COMPUTADORA	20244.32
5150100067-571	COMPUTADORA	20244.32
5150100067-572	COMPUTADORA	20244.32
5150100067-573	COMPUTADORA	20244.32
5150100067-574	COMPUTADORA	20244.32
5150100067-575	COMPUTADORA	20244.32
5150100067-576	COMPUTADORA	20244.32
5150100067-577	COMPUTADORA	20244.32
5150100067-578	COMPUTADORA	20679.32
5150100067-579	COMPUTADORA	20679.32
5150100067-580	COMPUTADORA	20679.32
5150100067-581	COMPUTADORA	20679.32
5150100067-582	COMPUTADORA	20679.32
5150100067-583	COMPUTADORA	20679.32
5150100067-584	COMPUTADORA	20679.32
5150100067-585	COMPUTADORA	20679.32
5150100067-586	COMPUTADORA	20679.32
5150100067-587	COMPUTADORA	20679.32
5150100067-588	COMPUTADORA	20679.32
5150100067-589	COMPUTADORA	20679.32
5150100067-590	COMPUTADORA	20679.32
5150100067-591	COMPUTADORA	20679.32
5150100067-592	COMPUTADORA	20679.32
5150100067-510	COMPUTADORA	15999
5150100067-511	COMPUTADORA	16093.32
5150100067-512	COMPUTADORA	16093.32
5150100067-513	COMPUTADORA	16093.32
5150100067-514	COMPUTADORA	16093.32
5150100067-515	COMPUTADORA	16093.32
5150100067-516	COMPUTADORA	16093.32
5150100067-517	COMPUTADORA	16093.32
5150100067-518	COMPUTADORA	16093.32
5150100067-519	COMPUTADORA	16093.32
5150100067-520	COMPUTADORA	16093.32
5150100067-521	COMPUTADORA	16093.32
5150100067-230	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-231	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-232	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-233	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-234	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-235	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-236	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-237	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-238	COMPUTADORA	12178.84

5150100067-239	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-240	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-241	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-242	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-243	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-244	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-245	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-246	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-247	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-248	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-249	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-250	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-251	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-252	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-253	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-254	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-255	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-256	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-257	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-258	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-259	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-260	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-261	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-262	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-263	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-264	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-265	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-266	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-267	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-268	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-269	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-270	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-271	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-272	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-273	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-274	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-275	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-276	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-277	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-278	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-279	COMPUTADORA	12178.84
5150100067-280	COMPUTADORA	12294.84
5150100067-281	COMPUTADORA	12294.84
5150100067-282	COMPUTADORA	12294.84

5150100067-283	COMPUTADORA	12294.84
5150100067-284	COMPUTADORA	12294.84
5150100067-285	COMPUTADORA	12755.8
5150100067-286	COMPUTADORA	12755.8
5150100067-287	COMPUTADORA	12755.8
5150100067-288	COMPUTADORA	12755.8
5150100067-289	COMPUTADORA	12755.8
5150100067-293	COMPUTADORA	12755.8
5150100067-294	COMPUTADORA	12755.8
5150100067-295	COMPUTADORA	12755.8
5150100067-296	COMPUTADORA	12755.8
5150100067-297	COMPUTADORA	12755.8
5150100067-298	COMPUTADORA	12755.8
5150100067-300	COMPUTADORA	12755.8
5150100067-301	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-302	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-303	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-304	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-305	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-306	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-307	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-308	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-309	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-310	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-311	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-312	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-313	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-314	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-315	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-316	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-317	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-318	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-319	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-320	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-321	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-322	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-323	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-324	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-325	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-326	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-327	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-328	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-329	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-330	COMPUTADORA	13036.08

5150100067-331	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-332	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-333	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-334	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-335	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-336	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-337	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-338	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-339	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-340	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-341	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-342	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-343	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-344	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-345	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-346	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-347	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-348	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-349	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-350	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-351	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-352	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-353	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-354	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-355	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-356	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-357	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-358	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-359	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-360	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-361	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-362	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-363	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-364	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-365	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-366	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-367	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-368	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-369	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-370	COMPUTADORA	13036.08
5150100067-372	COMPUTADORA	13041.6
5150100067-374	COMPUTADORA	13041.6
5150100067-375	COMPUTADORA	13041.6
5150100067-376	COMPUTADORA	13041.6

5150100067-377	COMPUTADORA	13041.6
5150100067-378	COMPUTADORA	13041.6
5150100067-379	COMPUTADORA	13041.6
5150100067-115	COMPUTADORA	9998.99
5150100067-116	COMPUTADORA	9998.99
5150100067-117	COMPUTADORA	9998.99
5150100067-118	COMPUTADORA	9999
5150100067-119	COMPUTADORA	9999
5150100067-120	COMPUTADORA	9999
5150100067-186	COMPUTADORA	10689.25
5150100067-187	COMPUTADORA	10689.25
5150100067-188	COMPUTADORA	10689.25
5150100067-189	COMPUTADORA	10689.25
5150100067-190	COMPUTADORA	10689.25
5150100067-191	COMPUTADORA	10689.25
5150100067-192	COMPUTADORA	10689.25
5150100067-193	COMPUTADORA	10689.25
5150100067-194	COMPUTADORA	11474.8
5150100067-195	COMPUTADORA	11494.05
5150100067-196	COMPUTADORA	11494.05
5150100067-197	COMPUTADORA	11494.05
5150100067-198	COMPUTADORA	11494.05
5150100067-199	COMPUTADORA	11494.05
5150100067-200	COMPUTADORA	11494.05
5150100067-201	COMPUTADORA	11494.05
5150100067-202	COMPUTADORA	11494.05
5150100067-203	COMPUTADORA	11494.05
5150100067-204	COMPUTADORA	11494.05
5150100067-205	COMPUTADORA	11494.05
5150100067-206	COMPUTADORA	11494.05
5150100067-207	COMPUTADORA	11494.05
5150100067-208	COMPUTADORA	11494.05
5150100067-209	COMPUTADORA	11494.05
5150100067-210	COMPUTADORA	11494.05
5150100067-211	COMPUTADORA	11494.05
5150100067-212	COMPUTADORA	11494.05
5150100067-213	COMPUTADORA	11494.05
5150100067-214	COMPUTADORA	11494.05
5150100067-215	COMPUTADORA	11494.05
5150100067-216	COMPUTADORA	11494.05
5150100067-217	COMPUTADORA	11494.05
5150100067-218	COMPUTADORA	11494.05
5150100067-221	COMPUTADORA	11494.25
5150100067-223	COMPUTADORA	11494.25

5150100067-224	COMPUTADORA	11494.25
5150100067-225	COMPUTADORA	11494.25
5150100067-226	COMPUTADORA	11494.25
5150100067-227	COMPUTADORA	11494.25
5150100067-229	COMPUTADORA	11494.25
5150100067-42	COMPUTADORA	6858.98
5150100067-43	COMPUTADORA	6859
5150100067-44	COMPUTADORA	6859
5150100067-46	COMPUTADORA	6859
5150100067-47	COMPUTADORA	6859
5150100067-48	COMPUTADORA	6859
5150100067-49	COMPUTADORA	6859
5150100067-50	COMPUTADORA	6859
5150100067-51	COMPUTADORA	6859
5150100067-52	COMPUTADORA	6859
5150100067-53	COMPUTADORA	6859
5150100067-54	COMPUTADORA	6859
5150100067-55	COMPUTADORA	6859
5150100067-56	COMPUTADORA	6859
5150100067-57	COMPUTADORA	6859
5150100067-58	COMPUTADORA	6859
5150100067-59	COMPUTADORA	6859
5150100067-60	COMPUTADORA	6859
5150100067-61	COMPUTADORA	6859
5150100067-78	COMPUTADORA	9302.35
5150100067-79	COMPUTADORA	9302.35
5150100067-82	COMPUTADORA	9302.35
5150100067-85	COMPUTADORA	9302.35
5150100067-87	COMPUTADORA	9302.35
5150100067-96	COMPUTADORA	9302.35
5150100067-100	COMPUTADORA	9302.35
5150100067-102	COMPUTADORA	9302.35
5150100067-103	COMPUTADORA	9302.35
5150100067-104	COMPUTADORA	9302.35
5150100067-105	COMPUTADORA	9302.35
5150100067-106	COMPUTADORA	9302.35
5150100067-107	COMPUTADORA	9302.35
5150100067-108	COMPUTADORA	9302.35
5150100067-109	COMPUTADORA	9302.35
5150100067-110	COMPUTADORA	9302.35
5150100067-111	COMPUTADORA	9302.35
5150100067-112	COMPUTADORA	9302.35
5150100067-114	COMPUTADORA	9302.35
5150100067-121	COMPUTADORA	10136.96

5150100067-122	COMPUTADORA	10136.96
5150100067-123	COMPUTADORA	10136.96
5150100067-124	COMPUTADORA	10136.96
5150100067-125	COMPUTADORA	10136.96
5150100067-126	COMPUTADORA	10136.96
5150100067-127	COMPUTADORA	10136.96
5150100067-128	COMPUTADORA	10136.96
5150100067-129	COMPUTADORA	10136.96
5150100067-130	COMPUTADORA	10136.96
5150100067-131	COMPUTADORA	10136.96
5150100067-132	COMPUTADORA	10136.96
5150100067-133	COMPUTADORA	10136.96
5150100067-134	COMPUTADORA	10136.96
5150100067-135	COMPUTADORA	10136.96
5150100067-136	COMPUTADORA	10136.96
5150100067-137	COMPUTADORA	10136.96
5150100067-138	COMPUTADORA	10136.96
5150100067-139	COMPUTADORA	10136.96
5150100067-140	COMPUTADORA	10136.96
5150100067-141	COMPUTADORA	10136.96
5150100067-142	COMPUTADORA	10136.96
5150100067-143	COMPUTADORA	10136.96
5150100067-144	COMPUTADORA	10136.96
5150100067-145	COMPUTADORA	10136.96
5150100067-146	COMPUTADORA	10136.96
5150100067-147	COMPUTADORA	10136.96
5150100067-148	COMPUTADORA	10136.96
5150100067-149	COMPUTADORA	10136.96
5150100067-150	COMPUTADORA	10136.96
5150100067-151	COMPUTADORA	10136.96
5150100067-152	COMPUTADORA	10136.96
5150100067-153	COMPUTADORA	10136.96
5150100067-154	COMPUTADORA	10136.96
5150100067-155	COMPUTADORA	10136.96
5150100067-156	COMPUTADORA	10136.96
5150100067-157	COMPUTADORA	10136.97
5150100067-158	COMPUTADORA	10136.97
5150100067-159	COMPUTADORA	10136.97
5150100067-160	COMPUTADORA	10136.97
5150100067-161	COMPUTADORA	10136.97
5150100067-162	COMPUTADORA	10136.97
5150100067-163	COMPUTADORA	10136.97
5150100067-164	COMPUTADORA	10136.97
5150100067-165	COMPUTADORA	10302.85

5150100067-166	COMPUTADORA	10302.85
5150100067-167	COMPUTADORA	10302.85
5150100067-380	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-381	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-382	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-383	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-384	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-385	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-386	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-387	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-388	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-389	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-390	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-391	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-392	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-393	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-394	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-395	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-396	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-397	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-398	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-399	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-400	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-401	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-402	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-403	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-404	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-405	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-406	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-407	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-408	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-409	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-410	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-411	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-412	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-413	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-414	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-415	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-416	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-417	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-418	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-419	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-420	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-421	COMPUTADORA	13887.52

5150100067-422	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-423	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-424	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-425	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-426	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-427	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-428	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-429	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-430	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-431	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-432	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-433	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-434	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-435	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-436	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-437	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-438	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-439	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-440	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-441	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-442	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-443	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-444	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-445	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-446	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-447	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-448	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-449	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-450	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-451	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-452	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-453	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-454	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-455	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-456	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-457	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-458	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-459	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-460	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-461	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-462	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-463	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-464	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-465	COMPUTADORA	13887.52

5150100067-466	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-467	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-468	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-469	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-470	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-471	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-472	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-473	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-474	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-475	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-476	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-477	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-478	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-479	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-480	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-481	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-482	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-483	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-484	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-485	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-486	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-487	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-488	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-489	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-490	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-491	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-492	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-493	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-494	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-495	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-496	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-497	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-498	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-499	COMPUTADORA	13887.52
5150100067-500	COMPUTADORA	14142.72
5150100067-501	COMPUTADORA	14142.72
5150100067-502	COMPUTADORA	14142.72
5150100067-503	COMPUTADORA	14142.72
5150100067-504	COMPUTADORA	14142.72
5150100067-505	COMPUTADORA	14142.72
5150100067-506	COMPUTADORA	14142.72
5150100067-507	COMPUTADORA	14142.72
5150100067-508	COMPUTADORA	14142.72
5150100067-509	COMPUTADORA	14142.72

5150100067-661	COMPUTADORA	22040
5150100067-662	COMPUTADORA	22040
5150100067-663	COMPUTADORA	22040
5150100067-664	COMPUTADORA	22040
5150100067-665	COMPUTADORA	22040
5150100067-666	COMPUTADORA	22040
5150100067-667	COMPUTADORA	22040
5150100067-668	COMPUTADORA	22040
5150100067-669	COMPUTADORA	22040
5150100067-670	COMPUTADORA	22040
5150100067-671	COMPUTADORA	22040
5150100067-672	COMPUTADORA	22040
5150100067-673	COMPUTADORA	22040
5150100067-674	COMPUTADORA	22040
5150100067-675	COMPUTADORA	22040
5150100067-676	COMPUTADORA	22040
5150100067-677	COMPUTADORA	22040
5150100067-678	COMPUTADORA	22040
5150100067-679	COMPUTADORA	22040
5150100067-680	COMPUTADORA	22040
5150100067-681	COMPUTADORA	22040
5150100067-682	COMPUTADORA	22040
5150100067-683	COMPUTADORA	22040
5150100067-684	COMPUTADORA	22040
5150100067-685	COMPUTADORA	22040
5150100067-686	COMPUTADORA	22040
5150100067-687	COMPUTADORA	22040
5150100067-688	COMPUTADORA	22040
5150100067-689	COMPUTADORA	22040
5150100067-690	COMPUTADORA	22040
5150100067-523	COMPUTADORA	16445
5150100067-524	COMPUTADORA	17244.25
5150100067-657	COMPUTADORA	20784.23
5150100067-658	COMPUTADORA	20784.23
5150100067-660	COMPUTADORA	20784.23
5150100067-659	COMPUTADORA	20784.23
5150100067-612	COMPUTADORA	24968.18
5150100067-691	COMPUTADORA	25400
5150100067-692	COMPUTADORA	25400
5150100066-38	COMPUTADORA PORTATIL	17424.57
5150100066-39	COMPUTADORA PORTATIL	17424.57
5150100066-40	COMPUTADORA PORTATIL	17424.57
5150100066-41	COMPUTADORA PORTATIL	30000
5150100066-42	COMPUTADORA PORTATIL	23999.98

