



**ACUSE**

CLAVE: 05UT00030

Nava, Coahuila, a 25 de Enero del 2021  
Of. R01/020/21

DIP. EDUARDO OLMOS CASTRO  
PRESIDENTE DE LA JUNTA DE GOBIERNO  
DEL H. CONGRESO DEL ESTADO  
PRESENTE.-

En cumplimiento de la Ley de Rendición de Cuentas y Fiscalización Superior del Estado de Coahuila de Zaragoza, en sus artículos 8, 10, 13, 14 y demás relativos de la Ley, me permito anexar el **Avance de Gestión Financiera** correspondiente al **Cuarto Trimestre 2020**, de la Entidad Paraestatal denominada **Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila**.

Lo anterior, para que el mencionado Avance de Gestión Financiera sea revisado y en su caso, aprobado por esa H. Legislatura en los términos de la normatividad vigente.

Sin otro asunto, hago propicia esta oportunidad para enviarle un cordial saludo y reiterarle mi más alta consideración.

Congreso del Estado de Coahuila  
Oficialía Mayor

29 ENE 2021

11.07

RECIBIDO

**"SER, SABER, SABER HACER... PARA DAR"**

Mtro. Oscar Fernando López Elizondo  
Rector



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA  
DEL NORTE DE COAHUILA  
**RECTORIA**

- c.c.p. Lic. Blas José Flores Dávila.- Secretario de Finanzas.
- c.c.p. Lic. Teresa Guajardo Berlanga. Secretaria de Fiscalización y Rendición de Cuentas.
- c.c.p. M.C. Francisco Manuel Osorio Morales. Subsecretario de Educación Media y Superior.
- c.c.p. L.C. Eberardo Vazquez Ortíz. Director de Administración y Finanzas.
- c.c.p. Archivo.



**Universidad Tecnológica  
del Norte de Coahuila**

**Avance de Gestión Financiera  
Cuarto Trimestre 2020**

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL  
NORTE DE COAHUILA**

**AVANCE DE GESTIÓN  
FINANCIERA**

**CUARTO TRIMESTRE DE 2020**

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

## AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA CUARTO TRIMESTRE

### I. Información Contable.

- a) Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2020.
- b) Estado de actividades del cuarto trimestre de 2020.
- c) Estado de actividades acumulado del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020.
- d) Estado de variación en la hacienda pública del cuarto trimestre de 2020.
- e) Estado de variación en la hacienda pública del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020.
- f) Estado de cambios en la situación financiera del tercer cuarto de 2020.
- g) Estado de cambios en la situación financiera del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020.
- h) Estado de flujos de efectivo del cuarto trimestre de 2020.
- i) Estado de flujos de efectivo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020
- j) Estado analítico del activo del cuarto trimestre de 2020.
- k) Estado analítico del activo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020
- l) Estado analítico de la deuda y otros pasivos del cuarto trimestre de 2020.
- m) Estado analítico de la deuda y otros pasivos del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020
- n) Informe sobre pasivos contingentes al 31 de diciembre de 2020
- o) Notas de desglose a los estados financieros.
- p) Notas de memoria a los estados financieros del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020
- q) Notas de gestión administrativa a los estados financieros.
- r) Balanza de comprobación detallada al cuarto nivel del cuarto trimestre de 2020, incluyendo las cuentas de orden contables y presupuestarias.
- s) Balanza de comprobación detallada al cuarto nivel, del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020, incluyendo las cuentas de orden contables y presupuestarias.
- t) Informe o dictamen de los profesionales de auditoría independientes.

## **II. Información Presupuestaria.**

- a) Estado analítico de ingresos del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020, clasificación económica.
- b) Estado analítico de ingresos del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020, clasificación por fuentes de financiamiento.
- c) Estado analítico de ingresos, del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020, clasificación por rubro de ingresos.
- d) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020, por clasificación administrativa
- e) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020, por clasificación económica.
- f) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020, clasificación por objeto del gasto.
- g) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020, clasificación funcional.
- h) Endeudamiento neto del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020.
- i) Interés de la deuda del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020.
- j) Un flujo de fondos que resuma todas las operaciones del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020.

## **III. Información programática.**

- a) Gasto por categoría programática del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020.
- b) Programas y proyectos de inversión del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020.
- c) Indicadores de resultados del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020.
- d) El cumplimiento de los objetivos, metas y satisfacción de necesidades proyectados en los programas a cargo de la entidad.
- e) Los resultados de la evaluación de desempeño de los programas de la entidad federativa, así como los vinculados al ejercicio de los recursos federales que les hayan sido transferidos.

## **IV. Información adicional.**

- a) La relación de bienes muebles que componen su patrimonio al 31 de diciembre de 2020.
- b) La relación de bienes inmuebles que componen su patrimonio al 31 de diciembre de 2020.

- c) El reporte de los esquemas bursátiles y de coberturas financieras del ente público.
- d) La información respecto al ejercicio y destino del gasto federalizado, así como respecto al reintegro de los recursos federales no devengados, correspondiente al cuarto trimestre de 2020.
- e) Información sobre la situación de guardan los proyectos de Asociaciones Público – Privadas (APP) celebrados y licitados por entidades estatales al amparo de La Ley de Asociaciones Público-Privadas para el Estado de Coahuila de Zaragoza y el avance de los proyectos APP correspondientes, durante el tercer trimestre de 2020.
- f) Archivos electrónicos en CD en formatos .DBF y .BAK que comprende la información del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020, respecto a lo siguiente:
  - a) Respaldo de la información financiera que contiene el sistema de contabilidad en formato .BAK.
  - b) Respaldo de la información que contienen los sistemas de gestión y control de cobro de los ingresos en formato .DBF.
  - c) Respaldo de la información que contienen los sistemas de nóminas en formato .DBF.
  - d) No aplica en nuestro caso.
  - e) La información respecto al proceso de gestión de nómina de acuerdo al formato proporcionado.
  - f) La información correspondiente al control de adquisiciones durante el tercer trimestre de 2020.
- g) Archivo electrónico de PDF correspondiente al cuadernillo del informe de avance de gestión financiera del cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2020 entregado al Congreso del Estado de Coahuila.
- h) Carátulas de las conciliaciones bancarias al 31 de diciembre de 2020.
- i) Acuse de recepción correspondiente a la carga del Informe de Avance de Gestión Financiera del cuarto trimestre del año 2020 generado del software administrativo "Mirador Coahuila".
- j) Entrega de los archivos electrónicos de los Comprobantes Fiscales Digitales por Internet (CFDI) en su formato XML, mediante la herramienta tecnológica dispuesta por ese órgano técnico.

## **V. Información derivada de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.**

- a) Estado de situación financiera detallado al 31 de diciembre de 2020.
- b) Informe analítico de la deuda pública y otros pasivos del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020.

- c) Informe analítico de obligaciones diferentes de financiamientos del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020.
- d) Balance presupuestario del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020.
- e) Estado analítico de ingresos detallado del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020.
- f) Estado analítico del presupuesto de egresos detallado del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020, por clasificación por objeto del gasto.
- g) Estado analítico del presupuesto de egresos detallado del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020, por clasificación administrativa.
- h) Estado analítico del presupuesto de egresos detallado del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020, clasificación funcional.
- i) Estado analítico del presupuesto de egresos detallado del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020, por clasificación de servicios personales por categoría.
- j) El poder Ejecutivo a través de la secretaría de finanzas, reportará en los términos del artículo 6 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, el avance de las acciones, hasta en tanto se recupere el presupuesto sostenible de recursos disponibles, y en caso de que no le aplique deberá manifestarlo.
- k) Informar la fuente de ingresos con la que se haya pagado el nuevo gasto (aumento o creación de gasto del presupuesto de egresos), distinguiendo el gasto etiquetado y no etiquetado.
- l) La información relativa al cumplimiento de los convenios celebrados con la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, en términos del Capítulo IV de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

## **I. Información Contable.**



a) Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2020.

## UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

## Estado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

ACTIVO	2020	2019	PASIVO	2020	2019
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	9,520,352.90	2,575,941.11	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	2,208,407.44	1,948,694.33
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	13,039.60	568.20	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	Provisiones a Corto Plazo	5,125,967.09	4,152,396.75
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>9,533,392.50</i>	<i>2,576,509.31</i>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
			<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>7,334,374.53</i>	<i>6,101,091.08</i>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	125,486,836.51	125,486,836.51	Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	53,034,399.52	52,023,549.35	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Intangibles	4,411,758.51	4,379,922.94	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-87,113,248.39	-79,698,073.65	Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00	<i>Total de Pasivos No Circulantes</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00			
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	<i>Total del Pasivo</i>	<i>7,334,374.53</i>	<i>6,101,091.08</i>
<i>Total de Activos No Circulantes</i>	<i>95,819,746.15</i>	<i>102,192,235.15</i>			
<b>Total del Activo</b>	<b>105,353,138.65</b>	<b>104,768,744.46</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
			<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>	<i>151,655,927.83</i>	<i>151,655,927.83</i>
			Aportaciones	0.00	0.00
			Donaciones de Capital	0.00	0.00
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	151,655,927.83	151,655,927.83
			<i>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</i>	<i>-53,637,163.71</i>	<i>-52,988,274.45</i>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	-648,889.26	-6,344,505.85
			Resultados de Ejercicios Anteriores	-52,417,357.07	-46,072,851.22
			Revalúos	0.00	0.00
			Reservas	0.00	0.00
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-570,917.38	-570,917.38
			<i>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
			Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			<i>Total Hacienda Pública/Patrimonio</i>	<i>98,018,764.12</i>	<i>98,667,653.38</i>
			<i>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</i>	<i>105,353,138.65</i>	<i>104,768,744.46</i>

## Nota de Gestión Administrativa 17

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
Mtro. Oscar Fernando López Elizondo  
Rector

  
L.C. Eberardo Vázquez Ortiz  
Director de Administración y Finanzas

b) Estado de actividades del cuarto trimestre de 2020.

## UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

## Estado de Actividades


Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2020 y 2019

	2020	2019
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de Gestión</b>	<b>2,604,658.58</b>	<b>5,096,861.61</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	188.20	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	2,604,470.38	5,096,861.61
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>	<b>13,713,127.00</b>	<b>16,157,016.61</b>
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	13,713,127.00	16,157,016.61
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Ingresos Financieros	0.00	0.00
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00	0.00
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>16,317,785.58</b>	<b>21,253,878.22</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>17,457,756.53</b>	<b>21,773,214.58</b>
Servicios Personales	13,109,585.01	13,819,556.92
Materiales y Suministros	1,013,287.13	1,413,226.20
Servicios Generales	3,334,884.39	6,540,431.46
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>64,735.00</b>	<b>63,000.00</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	64,735.00	63,000.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>9,052,577.30</b>	<b>9,759,940.03</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	7,415,174.74	8,368,713.51
Provisiones	0.00	1,391,226.52
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	1,637,402.56	0.00
Otros Gastos	0.00	0.00
<b>Inversión Pública</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Inversión Pública no Capitalizable	0.00	0.00
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>26,575,068.83</b>	<b>31,596,154.61</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>-10,257,283.25</b>	<b>-10,342,276.39</b>

## Nota de Gestión Administrativa 17

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
Mtro. Óscar Fernando López Elizondo  
Rector

  
L.C. Eberardo Vazquez Ortiz  
Director de Administración y Finanzas

c) Estado de actividades acumulado del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020.

## UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

## Estado de Actividades

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020 y 2019

	2020	2019
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de Gestión</b>	<b>12,327,298.08</b>	<b>16,833,955.17</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	188.20	132.55
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	12,327,109.88	16,833,822.62
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>	<b>58,027,690.00</b>	<b>59,439,701.00</b>
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	58,027,690.00	59,439,701.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Ingresos Financieros	0.00	0.00
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00	0.00
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>70,354,988.08</b>	<b>76,273,656.17</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>61,657,567.54</b>	<b>72,505,741.79</b>
Servicios Personales	47,232,076.00	48,593,842.52
Materiales y Suministros	2,214,099.91	3,598,705.25
Servicios Generales	12,211,391.63	20,313,194.02
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>293,732.50</b>	<b>352,480.20</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	293,732.50	352,480.20
Pensionamientos y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>9,052,577.30</b>	<b>9,759,940.03</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	7,415,174.74	8,368,713.51
Provisiones	0.00	1,391,226.52
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	1,637,402.56	0.00
Otros Gastos	0.00	0.00
<b>Inversión Pública</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Inversión Pública no Capitalizable	0.00	0.00
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>71,003,877.34</b>	<b>82,618,162.02</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>-648,889.26</b>	<b>-6,344,505.85</b>

## Nota de Gestión Administrativa 17

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Mtro. Óscar Fernando López Elizondo  
Rector

L.C. Eberardo Vazquez Ortiz  
Director de Administración y Finanzas

d) Estado de variación en la hacienda pública del cuarto trimestre de 2020.

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA					
Estado de Variación en la Hacienda Pública					
Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2020					
Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2020</b>	151,655,927.83				151,655,927.83
Aportaciones	0.00				0.00
Donaciones de Capital	0.00				0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	151,655,927.83				151,655,927.83
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2020</b>		-52,988,274.45	9,608,393.99		-43,379,880.46
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			9,608,393.99		9,608,393.99
Resultados de Ejercicios Anteriores		-52,417,357.07			-52,417,357.07
Revalúos		0.00			0.00
Reservas		0.00			0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		-570,917.38			-570,917.38
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2020</b>				0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final al 30 de septiembre 2020</b>	151,655,927.83	-52,988,274.45	9,608,393.99	0.00	108,276,047.37
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2020</b>	0.00				0.00
Aportaciones	0.00				0.00
Donaciones de Capital	0.00				0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2020</b>		9,608,393.99	-19,865,677.24		-10,257,283.25
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			-10,257,283.25		-10,257,283.25
Resultados de Ejercicios Anteriores		9,608,393.99	-9,608,393.99		0.00
Revalúos			0.00		0.00
Reservas			0.00		0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			0.00		0.00
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2020</b>				0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final al 31 de diciembre de 2020</b>	151,655,927.83	-43,379,880.46	-10,257,283.25	0.00	98,018,764.12

Nota de Gestión Administrativa 17

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
Mtro. Oscar Fernando López Elizondo  
Rector

  
L.C. Eberardo Vazquez Ortiz  
Director de Administración y Finanzas




e) Estado de variación en la hacienda pública del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020.

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA					
Estado de Variación en la Hacienda Pública					
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020					
Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2019</b>	151,655,927.83				
Aportaciones	0.00				151,655,927.83
Donaciones de Capital	0.00				0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	151,655,927.83				0.00
					151,655,927.83
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2019</b>					
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		-52,988,274.45	0.00		-52,988,274.45
Resultados de Ejercicios Anteriores			0.00		0.00
Revalúos		-52,417,357.07			-52,417,357.07
Reservas		0.00			0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0.00			0.00
		-570,917.38			-570,917.38
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2019</b>					
Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
				0.00	0.00
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2019</b>	151,655,927.83	-52,988,274.45	0.00	0.00	98,667,653.38
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2020</b>	0.00				0.00
Aportaciones	0.00				0.00
Donaciones de Capital	0.00				0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00
					0.00
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2020</b>					
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		0.00	-648,889.26		-648,889.26
Resultados de Ejercicios Anteriores			-648,889.26		-648,889.26
Revalúos		0.00	0.00		0.00
Reservas			0.00		0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			0.00		0.00
			0.00		0.00
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2020</b>					
Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
				0.00	0.00
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2020</b>	151,655,927.83	-52,988,274.45	-648,889.26	0.00	98,018,764.12

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Nota de Gestión Administrativa 17

  
Mtro. Óscar Fernando López Elizondo  
Rector

  
L.C. Eberardo Vazquez Ortiz  
Director de Administración y Finanzas

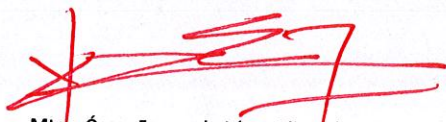
f) Estado de cambios en la situación financiera del tercer cuarto de 2020.


**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
**Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2020**

ACTIVO	Origen	Aplicación
<b>Activo Circulante</b>	<b>10,626,005.08</b>	<b>0.00</b>
Efectivo y Equivalentes	3,229,039.14	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	3,229,836.62	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	797.48
Inventarios	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00
<b>Activo No Circulante</b>	<b>7,396,965.94</b>	<b>0.00</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Activos Intangibles	0.00	18,208.80
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0.00	0.00
Activos Diferidos	7,415,174.74	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00
<b>PASIVO</b>	<b>0.00</b>	<b>368,721.83</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>0.00</b>	<b>368,721.83</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Documentos por Pagar a Corto Plazo	1,179,053.62	0.00
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	1,547,775.45
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>0.00</b>	<b>10,257,283.25</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Aportaciones	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>0.00</b>	<b>10,257,283.25</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0.00	10,257,283.25
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
Revalúos	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00

**Nota de Gestión Administrativa 17**

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
**Mtro. Óscar Fernando López Elizondo**  
**Rector**

  
**L.C. Eberardo Vázquez Ortíz**  
**Director de Administración y Finanzas**


g) Estado de cambios en la situación financiera del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020.

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020**

	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>0.00</b>	<b>584,394.19</b>
<i>Activo Circulante</i>	<b>0.00</b>	<b>6,956,883.19</b>
Efectivo y Equivalentes	0.00	6,944,411.79
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0.00	12,471.40
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00
<i>Activo No Circulante</i>	<b>6,372,489.00</b>	<b>0.00</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	1,010,850.17
Activos Intangibles	0.00	31,835.57
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	7,415,174.74	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00
<b>PASIVO</b>	<b>1,233,283.45</b>	<b>0.00</b>
<i>Pasivo Circulante</i>	<b>1,233,283.45</b>	<b>0.00</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	259,713.11	0.00
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Corto Plazo	973,570.34	0.00
Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
<i>Pasivo No Circulante</i>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>0.00</b>	<b>648,889.26</b>
<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Aportaciones	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
<i>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</i>	<b>0.00</b>	<b>648,889.26</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0.00	648,889.26
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
Revalúos	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
<i>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</i>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00

**Nota de Gestión Administrativa 17**

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda:  
 "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
**Mtro. Óscar Fernando López Elizondo**  
 Rector

  
**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
 Director de Administración y Finanzas

h) Estado de flujos de efectivo del cuarto trimestre de 2020.

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2020 y 2019**

Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Impuestos	17,496,839.20	22,249,479.42
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	188.20	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,604,470.38	5,096,861.61
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	13,713,127.00	16,157,016.61
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	1,179,053.62	995,601.20
Servicios Personales	<b>28,123,641.76</b>	<b>33,279,772.23</b>
Materiales y Suministros	13,109,585.01	13,819,556.92
Servicios Generales	1,013,287.13	1,413,226.20
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	3,334,884.39	6,540,431.46
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensionamientos y Jubilaciones	64,735.00	63,000.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>10,601,150.23</b>	<b>11,443,557.65</b>
	<b>-10,626,802.56</b>	<b>-11,030,292.81</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	7,415,174.74	8,314,331.07
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	7,415,174.74	8,314,331.07
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	<b>18,208.80</b>	<b>659,438.00</b>
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Inversión	18,208.80	474,637.94
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	0.00	184,800.06
	<b>7,396,965.94</b>	<b>7,654,893.07</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	0.00	0.00
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	0.00	0.00
	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-3,229,836.62</b>	<b>-3,375,399.74</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>12,750,189.52</b>	<b>5,951,340.85</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>9,520,352.90</b>	<b>2,575,941.11</b>

**Nota de Gestión Administrativa 17**

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
**Mtrp. Óscar Fernando López Elizondo**  
 Rector

  
**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
 Director de Administración y Finanzas



- i) Estado de flujos de efectivo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

## UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

## Estado de Flujos de Efectivo

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020 y 2019

Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Impuestos	71,588,271.53	76,683,561.39
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	188.20	132.55
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	12,327,109.88	16,833,822.62
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	58,027,690.00	59,439,701.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	1,233,283.45	409,905.22
Servicios Personales	71,016,348.74	72,858,221.99
Materiales y Suministros	47,232,076.00	48,593,842.52
Servicios Generales	2,214,099.91	3,598,705.25
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	12,211,391.63	20,313,194.02
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensionamientos y Jubilaciones	293,732.50	352,480.20
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	9,065,048.70	0.00
	571,922.79	3,825,339.40
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	7,383,339.17	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	7,383,339.17	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,010,850.17	4,586,013.55
Bienes Muebles	0.00	4,401,213.49
Otras Aplicaciones de Inversión	1,010,850.17	184,800.06
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	0.00	0.00
	6,372,489.00	-4,586,013.55
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	0.00	0.00
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	0.00	0.00
	0.00	0.00
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	6,944,411.79	-760,674.15
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	2,575,941.11	3,336,615.26
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	9,520,352.90	2,575,941.11

## Nota de Gestión Administrativa 17

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda:  
 "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



Mtro. Óscar Fernando López Elizondo  
Rector



L.C. Eberardo Vazquez Ortiz  
Director de Administración y Finanzas

j) Estado analítico del activo del cuarto trimestre de 2020.

## UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

## Estado Analítico del Activo

Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2020

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 (1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>ACTIVO</b>	<b>115,979,143.73</b>	<b>64,534,384.20</b>	<b>75,160,389.28</b>	<b>105,353,138.65</b>	<b>-10,626,005.08</b>
<i>Activo Circulante</i>	<i>12,762,431.64</i>	<i>64,516,175.40</i>	<i>67,745,214.54</i>	<i>9,533,392.50</i>	<i>-3,229,039.14</i>
Efectivo y Equivalentes	12,750,189.52	48,002,031.19	51,231,867.81	9,520,352.90	-3,229,836.62
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	12,242.12	16,421,309.56	16,420,512.08	13,039.60	797.48
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	92,834.65	92,834.65	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<i>Activo No Circulante</i>	<i>103,216,712.09</i>	<i>18,208.80</i>	<i>7,415,174.74</i>	<i>95,819,746.15</i>	<i>-7,396,965.94</i>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	125,486,836.51	0.00	0.00	125,486,836.51	0.00
Bienes Muebles	53,016,190.72	18,208.80	0.00	53,034,399.52	18,208.80
Activos Intangibles	4,411,758.51	0.00	0.00	4,411,758.51	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-79,698,073.65	0.00	7,415,174.74	-87,113,248.39	-7,415,174.74
Activos Diferidos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

## Nota de Gestión Administrativa 17

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



Mtro. Óscar Fernando López Elizondo  
Rector



L.C. Eberardo Vazquez Ortiz  
Director de Administración y Finanzas

k) Estado analítico del activo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

## UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

## Estado Analítico del Activo

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 (1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>ACTIVO</b>	<b>104,786,744.46</b>	<b>262,156,928.71</b>	<b>261,572,534.52</b>	<b>105,353,138.65</b>	<b>584,394.19</b>
<i>Activo Circulante</i>	<b>2,576,509.31</b>	<b>261,114,242.97</b>	<b>254,157,359.78</b>	<b>9,533,392.50</b>	<b>6,956,883.19</b>
Efectivo y Equivalentes	2,575,941.11	189,735,064.09	182,790,652.30	9,520,352.90	6,944,411.79
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	568.20	71,259,516.23	71,247,044.83	13,039.60	12,471.40
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	119,662.65	119,662.65	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<i>Activo No Circulante</i>	<b>102,192,235.15</b>	<b>1,042,685.74</b>	<b>7,415,174.74</b>	<b>95,819,746.15</b>	<b>-6,372,489.00</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	125,486,836.51	0.00	0.00	125,486,836.51	0.00
Bienes Muebles	52,023,549.35	1,010,850.17	0.00	53,034,399.52	1,010,850.17
Activos Intangibles	4,379,922.94	31,835.57	0.00	4,411,758.51	31,835.57
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-79,698,073.65	0.00	7,415,174.74	-87,113,248.39	-7,415,174.74
Activos Diferidos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

## Nota de Gestión Administrativa 17

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



Mtro. Oscar Fernando López Elizondo  
Rector



L.C. Eberardo Vazquez Ortiz  
Director de Administración y Finanzas

- I) Estado analítico de la deuda y otros pasivos del cuarto trimestre de 2020.