5150100066-24	COMPUTADORA PORTATIL	17691.6
5150100066-25	COMPUTADORA PORTATIL	17691.6
5150100066-27	COMPUTADORA PORTATIL	17691.6
5150100066-28	COMPUTADORA PORTATIL	17691.6
5150100066-29	COMPUTADORA PORTATIL	17691.6
5150100066-30	COMPUTADORA PORTATIL	17691.6
5150100066-31	COMPUTADORA PORTATIL	17691.6
5150100066-34	COMPUTADORA PORTATIL	14755.2
5150100066-35	COMPUTADORA PORTATIL	14755.2
5150100066-36	COMPUTADORA PORTATIL	14755.2
5150100066-37	COMPUTADORA PORTATIL	14755.2
5150100066-5	COMPUTADORA PORTATIL	10434.2
5150100066-6	COMPUTADORA PORTATIL	11020
5150100066-7	COMPUTADORA PORTATIL	11020
5150100066-8	COMPUTADORA PORTATIL	11020
5150100066-9	COMPUTADORA PORTATIL	11020
5150100066-10	COMPUTADORA PORTATIL	11020
5150100066-11	COMPUTADORA PORTATIL	11020
5150100066-12	COMPUTADORA PORTATIL	11020
5150100066-19	COMPUTADORA PORTATIL	15979
5150100066-20	COMPUTADORA PORTATIL	15979
5150100066-21	COMPUTADORA PORTATIL	15979
5150100066-22	COMPUTADORA PORTATIL	15979.01
5150100066-23	COMPUTADORA PORTATIL	15979.01
5150100066-13	COMPUTADORA PORTATIL	11298.4
5150100066-14	COMPUTADORA PORTATIL	11298.4
5150100066-15	COMPUTADORA PORTATIL	11298.4
5150100066-16	COMPUTADORA PORTATIL	11298.4
5150100066-17	COMPUTADORA PORTATIL	11298.4
5150100066-18	COMPUTADORA PORTATIL	11298.4
5150100066-32	COMPUTADORA PORTATIL	29081.2
5150100066-33	COMPUTADORA PORTATIL	29081.2
5150100066-1	COMPUTADORA PORTATIL	1
5150100066-3	COMPUTADORA PORTATIL	1
5150100066-4	COMPUTADORA PORTATIL	1
5150100017-2	CONCENTRADORES	1
5150100017-3	CONCENTRADORES	1
5150100017-4	CONCENTRADORES	1
5150100017-1	CONCENTRADORES	1
5150100017-5	CONCENTRADORES	1
5150100018-4	CONTROLADORES (COMPUTACION)	19952
5150100018-5	CONTROLADORES (COMPUTACION)	19952
5150100018-6	CONTROLADORES (COMPUTACION)	19952

5150100018-7	CONTROLADORES (COMPUTACION)	19952
5150100018-8	CONTROLADORES (COMPUTACION)	19952
5150100018-9	CONTROLADORES (COMPUTACION)	19952
5150100018-3	CONTROLADORES (COMPUTACION)	9732.4
5150100018-10	CONTROLADORES (COMPUTACION)	100000
5150100025-69	DIGITALIZADORES (TABLERO)	76320.5
5150100025-70	DIGITALIZADORES (TABLERO)	14449
5150100025-73	DIGITALIZADORES (TABLERO)	76320.5
5150100025-74	DIGITALIZADORES (TABLERO)	14449
5150100025-71	DIGITALIZADORES (TABLERO)	76320.5
5150100025-72	DIGITALIZADORES (TABLERO)	14449
5150100025-68	DIGITALIZADORES (TABLERO)	98000
5150100025-75	DIGITALIZADORES (TABLERO)	76320.5
5150100025-76	DIGITALIZADORES (TABLERO)	14449
5150100025-47	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37910.25
5150100025-48	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37910.25
5150100025-49	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37910.25
5150100025-50	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37910.25
5150100025-51	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37910.25
5150100025-52	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37910.25
5150100025-53	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37910.25
5150100025-54	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37910.25
5150100025-55	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37910.25
5150100025-56	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37910.25
5150100025-57	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37910.25
5150100025-58	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37910.25
5150100025-59	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37910.25
5150100025-60	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37910.25
5150100025-61	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37910.25
5150100025-62	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37910.25
5150100025-63	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37910.25
5150100025-64	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37910.25
5150100025-65	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37910.25
5150100025-66	DIGITALIZADORES (TABLERO)	37910.25
5150100025-3	DIGITALIZADORES (TABLERO)	10
5150100025-5	DIGITALIZADORES (TABLERO)	10
5150100025-6	DIGITALIZADORES (TABLERO)	10
5150100025-7	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100025-8	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100025-9	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100025-10	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5

5150100025-11	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100025-12	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100025-13	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100025-14	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100025-15	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100025-16	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100025-17	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100025-18	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100025-19	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100025-20	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100025-21	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100025-22	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100025-23	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100025-24	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100025-25	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100025-26	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100025-27	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100025-28	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100025-29	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100025-30	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100025-31	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100025-32	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100025-33	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100025-34	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100025-35	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100025-36	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100025-37	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100025-38	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100025-39	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100025-40	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100025-41	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100025-42	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100025-43	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100025-44	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100025-45	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100025-46	DIGITALIZADORES (TABLERO)	6974.5
5150100001-1	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	4483.85
5150100001-2	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	4483.85
5150100001-3	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	4483.85

5150100001-4	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	4483.85
5150100001-5	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	4483.85
5150100001-6	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	9073.5
5150100001-7	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	9073.5
5150100001-8	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	9073.5
5150100001-9	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	9073.5
5150100001-10	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	9073.5
5150100001-11	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	299280
5150100001-12	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	349160
5150100033-1	EQUIPO MULTIFUNCIONAL (IMPRIME, FAXEA, ESCANEA Y FOTOCOPIA)	5499
5150100035-1	EQUIPO PARA CREDENCIALIZACION (IMPRESORA, CAMARA, TRIPIE, DIGITALIZADORES, KIT DE LIMPIEZA)	7424
5150100040-2	IMPRESORA	4600
5150100040-3	IMPRESORA	4600
5150100040-4	IMPRESORA	5644.43
5150100040-1	IMPRESORA	2915
5150100040-5	IMPRESORA	6954.2
5150100040-10	IMPRESORA	43634.45
5150100040-9	IMPRESORA	33315.2
5150100040-6	IMPRESORA	8339.47
5150100040-7	IMPRESORA	12177.87
5150100040-8	IMPRESORA	13436.76
5150100040-11	IMPRESORA	9339.74
5150100040-12	IMPRESORA	9339.74
5150100040-13	IMPRESORA	13200
5150100004-1	LECTOR DE CODIGO DE BARRAS (TERMINAL PORTATIL)	17318.73
5150100069-5	MONITOR	9575
5150100069-6	MONITOR	9575
5150100069-7	MONITOR	9575

5150100069-8	MONITOR	9575
5150100069-2	MONITOR	7906.25
5150100069-3	MONITOR	7906.25
5150100069-4	MONITOR	7906.25
5150100069-1	MONITOR	1
5150100071-1	NO-BREAK	9256.8
5150100071-2	NO-BREAK	9256.8
5150100071-3	NO-BREAK	9256.8
5150100076-1	RACK	1
5150100076-2	RACK	35588.8
5150100077-11	RUTEADOR	5022.8
5150100077-12	RUTEADOR	6056.42
5150100077-13	RUTEADOR	6056.42
5150100077-7	RUTEADOR	20704.84
5150100077-8	RUTEADOR	20704.84
5150100077-9	RUTEADOR	20704.84
5150100077-10	RUTEADOR	20704.84
5150100077-2	RUTEADOR	6402.04
5150100077-3	RUTEADOR	6728
5150100077-4	RUTEADOR	6728
5150100077-5	RUTEADOR	6728
5150100077-6	RUTEADOR	6728
5150100077-1	RUTEADOR	6311.34
5150100078-2	SCANNER	3400
5150100082-1	SERVIDOR DE RED	1
5150100082-2	SERVIDOR DE RED	1
5150100082-3	SERVIDOR DE RED	1
5150100082-5	SERVIDOR DE RED	34259.44
5150100082-4	SERVIDOR DE RED	17250
5150100082-6	SERVIDOR DE RED	105612.55
5150100085-33	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	10130.45
5150100085-41	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	4800
5150100085-35	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	13043.48
5150100085-36	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	13043.48
5150100085-37	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	13043.48
5150100085-38	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	13043.48
5150100085-39	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	13043.48
5150100085-34	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	11751.21
5150100085-40	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	15000

5150100085-2	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1
5150100085-1	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1
5150100085-22	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	3999.89
5150100085-9	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1
5150100085-28	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	5094.72
5150100085-29	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	5094.72
5150100085-30	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	5094.72
5150100085-31	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	5094.72
5150100085-32	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	5094.72
5150100085-3	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1
5150100085-4	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1
5150100085-5	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1
5150100085-6	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1
5150100085-7	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1
5150100085-8	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1
5150100085-10	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1
5150100085-11	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1
5150100085-12	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1
5150100085-13	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1
5150100085-14	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1
5150100085-15	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1
5150100085-16	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1
5150100085-17	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1
5150100085-18	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1
5150100085-19	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1
5150100085-20	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1
5150100085-21	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	1
5150100085-23	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	4823.86

5150100085-24	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	4823.86
5150100085-25	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	4845.12
5150100085-26	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	4988
5150100085-27	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	4988
5150100087-1	TABLETA DIGITALIZADORA	10005
5150100087-2	TABLETA DIGITALIZADORA	10005
5150100093-1	UNIDAD CENTRAL DE PROCESO (CPU)	1
5150100093-4	UNIDAD CENTRAL DE PROCESO (CPU)	1
5150100093-5	UNIDAD CENTRAL DE PROCESO (CPU)	1
5150100093-10	UNIDAD CENTRAL DE PROCESO (CPU)	1
5150100093-11	UNIDAD CENTRAL DE PROCESO (CPU)	1
5150100093-12	UNIDAD CENTRAL DE PROCESO (CPU)	1
5150100093-15	UNIDAD CENTRAL DE PROCESO (CPU)	16200
5150100093-16	UNIDAD CENTRAL DE PROCESO (CPU)	17500
5150100093-13	UNIDAD CENTRAL DE PROCESO (CPU)	22910
5150100105-33	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	63220
5150100105-10	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	6378.84
5150100105-11	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	6378.84
5150100105-12	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	6378.84
5150100105-13	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	6378.84
5150100105-14	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	6378.84
5150100105-15	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	6378.84
5150100105-16	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	6378.84
5150100105-17	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	6378.84
5150100105-18	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	6378.84
5150100105-2	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	1
5150100105-3	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	1
5150100105-4	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	1
5150100105-5	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	1

5150100105-6	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	1
5150100105-7	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	1
5150100105-8	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	1
5150100105-9	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	1
5150100105-25	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	11204.19
5150100105-26	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	11204.19
5150100105-24	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	10752.19
5150100105-19	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	10567.6
5150100105-20	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	10567.6
5150100105-21	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	10567.6
5150100105-22	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	10567.6
5150100105-23	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	10567.6
5150100105-27	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	13570
5150100105-28	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	13570
5150100105-29	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	13570
5150100105-30	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	13570
5150100105-31	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	13570
5190100068-1	ABACO COLOCAR BOLAS SORTEO	60322.76
5190100103-108	ACONDICIONADOR AIRE	60322.76
5190100103-109	ACONDICIONADOR AIRE	60322.76
5190100103-110	ACONDICIONADOR AIRE	60322.76
5190100103-111	ACONDICIONADOR AIRE	60322.76
5190100103-112	ACONDICIONADOR AIRE	60322.76
5190100103-113	ACONDICIONADOR AIRE	60322.76
5190100103-114	ACONDICIONADOR AIRE	60322.76
5190100103-115	ACONDICIONADOR AIRE	60322.76
5190100103-116	ACONDICIONADOR AIRE	60322.76
5190100103-117	ACONDICIONADOR AIRE	60322.76
5190100103-118	ACONDICIONADOR AIRE	60322.76
5190100103-101	ACONDICIONADOR AIRE	14355
5190100103-102	ACONDICIONADOR AIRE	60322.76
5190100103-103	ACONDICIONADOR AIRE	60322.76
5190100103-104	ACONDICIONADOR AIRE	60322.76
5190100103-105	ACONDICIONADOR AIRE	60322.76

5190100103-106	ACONDICIONADOR AIRE	60322.76
5190100103-107	ACONDICIONADOR AIRE	60322.76
5190100103-119	ACONDICIONADOR AIRE	71746.51
5190100103-120	ACONDICIONADOR AIRE	71746.51
5190100103-121	ACONDICIONADOR AIRE	84388.04
5190100103-122	ACONDICIONADOR AIRE	84388.04
5190100103-99	ACONDICIONADOR AIRE	14569.6
5190100103-100	ACONDICIONADOR AIRE	14569.6
5190100103-1	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-2	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-3	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-4	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-5	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-6	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-7	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-8	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-9	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-10	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-11	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-12	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-13	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-14	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-15	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-16	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-17	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-18	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-19	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-20	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-21	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-22	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-23	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-24	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-25	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-26	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-27	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-28	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-29	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-30	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-31	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-32	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-33	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-34	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-35	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-36	ACONDICIONADOR AIRE	1

5190100103-37	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-38	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-39	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-40	ACONDICIONADOR AIRE	1
5190100103-41	ACONDICIONADOR AIRE	10
5190100103-42	ACONDICIONADOR AIRE	4466
5190100103-43	ACONDICIONADOR AIRE	4466
5190100103-44	ACONDICIONADOR AIRE	6200
5190100103-45	ACONDICIONADOR AIRE	6200
5190100103-52	ACONDICIONADOR AIRE	6844
5190100103-53	ACONDICIONADOR AIRE	7100
5190100103-54	ACONDICIONADOR AIRE	7100
5190100103-55	ACONDICIONADOR AIRE	7100
5190100103-56	ACONDICIONADOR AIRE	7315
5190100103-57	ACONDICIONADOR AIRE	7315
5190100103-58	ACONDICIONADOR AIRE	7315
5190100103-59	ACONDICIONADOR AIRE	7315
5190100103-60	ACONDICIONADOR AIRE	7315
5190100103-61	ACONDICIONADOR AIRE	7315
5190100103-62	ACONDICIONADOR AIRE	7315
5190100103-63	ACONDICIONADOR AIRE	7315
5190100103-64	ACONDICIONADOR AIRE	7315
5190100103-65	ACONDICIONADOR AIRE	7315
5190100103-67	ACONDICIONADOR AIRE	7650
5190100103-68	ACONDICIONADOR AIRE	7650
5190100103-69	ACONDICIONADOR AIRE	7650
5190100103-70	ACONDICIONADOR AIRE	7650
5190100103-71	ACONDICIONADOR AIRE	7650
5190100103-72	ACONDICIONADOR AIRE	7650
5190100103-73	ACONDICIONADOR AIRE	7650
5190100103-74	ACONDICIONADOR AIRE	7650
5190100103-75	ACONDICIONADOR AIRE	7650
5190100103-76	ACONDICIONADOR AIRE	7650
5190100103-77	ACONDICIONADOR AIRE	7650
5190100103-81	ACONDICIONADOR AIRE	7800
5190100103-82	ACONDICIONADOR AIRE	7800
5190100103-83	ACONDICIONADOR AIRE	7800
5190100103-84	ACONDICIONADOR AIRE	7800
5190100103-85	ACONDICIONADOR AIRE	7800
5190100103-86	ACONDICIONADOR AIRE	7800
5190100103-87	ACONDICIONADOR AIRE	7800
5190100103-88	ACONDICIONADOR AIRE	7800
5190100103-89	ACONDICIONADOR AIRE	7800
5190100103-90	ACONDICIONADOR AIRE	7800