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA**  
**Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos**  
**Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2020**

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito	Peso		0.00	0.00
Títulos y Valores	Peso		0.00	0.00
Arrendamientos Financieros	Peso		0.00	0.00
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales	Peso		0.00	0.00
Deuda Bilateral	Peso		0.00	0.00
Títulos y Valores	Peso		0.00	0.00
Arrendamientos Financieros	Peso		0.00	0.00
<i>Subtotal Corto Plazo</i>			0.00	0.00
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito	Peso		0.00	0.00
Títulos y Valores	Peso		0.00	0.00
Arrendamientos Financieros	Peso		0.00	0.00
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales	Peso		0.00	0.00
Deuda Bilateral	Peso		0.00	0.00
Títulos y Valores	Peso		0.00	0.00
Arrendamientos Financieros	Peso		0.00	0.00
<i>Subtotal Largo Plazo</i>			0.00	0.00
<b>Otros Pasivos</b>	Peso		7,703,096.36	7,334,374.53
<b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>			7,703,096.36	7,334,374.53

**Nota de Gestión Administrativa 17**

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
**Mtro. Oscar Fernando López Elizondo**  
 Rector

  
**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
 Director de Administración y Finanzas



m) Estado analítico de la deuda y otros pasivos del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA**  
**Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020**

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Instituciones de Crédito	Peso		0.00	0.00
Títulos y Valores	Peso		0.00	0.00
Arrendamientos Financieros	Peso		0.00	0.00
<b>Deuda Externa</b>			<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Organismos Financieros Internacionales	Peso		0.00	0.00
Deuda Bilateral	Peso		0.00	0.00
Títulos y Valores	Peso		0.00	0.00
Arrendamientos Financieros	Peso		0.00	0.00
<i>Subtotal Corto Plazo</i>			0.00	0.00
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Instituciones de Crédito	Peso		0.00	0.00
Títulos y Valores	Peso		0.00	0.00
Arrendamientos Financieros	Peso		0.00	0.00
<b>Deuda Externa</b>			<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Organismos Financieros Internacionales	Peso		0.00	0.00
Deuda Bilateral	Peso		0.00	0.00
Títulos y Valores	Peso		0.00	0.00
Arrendamientos Financieros	Peso		0.00	0.00
<i>Subtotal Largo Plazo</i>			0.00	0.00
<b>Otros Pasivos</b>	Peso		<b>6,101,091.08</b>	<b>7,334,374.53</b>
<b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>			<b>6,101,091.08</b>	<b>7,334,374.53</b>

**Nota de Gestión Administrativa 17**

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
**Mtro. Óscar Fernando López Elizondo**  
**Rector**

  
**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
**Director de Administración y Finanzas**

n) Informe sobre pasivos contingentes al 31 de diciembre de 2020

**Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila**  
**Informe Sobre Pasivos Contingentes**  
**Al 31 de Diciembre de 2020**

CONCEPTO	
Demandas	Durante el trimestre de Octubre a Diciembre de 2020 no se tuvieron demandas.
Juicios	Durante el trimestre de Octubre a Diciembre de 2020 no se tuvieron juicios.
Avales	Durante el trimestre de Octubre a Diciembre de 2020 no se tuvieron avales.

Nota de Gestión Administrativa 17

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



**Mtro. Oscar Fernando López Elizondo**

**Rector**



**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**

**Director de Administración y Finanzas**

o) Notas de desglose a los estados financieros.

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

EFE 01 - Efectivo y Equivalentes

Descripción	Al 31 de diciembre de 2020	Al 30 de septiembre de 2020
Efectivo	0.00	0.00
Efectivo en Bancos - Tesorería	9,516,852.90	12,746,689.52
Efectivo en Bancos - Dependencias	0.00	0.00
Inversiones temporales (hasta 3 meses)	0.00	0.00
Fondos con afectación específica	0.00	0.00
Depósitos de fondos de terceros y otros	3,500.00	3,500.00
<b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>	<b>9,520,352.90</b>	<b>12,750,189.52</b>



Mtro. Óscar Fernando López Elizondo  
Rector



L.C. Eberardo Vázquez Ortiz  
Director de Administración y Finanzas

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

EFE 01 - Efectivo y Equivalentes

Descripción	Al 31 de diciembre de 2020	Al 31 de diciembre de 2019
Efectivo	0.00	0.00
Efectivo en Bancos - Tesorería	9,516,852.90	2,572,441.11
Efectivo en Bancos - Dependencias	0.00	0.00
Inversiones temporales (hasta 3 meses)	0.00	0.00
Fondos con afectación específica	0.00	0.00
Depósitos de fondos de terceros y otros	3,500.00	3,500.00
<b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>	<b>9,520,352.90</b>	<b>2,575,941.11</b>



Mtro. Óscar Fernando López Elizondo  
Rector



L.C. Eberardo Vazquez Ortiz  
Director de Administración y Finanzas

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA**  
**Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables**  
**Correspondiente del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2020**  
**(Cifras en pesos)**

<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>		<b>16,317,785.58</b>
---	--	----------------------

<b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>		<b>0.00</b>
2.1 Ingresos Financieros	0.00	
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0.00	
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00	
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0.00	

<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>		<b>0.00</b>
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0.00	
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0.00	

<b>4. Total de Ingresos Contables</b>		<b>16,317,785.58</b>
---------------------------------------	--	----------------------

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA**  
**Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables**  
**Correspondiente del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2020**  
**(Cifras en pesos)**

<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>		<b>17,540,700.33</b>
--	--	----------------------

<b>2. Menos Egresos Presupuestario No Contables</b>		<b>18,208.80</b>
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	
2.2 Materiales y Suministros	0.00	
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	18,208.80	
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00	
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00	
2.9 Activos Biológicos	0.00	
2.10 Bienes Inmuebles	0.00	
2.11 Activos Intangibles	0.00	
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0.00	
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0.00	
2.15 Compra de Títulos y Valores	0.00	
2.16 Concesión de Préstamos	0.00	



2.17	Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00
2.18	Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00
2.19	Amortización de la Deuda Pública	0.00
2.20	Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00
2.21	Otros Egresos Presupuestales No Contables	0.00

<b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>		<b>9,052,577.30</b>
3.1	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	7,415,174.74
3.2	Provisiones	0.00
3.3	Disminución de Inventarios	0.00
3.4	Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00
3.5	Aumento por Insuficiencia de Provisiones	1,637,402.56
3.6	Otros Gastos	0.00
3.7	Otros Gastos Contables No Presupuestarios	0.00

**4. Total de Gastos Contables**

**26,575,068.83**

#### Nota de Gestión Administrativa 17

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
**Mtro. Óscar Fernando López Elizondo**  
 Rector

  
**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
 Director de Administración y Finanzas

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA**  
**Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables**  
**Correspondiente del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020**  
**(Cifras en pesos)**

<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>	<b>70,354,988.08</b>
---	----------------------

<b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>	<b>0.00</b>
2.1 Ingresos Financieros	0.00
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0.00
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0.00
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0.00

<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>0.00</b>
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0.00
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0.00

<b>4. Total de Ingresos Contables</b>	<b>70,354,988.08</b>
---------------------------------------	----------------------

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA**  
**Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables**  
**Correspondiente del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020**  
**(Cifras en pesos)**

<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>	<b>62,993,985.78</b>
--	----------------------

<b>2. Menos Egresos Presupuestario No Contables</b>	<b>1,042,685.74</b>
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00
2.2 Materiales y Suministros	0.00
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	249,386.67
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	660,500.00
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0.00
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00
2.9 Activos Biológicos	100,963.50
2.10 Bienes Inmuebles	0.00
2.11 Activos Intangibles	31,835.57
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0.00
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0.00
2.15 Compra de Títulos y Valores	0.00
2.16 Concesión de Préstamos	0.00

2.17	Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00
2.18	Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00
2.19	Amortización de la Deuda Pública	0.00
2.20	Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00
2.21	Otros Egresos Presupuestales No Contables	0.00

<b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>		<b>9,052,577.30</b>
3.1	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	7,415,174.74
3.2	Provisiones	0.00
3.3	Disminución de Inventarios	0.00
3.4	Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00
3.5	Aumento por Insuficiencia de Provisiones	1,637,402.56
3.6	Otros Gastos	0.00
3.7	Otros Gastos Contables No Presupuestarios	0.00

**4. Total de Gastos Contables**

**71,003,877.34**

**Nota de Gestión Administrativa 17**

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
**Mtro. Óscar Fernando López Elizondo**  
**Rector**

  
**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
**Director de Administración y Finanzas**

## a) NOTAS DE DESGLOSE

### I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

#### Activo

##### Efectivo y Equivalentes

**ESF 01.-** El rubro de Efectivo y Equivalentes se compone por la cantidad de \$ 9,520,352.90 al 31 de diciembre de 2020, se integra bancos en un 99% para cubrir todos los compromisos de pago a proveedores, prestadores de servicios, impuestos retenidos, prestaciones de seguridad social. El rubro se integra por las siguientes cuentas contables:

Bancos	\$ 9,516,852.90
Depósitos en Garantía	\$ <u>3,500.00</u>
<b>Total</b>	<b>\$ 9,520,352.90</b>

##### Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir

**ESF 02.-** Este rubro se compone de la partida Subsidio al Empleo que fue generado en el mes de diciembre el cual se acreditó en el pago de impuestos del mismo mes que se liquidó en enero de 2021. Este rubro queda integrado de la siguiente manera:

Subsidio al empleo	\$ <u>13,039.60</u>
<b>Total</b>	<b>\$ 13,039.60</b>

**ESF 03.-** El rubro de Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes se compone de Gastos a Comprobar, Subsidio al Empleo y Deudores por Fondos Rotatorios y el Rubro Derechos a Recibir Bienes o Servicios corresponde a Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo.

Derechos a recibir efectivo o equivalentes	\$ 13,039.60
Derechos a recibir bienes o servicios	\$ <u>0.00</u>
<b>Total</b>	<b>\$ 13,039.60</b>

##### Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (inventarios)

**ESF 04.-** La Universidad no tuvo durante el trimestre octubre - diciembre de 2020 bienes disponibles para su transformación.

**ESF 05.-** La Universidad no tuvo durante el trimestre octubre - diciembre de 2020 bienes disponibles en Almacén para su consumo.

**Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones**

**EA 2 Trimestral.-** El rubro de Participaciones está integrado por los subsidios recibidos por parte del Gobierno Federal y el Gobierno del Estado de Coahuila.

Ingresos por Subsidio Federal	\$ 6,412,576.00
Ingresos por Subsidio Estatal	\$ 7,148,151.00
Ingresos por Programa FONCYT	\$ <u>152,400.00</u>
<b>Total</b>	<b>\$ 13,713,127.00</b>

**EA 2 Acumulativa.-** El rubro de Participaciones está integrado por los subsidios recibidos por parte del Gobierno Federal y el Gobierno del Estado de Coahuila.

Ingresos por Subsidio Federal	\$ 29,162,786.00
Ingresos por Subsidio Estatal	\$ 28,592,604.00
Ingresos por programa FONCYT	\$ 119,900.00
Ingresos por programa PROFEXE	\$ <u>152,400.00</u>
<b>Total</b>	<b>\$ 58,027,690.00</b>

**Otros Ingresos y Beneficios**

**EA 3 Trimestral.-** Durante el trimestre octubre - diciembre de 2020, la cuenta Otros Ingresos y Beneficios se encuentra con saldo cero.