5190100103-91	ACONDICIONADOR AIRE	7800
5190100103-92	ACONDICIONADOR AIRE	7800
5190100103-46	ACONDICIONADOR AIRE	6400
5190100103-48	ACONDICIONADOR AIRE	6400
5190100103-49	ACONDICIONADOR AIRE	6400
5190100103-50	ACONDICIONADOR AIRE	6400
5190100103-51	ACONDICIONADOR AIRE	6400
5190100103-93	ACONDICIONADOR AIRE	11655
5190100103-94	ACONDICIONADOR AIRE	131544
5190100103-95	ACONDICIONADOR AIRE	131544
5190100103-96	ACONDICIONADOR AIRE	463887.48
5190100103-97	ACONDICIONADOR AIRE	463887.48
5190100103-98	ACONDICIONADOR AIRE	463887.48
5190100076-1	BARRA SERVICIO	37550
5190100145-1	CARRO RECOGEDOR LOZA Y CHAROLAS	3245
5190100166-3	ENFRIADOR Y CALENTADOR DE AGUA	3619
5190100166-1	ENFRIADOR Y CALENTADOR DE AGUA	1
5190100166-2	ENFRIADOR Y CALENTADOR DE AGUA	3422.01
5190100277-18	EQUIPO DE ADMINISTRACION	6149
5190100277-19	EQUIPO DE ADMINISTRACION	6325
5190100277-21	EQUIPO DE ADMINISTRACION	7475
5190100277-17	EQUIPO DE ADMINISTRACION	4003
5190100277-13	EQUIPO DE ADMINISTRACION	3299
5190100277-14	EQUIPO DE ADMINISTRACION	3317.6
5190100277-15	EQUIPO DE ADMINISTRACION	3317.6
5190100277-16	EQUIPO DE ADMINISTRACION	3317.6
5190100277-1	EQUIPO DE ADMINISTRACION	1
5190100277-29	EQUIPO DE ADMINISTRACION	13373.64
5190100277-20	EQUIPO DE ADMINISTRACION	6715
5190100277-26	EQUIPO DE ADMINISTRACION	8375
5190100277-27	EQUIPO DE ADMINISTRACION	9049
5190100277-28	EQUIPO DE ADMINISTRACION	9860
5190100277-22	EQUIPO DE ADMINISTRACION	7722
5190100277-23	EQUIPO DE ADMINISTRACION	7722
5190100277-24	EQUIPO DE ADMINISTRACION	7743.25
5190100277-25	EQUIPO DE ADMINISTRACION	7743.25
5190100277-2	EQUIPO DE ADMINISTRACION	3074
5190100277-3	EQUIPO DE ADMINISTRACION	3074
5190100277-4	EQUIPO DE ADMINISTRACION	3074
5190100277-5	EQUIPO DE ADMINISTRACION	3074
5190100277-6	EQUIPO DE ADMINISTRACION	3074
5190100277-7	EQUIPO DE ADMINISTRACION	3074

5190100277-8	EQUIPO DE ADMINISTRACION	3074
5190100277-9	EQUIPO DE ADMINISTRACION	3074
5190100277-10	EQUIPO DE ADMINISTRACION	3074
5190100277-11	EQUIPO DE ADMINISTRACION	3074
5190100277-12	EQUIPO DE ADMINISTRACION	3099
5190100173-1	ESTUFA COCINA (GAS O ELECTRICA)	28600
5190100177-1	EXTRACTOR AIRE	3325.85
5190100183-1	HORNO COCINA (GAS O ELECTRICO)	1
5190100183-2	HORNO COCINA (GAS O ELECTRICO)	78753.15
5190100207-4	MAQUINA ENFRIADORA PARA BEBIDAS	5498.4
5190100207-3	MAQUINA ENFRIADORA PARA BEBIDAS	1
5190100207-1	MAQUINA ENFRIADORA PARA BEBIDAS	1
5190100207-2	MAQUINA ENFRIADORA PARA BEBIDAS	1
5190100097-1	RACKS	3582
5190100249-1	RELOJ CHECADOR	4434.45
5190100249-2	RELOJ CHECADOR	4434.45
5190100249-3	RELOJ CHECADOR	4434.45
5210100002-1	AMPLIFICADOR PROYECTOR	11580.02
5210100006-2	CONSOLA	5742
5210100006-1	CONSOLA	1
5210100028-3	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	1
5210100028-1	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	1
5210100028-2	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	10
5210100028-9	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	6999
5210100028-4	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	3121.73
5210100028-5	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	3121.73
5210100028-11	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	10407.52
5210100028-12	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	10407.52
5210100028-13	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	10407.52
5210100028-14	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	10407.52
5210100028-15	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	10407.52
5210100028-16	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	10407.52
5210100028-17	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	10407.52

5210100028-6	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	5626
5210100028-7	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	5626
5210100028-8	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	5715.5
5210100028-18	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	15312
5210100028-19	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	19662.61
5210100028-20	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	22770
5210100028-21	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	27096
5210100028-22	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	27372.3
5210100028-23	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	32480
5210100028-24	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	67141.6
5210100028-25	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	1
5210100028-26	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	0
5210100028-27	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	0
5210100028-28	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	0
5210100028-29	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	0
5210100028-30	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	0
5210100028-31	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	0
5210100028-32	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	0
5210100028-33	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	0
5210100028-34	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	0
5210100028-35	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	0
5210100028-36	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	1
5210100028-37	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	32500
5210100028-38	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	5200
5210100028-39	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	5200
5210100028-40	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	22999
5210100028-41	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	4290.84
5210100008-6	MICROFONO	3358
5210100008-7	MICROFONO	3916.4

5210100008-8	MICROFONO	3916.4
5210100008-9	MICROFONO	9193
5210100008-10	MICROFONO	10150
5210100008-1	MICROFONO	1
5210100008-2	MICROFONO	1
5210100008-3	MICROFONO	1
5210100008-4	MICROFONO	1
5210100008-5	MICROFONO	2920
5210100014-1	PANTALLA PROYECTOR	4640
5210100014-2	PANTALLA PROYECTOR	4640
5210100014-3	PANTALLA PROYECTOR	4640
5210100029-4	PROYECTOR	5000.01
5210100029-1	PROYECTOR	8007.48
5210100029-2	PROYECTOR	12897.46
5210100029-3	PROYECTOR	8007.48
5230100021-1	CAMARA FOTOGRAFICA	5869.6
5230100021-2	CAMARA FOTOGRAFICA	5869.6
5230100021-3	CAMARA FOTOGRAFICA	5869.6
5230100021-4	CAMARA FOTOGRAFICA	5869.6
5230100021-5	CAMARA FOTOGRAFICA	13328.4
5230100021-6	CAMARA FOTOGRAFICA	13328.4
5230100021-7	CAMARA FOTOGRAFICA	13328.4
5230100022-3	CAMARA FOTOGRAFICA DIGITAL	25408.43
5230100022-4	CAMARA FOTOGRAFICA DIGITAL	25408.43
5230100022-1	CAMARA FOTOGRAFICA DIGITAL	3572.11
5230100082-3	CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y DE VIDEO	4355.8
5230100082-1	CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y DE VIDEO	2793.35
5230100082-2	CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y DE VIDEO	2793.35
5230100082-5	CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y DE VIDEO	6832.4
5230100082-6	CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y DE VIDEO	16675
5230100082-7	CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y DE VIDEO	16675
5230100083-1	OTRO MOBILIARIO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	6095
5230100083-2	OTRO MOBILIARIO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	7737.2
5230100078-1	VIDEOPROYECTOR	4700.01
5290100002-1	BAFLE	4683
5290100002-2	BAFLE	4683
5290100025-5	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	7465
5290100025-6	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	7465

5290100025-7	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	7465
5290100025-8	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	7465
5290100025-9	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	3599.83
5290100025-1	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	4524
5290100025-2	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	4642.5
5290100025-3	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	4642.5
5290100025-4	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	4642.5
5290100025-10	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	17500
5290100025-11	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	7400
5310100365-1	EQUIPO MÉDICO Y DE LABORATORIO	199955.3
5320100426-1	INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	3789.5
5410100004-2	AUTOMOVIL SEDAN	299900
5410100004-3	AUTOMOVIL SEDAN	186666
5410100004-4	AUTOMOVIL SEDAN	284100
5410100004-5	AUTOMOVIL SEDAN	291000
5410100027-1	CAMIONETA (GUAYIN, PANEL, ESTACAS-REDILAS)	205750
5410100042-1	OMNIBUS O AUTOBUS CONVENCIONAL	1485000
5410100047-2	VAGONETA	590600
5410100047-1	VAGONETA	435899.99
5410100048-1	VEHÍCULOS Y EQUIPO TERRESTRE PARA LA EJECUCION DE PROGRAMAS DE SEGURIDAD PUBLICA Y NACIONAL	0
5420100019-1	REMOLQUE CAMA BAJA	33000
5620100072-1	BOMBA HIDRAULICA	4521.68
5620100007-1	CENTRO DE MAQUINADO DE CNC (PARA PRACTICAS)	508080
5620100126-3	COMPRESORA (PARA USOS INDUSTRIALES)	23572.5
5620100126-1	COMPRESORA (PARA USOS INDUSTRIALES)	4466
5620100126-4	COMPRESORA (PARA USOS INDUSTRIALES)	167628.32
5620100008-1	CONTROLADOR LOGICO PROGRAMABLE	80000
5620100008-2	CONTROLADOR LOGICO PROGRAMABLE	80000
5620100134-1	CORTADORA LAMINA	33350

5620100167-1	DOBLADORAS (PARA MADERA, METAL, PLASTICO, PAPEL Y TUBO)	180192.53
5620100177-1	EMPACADORA	27180.79
5620100469-36	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	16366.05
5620100469-43	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	29469.15
5620100469-44	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	29535
5620100469-47	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	37953
5620100469-48	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	48447.25
5620100469-49	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	53855
5620100469-54	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	98387
5620100469-51	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	65217.11
5620100469-52	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	75609
5620100469-53	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	77799
5620100469-64	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	199806.75
5620100469-65	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	199883.6
5620100469-66	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	210000
5620100469-67	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	210000
5620100469-68	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	234943
5620100469-69	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	240515
5620100469-70	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	257076
5620100469-71	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	267455
5620100469-73	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	310290
5620100469-74	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	319700
5620100469-84	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	3838621.8
5620100469-85	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	10
5620100469-75	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	339500
5620100469-76	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	370930
5620100469-77	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	400606
5620100469-78	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	400606

5620100469-79	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	450000
5620100469-80	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	450000
5620100469-21	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	4872
5620100469-22	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	6813.75
5620100469-23	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	7810
5620100469-25	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	9021.38
5620100469-26	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	10005
5620100469-27	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	10553
5620100469-28	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	10925.24
5620100469-29	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	12005
5620100469-30	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	12005
5620100469-31	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	12652
5620100469-32	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	12652
5620100469-33	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	13692
5620100469-34	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	13692
5620100469-35	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	14662.5
5620100469-10	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	1
5620100469-11	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	1
5620100469-12	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	1
5620100469-13	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	1
5620100469-14	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	1
5620100469-15	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	1
5620100469-16	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	1
5620100469-17	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	1
5620100469-18	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	1
5620100469-19	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	3993
5620100469-20	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	4292
5620100469-37	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	18027

5620100469-38	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	18183
5620100469-39	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	18183
5620100469-40	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	21460
5620100469-41	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	22000
5620100469-42	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	22000
5620100469-1	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	2517.2
5620100469-2	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	10
5620100469-3	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	10
5620100469-4	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	10
5620100469-6	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	10
5620100469-8	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	10
5620100469-9	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	1
5620100469-124	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	42327.97
5620100469-125	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	42046.51
5620100469-126	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	67809.24
5620100469-86	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	1529349
5620100469-87	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	1703739.03
5620100469-88	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	12122.95
5620100469-89	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	12133.1
5620100469-90	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	13229.79
5620100469-91	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	8598.14
5620100469-92	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	8598.14
5620100469-93	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	8598.14
5620100469-94	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	8642.24
5620100469-95	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	8642.24
5620100469-96	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	5070.7
5620100469-97	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	5247.06
5620100469-98	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	5247.06

5620100469-99	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	5247.06
5620100469-100	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	5247.06
5620100469-101	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	5247.06
5620100469-102	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	16462.83
5620100469-103	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	7979.51
5620100469-104	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	12657.16
5620100469-105	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	12657.16
5620100469-106	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	5393.05
5620100469-107	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	4127.33
5620100469-108	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	6603.74
5620100469-109	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	4127.34
5620100469-110	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	4127.33
5620100469-111	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	4897.77
5620100469-112	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	6603.74
5620100469-113	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	6548.7
5620100469-114	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	229845.42
5620100469-115	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	40753.7
5620100469-116	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	16101.97
5620100469-117	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	15254.53
5620100469-118	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	18500.17
5620100469-119	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	23887.94
5620100469-120	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	28431.84
5620100469-121	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	12008.88
5620100469-122	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	6491.29
5620100469-123	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	6491.29
5620100469-132	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	3932.4
5620100469-127	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	20249.42
5620100469-128	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	8070.67

5620100469-129	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	10985.05
5620100469-130	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	39531.4
5620100469-131	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	14422.46
5620100469-133	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	4384.8
5620100469-134	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	4384.8
5620100469-135	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	4384.8
5620100469-136	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	4384.8
5620100360-1	PRENSA (PARA MADERA, METAL, PIEDRA Y PLASTICO)	14697
5620100379-1	PULIDORA (PARA MADERA, METAL, PIEDRA Y PLASTICO)	10
5620100025-4	SISTEMA DE ENTRENAMIENTO DE TIEMPOS Y MOVIMIENTOS (PARA PRACTICAS)	58582.15
5620100025-1	SISTEMA DE ENTRENAMIENTO DE TIEMPOS Y MOVIMIENTOS (PARA PRACTICAS)	17829.6
5620100025-2	SISTEMA DE ENTRENAMIENTO DE TIEMPOS Y MOVIMIENTOS (PARA PRACTICAS)	27974.9
5620100025-3	SISTEMA DE ENTRENAMIENTO DE TIEMPOS Y MOVIMIENTOS (PARA PRACTICAS)	27974.9
5620100422-4	TANQUE ALTA PRESION	1
5620100422-2	TANQUE ALTA PRESION	1
5620100422-3	TANQUE ALTA PRESION	1
5620100422-1	TANQUE ALTA PRESION	1
5620100422-5	TANQUE ALTA PRESION	6846.9
5620100434-10	TORNO (PARA MADERA, METAL, PIEDRA Y PLASTICO)	2173500
5620100434-7	TORNO (PARA MADERA, METAL, PIEDRA Y PLASTICO)	44587
5620100434-8	TORNO (PARA MADERA, METAL, PIEDRA Y PLASTICO)	323331.7
5650100217-1	EQUIPOS Y APARATOS DE COMUNICACIONES Y TELECOMUNICACIONES	16490
5650100152-1	RADIO RECEPTOR FM-WT	3804.8
5650100152-2	RADIO RECEPTOR FM-WT	3804.8
5650100152-3	RADIO RECEPTOR FM-WT	3804.8
5650100152-4	RADIO RECEPTOR FM-WT	3804.8
5650100152-5	RADIO RECEPTOR FM-WT	3804.8
5650100152-6	RADIO RECEPTOR FM-WT	3804.8
5650100185-1	TELEFONO CELULAR	3709
5650100185-2	TELEFONO CELULAR	13869.01
5650100186-1	TELEFONO FIJO SATELITAL	4470.64

5650100186-2	TELEFONO FIJO SATELITAL	4470.64
5660100068-2	APARATO PARA CONEXIONES (SWITCHERA)	24400
5660100068-1	APARATO PARA CONEXIONES (SWITCHERA)	24400
5660100089-1	FUENTE ALIMENTACION	29355.38
5660100165-55	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	46968.6
5660100165-29	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	54686.6
5660100165-30	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	30731.35
5660100165-31	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	30731.35
5660100165-32	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	5200.34
5660100165-33	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	7402.25
5660100165-34	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	123212.88
5660100165-35	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	45968.53
5660100165-36	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	40500
5660100165-37	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	30025
5660100165-38	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	30025
5660100165-39	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	69101.71
5660100165-40	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	30731.34
5660100165-41	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	54686.6
5660100165-42	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	54686.6
5660100165-43	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	25100
5660100165-44	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	18003.45
5660100165-45	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	54686.6
5660100165-46	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	54686.6
5660100165-47	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	6700.6
5660100165-1	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	1
5660100165-2	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	1
5660100165-3	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	1
5660100165-4	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	243786
5660100165-5	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	105046

5660100165-7	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	1
5660100165-8	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	1
5660100165-9	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	1
5660100165-10	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	1
5660100165-11	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	1
5660100165-12	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	472838.39
5660100165-13	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	472838.39
5660100165-14	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	302297.16
5660100165-15	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	14105.6
5660100165-16	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	45968.53
5660100165-17	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	40500
5660100165-18	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	30025
5660100165-19	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	30025
5660100165-20	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	69101.71
5660100165-21	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	30731.34
5660100165-22	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	54686.6
5660100165-23	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	54686.6
5660100165-24	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	25100
5660100165-25	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	18003.45
5660100165-26	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	54686.6
5660100165-27	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	54686.6
5660100165-28	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	6700.6
5660100165-48	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	54686.6
5660100165-49	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	30731.35
5660100165-50	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	30731.35
5660100165-51	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	5200.34
5660100165-52	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	58710.76
5660100165-53	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	79259.52

5660100165-54	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	79259.52
5660100165-56	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	264480
5660100165-59	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	32316.99
5660100165-60	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	32316.99
5660100165-57	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	36739.15
5660100165-58	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	36739.15
5660100165-61	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	188720.49
5670100166-1	BOMBA DE ESPIRAL	14500
5670100164-114	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	19140
5670100164-113	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	6618.99
5670100164-110	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	15335.2
5670100164-111	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	4231.68
5670100164-112	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	4231.68
5670100164-100	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	11948
5670100164-101	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	11948
5670100164-102	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	11948
5670100164-103	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	11948
5670100164-104	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	11948
5670100164-105	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	7000
5670100164-106	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	7000
5670100164-107	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	7000
5670100164-108	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	7000
5670100164-109	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	7000
5670100164-115	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	16889.6
5670100164-116	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	16889.6
5670100164-99	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	6618.99
5670100164-1	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-2	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1

5670100164-3	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-4	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-6	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-8	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-9	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-10	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-11	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-12	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-14	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-15	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-16	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-17	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-18	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-19	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-20	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-21	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-22	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-23	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-24	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-25	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-26	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-27	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-28	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-29	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-30	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-31	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-32	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-34	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1

5670100164-35	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-36	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-37	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-40	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-41	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-42	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-43	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-44	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-45	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-46	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-47	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	1
5670100164-48	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	10
5670100164-50	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	10
5670100164-51	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	10
5670100164-53	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	2722.58
5670100164-54	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	2875
5670100164-55	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	2875
5670100164-56	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	2888.4
5670100164-57	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	3076.32
5670100164-58	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	3108.8
5670100164-59	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	3531.97
5670100164-60	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	3622.5
5670100164-61	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	3774.47
5670100164-62	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	3891
5670100164-63	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	3891
5670100164-64	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	3973.93
5670100164-65	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	3979
5670100164-66	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	3979

5670100164-67	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	3979
5670100164-68	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	4472.3
5670100164-69	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	4853
5670100164-70	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	4902
5670100164-71	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	4902
5670100164-72	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	4902
5670100164-73	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	4902
5670100164-74	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	4999.9
5670100164-75	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	5220
5670100164-76	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	6419.9
5670100164-77	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	6442.08
5670100164-78	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	6704.8
5670100164-79	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	6704.8
5670100164-80	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	6704.8
5670100164-81	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	6704.8
5670100164-82	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	6704.8
5670100164-83	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	6704.8
5670100164-84	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	6704.8
5670100164-85	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	6704.8
5670100164-86	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	6704.8
5670100164-87	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	6704.8
5670100164-88	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	6960
5670100164-89	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	8959.99
5670100164-90	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	10983
5670100164-91	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	18800
5670100164-92	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	18800
5670100164-93	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	18800
5670100164-94	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	73668.35

5670100164-95	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	106882.78
5670100164-96	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	161307.13
5670100164-97	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	10
5670100164-98	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	10
5670100092-1	MONTACARGA MANUAL	6838.65
5670100106-1	PLUMA HIDRAULICA MANUAL	41714.96
5670100106-2	PLUMA HIDRAULICA MANUAL	41714.96
5670100165-1	TRACTOR PODADORA	27816.8
5690100608-1	REFACCIONES Y ACCESORIOS	4002
5690100608-2	REFACCIONES Y ACCESORIOS	4002
5690100608-3	REFACCIONES Y ACCESORIOS	4002
5690100608-4	REFACCIONES Y ACCESORIOS	4002
5690100608-5	REFACCIONES Y ACCESORIOS	4002
5690100608-6	REFACCIONES Y ACCESORIOS	4002
5690100608-7	REFACCIONES Y ACCESORIOS	4002
5690100608-8	REFACCIONES Y ACCESORIOS	4002
5690100608-9	REFACCIONES Y ACCESORIOS	4002
5690100608-10	REFACCIONES Y ACCESORIOS	4002
5690100608-11	REFACCIONES Y ACCESORIOS	4002
5690100608-12	REFACCIONES Y ACCESORIOS	4002
5690100608-13	REFACCIONES Y ACCESORIOS	4002
5690100608-14	REFACCIONES Y ACCESORIOS	4002
5690100608-15	REFACCIONES Y ACCESORIOS	4002
5130100170-1	PINTURA MURAL	49068
5130100170-2	PINTURA MURAL	32712
5910100001-1	SOFTWARE	474208
5910100001-2	SOFTWARE	104980
5910100001-3	SOFTWARE	4487.75
5910100001-4	SOFTWARE	4487.75
5910100001-5	SOFTWARE	1932.42
5910100001-6	SOFTWARE	1932.42
5910100001-7	SOFTWARE	1932.42
5910100001-8	SOFTWARE	1932.42
5910100001-9	SOFTWARE	1932.42
5910100001-10	SOFTWARE	1932.42
5910100001-11	SOFTWARE	1932.42
5910100001-12	SOFTWARE	1932.42
5910100001-13	SOFTWARE	1932.42
5910100001-14	SOFTWARE	1932.42
5910100001-15	SOFTWARE	1932.41
5910100001-16	SOFTWARE	1932.41
5910100001-17	SOFTWARE	1932.41

5910100001-18	SOFTWARE	1932.41
5910100001-19	SOFTWARE	1932.41
5910100001-20	SOFTWARE	1932.41
5910100001-21	SOFTWARE	1932.41
5910100001-22	SOFTWARE	1932.41
5910100001-23	SOFTWARE	1932.41
5910100001-24	SOFTWARE	1932.41
5910100001-25	SOFTWARE	60987
5910100001-26	SOFTWARE	149542.13
5910100001-27	SOFTWARE	6815
5910100001-28	SOFTWARE	6815
5910100001-29	SOFTWARE	149611.73
5910100001-30	SOFTWARE	7105
5910100001-31	SOFTWARE	7105
5910100001-32	SOFTWARE	150321.5
5910100001-33	SOFTWARE	4487.75
5910100001-34	SOFTWARE	4487.75
5910100001-35	SOFTWARE	1932.42
5910100001-36	SOFTWARE	1932.42
5910100001-37	SOFTWARE	1932.42
5910100001-38	SOFTWARE	1932.42
5910100001-39	SOFTWARE	1932.42
5910100001-40	SOFTWARE	1932.42
5910100001-41	SOFTWARE	1932.42
5910100001-42	SOFTWARE	1932.42
5910100001-43	SOFTWARE	1932.42
5910100001-44	SOFTWARE	1932.42
5910100001-45	SOFTWARE	1932.41
5910100001-46	SOFTWARE	1932.41
5910100001-47	SOFTWARE	1932.41
5910100001-48	SOFTWARE	1932.41
5910100001-49	SOFTWARE	1932.41
5910100001-50	SOFTWARE	1932.41
5910100001-51	SOFTWARE	1932.41
5910100001-52	SOFTWARE	1932.41
5910100001-53	SOFTWARE	1932.41
5910100001-54	SOFTWARE	1932.41
5910100001-55	SOFTWARE	60987
5910100001-56	SOFTWARE	149542.13
5910100001-57	SOFTWARE	6815
5910100001-58	SOFTWARE	6815
5910100001-59	SOFTWARE	149611.73
5910100001-60	SOFTWARE	7105
5910100001-61	SOFTWARE	7105

5910100001-62	SOFTWARE	150321.5
5910100001-63	SOFTWARE	29513
5910100001-95	SOFTWARE	11948
5910100001-94	SOFTWARE	1985700
5910100001-64	SOFTWARE	52780
5910100001-65	SOFTWARE	12556.6
5910100001-66	SOFTWARE	12556.6
5910100001-67	SOFTWARE	12556.6
5910100001-68	SOFTWARE	12556.6
5910100001-69	SOFTWARE	12556.6
5910100001-70	SOFTWARE	12556.6
5910100001-71	SOFTWARE	12556.6
5910100001-72	SOFTWARE	12556.6
5910100001-73	SOFTWARE	12556.6
5910100001-74	SOFTWARE	12556.6
5910100001-75	SOFTWARE	12556.6
5910100001-76	SOFTWARE	12556.6
5910100001-77	SOFTWARE	12556.6
5910100001-78	SOFTWARE	12556.6
5910100001-79	SOFTWARE	12556.6
5910100001-80	SOFTWARE	12556.6
5910100001-81	SOFTWARE	12556.6
5910100001-82	SOFTWARE	12556.6
5910100001-83	SOFTWARE	12556.6
5910100001-84	SOFTWARE	12556.6
5910100001-85	SOFTWARE	12556.6
5910100001-86	SOFTWARE	12556.62
5910100001-87	SOFTWARE	12556.62
5910100001-88	SOFTWARE	12556.62
5910100001-89	SOFTWARE	12556.62
5910100001-90	SOFTWARE	12556.62
5910100001-91	SOFTWARE	12556.62
5910100001-92	SOFTWARE	12556.62
5910100001-93	SOFTWARE	12556.62

**b) La relación de bienes inmuebles que componen su patrimonio al 31 de diciembre de 2018.**

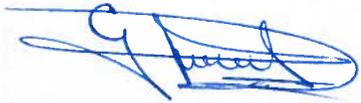
**Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila**  
**Relación de Bienes Inmuebles que componen su patrimonio**  
**Al 31 de diciembre de 2018**

<b>Código</b>	<b>Descripción del Bien</b>	<b>Valor en libros</b>
5810100001-1	TERRENOS URBANIZADOS	31926000
5830100001-1	EDIFICIOS Y LOCALES	13652877.6
5830100001-2	EDIFICIOS Y LOCALES	6666075.64
5830100001-3	EDIFICIOS Y LOCALES	6866442.96
5830100001-4	EDIFICIOS Y LOCALES	13851933.6
5830100001-5	EDIFICIOS Y LOCALES	6713175.64
5830100001-6	EDIFICIOS Y LOCALES	10576976.8
5830100001-7	EDIFICIOS Y LOCALES	6589997.63
5830100001-8	EDIFICIOS Y LOCALES	1913839.2
5830100001-9	EDIFICIOS Y LOCALES	18993022.79
5890400001-1	OTROS BIENES INMUEBLES	1225644.7
5890400001-2	OTROS BIENES INMUEBLES	24973.2
5890400001-3	OTROS BIENES INMUEBLES	91753.2
5890400001-4	OTROS BIENES INMUEBLES	274705.2
5890400001-5	OTROS BIENES INMUEBLES	736857.6
5890400001-6	OTROS BIENES INMUEBLES	291750.4
5890400001-7	OTROS BIENES INMUEBLES	1256092.5
5890400001-8	OTROS BIENES INMUEBLES	144816.81
5890400001-9	OTROS BIENES INMUEBLES	35897.4
5890400001-10	OTROS BIENES INMUEBLES	246397.8
5890400001-11	OTROS BIENES INMUEBLES	152482
5890400001-12	OTROS BIENES INMUEBLES	86768
5890400001-13	OTROS BIENES INMUEBLES	170984
5890400001-14	OTROS BIENES INMUEBLES	357280
5890400001-15	OTROS BIENES INMUEBLES	2640091.84

**c) El reporte de los esquemas bursátiles y de coberturas financieras del ente público.**

**Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila**  
**Reporte de Esquemas Bursátiles y de Coberturas Financieras**  
**Avance de Gestión Financiera**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2018**

**N/A**



**Dra. María Gloria Hinojosa Ruiz**

**Rectora**



**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**

**Director de Administración y Finanzas**

**d) La información respecto al ejercicio y destino del gasto federalizado, así como respecto al reintegro de los recursos federales no devengados, correspondiente al cuarto trimestre de 2018.**

**Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila**  
**Formato del ejercicio y destino de gasto federalizado y reintegros**  
**Cuarto trimestre de 2018**

Programa o Fondo	Destino de los Recursos	Ejercicio		Reintegro
		DEVENGADO	PAGADO	
Subsidio Federal	Gastos de Operación	30,166,236.00	30,166,236.00	0

**Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz**  
**Rectora**

**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
**Director de Administración y Finanzas**

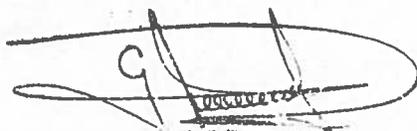
- e) Información sobre la situación de guardan los Contratos de Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) celebrados y licitados por las Dependencias y Entidades Estatales al amparo de la Ley de Proyectos para Prestación de Servicios para el Estado Libre y Soberano de Coahuila de Zaragoza y el avance de los proyectos (PPS) correspondientes al cuarto trimestre de 2018.**