**EA 3 Acumulativa.-** Durante el periodo enero - diciembre de 2020, la cuenta Otros Ingresos y Beneficios se encuentra con saldo cero.

**Gastos y Otras Pérdidas:**

**EA 4 Trimestral.-** El rubro de Gastos y Otras Pérdidas en el trimestre octubre - diciembre de 2020 es de **\$26,575,068.83**. El cual está integrado de la siguiente manera:

**Gastos de Funcionamiento**

Servicios Personales	\$ 13,109,585.01
Materiales y Suministros	\$ 1,013,287.13
Servicios Generales	\$ 3,334,884.39

**Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas**

Ayudas Sociales	\$ 64,735.00
-----------------	--------------

**Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias**

Estimaciones, Dep., Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$ 7,415,174.74
Aumento por insuficiencia de Provisiones	\$ <u>1,637,402.56</u>
<b>Total</b>	<b>\$ 26,575,068.83</b>

## Parámetros de Estimación de Vida Útil

Cuenta	Concepto	Años de vida útil	% de depreciación anual
<b>1.2.3</b>	<b>BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO</b>		
1.2.3.3	Edificios No Habitacionales	30	3.3
1.2.3.4	Infraestructura	25	4
1.2.3.9	Otros Bienes Inmuebles	20	5
<b>1.2.4</b>	<b>BIENES MUEBLES</b>		
<b>1.2.4.1</b>	<b>Mobiliario y Equipo de Administración</b>		
1.2.4.1.1	Muebles de Oficina y Estantería	10	10
1.2.4.1.2	Muebles, Excepto De Oficina Y Estantería	10	10
1.2.4.1.3	Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	3	33.3
1.2.4.1.9	Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	10	10
<b>1.2.4.2</b>	<b>Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo</b>		
1.2.4.2.1	Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
1.2.4.2.2	Aparatos Deportivos	5	20
1.2.4.2.3	Cámaras Fotográficas y de Video	3	33.3
1.2.4.2.9	Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	5	20
<b>1.2.4.3</b>	<b>Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio</b>		
1.2.4.3.1	Equipo Médico y de Laboratorio	5	20
1.2.4.3.2	Instrumental Médico y de Laboratorio	5	20
<b>1.2.4.4</b>	<b>Equipo de Transporte</b>		
1.2.4.4.1	Automóviles y Equipo Terrestre	5	20
1.2.4.4.2	Carrocerías y Remolques	5	20
<b>1.2.4.6</b>	<b>Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas</b>		
1.2.4.6.1	Maquinaria y Equipo Agropecuario	10	10
1.2.4.6.2	Maquinaria y Equipo Industrial	10	10
1.2.4.6.3	Maquinaria y Equipo de Construcción	10	10
1.2.4.6.4	Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial	10	10
1.2.4.6.5	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	10	10
1.2.4.6.6	Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos	10	10
1.2.4.6.7	Herramientas y Máquinas-Herramienta	10	10
1.2.4.6.9	Otros Equipos	10	10

**ESF 09.-** Al 31 de diciembre de 2020, se cuenta con un saldo en el rubro de Activos Intangibles de \$ 4, 411,758.51 representado por la partida de Software.

**Activos Intangibles**

**Al 31 de diciembre 20**

Software

\$ 4, 411,758,51

(Naturaleza Deudora)

**Amortización Acumulada de Software**

**Al 31 de diciembre 20**

\$ 2, 368,334.33

(Naturaleza Acreedora)

**Estimaciones y Deterioros**

**ESF 10.-** Al cierre del trimestre octubre - diciembre de 2020, se tiene un saldo de \$87,113,248.39 en el rubro de Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes, el cual se integra de la siguiente manera:

<b>Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles</b>	<b>\$ 49,965,813.31</b>
Depreciación Acumulada de Edificios no Residenciales	46,787,023.52
Depreciación Acumulada de Otros Bienes Inmuebles	3,178,789.79
<b>Depreciación Acumulada de Infraestructura</b>	<b>\$ 743,557.79</b>
Depreciación Acumulada de Infraestructura en Carreteras	\$ 743,557.79
<b>Depreciación Acumulada de Bienes Muebles</b>	<b>\$ 34,035,542.96</b>
Depreciación Acumulada de Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 17,045,621.83
Depreciación Acumulada de Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$ 678,379.81
Depreciación Acumulada de Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ 131,802.55
Depreciación Acumulada de Equipo de Transporte	\$ 3,266,205.02
Depreciación Acumulada de Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ 12,913,533.75
<b>Amortización Acumulada de Software</b>	<b>\$ 2,368,334.33</b>
Amortización Acumulada de Software	\$ 2,368,334.33
<b>Total Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes</b>	<b>\$ 87,113,248.39</b>

**Otros Activos**

**ESF 11.-** El rubro de Otros Activos Circulantes al cierre del trimestre octubre - diciembre de 2020, termino con un saldo de cero.

## Pasivo<sup>2</sup>

**ESF 12.-** Este rubro está compuesto por Retenciones a Empleados, Retenciones Fiscales a Terceros, Retenciones del Sistema de Seguridad Social por Pagar, Otras Cuentas por Pagar, Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo así como la partida de Otras Provisiones a Corto Plazo que corresponde al Pasivo Contingente de las obligaciones por prima de antigüedad e indemnización legal del personal de la universidad y se distribuyen de la siguiente manera al cierre del trimestre octubre - diciembre de 2020:

Retenciones Fiscales a Empleados	\$ 1, 490,036.46
Retenciones Fiscales a Terceros	\$ 14,377.20
Retenciones del Sistema de Seguridad Social	\$ 682,372.36
Otras Cuentas por Pagar	\$ 21,621.42
Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	\$ 29,027.09
Otras Provisiones a Corto Plazo	<u>\$ 5, 096,940.00</u>
<b>Total</b>	<b>\$ 7,334,374.53</b>

**ESF 13.-** Durante el trimestre octubre - diciembre de 2020, no se tuvieron fondos de bienes en terceros.

**ESF 14.-** Durante el trimestre octubre - diciembre de 2020, no se tuvieron pasivos diferidos y otros.

## II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

### Ingresos de Gestión

**EA 1 Trimestral.-** Los Ingresos de Gestión se integran por Ingresos Propios (Venta de Servicios y Productos).

Venta de Servicios	\$ 2, 604,470.38
Productos	\$ <u>188.20</u>
<b>Total</b>	<b>\$ 2, 604,658.58</b>

**EA 1 Acumulativa.-** Los Ingresos de Gestión se integran por Ingresos Propios (Venta de Servicios y Productos).

Venta de Servicios	\$ 12, 327,109.88
Productos	\$ <u>188.20</u>
<b>Total</b>	<b>\$ 12, 327,298.08</b>

<sup>2</sup> Con respecto a la información de la deuda pública, ésta se incluye en el informe de deuda pública en la nota 11 "Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda" de las notas de Gestión Administrativa.



**Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones**

**EA 2 Trimestral.-** El rubro de Participaciones está integrado por los subsidios recibidos por parte del Gobierno Federal y el Gobierno del Estado de Coahuila.

Ingresos por Subsidio Federal	\$ 6,412,576.00
Ingresos por Subsidio Estatal	\$ 7,148,151.00
Ingresos por Programa FONCYT	\$ <u>152,400.00</u>
<b>Total</b>	<b>\$ 13,713,127.00</b>

**EA 2 Acumulativa.-** El rubro de Participaciones está integrado por los subsidios recibidos por parte del Gobierno Federal y el Gobierno del Estado de Coahuila.

Ingresos por Subsidio Federal	\$ 29,162,786.00
Ingresos por Subsidio Estatal	\$ 28,592,604.00
Ingresos por programa FONCYT	\$ 119,900.00
Ingresos por programa PROFEXE	\$ <u>152,400.00</u>
<b>Total</b>	<b>\$ 58,027,690.00</b>

**Otros Ingresos y Beneficios**

**EA 3 Trimestral.-** Durante el trimestre octubre - diciembre de 2020, la cuenta Otros Ingresos y Beneficios se encuentra con saldo cero.

**EA 3 Acumulativa.-** Durante el periodo enero - diciembre de 2020, la cuenta Otros Ingresos y Beneficios se encuentra con saldo cero.

**Gastos y Otras Pérdidas:**

**EA 4 Trimestral.-** El rubro de Gastos y Otras Pérdidas en el trimestre octubre - diciembre de 2020 es de **\$26,575,068.83**. El cual está integrado de la siguiente manera:

**Gastos de Funcionamiento**

Servicios Personales	\$ 13,109,585.01
Materiales y Suministros	\$ 1,013,287.13
Servicios Generales	\$ 3,334,884.39

**Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas**

Ayudas Sociales	\$ 64,735.00
-----------------	--------------

**Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias**

Estimaciones, Dep., Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$ 7,415,174.74
Aumento por insuficiencia de Provisiones	\$ <u>1,637,402.56</u>
<b>Total</b>	<b>\$ 26,575,068.83</b>

**EA 4 Acumulativa.**- El rubro de Gastos y Otras Pérdidas en el periodo enero – diciembre de 2020 es de **\$71, 003,077.34**. El cual está integrado de la siguiente manera:

**Gastos de Funcionamiento**

Servicios Personales	\$ 47, 232,076.00
Materiales y Suministros	\$ 2, 214,099.91
Servicios Generales	\$ 12, 211,391.63
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	
Ayudas Sociales	\$ 293,732.50
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	
Estimaciones, Dep., Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$ 7, 415,174.74
Aumento por insuficiencia de Provisiones	\$ 1, 637,402.56
<b>Total</b>	<b>\$ 71, 003,877.34</b>

**III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA**

**EVHP 1.-** Este rubro se compone de las Actualizaciones de Patrimonio (Naturaleza Acreedora) y que al cierre del trimestre octubre - diciembre de 2020 su saldo es de:  
\$ 151, 655,927.83.

**EVHP 2.-** El patrimonio generado al cierre del trimestre octubre - diciembre de 2020 es por el monto de: \$ -648,889.26 el cual representa la acumulación de resultados de ejercicios anteriores, así como por las rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores. Se integra de la siguiente manera:

Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	\$ -648,889.26
Resultado de Ejercicios Anteriores	\$ -52, 417,357.07
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios	\$ -570,917.38
<b>Total</b>	<b>\$ -53, 637,163.71</b>

**IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

**Efectivo y equivalentes**

**EFE 1.-** El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

	Al 31 de diciembre de 2020	Al 31 de diciembre de 2019
Efectivo en Bancos – Tesorería	\$ 9, 516,852.90	\$ 2,572,441.11
Efectivo en Bancos – Dependencias	\$ 0.00	\$ 0.00
Inversiones temporales (hasta 3 meses)	\$ 0.00	\$ 0.00
Fondos con afectación específica	\$ 0.00	\$ 0.00
Depósitos de fondos de terceros y otros	\$ 3,500.00	\$ 3,500.00
<b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>	<b>\$ 9, 520,352.90</b>	<b>\$ 2,575,941.11</b>

**EFE 2.-** El rubro de Adquisiciones de Bienes durante el trimestre octubre - diciembre de 2020 es de \$ 18, 202.80 por las adquisiciones de bienes muebles, necesarios para la operación de la universidad, distribuido de la siguiente manera:

Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 18,208.80
<b>Total</b>	<b>\$ 18,208.80</b>

**EFE 3.-** Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios. A continuación se presenta un ejemplo de la elaboración de la conciliación.

	Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020	Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019
<b>Ahorro/Desahorro antes de rubros Extraordinarios</b>	<b>\$ -648,889.26</b>	<b>\$ -6,344,505.85</b>
<i>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo.</i>		
Depreciación	\$ 0.00	\$ 0.00
Amortización	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos en las provisiones	\$ 0.00	\$ 0.00
Incremento en inversiones producido por revaluación	\$ 0.00	\$ 0.00
Ganancia/pérdida en venta de propiedad, planta y equipo	\$ 0.00	\$ 0.00
Incremento en cuentas por cobrar	\$ 0.00	\$ 0.00
Partidas extraordinarias	\$ 0.00	\$ 0.00

**V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES**

**EA 4.-** La conciliación se presentará atendiendo a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables.

**Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila**  
**Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables**  
**Correspondiente del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020**  
**(Cifras en pesos)**

<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>		<b>\$ 70,354,988.08</b>
---	--	-------------------------

<b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>		<b>0.00</b>
2.1 Ingresos Financieros	0.00	
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0.00	
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00	
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0.00	

<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>		<b>0.00</b>
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0.00	
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0.00	

<b>4. Total de Ingresos Contables</b>		<b>\$ 70,354,988.08</b>
---------------------------------------	--	-------------------------

**Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila**  
**Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables**  
**Correspondiente del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020**  
**(Cifras en pesos)**

<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>		<b>\$62,993,985.78</b>
--	--	------------------------

<b>2. Menos Egresos Presupuestario No Contables</b>		<b>\$1, 042,685.74</b>
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	
2.2 Materiales y Suministros	0.00	
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	\$249,386.67	
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00	
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	\$660,500.00	
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$100,963.5	
2.9 Activos Biológicos	0.00	
2.10 Bienes Inmuebles	0.00	
2.11 Activos Intangibles	\$31,835.57	

2.12	Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00
2.13	Obra Pública en Bienes Propios	0.00
2.14	Acciones y Participaciones de Capital	0.00
2.15	Compra de Títulos y Valores	0.00
2.16	Concesión de Préstamos	0.00
2.17	Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00
2.18	Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00
2.19	Amortización de la Deuda Pública	0.00
2.20	Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00
2.21	Otros Egresos Presupuestales No Contables	0.00

<b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>		<b>\$9,052,577.30</b>
3.1	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$7,415,174.74
3.2	Provisiones	0.00
3.3	Disminución de Inventarios	0.00
3.4	Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00
3.5	Aumento por Insuficiencia de Provisiones	\$1,637,402.56
3.6	Otros Gastos	0.00
3.7	Otros Gastos Contables No Presupuestarios	0.00

**4. Total de Gastos Contables**

**\$71,003,877.34**

**Nota de Gestión Administrativa 17**

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
**Mtro. Óscar Fernando López Elizondo**

**Rector**

  
**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**

**Director de Administración y Finanzas**

p) Notas de memoria a los estados financieros del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

## UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020


## CUENTAS DE ORDEN CONTABLES


CUENTA	SALDO INICIAL	CARGOS	ABONOS	SALDO FINAL
7 CUENTAS DE ORDEN CONTABLES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1 VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.1 Valores en Custodia	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.2 Custodia de Valores	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.3 Instrumentos de Crédito Prestados a Formadores de Mercado	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.4 Préstamo de Instrumentos de Crédito a Formadores de Mercado y su Garantía	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.5 Instrumentos de Crédito Recibidos en Garantía de los Formadores de Mercado	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.6 Garantía de Créditos Recibidos de los Formadores de Mercado	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2 EMISION DE OBLIGACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.1 Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.2 Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.3 Emisiones Autorizadas de la Deuda Pública Interna y Externa	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.4 Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.5 Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Externa	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.6 Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna y Externa	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3 AVALES Y GARANTIAS	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.1 Aavales Autorizados	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.2 Aavales Firmados	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.3 Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas a Cobrar	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.4 Fianzas y Garantías Recibidas	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.5 Fianzas Otorgadas para Respalidar Obligaciones no Fiscales del Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.6 Fianzas Otorgadas del Gobierno para Respalidar Obligaciones no Fiscales	0.00	0.00	0.00	0.00
7.4 JUICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
7.4.1 Demandas Judicial en Proceso de Resolución	0.00	0.00	0.00	0.00
7.4.2 Resolución de Demandas en Proceso Judicial	0.00	0.00	0.00	0.00
7.5 INVERSION MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACION DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.5.1 Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares	0.00	0.00	0.00	0.00
7.5.2 Inversión Pública Contratada Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6 BIENES EN CONCESIONADOS O EN COMODATO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.1 Bienes Bajo Contrato en Concesión	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.2 Contrato de Concesión por Bienes	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.3 Bienes Bajo Contrato en Comodato	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.4 Contrato de Comodato por Bienes	0.00	0.00	0.00	0.00

Nota 1: Las cuentas de orden contables señaladas en el recuadro, son las mínimas necesarias, se podrán aperturar otras, de acuerdo con las necesidades de los entes públicos, incluidas las cuentas de orden de los bienes arqueológicos, artísticos e históricos.

## Nota de Gestión Administrativa 17

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
Mtro. Óscar Fernando López Elizondo  
Rector

  
L.C. Eberardo Vazquez Ortiz  
Director de Administración y Finanzas

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA**

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

**CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTALES**

CUENTA	SALDO INICIAL	CARGOS	ABONOS	SALDO FINAL
8 CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS	0.00	418,269,212.25	418,269,212.25	0.00
8.1 LEY DE INGRESOS	0.00	141,621,475.36	141,621,475.36	0.00
8.1.1 Ley de Ingresos Estimada	82,084,600.00	0.00	0.00	82,084,600.00
8.1.2 Ley de Ingresos por Ejecutar	82,084,600.00	70,354,988.08	911,499.20	12,641,111.12
8.1.3 Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	0.00	911,499.20	0.00	911,499.20
8.1.4 Ley de Ingresos Devengada	0.00	70,354,988.08	70,354,988.08	0.00
8.1.5 Ley de Ingresos Recaudada	0.00	0.00	70,354,988.08	70,354,988.08
8.2 PRESUPUESTO DE EGRESOS	0.00	276,647,736.89	276,647,736.89	0.00
8.2.1 Presupuesto de Egresos Aprobado	82,084,600.00	0.00	0.00	82,084,600.00
8.2.2 Presupuesto de Egresos por Ejercer	82,084,600.00	24,671,793.77	62,993,985.78	43,762,407.99
8.2.3 Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	0.00	0.00	24,671,793.77	24,671,793.77
8.2.4 Presupuesto de Egresos Comprometido	0.00	62,993,985.78	62,993,985.78	0.00
8.2.5 Presupuesto de Egresos Devengado	0.00	62,993,985.78	62,993,985.78	0.00
8.2.6 Presupuesto de Egresos Ejercido	0.00	62,993,985.78	62,993,985.78	0.00
8.2.7 Presupuesto de Egresos Pagado	0.00	62,993,985.78	0.00	62,993,985.78

**Nota de Gestión Administrativa 17**

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda:

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
**Mtro. Óscar Fernando López Elizondo**  
 Rector

  
**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
 Director de Administración y Finanzas



q) Notas de gestión administrativa a los estados financieros.

## **c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

En cada una de las 16 notas de gestión administrativa el ente público deberá poner la nota correspondiente o en su caso la leyenda "Esta nota no le aplica al ente público" y una breve explicación del motivo por el cual no le es aplicable.

### **1. Introducción**

En concordancia con lo señalado en el Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), el objetivo general de los estados financieros que se presentan en este documento, es suministrar información acerca de la situación financiera, los resultados de la gestión, los flujos de efectivo acontecidos, el ejercicio de la Ley de Ingresos y del Presupuesto de Egresos, así como la postura fiscal correspondiente al trimestre octubre - diciembre de 2020.

En este sentido, los estados financieros proveen de información al Congreso y a los ciudadanos, así como a un amplio espectro de usuarios, quienes pueden disponer de la misma en forma confiable y oportuna para tomar decisiones respecto a la asignación de recursos, su administración y control u otros análisis que consideren de utilidad.

En resumen, los estados financieros constituyen la base financiera para la evaluación del desempeño, la rendición de cuentas, la transparencia fiscal y la fiscalización de la Cuenta Pública.

Al respecto, el objetivo que se persigue con estas notas de gestión administrativa consiste en revelar los aspectos económicos – financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período y que fueron considerados en la elaboración de los estados financieros, para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

### **2. Panorama Económico y Financiero**

Durante el trimestre octubre - diciembre de 2020, la Universidad recibió en su totalidad el presupuesto autorizado por parte del Gobierno Federal, lo que permitió que en la Universidad se tomaran buenas decisiones administrativas y financieras.

### **3. Autorización e Historia**

A mediados de 1997 el sector privado de la región solicitó al Gobierno del Estado, su intervención para que una universidad tecnológica se instalara en la región norte del estado. Como resultado de estas acciones en agosto de 1997 se constituyó el comité técnico de seguimiento para la creación de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila, en el cual participaron representantes del gobierno federal, estatal y municipal, así como del sector productivo. Con el decidido apoyo de la iniciativa privada, se llevó a cabo el estudio de factibilidad para la autorización de la universidad, arrojando como resultado que la ampliación de la oferta educativa era necesaria. Empezó, para dar un sentido social a la educación y un ejemplo de realización individual, ésta deberá tener características que respondan a las necesidades del entorno.

Es en este sentido que la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila se convierte en un factor innovador dentro del esquema educativo del área de influencia y en general

oferta de estudios superiores y ofrecer carreras que respondan a los requerimientos tecnológicos y organizativos de la planta productiva de bienes y servicios.

Las carreras que de acuerdo a dicho estudio aportarán a esta región los beneficios esperados por el modelo educativo son: Contabilidad, Comercialización, Ofimática, Procesos Textiles, Mantenimiento Industrial, Electricidad y Electrónica Industrial, Mecánica y Productiva y Procesos de Producción, siendo las cuatro últimas carreras mencionadas con las que se autorizó el inicio de esta universidad.

El 30 de abril de 1998 se firma el convenio de creación de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila entre las autoridades del gobierno federal y estatal; en mayo 25 del mismo año se anuncia la autorización y el inicio los trabajos de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila; en el mes de julio dan inicio los trabajos de construcción de los dos primeros edificios que son la unidad de docencia y el taller pesado, en el predio de 20 hectáreas localizado en el Km 18 de la autopista Piedras Negras-Nava, a la altura del Ejido Río Escondido.

Mientras tanto el 31 de agosto de 1998 se dan inicio a las clases, en las instalaciones de la Universidad Pedagógica Nacional con las especialidades de Técnicos Superiores Universitarios en Mantenimiento Industrial, Procesos de Producción, Electricidad y Electrónica Industrial. Así mismo el 13 de noviembre de 1998 se hace la publicación del decreto de creación de la universidad en el periódico oficial del estado. En septiembre de 1999 continua sus actividades en las instalaciones propias donde actualmente se localiza.

El siguiente año en enero de 1999 inicia la carrera de Mecánica y Productiva, la cual se cambia por la de Mecatrónica en septiembre de 2003.

En enero de 2006 la carrera de Técnico Superior Universitario en Informática cambia de nombre por el de Técnico Superior Universitario en Tecnologías de la Información y Comunicación área Sistemas Informáticos. En septiembre de 2001 se abre la carrera de Técnico Superior Universitario en Comercialización.

El Modelo Educativo de las Universidades Tecnológicas permite la diversificación del sector tecnológico de educación Superior en México ampliando la oferta para la realización de estudios de dicho nivel, formando profesionales del nivel 5B de la Clasificación Internacional Normalizada de la Educación 1991 (CINE), con una duración de dos años, el Sistema de Universidades Tecnológicas se caracteriza por los siguientes atributos de su calidad educativa:

**Flexibilidad:** Adecuación de los planes y programas de estudio al entorno socio económico de la región y a los cambios científicos y tecnológicos.

**Intensidad:** Optimización del tiempo para formar, en aproximadamente tres mil horas de estudio recursos humanos que respondan a los requerimientos del sector productivo.

**Pertinencia:** Correlación entre la oferta educativa, los planes y programas de estudio y los métodos de aprendizaje con las necesidades del sector productivo.