**El informe sobre la situación que guardan los Contratos de Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) celebrados y licitados por las Dependencias y Entidades Estatales.**

**Avance de Gestión Financiera**

**Del 01 de Octubre al 31 de Diciembre de 2018**

**N/A**



**Dra. María Gloria Hinojosa Ruiz**

**Rectora**



**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**

**Director de Administración y Finanzas**

- f) Archivos electrónicos en CD en formatos .DBF y .BAK que comprende la información del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018, respecto a lo siguiente:**
- a) Respaldo de la información financiera que contiene el sistema de contabilidad en formato .BAK.**
  - b) Respaldo de la información que contienen los sistemas de gestión y control de cobro de los ingresos en formato .DBF.**
  - c) Respaldo de la información que contienen los sistemas de nóminas en formato .DBF.**
  - d) No aplica en nuestro caso.**
  - e) La información respecto al proceso de gestión de nómina de acuerdo al formato proporcionado.**
  - f) La información correspondiente al control de adquisiciones durante el tercer trimestre de 2018.**

**g) Archivo electrónico de PDF correspondiente al cuadernillo del informe de avance de gestión financiera del tercer trimestre del ejercicio fiscal 2018 entregado al Congreso del Estado de Coahuila.**

**h) Carátulas de las conciliaciones bancarias al 31 de diciembre de 2018.**

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

**CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE OCTUBRE DE 2018**

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 0088-02646-2 FEDERAL CONCENTRADORA

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	31-oct-18	SALDOS	\$ 13,758.80			\$ 13,758.80
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 13,758.80	\$ -	\$ -	\$ 13,758.80
<b>SALDO CONCILIADO</b>				\$ 13,758.80	\$ 13,758.80	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 13,758.80	\$ 13,758.80	\$ 13,758.80	\$ 13,758.80

HECHO POR  


L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ  
 CONTABILIDAD

REVISADO POR  


L.C. EBERARDO VALQUEZ ORTIZ  
 DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR  


DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.  
 RECTORA

**UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DEL NORTE DE COAHUILA**

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

**CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE OCTUBRE DE 2018**

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 00494803952 FEDERAL EJECUTORA DEL GASTO

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	31-oct-18	SALDOS	\$ 808,585.75			\$ 833,957.21
		<b>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</b>				
		<b>CARGOS NO REGISTRADOS</b>				
		<b>CHEQUES EN TRANSITO</b>				
30/10/2018	162	SERVICIO RIO ESCONDIDO SA DE CV			\$ 11,289.28	
30/10/2018	163	SERVICIO RIO ESCONDIDO SA DE CV			\$ 5,057.11	
31/10/2018	164	IMPULSORA PROMOBLEN SA DE CV			\$ 9,025.07	
<b>SUMAS</b>			\$ 808,585.75	\$ -	\$ 25,371.46	\$ 833,957.21
<b>SALDO CONCILIADO</b>				\$ 808,585.75	\$ 808,585.75	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 808,585.75	\$ 808,585.75	\$ 833,957.21	\$ 833,957.21

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ  
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R  
RECTORA

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

**CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE OCTUBRE DE 2018**

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 0088-02645-4 ESTATAL CONCENTRADORA

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	31-oct-18	SALDOS	\$ 13,580.16			\$ 13,580.16
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 13,580.16	\$ -	\$ -	\$ 13,580.16
<b>SALDO CONCILIADO</b>			\$ 13,580.16	\$ 13,580.16	\$ 13,580.16	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 13,580.16	\$ 13,580.16	\$ 13,580.16	\$ 13,580.16

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ  
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.  
RECTORA

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA**

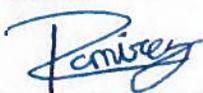
ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

**CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE OCTUBRE DE 2018**

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 00494803981 ESTATAL EJECUTORA DEL GASTO

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	31-oct-18	SALDOS	\$ 1,787,943.82			\$ 1,801,921.21
		<b>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</b>				
		<b>CARGOS NO REGISTRADOS</b>				
		<b>CHEQUES EN TRANSITO</b>				
05/10/2010	337	ARACELY RODRIGUEZ SANMIGUEL			\$ 1,100.00	
23/10/2018	357	FARMACIAS LA CADENA SA DE CV			\$ 12,877.39	
<b>SUMAS</b>			\$ 1,787,943.82	\$ -	\$ 13,977.39	\$ 1,801,921.21
<b>SALDO CONCILIADO</b>			\$ 1,787,943.82	\$ 1,787,943.82	\$ 1,787,943.82	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 1,787,943.82	\$ 1,787,943.82	\$ 1,801,921.21	\$ 1,801,921.21

HECHO POR



L. C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ  
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L. C. EBERARDO VASQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.  
RECTORA

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE OCTUBRE DE 2018**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 0088-02651-9 PROPIO

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	31-oct-18	SALDOS	\$ 666,249.57			\$ 745,277.81
		<b>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</b>				
		<b>CARGOS NO REGISTRADOS</b>				
		<b>CHEQUES EN TRANSITO</b>				
30/10/2018	8736	LUZ DEL CARMEN PEÑA RODRIG			\$ 2,800.00	
30/10/2018	8737	LOGISTICAS ODEL SA DE CV			\$ 76,228.24	
<b>SUMAS</b>			\$ 666,249.57	\$ -	\$ 79,028.24	\$ 745,277.81
<b>SALDO CONCILIADO</b>				\$ 666,249.57	\$ 666,249.57	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 666,249.57	\$ 666,249.57	\$ 745,277.81	\$ 745,277.81

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ  
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.  
RECTORA

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE OCTUBRE DE 2018**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 046-146000-3 SENER

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	31-oct-18	SALDOS	\$ 17,773.62			\$ 17,773.62
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 17,773.62	\$ -	\$ -	\$ 17,773.62
<b>SALDO CONCILIADO</b>			\$ 17,773.62	\$ 17,773.62	\$ 17,773.62	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 17,773.62	\$ 17,773.62	\$ 17,773.62	\$ 17,773.62

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ  
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.  
RECTORA

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

**CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE OCTUBRE DE 2018**

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 0593633593 PROGRAMA U080 2018

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	31-oct-18	SALDOS	\$ 20,000.00			\$ 20,000.00
		DEPOSITOS NO REGISTRADOS				
		CARGOS NO REGISTRADOS				
		CHEQUES EN TRANSITO				
<b>SUMAS</b>			\$ 20,000.00	\$ -	\$ -	\$ 20,000.00
<b>SALDO CONCILIADO</b>				\$ 20,000.00	\$ 20,000.00	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 20,000.00	\$ 20,000.00	\$ 20,000.00	\$ 20,000.00

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ  
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.  
RECTORA

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

**CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE OCTUBRE DE 2018**

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 032-663738-8 PFCE 2017

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	31-oct-18	SALDOS	\$	-		\$
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
		SUMAS	\$	-	\$	-
		SALDO CONCILIADO		\$	-	\$
		SUMAS IGUALES	\$	-	\$	-

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ  
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.  
RECTORA

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA**

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE OCTUBRE DE 2018

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 032-663740-9 ESTIMULOS FISCALES

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	31-oct-18	SALDOS	\$ 819,672.71		\$	819,672.71
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 819,672.71	\$ -	\$ -	\$ 819,672.71
<b>SALDO CONCILIADO</b>				\$ 819,672.71	\$ 819,672.71	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 819,672.71	\$ 819,672.71	\$ 819,672.71	\$ 819,672.71

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ  
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R  
RECTORA

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL DIA 31 DE OCTUBRE DE 2018**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 025-660747-9 BECAS

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	31-oct-18	SALDOS	\$ 128,874.82			\$ 128,874.82
		DEPOSITOS NO REGISTRADOS				
		CARGOS NO REGISTRADOS				
		CHEQUES EN TRANSITO				
<b>SUMAS</b>			\$ 128,874.82	\$ -	\$ -	\$ 128,874.82
<b>SALDO CONCILIADO</b>				\$ 128,874.82	\$ 128,874.82	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 128,874.82	\$ 128,874.82	\$ 128,874.82	\$ 128,874.82

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ  
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR

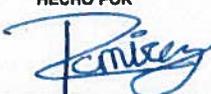


DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.  
RECTORA

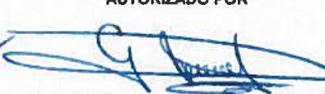
# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE OCTUBRE DE 2018**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 045-993803-1 PASIVO CONTINGENTE

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	31-oct-18	SALDOS	\$ 132,656.51			\$ 132,656.51
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 132,656.51	\$ -	\$ -	\$ 132,656.51
<b>SALDO CONCILIADO</b>				\$ 132,656.51	\$ 132,656.51	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 132,656.51	\$ 132,656.51	\$ 132,656.51	\$ 132,656.51

HECHO POR  
  
 L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ  
 CONTABILIDAD

REVISADO POR  
  
 L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
 DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR  
  
 DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.  
 RECTORA

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

**CONCILIACION BANCARIA AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2018**

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 0088-02646-2 FEDERAL CONCENTRADORA

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	30-nov-18	SALDOS	\$ 10,629.84			\$ 10,629.84
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 10,629.84	\$ -	\$ -	\$ 10,629.84
<b>SALDO CONCILIADO</b>			\$ 10,629.84	\$ 10,629.84	\$ 10,629.84	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 10,629.84	\$ 10,629.84	\$ 10,629.84	\$ 10,629.84

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ  
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.  
RECTORA

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

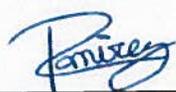
ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

**CONCILIACION BANCARIA AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2018**

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 00494803852 FEDERAL EJECUTORA DEL GASTO

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	30-nov-18	SALDOS	\$ 612,253.45			\$ 663,867.70
		<b>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</b>				
		<b>CARGOS NO REGISTRADOS</b>				
		<b>CHEQUES EN TRANSITO</b>				
29/11/2018	166	JG FERRETERIA SA DE CV			\$ 40,799.87	
29/11/2018	167	IMPULSORA PROMOBLEN SA DE CV			\$ 10,814.38	
<b>SUMAS</b>			\$ 612,253.45	\$ -	\$ 51,614.25	\$ 663,867.70
<b>SALDO CONCILIADO</b>				\$ 612,253.45	\$ 612,253.45	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 612,253.45	\$ 612,253.45	\$ 663,867.70	\$ 663,867.70

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ  
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.  
RECTORA

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2018

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 0088-02645-4 ESTATAL CONCENTRADORA

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	30-nov-18	SALDOS	\$ 12,929.40			\$ 12,929.40
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 12,929.40	\$ -	\$ -	\$ 12,929.40
<b>SALDO CONCILIADO</b>			\$ 12,929.40	\$ 12,929.40	\$ 12,929.40	\$ 12,929.40
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 12,929.40	\$ 12,929.40	\$ 12,929.40	\$ 12,929.40

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ  
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.  
RECTORA

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

**CONCILIACION BANCARIA AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2018**

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 00494803961 ESTATAL EJECUTORA DEL GASTO

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	30-nov-18	SALDOS	\$ 302,192.85			\$ 348,307.61
		<b>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</b>				
		<b>CARGOS NO REGISTRADOS</b>				
		<b>CHEQUES EN TRANSITO</b>				
23/11/2018	377	GERARDO RINCON MALTOS			\$ 3,600.00	
30/11/2018	379	SALVADOR ESCOBEDO ENRIQUEZ			\$ 1,922.77	
30/11/2018	380	SALVADOR ESCOBEDO ENRIQUEZ			\$ 8,415.61	
30/11/2018	381	SALVADOR ESCOBEDO ENRIQUEZ			\$ 10,556.00	
30/11/2018	382	SALVADOR ESCOBEDO ENRIQUEZ			\$ 2,316.18	
30/11/2018	385	SALVADOR ESCOBEDO ENRIQUEZ			\$ 13,829.00	
30/11/2018	386	CARLOS JOEL FLORES SOTELO			\$ 1,032.40	
30/11/2018	387	CARLOS JOEL FLORES SOTELO			\$ 1,113.60	
30/11/2018	388	CARLOS JOEL FLORES SOTELO			\$ 1,960.40	
30/11/2018	389	CARLOS JOEL FLORES SOTELO			\$ 1,368.80	
<b>SUMAS</b>			\$ 302,192.85	\$ -	\$ 46,114.76	\$ 348,307.61
<b>SALDO CONCILIADO</b>				\$ 302,192.85	\$ 302,192.85	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 302,192.85	\$ 302,192.85	\$ 348,307.61	\$ 348,307.61

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ

CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VALQUEZ ORTIZ

DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.

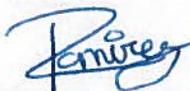
RECTORA

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2018**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 0088-02651-9 PROPIO

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	30-nov-18	SALDOS	\$ 852,435.75			\$ 1,270,184.23
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
27/11/2018	8782	QUALITAS COMPAÑIA DE SEGURO			\$ 70,228.42	
27/11/2018	8783	JOSE HOMERO HERNANDEZ GAL			\$ 1,600.00	
28/11/2018	8785	SALVADOR ESCOBEDO ENRIQUE			\$ 871.02	
28/11/2018	8787	SALVADOR ESCOBEDO ENRIQUE			\$ 9,024.72	
28/11/2018	8788	SALVADOR ESCOBEDO ENRIQUE			\$ 20,461.94	
28/11/2018	8789	SALVADOR ESCOBEDO ENRIQUE			\$ 1,655.42	
28/11/2018	8790	SALVADOR ESCOBEDO ENRIQUE			\$ 4,844.19	
28/11/2018	8791	YOLANDA GONZALEZ REYES			\$ 19,024.00	
29/11/2018	8792	MARIBEL GUEVARA DE LUNA			\$ 885.00	
29/11/2018	8793	ROCIO ELENA ROBLEDO MOYEDA			\$ 12,156.80	
29/11/2018	8794	LOGISTICAS ODEL SA DE CV			\$ 63,646.88	
29/11/2018	8795	SALVADOR ESCOBEDO ENRIQUE			\$ 10,556.00	
29/11/2018	8796	SALVADOR ESCOBEDO ENRIQUE			\$ 10,556.00	
29/11/2018	8797	SALVADOR ESCOBEDO ENRIQUE			\$ 6,782.15	
29/11/2018	8798	LOGISTICAS ODEL SA DE CV			\$ 42,628.61	
29/11/2018	8799	LOGISTICAS ODEL SA DE CV			\$ 63,646.88	
30/11/2018	8801	ELIZABETH RODRIGUEZ ESCOBE			\$ 1,160.00	
30/11/2018	8802	ELIZABETH RODRIGUEZ ESCOBE			\$ 2,552.00	
30/11/2018	8803	ELIZABETH RODRIGUEZ ESCOBE			\$ 5,220.00	
30/11/2018	8804	ELIZABETH RODRIGUEZ ESCOBE			\$ 2,610.00	
30/11/2018	8806	LOGISTICAS ODEL SA DE CV			\$ 10,361.12	
30/11/2018	8805	ELIZABETH RODRIGUEZ ESCOBE			\$ 13,224.00	
30/11/2018	8808	SISTEMAS DE BOMBEO MV SA DE			\$ 21,873.33	
30/11/2018	8809	MARIA DEL ROBLE MARTINEZ GO			\$ 4,819.80	
30/11/2018	8810	MARIA DEL ROBLE MARTINEZ GO			\$ 16,205.20	
30/11/2018	8811	CARLOS JOEL FLORES SOTELO			\$ 1,155.00	
<b>SUMAS</b>			\$ 852,435.75	\$ -	\$ 417,748.48	\$ 1,270,184.23
<b>SALDO CONCILIADO</b>			\$ 852,435.75	\$ 852,435.75	\$ 852,435.75	\$ 1,270,184.23
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 852,435.75	\$ 852,435.75	\$ 1,270,184.23	\$ 1,270,184.23