**Polivalencia:** Formación profesional versátil y adaptable a todas las ramas productivas.

**Continuidad:** Posibilidad de que los egresados, preparados para ejercer su profesión, continúen estudios a nivel licenciatura.

La formación que se busca lograr con los planes de estudio de las carreras de Técnico Superior Universitario, se rige por tres ejes rectores:

### **Eje teórico/práctico**

Los planes de estudio comprenden el aprendizaje de los conocimientos teóricos requeridos en la carrera de que se trate; de los procedimientos y las maneras de hacer, característicos de la actividad profesional; el desarrollo de las habilidades ligadas a las herramientas, equipos o máquinas que utilice y al conocimiento del contexto sociocultural de su profesión. Con el fin de que los estudiantes adquieran, desarrollen y vinculen los conocimientos y las habilidades requeridos en el ámbito laboral, los planes y programas de estudio contienen una proporción significativa de aprendizaje teórico (30%) y un elevado porcentaje de actividades prácticas (70%).

### **Eje general/especializado**

Para hacer posible la polivalencia que permita la movilidad de los Técnicos Superiores Universitarios en los puestos de trabajo, los estudios cursados les proporcionan una sólida formación general científico-técnica como base para un ejercicio profesional competente en sistemas, funciones y procedimientos comunes para las diferentes ramas de la producción y los servicios. Los conocimientos especializados sirven de vía para aplicar y reforzar la formación general o para atender requerimientos específicos de las empresas de la región.

La proporción de los polos de este eje es de 80% de formación general y 20% de formación especializada.

## **4. Organización y Objeto Social**

El objetivo de la Universidad es brindar a la sociedad regional, estatal y nacional una educación superior de buena calidad, como un medio estratégico para acrecentar el capital humano y contribuir al aumento de la competitividad requerida por una economía sustentada en el conocimiento, con la formación integral de Técnicos Superiores Universitarios mediante planes y programas actualizados, que impulsen la transformación y desarrollo de los diversos sectores del país.

El proceso enseñanza-aprendizaje del modelo educativo de la Universidad, se realiza tanto en la institución como en la empresa.

Comprende la actividad en aula, laboratorio o taller y biblioteca, así como el aprendizaje directo en la planta productiva, que se lleva a cabo a través de visitas guiadas, conferencias y prácticas específicas. Comprende también una estadía de entre 10 y 15 semanas en el sector productivo, cuando el estudiante haya cubierto todas las asignaturas del plan de estudios, en la cual desarrollará un proyecto relacionado con sus funciones profesionales de acuerdo con las necesidades de la empresa.

## **Ejercicio Fiscal**

De conformidad con lo establecido en los Postulados básico de Contabilidad Gubernamental emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), particularmente en la explicación del término denominado Periodo Contable, se precisó que en lo que se refiere a la Contabilidad Gubernamental el período relativo es de un año calendario que comprende a partir del 01 de enero hasta el 31 de diciembre y está directamente relacionado con la ejecución del Presupuesto de Egresos.

En este caso, el período que corresponde al Ejercicio Fiscal que se reporta, comprende del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020.

## **Consideraciones fiscales del ente**

La Universidad está inscrita en el Servicio de Administración Tributaria (SAT) en el régimen fiscal "Personas Morales con Fines No Lucrativos y está registrada en el Padrón del Registro Federal de Contribuyentes en la actividad económica "Escuelas de Educación Media Superior pertenecientes al sector público". Las obligaciones son las siguientes:

- Presentar la declaración y pago provisional mensual de retenciones del Impuesto Sobre la Renta (ISR) por sueldos y salarios.
- Presentar la declaración anual del Impuesto Sobre la Renta (ISR) donde informen sobre los pagos y retenciones de servicios profesionales (Personas Morales).
- Informar anualmente los pagos y retenciones por sueldos y salarios o asimilados a salarios.
- Presentar la declaración y pago provisional mensual del Impuesto Sobre la Renta (ISR) por las retenciones realizadas por servicios profesionales.
- Informar anualmente el Subsidio para el empleo entregado.

## **Estructura Organizacional Básica**

**La Universidad cuenta con siguiente estructura organizacional básica:**

- ✓ Rectoría
- ✓ Abogado General
- ✓ Dirección de Administración y Finanzas:
  - Subdirección del Área de Recursos Humanos y Materiales
  - Jefe de Departamento de Recursos Financieros, Programación y Contabilidad
  - Jefe de Departamento de Adquisiciones y Patrimonio
  - Coordinador de Servicios Generales
  - Coordinador de SITE
  - ✓ Dirección Académica

- ✓ Jefe de Planeación y Evaluación.
- ✓ Dirección de las Carreras de TSU Mecatrónica Área Manufactura Flexible, TSU Mecatrónica Área Sistemas Eléctricos Eficientes e Ingeniería en Mecatrónica.
- ✓ Dirección de las Carreras de TSU Desarrollo de Negocios Área Mercadotecnia, TSU Procesos Industriales Área Manufactura, TSU en Logística Área Cadena de Suministros. Licenciatura e Innovación de Negocios y Mercadotecnia e Ingeniería en Sistemas Productivos.
- ✓ Dirección de las Carreras de TSU Mantenimiento Área Industrial, TSU TIC Área Desarrollo de Software Multiplataforma, Ingeniería en Mantenimiento Industrial e Ingeniería en Desarrollo y Gestión de Software.
- ✓ Dirección de Investigación y Desarrollo.
- ✓ Dirección de Vinculación.
- ✓ Subdirección de Extensión Universitaria.
- ✓ Jefe de Departamento de Servicios Médicos.
- ✓ Jefe de Departamento de Actividades Culturales y Deportivas.
- ✓ Jefe de Departamento de Servicios Escolares.

##### **5. Bases de Preparación de los Estados Financieros**

Los Estados Financieros que se presentan en este documento han sido preparados con apego a las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y con sujeción a la normatividad y lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

Así mismo, en el registro de las operaciones y en la emisión de la información financiera y presupuestal se da debido cumplimiento a los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, ya que éstos proporcionan el sustento técnico para práctica contable a través de definiciones, explicaciones y razonamientos.

## 6. Políticas de Contabilidad Significativas

La Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila ha estado cumpliendo con las disposiciones marcadas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que tiene por objeto establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de información financiera de los entes públicos, con el fin de lograr su adecuada armonización.

Con tal motivo, las principales políticas de la Universidad en materia de Rendición de Cuentas están orientadas a que la contabilidad gubernamental facilite el registro y la fiscalización de los activos, pasivos, ingresos y egresos, en general, contribuir a medir la eficacia, economía y eficiencia del gasto e ingresos públicos, las obligaciones contingentes y el patrimonio de la Universidad, en cumplimiento a lo estipulado en el artículo 2 de la LGCG.

Así mismo, otro de los objetivos centrales que persigue la Universidad consiste en que la contabilidad gubernamental permita la expresión fiable de las transacciones en los estados financieros y considere las mejores prácticas contables nacionales e internacionales, ello en los términos de lo señalados por el artículo 33 de la LGCG.

En términos generales, en la Contabilidad de la Universidad se están aplicando las políticas contables emanadas de los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, las Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos y de los Egresos, los Clasificadores presupuestarios de Ingresos y Gastos, el Manual de Contabilidad Gubernamental y otros documentos publicados a la fecha.

## 7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Esta Nota de Gestión Administrativa no aplica en nuestro caso, ya que durante el trimestre octubre - diciembre de 2020 la Universidad no realizó operaciones en moneda extranjera que afectaran nuestros rubros de activo y pasivo.

## 8. Reporte Analítico del Activo

Este rubro está representado por los Bienes Inmuebles, Infraestructura y Bienes Muebles, por un monto de \$ 178,521,236.03 al 31 de diciembre de 2020, necesario para el desarrollo de las actividades de la Universidad, el cual se integra de la siguiente manera:

*Bienes Inmuebles, Infraestructura y Bienes Muebles:*

### **Bienes Inmuebles**

Terrenos	\$ 31,926,000.00
Edificios no Habitacionales	\$ 85,824,341.86
Infraestructura	\$ 1,225,644.70
Otros Bienes Inmuebles	<u>\$ 6,510,849.95</u>
<b>Total</b>	<b>\$ 125,486,836.51</b>

### **Bienes Muebles**

Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 23,025,448.68
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$ 776,294.20
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ 203,744.80
Vehículos y Equipo de Transporte	\$ 4,472,415.99
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ 24,474,715.85
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	\$ 81,780.00
<b>Total</b>	<b>\$ 53,034,399.52</b>

Depreciación Acumulada de Inmuebles	\$ 49,965,813.31
Depreciación Acumulada de Infraestructura	\$ 743,557.79
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	\$ 34,035,542.96
<b>Total</b>	<b>\$ 84,744,914.06</b>

#### Parámetros de Estimación de Vida Útil

Cuenta	Concepto	Años de vida útil	% de depreciación anual
<b>1.2.3</b>	<b>BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO</b>		
1.2.3.3	Edificios No Habitacionales	30	3.3
1.2.3.4	Infraestructura	25	4
1.2.3.9	Otros Bienes Inmuebles	20	5
<b>1.2.4</b>	<b>BIENES MUEBLES</b>		
<b>1.2.4.1</b>	<b>Mobiliario y Equipo de Administración</b>		
1.2.4.1.1	Muebles de Oficina y Estantería	10	10
1.2.4.1.2	Muebles, Excepto De Oficina Y Estantería	10	10
1.2.4.1.3	Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	3	33.3
1.2.4.1.9	Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	10	10
<b>1.2.4.2</b>	<b>Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo</b>		
1.2.4.2.1	Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
1.2.4.2.2	Aparatos Deportivos	5	20
1.2.4.2.3	Cámaras Fotográficas y de Video	3	33.3
1.2.4.2.9	Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	5	20
<b>1.2.4.3</b>	<b>Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio</b>		
1.2.4.3.1	Equipo Médico y de Laboratorio	5	20
1.2.4.3.2	Instrumental Médico y de Laboratorio	5	20



Cuenta	Concepto	Años de vida útil	% de depreciación anual
<b>1.2.4.4</b>	<b>Equipo de Transporte</b>		
1.2.4.4.1	Automóviles y Equipo Terrestre	5	20
1.2.4.4.2	Carrocerías y Remolques	5	20
<b>1.2.4.6</b>	<b>Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas</b>		
1.2.4.6.1	Maquinaria y Equipo Agropecuario	10	10
1.2.4.6.2	Maquinaria y Equipo Industrial	10	10
1.2.4.6.3	Maquinaria y Equipo de Construcción	10	10
1.2.4.6.4	Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial	10	10
1.2.4.6.5	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	10	10
1.2.4.6.6	Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos	10	10
1.2.4.6.7	Herramientas y Máquinas-Herramienta	10	10
1.2.4.6.9	Otros Equipos	10	10

## 9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Esta Nota de Gestión Administrativa no aplica en nuestro caso, ya que durante el trimestre octubre - diciembre de 2020 la Universidad no celebró fideicomisos, mandatos y análogos.