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ  
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.  
RECTORA

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2018**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 0088-02651-9 PROPIO

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	30-nov-18	SALDOS	\$ 852,435.75			\$ 1,270,184.23
		<b>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</b>				
		<b>CARGOS NO REGISTRADOS</b>				
		<b>CHEQUES EN TRANSITO</b>				
27/11/2018	8782	QUALITAS COMPAÑIA DE SEGURO			\$ 70,228.42	
27/11/2018	8783	JOSE HOMERO HERNANDEZ GAL			\$ 1,600.00	
28/11/2018	8785	SALVADOR ESCOBEDO ENRIQUE			\$ 871.02	
28/11/2018	8787	SALVADOR ESCOBEDO ENRIQUE			\$ 9,024.72	
28/11/2018	8788	SALVADOR ESCOBEDO ENRIQUE			\$ 20,461.94	
28/11/2018	8789	SALVADOR ESCOBEDO ENRIQUE			\$ 1,655.42	
28/11/2018	8790	SALVADOR ESCOBEDO ENRIQUE			\$ 4,844.19	
28/11/2018	8791	YOLANDA GONZALEZ REYES			\$ 19,024.00	
29/11/2018	8792	MARIBEL GUEVARA DE LUNA			\$ 885.00	
29/11/2018	8793	ROCIO ELENA ROBLEDO MOYEDA			\$ 12,156.80	
29/11/2018	8794	LOGISTICAS ODEL SA DE CV			\$ 63,646.88	
29/11/2018	8795	SALVADOR ESCOBEDO ENRIQUE			\$ 10,556.00	
29/11/2018	8796	SALVADOR ESCOBEDO ENRIQUE			\$ 10,556.00	
29/11/2018	8797	SALVADOR ESCOBEDO ENRIQUE			\$ 6,782.15	
29/11/2018	8798	LOGISTICAS ODEL SA DE CV			\$ 42,628.61	
29/11/2018	8799	LOGISTICAS ODEL SA DE CV			\$ 63,646.88	
30/11/2018	8801	ELIZABETH RODRIGUEZ ESCOBE			\$ 1,160.00	
30/11/2018	8802	ELIZABETH RODRIGUEZ ESCOBE			\$ 2,552.00	
30/11/2018	8803	ELIZABETH RODRIGUEZ ESCOBE			\$ 5,220.00	
30/11/2018	8804	ELIZABETH RODRIGUEZ ESCOBE			\$ 2,610.00	
30/11/2018	8808	LOGISTICAS ODEL SA DE CV			\$ 10,361.12	
30/11/2018	8805	ELIZABETH RODRIGUEZ ESCOBE			\$ 13,224.00	
30/11/2018	8808	SISTEMAS DE BOMBEO MV SA DE			\$ 21,873.33	
30/11/2018	8809	MARIA DEL ROBLE MARTINEZ GO			\$ 4,819.80	
30/11/2018	8810	MARIA DEL ROBLE MARTINEZ GO			\$ 16,205.20	
30/11/2018	8811	CARLOS JOEL FLORES SOTELO			\$ 1,155.00	
<b>SUMAS</b>			\$ 852,435.75	\$ -	\$ 417,748.48	\$ 1,270,184.23
<b>SALDO CONCILIADO</b>			\$ 852,435.75	\$ 852,435.75	\$ 852,435.75	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 852,435.75	\$ 852,435.75	\$ 1,270,184.23	\$ 1,270,184.23

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ  
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.  
RECTORA

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2018**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 046-146000-3 SENER

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	30-nov-18	SALDOS	\$ 17,773.62			\$ 17,773.62
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 17,773.62	\$ -	\$ -	\$ 17,773.62
<b>SALDO CONCILIADO</b>				\$ 17,773.62	\$ 17,773.62	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 17,773.62	\$ 17,773.62	\$ 17,773.62	\$ 17,773.62

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ  
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.  
RECTORA

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

**CONCILIACIÓN BANCARIA AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2018**

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 0593633593 PROGRAMA PADES 2018

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	30-nov-18	SALDOS	\$ 20,000.00			\$ 20,000.00
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 20,000.00	\$ -	\$ -	\$ 20,000.00
<b>SALDO CONCILIADO</b>			\$ 20,000.00	\$ 20,000.00	\$ 20,000.00	\$ 20,000.00
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 20,000.00	\$ 20,000.00	\$ 20,000.00	\$ 20,000.00

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ  
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.  
RECTORA

# UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

**CONCILIACION BANCARIA AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2018**

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 032-663740-9 ESTIMULOS FISCALES

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	30-nov-18	SALDOS	\$ 14,377.78			\$ 14,377.78
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 14,377.78	\$ -	\$ -	\$ 14,377.78
<b>SALDO CONCILIADO</b>				\$ 14,377.78	\$ 14,377.78	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 14,377.78	\$ 14,377.78	\$ 14,377.78	\$ 14,377.78

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ  
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERNARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.  
RECTORA

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL DIA 30 DE NOVIEMBRE DE 2018**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 025-660747-9 BECAS

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	30-nov-18	SALDOS	\$ 147,166.02			\$ 147,166.02
		DEPOSITOS NO REGISTRADOS				
		CARGOS NO REGISTRADOS				
		CHEQUES EN TRANSITO				
<b>SUMAS</b>			\$ 147,166.02	\$ -	\$ -	\$ 147,166.02
<b>SALDO CONCILIADO</b>				\$ 147,166.02	\$ 147,166.02	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 147,166.02	\$ 147,166.02	\$ 147,166.02	\$ 147,166.02

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ  
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.  
RECTORA

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

**CONCILIACION BANCARIA AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2018**

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 045-993803-1 PASIVO CONTINGENTE

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	30-nov-18	SALDOS	\$ 132,192.51			\$ 132,192.51
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 132,192.51	\$ -	\$ -	\$ 132,192.51
<b>SALDO CONCILIADO</b>				\$ 132,192.51	\$ 132,192.51	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 132,192.51	\$ 132,192.51	\$ 132,192.51	\$ 132,192.51

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ  
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VASQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.  
RECTORA

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

**CONCILIACION BANCARIA AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2018**

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 1023518149 PROGRAMA PRODEP

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	30-nov-18	SALDOS	\$ 52,686.80			\$ 52,686.80
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 52,686.80	\$ -	\$ -	\$ 52,686.80
<b>SALDO CONCILIADO</b>				\$ 52,686.80	\$ 52,686.80	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 52,686.80	\$ 52,686.80	\$ 52,686.80	\$ 52,686.80

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ  
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.  
RECTORA

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

**CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018**

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 0088-02646-2 FEDERAL CONCENTRADORA

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	31-dic-18	SALDOS	\$ 15,069.52			\$ 15,069.52
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 15,069.52	\$ -	\$ -	\$ 15,069.52
<b>SALDO CONCILIADO</b>				\$ 15,069.52	\$ 15,069.52	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 15,069.52	\$ 15,069.52	\$ 15,069.52	\$ 15,069.52

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ  
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.  
RECTORA

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

**CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018**

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 00494803952 FEDERAL EJECUTORA DEL GASTO

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	31-dic-18	SALDOS	\$ 260,746.95			\$ 276,242.43
		<b>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</b>				
		<b>CARGOS NO REGISTRADOS</b>				
		<b>CHEQUES EN TRANSITO</b>				
28/12/2018	168	IMPULSORA PROMOBLEN SA DE CV			\$ 10,209.00	
31/12/2018	169	OSCAR ABRAHAM ROSAS VILLEGAS			\$ 5,286.48	
<b>SUMAS</b>			\$ 260,746.95	\$ -	\$ 15,495.48	\$ 276,242.43
<b>SALDO CONCILIADO</b>				\$ 260,746.95	\$ 260,746.95	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 260,746.95	\$ 260,746.95	\$ 276,242.43	\$ 276,242.43

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ  
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.  
RECTORA

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

**CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018**

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 0088-02645-4 ESTATAL CONCENTRADORA

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	31-dic-18	SALDOS	\$ 12,522.24			\$ 12,522.24
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 12,522.24	\$ -	\$ -	\$ 12,522.24
<b>SALDO CONCILIADO</b>				\$ 12,522.24	\$ 12,522.24	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 12,522.24	\$ 12,522.24	\$ 12,522.24	\$ 12,522.24

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMÍREZ CANIZALEZ  
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.  
RECTORA

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA**

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

**CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018**

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 00494803961 ESTATAL EJECUTORA DEL GASTO

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	31-dic-18	SALDOS	\$ 45,952.45			\$ 62,372.90
		<b>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</b>				
		<b>CARGOS NO REGISTRADOS</b>				
		<b>CHEQUES EN TRANSITO</b>				
12/12/2018	399	FARMACIAS LA CADENA SA DE CV			\$ 5,928.14	
14/12/2018	401	IMPULSORA PROMOBLEN SA DE CV			\$ 10,492.31	
<b>SUMAS</b>			\$ 45,952.45	\$ -	\$ 16,420.45	\$ 62,372.90
<b>SALDO CONCILIADO</b>				\$ 45,952.45	\$ 45,952.45	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 45,952.45	\$ 45,952.45	\$ 62,372.90	\$ 62,372.90

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ  
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.  
RECTORA

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 0088-02651-9 PROPIO

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	31-dic-18	SALDOS	\$ 1,874,616.64			\$ 1,901,210.65
		<b>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</b>				
		<b>CARGOS NO REGISTRADOS</b>				
		<b>CHEQUES EN TRANSITO</b>				
06/12/2018	8819	DAVID DIAZ GUERRA			\$ 144.00	
14/12/2018	8849	XH MEDIOS ELECTRONICOS SA D			\$ 11,600.00	
14/12/2018	8850	XH MEDIOS ELECTRONICOS SA D			\$ 11,600.00	
14/12/2018	8854	NICANOR MOYEDA FRIAS			\$ 3,250.01	
<b>SUMAS</b>			\$ 1,874,616.64	\$ -	\$ 26,594.01	\$ 1,901,210.65
<b>SALDO CONCILIADO</b>			\$ 1,874,616.64	\$ 1,874,616.64	\$ 1,874,616.64	\$ 1,901,210.65
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 1,874,616.64	\$ 1,874,616.64	\$ 1,901,210.65	\$ 1,901,210.65

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ  
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.  
RECTORA

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 046-146000-3 SENER

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	31-dic-18	SALDOS	\$ 17,773.62			\$ 17,773.62
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 17,773.62	\$ -	\$ -	\$ 17,773.62
<b>SALDO CONCILIADO</b>			\$ 17,773.62	\$ 17,773.62	\$ 17,773.62	\$ 17,773.62
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 17,773.62	\$ 17,773.62	\$ 17,773.62	\$ 17,773.62

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ  
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.  
RECTORA

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

**CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018**

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 0593633593 PROGRAMA PADES

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	31-dic-18	SALDOS	\$ 20,000.00			\$ 20,000.00
		<b>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</b>				
		<b>CARGOS NO REGISTRADOS</b>				
		<b>CHEQUES EN TRANSITO</b>				
<b>SUMAS</b>			\$ 20,000.00	\$ -	\$ -	\$ 20,000.00
<b>SALDO CONCILIADO</b>				\$ 20,000.00	\$ 20,000.00	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 20,000.00	\$ 20,000.00	\$ 20,000.00	\$ 20,000.00

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ  
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.  
RECTORA

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

**CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018**

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 032-663740-9 ESTIMULOS FISCALES

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	31-dic-18	SALDOS	\$ 819,672.71			\$ 819,672.71
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 819,672.71	\$ -	\$ -	\$ 819,672.71
<b>SALDO CONCILIADO</b>				\$ 818,672.71	\$ 819,672.71	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 819,672.71	\$ 819,672.71	\$ 819,672.71	\$ 819,672.71

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ  
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.  
RECTORA

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL DIA 31 DE DICIEMBRE DE 2018**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 025-660747-9 BECAS

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	31-dic-18	SALDOS	\$ 135,032.62			\$ 135,032.62
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 135,032.62	\$ -	\$ -	\$ 135,032.62
<b>SALDO CONCILIADO</b>			\$ 135,032.62	\$ 135,032.62	\$ 135,032.62	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 135,032.62	\$ 135,032.62	\$ 135,032.62	\$ 135,032.62

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ  
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.  
RECTORA

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

**CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018**

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 045-993803-1 PASIVO CONTINGENTE

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	31-dic-18	SALDOS	\$ 131,728.51			\$ 131,728.51
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 131,728.51	\$ -	\$ -	\$ 131,728.51
<b>SALDO CONCILIADO</b>			\$ 131,728.51	\$ 131,728.51	\$ 131,728.51	\$ 131,728.51
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 131,728.51	\$ 131,728.51	\$ 131,728.51	\$ 131,728.51

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ  
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.  
RECTORA

# UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 1023518149 PROGRAMA PRODEP

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
	31-dic-18	SALDOS	\$			\$
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
<b>SALDO CONCILIADO</b>				\$ -	\$ -	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

HECHO POR



L.C. RAFAEL RAMIREZ CANIZALEZ  
CONTABILIDAD

REVISADO POR



L.C. EGBARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



DRA. MARIA GLORIA HINOJOSA R.  
RECTORA

- i) Acuse de recepción correspondiente a la carga del Informe de Avance de Gestión Financiera del tercer trimestre del año 2018 generado del software administrativo “Mirador Coahuila”.**

**Ente Público:** Universidad Tecnologica del Norte de Coahuila

**Periodo:** 4to Trimestre 2018

**Tipo de Acuse:** Normal

**Fecha de recepción:** 2019/01/28

**Hora de recepción:** 17:45:30

La Auditoría Superior del Estado de Coahuila, se da por enterada de la recepción de la información digital presentada por el ente público, por tal motivo no se le exime la responsabilidad de presentarla de forma impresa.

Informacion Requerida	Cumple/Incumple
1.1 Estado de Situación Financiera	✓
1.2 Estado de Actividades Trimestral	✓
1.15 Estado de Actividades Acumulado	✓
1.3 Estado de Variación en la Hacienda Pública	✓
1.4 Estado de Cambios en la Situación Financiera	✓
1.5 Estado de Flujos de Efectivo	✓
1.6 Estado Analítico del Activo	✓
1.7 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos	✓
1.8 Informe sobre Pasivos Contingentes	✓
1.9 Notas de Desglose a los Estados Financieros	✓
1.10 Notas de Memoria	✓
1.11 Notas de Gestión Administrativa a los Estados Financieros	✓
1.12 Balanza de Comprobación Trimestral	✓
1.16 Balanza de Comprobación Acumulada	✓
1.13 Dictamen de Auditoría Independiente	✓
2.1 Estado Analítico de Ingresos - CE	✓
2.2 Estado Analítico de Ingresos - CFF	✓
2.3 Estado Analítico de Ingresos - CRI	✓
2.4 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos - CA	✓
2.5 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos - CE	✓
2.6 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos - COG	✓

Informacion Requerida	Cumple/Incumple
2.7 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos - CFG	✓
2.8 Endeudamiento Neto	✓
2.9 Intereses de la Deuda	✓
2.10 Indicadores de Postura Fiscal (Flujo de Fondos)	✓
3.1 Gasto por Categoría Programática	✓
3.2 Programas y Proyectos de Inversión	✓
3.3 Indicadores de Resultados	✓
3.4 El cumplimiento de los objetivos proyectados en los programas	✓
3.5 Los Resultados de la Evaluación del Desempeño	✓
4.1 Relación de Bienes Muebles que componen su patrimonio	✓
4.2 Relación de Bienes Inmuebles que componen su patrimonio	✓
4.3 Reporte de Esquemas Bursátiles y Coberturas Financieras	✓
4.4 Formato del Ejercicio y Destino del Gasto Federalizado y Reintegros	✓
4.6 El IAGF en archivo digital en formato PDF	✓
4.7 Carátulas de Conciliaciones Bancarias	✓
5.1 Estado de Situación Financiera Detallado - LDF	✓
5.2 Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF	✓
5.3 Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos - LDF	✓
5.4 Balance Presupuestario - LDF	✓
5.5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF	✓
5.6 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF COG	✓
5.7 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF CA	✓
5.8 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF CF	✓
5.9 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF CSPC	✓
5.10 Reporte de las acciones	✓



Informacion Requerida	Cumple/Incumple
5.11 Informar la fuente de los ingresos con la que se haya pagado el nuevo gasto	✓
5.12 La información relativa al cumplimiento de los convenios celebrados	✓



**Cadena Original:**

ID:::2672;;;Entidad:::Universidad\_Tecnologica\_del\_Norte\_de\_Coahuila;;Estado:::Envio\_al\_congr  
eso;;Tipo\_de\_Acuse:::Normal;;Fecha\_de\_Generacion:::2019-01-28\_23:45:30.188553;;;Fecha\_In  
icial:::False;;;Fecha\_Final:::False;;;Notas:::Envio\_al\_Congreso;;;Reportes:::90524---repcion\_co  
ngreso\*\*\*90525---repcion\_congreso\*\*\*90526---repcion\_congreso\*\*\*90527---repcion\_congr  
eso\*\*\*90528---repcion\_congreso\*\*\*90529---repcion\_congreso\*\*\*90530---repcion\_congreso  
\*\*\*90531---repcion\_congreso\*\*\*90532---repcion\_congreso\*\*\*90533---repcion\_congreso\*\*\*  
90534---repcion\_congreso\*\*\*90535---repcion\_congreso\*\*\*90536---repcion\_congreso\*\*\*905  
37---repcion\_congreso\*\*\*90538---repcion\_congreso\*\*\*90539---repcion\_congreso\*\*\*90540-  
---repcion\_congreso\*\*\*90541---repcion\_congreso\*\*\*90542---repcion\_congreso\*\*\*90543---re  
repcion\_congreso\*\*\*90544---repcion\_congreso\*\*\*90545---repcion\_congreso\*\*\*90546---recep  
cion\_congreso\*\*\*90547---repcion\_congreso\*\*\*90548---repcion\_congreso\*\*\*90549---recep  
cion\_congreso\*\*\*90550---repcion\_congreso\*\*\*90551---repcion\_congreso\*\*\*90552---repcion\_c  
ongreso\*\*\*90553---repcion\_congreso\*\*\*90554---repcion\_congreso\*\*\*90555---repcion\_congr  
eso\*\*\*90556---repcion\_congreso\*\*\*90557---repcion\_congreso\*\*\*90558---repcion\_congres  
o\*\*\*90559---repcion\_congreso\*\*\*90560---repcion\_congreso\*\*\*90561---repcion\_congreso\*\*  
\*90562---repcion\_congreso\*\*\*90563---repcion\_congreso\*\*\*90564---repcion\_congreso\*\*\*90  
565---repcion\_congreso\*\*\*90566---repcion\_congreso\*\*\*90567---repcion\_congreso\*\*\*90568  
---repcion\_congreso\*\*\*90569---repcion\_congreso\*\*\*90570---repcion\_congreso\*\*\*90571---r  
epcion\_congreso\*\*\*



**Sello Digital:**

f7e0c4db1c1b54df03f2a6a56ce97b21325426eae04cbb0e4b929674e413da955446ff1027706fa9df  
eea5086a2d16c601d03188eb346c00dc51e8cb52bf03f5

**j) Entrega de los archivos electrónicos de los Comprobantes Fiscales Digitales por Internet (CFDI) en su formato XML, mediante la herramienta tecnológica dispuesta por ese órgano técnico.**

**ACUSE DE CUMPLIMIENTO EN EL  
REGISTRO DE CFDI**

**RFC:** UTN980430815

**Periodo:** Octubre - Diciembre 201

**Entidad:** UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

**Fecha de ultimo CFDI registrado:** 23/01/2019

**Folio:** 2019000000391

En cumplimiento a lo dispuesto por las Reglas de presentación y contenido del informe de avance de gestión financiera correspondiente al periodo señalado en el presente documento, esta Auditoría Superior tiene por recibida la información correspondiente a los archivos electrónicos de los Comprobantes Fiscales Digitales por Internet (CFDI), proporcionados a través de la presente herramienta.

No obstante, el presente acuse no avala la veracidad de la información contenida en los CFDI registrados, así como las operaciones en ellos consignadas.

**Generado por:**

Victor Manuel Vazquez Castillo

**Expedido por:**

Portal para el Registro de CFDI de la ASEC

**Documento procesado el día 24/01/2019**



**V. Información derivada de la Ley de  
Disciplina Financiera de las Entidades  
Federativas y los Municipios.**

**a) Estado de situación financiera  
detallado al 31 de diciembre de 2018.**

**Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila**  
**Estado de Situación Financiera Detallado - LDF**  
**Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	31 de diciembre de 2018 (d)	31 de diciembre de 2017 (e)	Concepto (c)	31 de diciembre de 2018 (d)	31 de diciembre de 2017 (e)
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	3,336,615.26	13,264,418.71	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	1,201,286.09	2,124,197.42
a1) Efectivo	0.00	0.00	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a2) Bancos/Tesorería	3,333,115.26	13,260,918.71	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a3) Bancos/Dependencias y Otros	0.00	0.00	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0.00	0.00	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a5) Fondos con Afectación Específica	0.00	0.00	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	3,500.00	3,500.00	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0.00	0.00	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	1,201,286.09	2,124,197.42
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	556.95	533,322.29	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0.00	0.00	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	0.00	0.00	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	0.00	0.00
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	556.95	533,322.29	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0.00	0.00	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0.00	0.00	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0.00	0.00	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	0.00	0.00
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0.00	0.00	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0.00	0.00
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	0.00	0.00	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0.00	0.00
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0.00	0.00	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0.00	0.00	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	0.00	0.00
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0.00	0.00	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0.00	0.00
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0.00	0.00	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0.00	0.00
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0.00	0.00	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	0.00	0.00	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	0.00	0.00
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0.00	0.00	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0.00	0.00
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0.00	0.00	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0.00	0.00	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0.00	0.00
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0.00	0.00	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0.00	0.00
d5) Bienes en Tránsito	0.00	0.00	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
e. Almacenes	0.00	0.00	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0.00	0.00
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	0.00	0.00	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	3,098,662.00	3,160,288.00
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0.00	0.00	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0.00	0.00
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0.00	0.00	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0.00	0.00
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	0.00	0.00	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	3,098,662.00	3,160,288.00
g1) Valores en Garantía	0.00	0.00	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	0.00	0.00
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	0.00	0.00	h1) Ingresos por Clasificar	0.00	0.00
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0.00	0.00	h2) Recaudación por Participar	0.00	0.00
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0.00	0.00	h3) Otros Pasivos Circulantes	0.00	0.00
<b>IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)</b>	<b>3,337,172.21</b>	<b>13,797,741.00</b>	<b>IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>	<b>4,299,948.09</b>	<b>5,284,485.42</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	125,486,836.51	106,261,414.84	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
d. Bienes Muebles	48,153,013.48	43,877,936.95	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
e. Activos Intangibles	4,195,122.88	1,780,553.32	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-71,860,037.76	-69,698,366.72	f. Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
g. Activos Diferidos	0.00	0.00			

h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	II.B. Total de Pasivos No Circulantes (II B = a + b + c + d + e + f)	0.00	0.00
i. Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	II. Total del Pasivo (II = IIA + IIB)	4,299,948.09	5,284,485.42
<b>IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)</b>	<b>105,974,935.11</b>	<b>82,221,538.39</b>		<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>I. Total del Activo (I = IA + IB)</b>	<b>109,312,107.32</b>	<b>96,019,279.39</b>		<b>III.A. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (III A = a + b + c)</b>	<b>151,655,927.83</b>	<b>130,612,790.39</b>
				a. Aportaciones	0.00	0.00
				b. Donaciones de Capital	0.00	0.00
				c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	151,655,927.83	130,612,790.39
				<b>III.B. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (III B = a + b + c + d + e)</b>	<b>-46,643,768.60</b>	<b>-39,877,996.42</b>
				a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	-6,690,722.69	-14,116.77
				b. Resultados de Ejercicios Anteriores	-39,382,128.53	-39,368,011.76
				c. Revalúos	0.00	0.00
				d. Reservas	0.00	0.00
				e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-570,917.38	-495,867.89
				<b>III.C. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (III C=a+b)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
				a. Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
				b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
				<b>III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = III A + III B + III C)</b>	<b>105,012,159.23</b>	<b>90,734,793.97</b>
				<b>IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)</b>	<b>109,312,107.32</b>	<b>96,019,279.39</b>

Dra. María Gloria Hinojosa Ruiz  
Rectora

L.C. Eberardo Vázquez Ortiz  
Director de Administración y Finanzas

**b) Informe analítico de la deuda pública y otros pasivos del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018.**

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila  
Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018 (b)  
(PESOS)

Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2017 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e+f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
<b>1. Deuda Pública (1=A+B)</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a1) Instituciones de Crédito	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Arrendamientos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b1) Instituciones de Crédito	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Arrendamientos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>2. Otros Pasivos</b>	5,284,485.42	0.00	0.00	0.00	4,299,948.09	0.00	0.00
<b>3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)</b>	5,284,485.42	0.00	0.00	0.00	4,299,948.09	0.00	0.00
<b>4. Deuda Contingente 1 (informativo)</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Deuda Contingente 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Deuda Contingente 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Deuda Contingente XX	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
<b>6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)</b>	0.00		0.00%	0.00	0.00%
A. Crédito 1	0.00		0.00%	0.00	0.00%
B. Crédito 2	0.00		0.00%	0.00	0.00%
C. Crédito XX	0.00		0.00%	0.00	0.00%



Dra. María Gloria Hinojosa Ruiz  
Rectora



L.C. Eberardo Vazquez Ortiz  
Director de Administración y Finanzas

**c) Informe analítico de obligaciones diferentes de financiamientos del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018.**

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila  
 Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018 (b)  
 (PESOS)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al 31 de diciembre de 2018 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de diciembre de 2018 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de diciembre de 2018 (m = g - l)
<b>A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)</b>				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a) APP 1				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b) APP 2				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c) APP 3				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d) APP XX				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)</b>				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a) Otro Instrumento 1				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b) Otro Instrumento 2				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c) Otro Instrumento 3				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d) Otro Instrumento XX				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)</b>				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz  
 Rectora

L.C. Eberardo Vazquez Ortiz  
 Director de Administración y Finanzas

**d) Balance presupuestario del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018.**

**Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila**

**Balance Presupuestario - LDF**

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>	<b>93,333,896.00</b>	<b>75,823,161.83</b>	<b>75,823,161.83</b>
A1. Ingresos de Libre Disposición	22,218,623.00	16,095,319.83	16,095,319.83
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	71,115,273.00	59,727,842.00	59,727,842.00
A3. Financiamiento Neto	0.00	0.00	0.00
<b>B. Egresos Presupuestarios<sup>1</sup> (B = B1+B2)</b>	<b>93,297,890.31</b>	<b>85,378,459.08</b>	<b>85,378,459.08</b>
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	22,182,626.10	18,165,864.22	18,165,864.22
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	71,115,264.21	67,212,594.86	67,212,594.86
<b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	0.00	0.00	0.00
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	0.00	0.00	0.00
<b>I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)</b>	<b>36,005.69</b>	<b>-9,555,297.25</b>	<b>-9,555,297.25</b>
<b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>	<b>36,005.69</b>	<b>-9,555,297.25</b>	<b>-9,555,297.25</b>
<b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)</b>	<b>36,005.69</b>	<b>-9,555,297.25</b>	<b>-9,555,297.25</b>

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
<b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
<b>IV. Balance Primario (IV = III + E)</b>	<b>36,005.69</b>	<b>-9,555,297.25</b>	<b>-9,555,297.25</b>

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>F. Financiamiento (F = F1 + F2)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00
<b>G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
<b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	22,218,623.00	16,095,319.83	16,095,319.83
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 – G1)	0.00	0.00	0.00
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	22,182,626.10	18,165,864.22	18,165,864.22
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	0.00	0.00	0.00
<b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 – B 1 + C1)</b>	<b>35,996.90</b>	<b>-2,070,544.39</b>	<b>-2,070,544.39</b>
<b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V – A3.1)</b>	<b>35,996.90</b>	<b>-2,070,544.39</b>	<b>-2,070,544.39</b>

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	71,115,273.00	59,727,842.00	59,727,842.00
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 – G2)	0.00	0.00	0.00
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	71,115,264.21	67,212,594.86	67,212,594.86
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	0.00	0.00	0.00
<b>VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 – B2 + C2)</b>	<b>8.79</b>	<b>-7,484,752.86</b>	<b>-7,484,752.86</b>
<b>VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII – A3.2)</b>	<b>8.79</b>	<b>-7,484,752.86</b>	<b>-7,484,752.86</b>



**Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz**  
Rectora



**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
Director de Administración y Finanzas

**e) Estado analítico de ingresos detallado del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018.**



c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Fondo Minero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)</b>	<b>71,115,273.00</b>	<b>150,000.00</b>	<b>71,265,273.00</b>	<b>59,727,842.00</b>	<b>59,727,842.00</b>	<b>-11,387,431.00</b>
<b>III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)</b>	<b>93,333,896.00</b>	<b>2,293,076.26</b>	<b>95,626,972.26</b>	<b>75,823,161.83</b>	<b>75,823,161.83</b>	<b>-17,510,734.17</b>
<b>Datos Informativos</b>						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz  
Rectora

L.C. Eberardo Vazquez Ortiz  
Director de Administración y Finanzas

**f) Estado analítico del presupuesto de egresos detallado del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018, por clasificación por objeto del gasto.**



g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g6) Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h1) Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2) Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3) Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i1) Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2) Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3) Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4) Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5) Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i6) Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>71,115,264.21</b>	<b>26,647,932.22</b>	<b>97,763,196.43</b>	<b>67,212,594.86</b>	<b>67,212,594.86</b>	<b>30,550,601.57</b>
<b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	<b>47,294,013.06</b>	<b>12,514,311.42</b>	<b>59,808,324.48</b>	<b>46,346,234.66</b>	<b>46,346,234.66</b>	<b>13,462,089.82</b>
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	30,762,329.04	5,978,492.24	36,740,821.28	31,696,180.74	31,696,180.74	5,044,640.54
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	212,950.00	77,410.37	290,360.37	161,292.27	161,292.27	129,068.10
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	6,356,644.98	3,746,931.15	10,103,576.13	6,400,407.63	6,400,407.63	3,703,168.50
a4) Seguridad Social	6,429,326.00	1,265,123.59	7,694,449.59	5,339,612.45	5,339,612.45	2,354,837.14
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	3,532,763.04	1,446,354.07	4,979,117.11	2,748,741.57	2,748,741.57	2,230,375.54
a6) Provisiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>	<b>2,400,000.06</b>	<b>1,583,356.81</b>	<b>3,983,356.87</b>	<b>2,253,799.48</b>	<b>2,253,799.48</b>	<b>1,729,557.39</b>
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	478,819.60	453,545.13	932,364.73	635,263.96	635,263.96	297,100.77
b2) Alimentos y Utensilios	130,204.86	76,216.77	206,421.63	96,121.80	96,121.80	110,299.83
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	235,390.98	14,505.77	249,896.75	31,456.00	31,456.00	218,440.75
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	516,148.10	731,810.98	1,247,959.08	915,469.00	915,469.00	332,490.08
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	70,650.78	32,981.48	103,632.26	59,565.75	59,565.75	44,066.51
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	313,022.42	135,611.63	448,634.05	333,569.45	333,569.45	115,064.60
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	264,423.74	3,647.74	268,071.48	4,756.47	4,756.47	263,315.01
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	391,339.58	135,037.31	526,376.89	177,597.05	177,597.05	348,779.84
<b>C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>11,629,992.08</b>	<b>6,608,856.09</b>	<b>18,238,848.17</b>	<b>10,603,340.13</b>	<b>10,603,340.13</b>	<b>7,635,508.04</b>
c1) Servicios Básicos	2,738,421.74	2,598,935.94	5,337,357.68	4,486,828.38	4,486,828.38	850,529.30
c2) Servicios de Arrendamiento	2,127,567.52	207,046.35	2,334,613.87	337,906.28	337,906.28	1,996,707.59
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	2,503,077.52	1,513,701.95	4,016,779.47	2,150,112.85	2,150,112.85	1,866,666.62
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	120,789.62	36,681.20	157,470.82	84,179.62	84,179.62	73,291.20
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	1,488,391.56	1,142,981.12	2,631,372.68	1,891,434.57	1,891,434.57	739,938.11
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	429,139.18	0.00	429,139.18	61,480.00	61,480.00	367,659.18
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	635,208.44	528,426.64	1,163,635.08	751,701.82	751,701.82	411,933.26
c8) Servicios Oficiales	335,272.92	53,801.59	389,074.51	109,482.95	109,482.95	279,591.56
c9) Otros Servicios Generales	1,252,123.58	527,281.30	1,779,404.88	730,213.66	730,213.66	1,049,191.22
<b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>1,008,000.01</b>	<b>266,308.74</b>	<b>1,274,308.75</b>	<b>504,000.00</b>	<b>504,000.00</b>	<b>770,308.75</b>
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4) Ayudas Sociales	1,008,000.01	266,308.74	1,274,308.75	504,000.00	504,000.00	770,308.75
d5) Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d7) Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d8) Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d9) Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>	<b>8,783,259.00</b>	<b>5,675,099.16</b>	<b>14,458,358.16</b>	<b>7,505,220.59</b>	<b>7,505,220.59</b>	<b>6,953,137.57</b>
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	250,000.00	1,514,427.11	1,764,427.11	1,509,425.68	1,509,425.68	255,001.43
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00	44,731.84	44,731.84	44,730.85	44,730.85	0.99
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	8,470,759.00	2,507,598.65	10,978,357.65	4,342,722.50	4,342,722.50	6,635,635.15
e7) Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e8) Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e9) Activos Intangibles	62,500.00	1,608,341.56	1,670,841.56	1,608,341.56	1,608,341.56	62,500.00

F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f2) Obra Pública en Bienes Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g3) Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g4) Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g6) Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h1) Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2) Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3) Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i1) Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2) Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3) Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4) Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5) Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i6) Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>93,297,890.31</b>	<b>39,876,534.96</b>	<b>133,174,425.27</b>	<b>85,378,459.08</b>	<b>85,378,459.08</b>	<b>47,795,966.19</b>



**Dra. María Gloria Hinojosa Ruiz**  
Rectora



**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
Director de Administración y Finanzas

**g) Estado analítico del presupuesto de egresos detallado del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018, por clasificación administrativa.**

**Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación Administrativa**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>	<b>22,182,626.10</b>	<b>13,228,602.74</b>	<b>35,411,228.84</b>	<b>18,165,864.22</b>	<b>18,165,864.22</b>	<b>17,245,364.62</b>
RECTORIA	1,293,881.97	336,879.95	1,630,761.92	425,680.15	425,680.15	1,205,081.77
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	6,695,945.93	782,524.62	7,478,470.55	1,116,078.82	1,116,078.82	6,362,391.73
CONTABILIDAD	156,713.94	32,992.72	189,706.66	94,408.10	94,408.10	95,298.56
RECURSOS HUMANOS	88,872.34	2,439.83	91,312.17	7,385.56	7,385.56	83,926.61
SERVICIOS GENERALES	685,963.03	1,297,420.42	1,983,383.45	1,648,956.21	1,648,956.21	334,427.24
JURÍDICO	45,699.40	25,775.19	71,474.59	39,911.67	39,911.67	31,562.92
PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN	161,870.59	46,689.67	208,560.26	71,781.13	71,781.13	136,779.13
SERVICIOS ESCOLARES	956,746.49	396,875.63	1,353,622.12	1,008,630.30	1,008,630.30	344,991.82
SERVICIOS MEDICOS	38,737.35	36,577.77	75,315.12	47,954.57	47,954.57	27,360.55
ACTIVIDADES CULTURALES Y DEPORTIVAS	587,172.40	1,118,079.51	1,705,251.91	1,499,056.13	1,499,056.13	206,195.78
VINCULACIÓN	543,867.49	683,753.59	1,227,621.08	783,370.79	783,370.79	444,250.29
PRENSA Y DIFUSIÓN	614,409.93	1,119,023.57	1,733,433.50	1,469,413.31	1,469,413.31	264,020.19
BIBLIOTECA	53,973.41	0.00	53,973.41	0.00	0.00	53,973.41
INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO	81,342.84	108,492.88	189,835.72	116,417.31	116,417.31	73,418.41
ADQUISICIONES, PATRIMONIO Y TRANSPORTE	293,331.20	291,806.09	585,137.29	469,403.32	469,403.32	115,733.97
SITE	1,720.44	147,627.70	149,348.14	148,725.09	148,725.09	623.05
PROCESOS INDUSTRIALES ÁREA MANUFACTURA	1,013,204.28	802,332.36	1,815,536.64	1,096,187.97	1,096,187.97	719,348.67
MANTENIMIENTO ÁREA INDUSTRIAL	1,901,318.23	520,683.75	2,422,001.98	804,074.71	804,074.71	1,617,927.27
MANTENIMIENTO INDUSTRIAL ÁREA PETROLEO	380,455.57	1,646,969.61	2,027,425.18	1,819,764.39	1,819,764.39	207,660.79
MECATRONICA ÁREA SISTEMAS DE MANUFACTURA FLEXIBLE	3,504,497.60	2,487,355.16	5,991,852.76	3,488,213.72	3,488,213.72	2,503,639.04
MECATRONICA ÁREA INSTALACIONES ELECTRICAS EFICIENTES	758,531.64	231,646.15	990,177.79	334,633.69	334,633.69	655,544.10
DESARROLLO DE NEGOCIOS ÁREA MERCADOTECNIA	1,464,308.88	689,755.10	2,154,063.98	1,082,088.54	1,082,088.54	1,071,975.44
TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	785,482.08	237,608.03	1,023,090.11	408,435.33	408,435.33	614,654.78
INGENIERIAS	74,579.07	185,293.44	259,872.51	185,293.41	185,293.41	74,579.10
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>	<b>71,115,264.21</b>	<b>26,647,932.22</b>	<b>97,763,196.43</b>	<b>67,212,594.86</b>	<b>67,212,594.86</b>	<b>30,550,601.57</b>
RECTORIA	1,600,083.16	451,044.96	2,051,128.12	1,444,011.01	1,444,011.01	607,117.11
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	3,024,804.54	2,571,796.58	5,596,601.12	4,495,668.13	4,495,668.13	1,100,932.99
CONTABILIDAD	1,350,992.38	450,346.32	1,801,338.70	1,427,644.75	1,427,644.75	373,693.95
RECURSOS HUMANOS	9,678,787.40	1,781,022.15	11,459,809.55	6,702,610.15	6,702,610.15	4,757,199.40
SERVICIOS GENERALES	1,920,499.02	724,515.35	2,645,014.37	1,712,943.33	1,712,943.33	932,071.04
JURIDICO	1,171,817.60	280,606.45	1,452,424.05	1,177,397.09	1,177,397.09	275,026.96
PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN	1,728,404.94	415,711.45	2,144,116.39	1,626,796.42	1,626,796.42	517,319.97
SERVICIOS ESCOLARES	2,578,569.76	425,601.08	3,004,170.84	1,512,879.19	1,512,879.19	1,491,291.65
SERVICIOS MEDICOS	673,588.76	182,395.53	855,984.29	661,502.72	661,502.72	194,481.57
ACTIVIDADES CULTURALES Y DEPORTIVAS	1,160,162.84	220,862.20	1,381,025.04	735,526.44	735,526.44	645,498.60
VINCULACION	2,145,807.18	774,877.87	2,920,685.05	2,279,850.45	2,279,850.45	640,834.60
PRENSA Y DIFUSIÓN	1,282,885.12	397,365.59	1,680,250.71	1,061,963.58	1,061,963.58	618,287.13
BIBLIOTECA	69,322.44	29,826.62	99,149.06	43,116.72	43,116.72	56,032.34
INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO	894,985.90	293,906.96	1,188,892.86	926,342.55	926,342.55	262,550.31
ADQUISICIONES, PATRIMONIO Y TRANSPORTE	1,009,013.16	359,463.53	1,368,476.69	986,233.27	986,233.27	382,243.42
SITE	843,659.10	242,428.37	1,086,087.47	880,799.60	880,799.60	205,287.87
PROCESOS INDUSTRIALES ÁREA MANUFACTURA	3,262,829.91	3,389,621.46	6,652,451.37	5,525,177.58	5,525,177.58	1,127,273.79
MANTENIMIENTO ÁREA INDUSTRIAL	7,353,711.22	2,256,793.96	9,610,505.18	5,611,098.40	5,611,098.40	3,999,406.78
MANTENIMIENTO INDUSTRIAL ÁREA PETROLEO	740,651.27	1,875,425.26	2,616,076.53	2,055,650.86	2,055,650.86	560,425.67
MECATRONICA ÁREA SISTEMAS DE MANUFACTURA FLEXIBLE	11,333,428.14	5,266,677.73	16,600,105.87	11,394,647.99	11,394,647.99	5,205,457.88
MECATRONICA ÁREA INSTALACIONES ELECTRICAS EFICIENTES	4,628,899.44	815,389.98	5,444,289.42	3,509,578.99	3,509,578.99	1,934,710.43
DESARROLLO DE NEGOCIOS ÁREA MERCADOTECNIA	7,096,147.37	1,519,592.77	8,615,740.14	6,010,377.34	6,010,377.34	2,605,362.80
TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	3,973,665.56	1,028,483.69	5,002,149.25	3,415,749.52	3,415,749.52	1,586,399.73

INGENIERIAS	1,592,548.00	894,176.36	2,486,724.36	2,015,028.78	2,015,028.78	471,695.58
III. Total de Egresos (III = I + II)	93,297,890.31	39,876,534.96	133,174,425.27	85,378,459.08	85,378,459.08	47,795,966.19

**Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz**  
**Rectora**

**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
**Director de Administración y Finanzas**

**h) Estado analítico del presupuesto de egresos detallado del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018.**



<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c3) Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c5) Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c6) Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c7) Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>93,297,890.31</b>	<b>39,876,534.96</b>	<b>133,174,425.27</b>	<b>85,378,459.08</b>	<b>85,378,459.08</b>	<b>47,795,966.19</b>

**Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz**  
**Rectora**

**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
**Director de Administración y Finanzas**

- i) Estado analítico del presupuesto de egresos detallado del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018, por clasificación de servicios personales por categoría.**

**Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación de Servicios Personales por Categoría**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Magisterio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Personal Administrativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e1) Nombre del Programa o Ley 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e2) Nombre del Programa o Ley 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Sentencias laborales definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)</b>	<b>47,294,013.06</b>	<b>12,514,311.42</b>	<b>59,808,324.48</b>	<b>46,346,234.66</b>	<b>46,346,234.66</b>	<b>13,462,089.82</b>
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	47,294,013.06	12,514,311.42	59,808,324.48	46,346,234.66	46,346,234.66	13,462,089.82
B. Magisterio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Personal Administrativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e1) Nombre del Programa o Ley 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e2) Nombre del Programa o Ley 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Sentencias laborales definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)</b>	<b>47,294,013.06</b>	<b>12,514,311.42</b>	<b>59,808,324.48</b>	<b>46,346,234.66</b>	<b>46,346,234.66</b>	<b>13,462,089.82</b>



**Dra. Maria Gloria Hinojosa Ruiz**  
Rectora



**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
Director de Administración y Finanzas

**j) El poder Ejecutivo a través de la secretaría de finanzas, reportará en los términos del artículo 6 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, el avance de las acciones, hasta en tanto se recupere el presupuesto sostenible de recursos disponibles, y en caso de que no le aplique deberá manifestarlo.**

**El Poder Ejecutivo a través de la Secretaría de Finanzas, aportará en los términos del artículo 6 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, el avance de las acciones, hasta en tanto se recupere el presupuesto sostenible de los recursos disponibles.**

**Avance de Gestión Financiera  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2018**

**N/A**



**Dra. María Gloria Hinojosa Ruiz**

**Rectora**



**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**

**Director de Administración y Finanzas**

**k) Informar la fuente de ingresos con la que se haya pagado el nuevo gasto (aumento o creación de gasto del presupuesto de egresos), distinguiendo el gasto etiquetado y no etiquetado.**

**Informar la fuente de los ingresos con la que se haya pagado el nuevo gasto (aumento o creación) de gasto del Presupuesto de Egresos), distinguiendo el gasto etiquetado y no etiquetado.**

**Avance de Gestión Financiera  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2018**

**N/A**

**Dra. María Gloria Hinojosa Ruiz**

**Rectora**

**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**

**Director de Administración y Finanzas**

**I) La información relativa al cumplimiento de los convenios celebrados con la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, en términos del Capítulo IV de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.**

La información relativa al cumplimiento de los convenios celebrados, en términos del capítulo IV de  
La Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativa y los Municipios.

Avance de Gestión Financiera  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2018

N/A

**Dra. María Gloria Hinojosa Ruiz**

**Rectora**

**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**

**Director de Administración y Finanzas**