## 10. Reporte de la Recaudación

Descripción	Monto
Intereses o Rendimientos Bancarios	\$ 188.20
Derechos Escolares TSU	\$ 174,200.00
Derechos Cuatrimestrales TSU	\$ 541,030.00
Cuota Cuatrimestral TSU	\$ 2,349,954.50
Constancia de Terminación de estudios	\$ 3,350.00
Gastos Administrativos para Titulación Nivel TSU o Ingeniería	\$ 661,611.00
Examen Extraordinario	\$ 147,400.00
Constancias de Estudios	\$ 19,800.00
Constancia Medica	\$ 10,190.00
Reposición de Gafete	\$ 2,200.00
Kardex	\$ 22,900.00
Carta Pasante	\$ 2,900.00
Cursos	\$ 110,600.00
Otros Ingresos	\$ 25,323.00
Constancia de Titulo en Trámite	\$ 2,300.00

Boleto transporte	\$ 613,798.00
Derechos Cuatrimestrales Ingeniería	\$ 814,650.00
Examen De Diagnostico	\$ 310,680.00
Examen Medico	\$ 51,840.00
Seguro Estudiantil Anual	\$ 170,850.00
Derechos Escolares Ingeniería	\$ 190,000.00
Cuota Cuatrimestral Ingeniería	\$ 5,534,110.88
Ingresos Becas	\$ 227,482.50
Examen TOELF	\$ 1,000.00
Certificado Parcial	\$ 2,100.00
Reposición de Certificado	\$ 700.00
Recursamiento	\$ 45,000.00
Reposición de Tarjetón Para Identificación Vehicular	\$ 300.00
Recargos	\$ 212,790.00
Reingreso	\$ 44,500.00
Revalidación y Equivalencia	\$ 2,000.00
Remedial	\$ 31,550.00
Ingresos por Subsidio Federal	\$ 29,162,786.00
Ingresos por Subsidio Estatal	\$ 28,592,604.00
Ingresos FONCYT	\$ 119,900.00
Ingresos PROFEXE	\$ 152,400.00
<b>Total</b>	<b>\$ 70,354,988.08</b>

### 11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

Durante el trimestre octubre - diciembre de 2020, la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila, no tiene ninguna operación crediticia con instituciones bancarias. Por lo cual; aun así, se tendrá la obligación de cumplir con lo establecido en la Ley de Disciplina Financiera, para mantener un balance presupuestario sostenible.

### 12. Calificaciones otorgadas

Esta Nota de Gestión Administrativa no aplica en nuestro caso.

### 13. Proceso de Mejora

En el Plan Institucional de Desarrollo 2016 – 2020 de la Universidad se contemplan una serie de estrategias encaminadas hacia la mejora en los procedimientos y controles tanto del capital humano como económico, algunas de estas estrategias son las siguientes:

## 1. Docencia.

- A través del Departamento de Recursos Humanos, contar con el personal docente de tiempo completo y asignatura, que cumpla con el perfil deseado por los programas educativos de la Universidad.
- Promover que los PTC obtengan el reconocimiento del perfil PRODEP.
- Aplicar el instrumento de evaluación a todo el personal docente (PA y PTC).
- Contar con un programa de capacitación, actualización y de desarrollo del personal docente.
- Contar con un programa de capacitación del personal docente de tiempo completo en cuanto a la conformación de cuerpos académicos.
- Contar con un programa de reuniones del comité de pertinencia para la revisión y actualización de los planes y programas de estudio ofertados.
- Contar con un programa de evaluaciones por parte de los CIEES y para la acreditación por parte de COPAES de los programas educativos
- Aplicar a los prospectos a ingresar a esta institución de educación superior un examen de diagnóstico.
- Aplicación de un test de orientación vocacional.
- Mantener una estrecha relación alumno – maestro a través del programa de tutorías.
- Elaborar un programa de suministro de recursos didácticos.
- Abrir las puertas de nuestra Universidad a través de la feria tecnológica para dar a conocer a los alumnos próximos a egresar de la Educación Media Superior el modelo educativo de la UT.
- Contar con un programa de promoción y difusión de nuestro modelo educativo y de los programas ofertados en IEMS de la zona de influencia.
- Contar con un programa de utilización de los medios de comunicación masivos para posicionar a la Universidad en la comunidad.
- Desarrollar el programa de tutorías y asesorías.
- Apegarnos a la implementación de los programas de servicios de apoyo a los estudiantes (PROSAE) en la etapa de admisión y de permanencia del alumno
- Realizar un programa de capacitación docente que refuercen el proceso enseñanza - aprendizaje.
- Apegarnos a la implementación de los programas de servicios de apoyo a los estudiantes (PROSAE) en la etapa de admisión y de permanencia del alumno.
- Contar con un catálogo de actividades específicas para el desarrollo humano.
- Contar con equipo y material didáctico adecuado y suficiente para ser utilizado en las actividades de desarrollo humano que propicien el aprendizaje significativo de los alumnos.
- Planear y realizar con los alumnos actividades que les ayuden a desarrollar su potencial humano de manera integral; que les permitan ser personas auto-dirigidas, responsables y conscientes de sus decisiones, en todas las esferas del ser humano.
- Capacitar a profesores de tiempo completo para que desarrollen y ejerciten técnicas y habilidades para realizar entrevistas y sesiones de tutoría y asesoría académica.
- Implementar un sistema de sensibilización a la comunidad universitaria sobre la importancia de la tutoría y la asesoría académica.
- Modernizar y actualizar los sistemas, equipos y acervo de la Biblioteca.

- Capacitar y actualizar al personal de Biblioteca para un mejor manejo y otorgamiento del servicio.
- Implementar un programa de mantenimiento y actualización de los laboratorios de cómputo.
- Dar a conocer los diferentes tipos de becas a los tutores y alumnos.
- Propiciar que en cada año escolar, empresas y presidencias municipales de la zona de influencia participen en los programas de becas, aportando algún recurso que sea significativo.
- Otorgar atención primaria de salud oportuna (consulta médica general) a la comunidad universitaria.
- Promover campañas de vacunación encaminadas a prevenir y disminuir la incidencia de enfermedades transmisibles.
- Realizar sesiones, conferencias, talleres, pláticas etc. Referidos a medicina preventiva, seguridad e higiene, prevención de accidentes y de embarazos no deseados, entre otros temas.
- Concientizar al joven universitario para manejar su sexualidad de una manera integral, segura y responsable.
- Brindar una atención médica oportuna y eficaz durante el desarrollo de las actividades culturales y deportivas a los alumnos de equipos representativos.
- Realizar en tiempo y forma el trámite de alta del seguro facultativo con el IMSS, de los alumnos de nuevo ingreso a la UT.
- Generar espacios para que el alumno autoanalice sus emociones, alcances y limitaciones en sus hábitos y técnicas de estudio.
- Concesionar el servicio de cafetería a particulares que presenten la mejor opción.
- Gestionar el servicio de transporte público o privado.
- Utilizar el equipo de transporte propio de la Universidad

## 2. Estudios y Servicios Tecnológicos.

- Establecer una relación estrecha con el sector productivo y de servicios, para identificar sus necesidades de estudios y servicios tecnológicos.
- Contar con un catálogo del personal docente y alumnos que reúnan los requisitos para participar en los proyectos.
- Motivar a los profesores de tiempo completo para que se involucren en la generación de LIIADT.
- Contar con un programa de capacitación en la realización de LIIADT.

## 3. Vinculación.

- A través de un censo, identificar y actualizar todas las empresas de la zona de influencia.
- Realizar un catálogo de las empresas con las que hemos establecido relaciones de servicios formales e identificar los beneficios obtenidos.
- Proporcionar a los egresados al término de sus estadías un catálogo de oportunidades de empleo elaborado en forma conjunta por los organismos empresariales, las dependencias oficiales del empleo y las UT del país.

- Registrar al 100% de los egresados en un sistema informático para bolsa de trabajo.
- Ofertar las vacantes a través de la página WEB institucional
- Realizar anualmente, una feria del empleo para egresados de la Universidad con objeto de promover su currículum vitae.
- Desarrollar el “Programa Emprendedor” y difundirlo a los egresados de la Universidad.
- Efectuar un proceso de registro y control de los egresados, en donde se recolecten datos personales y laborales básicos, a través del sistema de información sobre vinculación de Universidades tecnológicas (SIVUT)
- Promover la creación de la asociación de egresados.
- A través de un censo, contar con una base de datos, para identificar y actualizar todas las IEMS, IES; Organismos y asociaciones públicos o privados de la zona de influencia y más allá de la región.

#### 4. Difusión y Extensión.

- Utilizar los medios de comunicación que mejores resultados han dado en los diferentes diagnósticos.
- Contar con un programa de visitas a las IEMS para la promoción y difusión de nuestro modelo educativo y de los programas ofertados.
- Difundir el modelo educativo a través del uso de nuestras propias instalaciones.
- A través de un programa de vinculación, organizar, programar y coordinar cursos, conferencias y diplomados de interés para los egresados que contribuyan a actualizar e incrementar sus conocimientos teóricos y prácticos, principalmente los que interesan al mercado laboral.

#### 5. Actividades Culturales.

- Crear un programa de talleres y exposiciones de: Teatro, Danza, Música, Pintura, Literatura, Oratoria, etc.
- Promover la participación y encuentros de intercambio artístico cultural interinstitucional

#### 6. Actividades deportivas.

- Diseñar un programa deportivo enfocado a cumplir con:
  - La salud y el bienestar físico.
  - La enseñanza de fundamentos básicos de las distintas disciplinas deportivas.
  - La recreación, el esparcimiento y la utilización eficaz del tiempo libre; con base en el desarrollo de habilidades, actitudes y valores en el alumno.
  - La cultura de seguimiento y desarrollo de los alumnos que son talentos deportivos.

7. Actividades Editoriales.

- Difundir la información de manera oportuna y veraz, entre la comunidad universitaria.

8. Planeación y Evaluación.

- Identificar la demanda educativa de la zona de influencia.
- Elaborar un programa de optimización de los espacios educativos de la universidad.
  - Fomentar en todas las áreas de la universidad la participación y realización de los planes y programas institucionales de desarrollo.
  - Fomentar y aplicar en todas las áreas de la universidad el modelo de evaluación de la calidad (MECASUT) y en el sistema de gestión de la calidad de la institución (ISO 9001:2015).
  - Implementar y fomentar el uso de un sistema automatizado de información integral a nivel Institucional.

9. Administración y Finanzas.

- Plantear acciones que permitan el control y registro del ejercicio de los recursos financieros de la universidad.
  - Diseñar e implementar un sistema de control presupuestal.
  - Contar con apoyo interno y externo para el desarrollo de la estructura organizacional.
    - Buscar la eficiencia y desarrollo de los recursos humanos a través de un proceso de reclutamiento, capacitación y actualización de personal.
    - Implementar un procedimiento de reclutamiento, selección y contratación del personal que satisfaga las necesidades de la universidad.
    - Crear un programa de capacitación y actualización para el personal de acuerdo a las actividades y funciones de su puesto y de su área.
    - Establecer un programa de capacitación cruzada de personal con el propósito de coadyuvar a incrementar la productividad laboral.
    - Desarrollar un programa de necesidades de construcción y equipamiento de acuerdo a las necesidades de los programas educativos.
    - Desarrollar un programa de mantenimiento preventivo y correctivo.
    - Contar con un plan de actualización y capacitación del sistema de inventarios.

Además de todas las anteriores actividades que se plasman en Plan Institucional de Desarrollo de la Universidad, se cuenta con la certificación ISO 9001:2015, mismo que dentro de sus múltiples procesos encamina a la institución a la mejora continua mediante su Sistema de Gestión de Calidad en todas las áreas, obteniendo año con año la recertificación en la norma.

#### 14. Información por Segmentos

La Universidad no presenta su información financiera de manera segmentada.

#### 15. Eventos Posteriores al Cierre

Durante el periodo posterior al que se informa no existieron eventos que afecten económica ni financieramente a la Universidad, sin que surta efecto alguno sobre los estados financieros que se presentan.

#### 16. Partes Relacionadas


Para el cierre del trimestre octubre - diciembre de 2020 no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

##### Nota de Gestión Administrativa 17

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



**Mtro. Óscar Fernando López Elizondo**  
Rector



**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
Director de Administración y Finanzas

- r) Balanza de comprobación detallada al cuarto nivel del cuarto trimestre de 2020, incluyendo las cuentas de orden contables y presupuestarias.



## UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

Balanza de Comprobación

Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2020

CÓDIGO	CUENTA CONTABLE	SALDO INICIAL	CARGOS	ABONOS	SALDO FINAL
		115,979,143.73	64,534,384.20	75,160,389.28	105,353,138.65
1	ACTIVO	12,762,431.64	64,516,175.40	67,745,214.54	9,533,392.50
1.1	ACTIVO CIRCULANTE	12,750,189.52	48,002,031.19	51,231,867.81	9,520,352.90
1.1.1	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.1.1	EFFECTIVO	12,746,689.52	48,002,031.19	51,231,867.81	9,516,852.90
1.1.1.2	BANCOS/TESORERÍA	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.1.3	BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.1.4	INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.1.5	FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	3,500.00	0.00	0.00	3,500.00
1.1.1.6	DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.1.9	OTROS EFFECTIVOS Y EQUIVALENTES	12,242.12	16,421,309.56	16,420,512.08	13,039.60
1.1.2	DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.2.1	INVERSIONES FINANCIERAS DE CORTO PLAZO	0.00	16,317,597.38	16,317,597.38	0.00
1.1.2.2	CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	2,242.12	103,523.98	92,726.50	13,039.60
1.1.2.3	DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	0.00	188.20	188.20	0.00
1.1.2.4	INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	10,000.00	0.00	10,000.00	0.00
1.1.2.5	DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.2.6	PRÉSTAMOS OTORGADOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.2.9	OTROS DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO	0.00	92,834.65	92,834.65	0.00
1.1.3	DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	92,834.65	92,834.65	0.00
1.1.3.1	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.3.2	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.3.3	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.3.4	ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.3.9	OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4	INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.1	INVENTARIO DE MERCANCIAS PARA VENTA	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.2	INVENTARIO DE MERCANCIAS TERMINADAS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.3	INVENTARIO DE MERCANCIAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.4	INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.5	BIENES EN TRÁNSITO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.5	ALMACENES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.5.1	ALMACÉN DE MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.6	ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.6.1	ESTIMACIONES PARA CUENTAS INCOBRABLES POR DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.6.2	ESTIMACIÓN POR DETERIORO DE INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.9	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.9.1	VALORES EN GARANTÍA	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.9.2	BIENES EN GARANTÍA (EXCLUYE DEPÓSITOS DE FONDOS)	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.9.3	BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.9.4	ADQUISICIÓN CON FONDOS DE TERCEROS	103,216,712.09	18,208.80	7,415,174.74	95,819,746.15
1.2	ACTIVO NO CIRCULANTE	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.1	INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.1.1	INVERSIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.1.2	TÍTULOS Y VALORES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.1.3	FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.1.4	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2	DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.1	DOCUMENTOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.2	DEUDORES DIVERSOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.3	INGRESOS POR RECUPERAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.4	PRÉSTAMOS OTORGADOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.9	OTROS DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	125,486,836.51	0.00	0.00	125,486,836.51
1.2.3	BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	31,926,000.00	0.00	0.00	31,926,000.00
1.2.3.1	TERRENOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.3.2	VIVIENDAS	85,824,341.86	0.00	0.00	85,824,341.86
1.2.3.3	EDIFICIOS NO HABITACIONALES	1,225,644.70	0.00	0.00	1,225,644.70
1.2.3.4	INFRAESTRUCTURA	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.3.5	CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.3.6	CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES PROPIOS	6,510,849.95	0.00	0.00	6,510,849.95
1.2.3.9	OTROS BIENES INMUEBLES	53,016,190.72	18,208.80	0.00	53,034,399.52
1.2.4	BIENES MUEBLES	23,007,239.88	18,208.80	0.00	23,025,448.68
1.2.4.1	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	776,294.20	0.00	0.00	776,294.20
1.2.4.2	MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	203,744.80	0.00	0.00	203,744.80
1.2.4.3	EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	4,472,415.99	0.00	0.00	4,472,415.99
1.2.4.4	VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.4.5	EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	24,474,715.85	0.00	0.00	24,474,715.85
1.2.4.6	MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	81,780.00	0.00	0.00	81,780.00
1.2.4.7	COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.4.8	ACTIVOS BIOLÓGICOS	4,411,758.51	0.00	0.00	4,411,758.51
1.2.5	ACTIVOS INTANGIBLES	4,411,758.51	0.00	0.00	4,411,758.51
1.2.5.1	SOFTWARE	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.5.2	PATENTES, MARCAS Y DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00

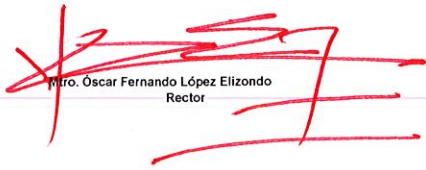
1.2.5.3	CONCESIONES Y FRANQUICIAS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.5.4	LICENCIAS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.5.9	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>1.2.6</b>	<b>DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES</b>	<b>-79,698,073.65</b>	<b>0.00</b>	<b>7,415,174.74</b>	<b>-87,113,248.39</b>
1.2.6.1	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES INMUEBLES	-46,765,879.44	0.00	3,199,933.87	-49,965,813.31
1.2.6.2	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE INFRAESTRUCTURA	-694,532.00	0.00	49,025.79	-743,557.79
1.2.6.3	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	-30,308,911.95	0.00	3,726,631.01	-34,035,542.96
1.2.6.4	DETERIORO ACUMULADO DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.6.5	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES	-1,928,750.26	0.00	439,584.07	-2,368,334.33
<b>1.2.7</b>	<b>ACTIVOS DIFERIDOS</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1.2.7.1	ESTUDIOS, FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.2	DERECHOS SOBRE BIENES EN RÉGIMEN DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.3	GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.4	ANTICIPOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.5	BENEFICIOS AL RETIRO DE EMPLEADOS PAGADOS POR ADELANTADO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.9	OTROS ACTIVOS DIFERIDOS	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>1.2.8</b>	<b>ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1.2.8.1	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE DOCUMENTOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.2	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.3	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE INGRESOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.4	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE PRÉSTAMOS OTORGADOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.9	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE OTRAS CUENTAS INCOBRABLES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>1.2.9</b>	<b>OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1.2.9.1	BIENES EN CONCESIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.9.2	BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.9.3	BIENES EN COMODATO	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>2</b>	<b>PASIVO</b>	<b>7,703,096.36</b>	<b>27,757,617.19</b>	<b>27,388,895.36</b>	<b>7,334,374.53</b>
<b>2.1</b>	<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>7,703,096.36</b>	<b>27,757,617.19</b>	<b>27,388,895.36</b>	<b>7,334,374.53</b>
<b>2.1.1</b>	<b>CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO</b>	<b>1,029,353.82</b>	<b>22,948,146.47</b>	<b>24,127,200.09</b>	<b>2,208,407.44</b>
2.1.1.1	SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	7,876,943.54	7,876,943.54	0.00
2.1.1.2	PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	4,158,744.22	4,158,744.22	0.00
2.1.1.3	CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.4	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.5	TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	64,735.00	64,735.00	0.00
2.1.1.6	INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.7	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	1,029,353.82	10,665,850.58	11,844,904.18	2,208,407.44
2.1.1.8	DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.9	OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	181,873.15	181,873.15	0.00
<b>2.1.2</b>	<b>DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
2.1.2.1	DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2.2	DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2.9	OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>2.1.3</b>	<b>PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
2.1.3.1	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.3.2	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.3.3	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>2.1.4</b>	<b>TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
2.1.4.1	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.4.2	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>2.1.5</b>	<b>PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
2.1.5.1	INGRESOS COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.5.2	INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.5.9	OTROS PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>2.1.6</b>	<b>FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
2.1.6.1	FONDOS EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.2	FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.3	FONDOS CONTINGENTES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.4	FONDOS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.5	OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.6	VALORES Y BIENES EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>2.1.7</b>	<b>PROVISIONES A CORTO PLAZO</b>	<b>6,673,742.54</b>	<b>4,809,470.72</b>	<b>3,261,695.27</b>	<b>5,125,967.09</b>
2.1.7.1	PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A CORTO PLAZO	3,006,197.34	4,601,462.96	1,624,292.71	29,027.09
2.1.7.2	PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.7.9	OTRAS PROVISIONES A CORTO PLAZO	3,667,545.20	208,007.76	1,637,402.56	5,096,940.00
<b>2.1.9</b>	<b>OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
2.1.9.1	INGRESOS POR CLASIFICAR	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.9.2	RECAUDACIÓN POR PARTICIPAR	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.9.9	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>2.2</b>	<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>2.2.1</b>	<b>CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
2.2.1.1	PROVEEDORES POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.1.2	CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>2.2.2</b>	<b>DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
2.2.2.1	DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.2.2	DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00

2.2.2.9	OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3	DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3.1	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3.2	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3.3	PRÉSTAMOS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3.4	PRÉSTAMOS DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3.5	ARRENDAMIENTO FINANCIERO POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.4	PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.4.1	CRÉDITOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.4.2	INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.4.9	OTROS PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.1	FONDOS EN GARANTÍA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.2	FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.3	FONDOS CONTINGENTES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.4	FONDOS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.5	OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.6	VALORES Y BIENES EN GARANTÍA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.6	PROVISIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.6.1	PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.6.2	PROVISIÓN PARA PENSIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.6.3	PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.6.9	OTRAS PROVISIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
3	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	108,276,047.37	26,575,068.83	16,317,785.58	98,018,764.12
3.1	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	151,655,927.83	0.00	0.00	151,655,927.83
3.1.1	APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.1.2	DONACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00
3.1.3	ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	151,655,927.83	0.00	0.00	151,655,927.83
3.2	HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO	-43,379,880.46	26,575,068.83	16,317,785.58	-53,637,163.71
3.2.1	RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	9,608,393.99	26,575,068.83	16,317,785.58	-48,889.26
3.2.2	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-52,417,357.07	0.00	0.00	-52,417,357.07
3.2.3	REVALÚOS	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.3.1	REVALÚO DE BIENES INMUEBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.3.2	REVALÚO DE BIENES MUEBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.3.3	REVALÚO DE BIENES INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.3.9	OTROS REVALÚOS	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.4	RESERVAS	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.4.1	RESERVAS DE PATRIMONIO	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.4.2	RESERVAS TERRITORIALES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.4.3	RESERVAS POR CONTINGENCIAS	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.5	RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-570,917.38	0.00	0.00	-570,917.38
3.2.5.1	CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.5.2	CAMBIOS POR ERRORES CONTABLES	-570,917.38	0.00	0.00	-570,917.38
3.3	EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0.00	0.00	0.00	0.00
3.3.1	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0.00	0.00	0.00	0.00
3.3.2	RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4	INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	0.00	16,317,785.58	16,317,785.58	0.00
4.1	INGRESOS DE GESTIÓN	0.00	2,604,658.58	2,604,658.58	0.00
4.1.1	IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.1	IMPUESTOS SOBRE LOS INGRESOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.2	IMPUESTOS SOBRE EL PATRIMONIO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.3	IMPUESTOS SOBRE LA PRODUCCIÓN, EL CONSUMO Y LAS TRANSACCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.4	IMPUESTOS AL COMERCIO EXTERIOR	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.5	IMPUESTOS SOBRE NÓMINAS Y ASIMILABLES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.6	IMPUESTOS ECOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.7	ACCESORIOS DE IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.8	IMPUESTOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTES, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.9	OTROS IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2	CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2.1	APORTACIONES PARA FONDOS DE VIVIENDA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2.2	CUOTAS PARA LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2.3	CUOTAS DE AHORRO PARA EL RETIRO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2.4	ACCESORIOS DE CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2.9	OTRAS CUOTAS Y APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.3	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.3.1	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS POR OBRAS PÚBLICAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.3.2	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS NO COMPRENDIDAS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADAS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4	DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.1	DERECHOS POR EL USO, GOCE, APROVECHAMIENTO O EXPLOTACIÓN DE BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.2	DERECHOS A LOS HIDROCARBUROS (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.3	DERECHOS POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.4	ACCESORIOS DE DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.5	DERECHOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.9	OTROS DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00

4.1.5	PRODUCTOS	0.00	188.20	188.20	0.00
4.1.5.1	PRODUCTOS	0.00	188.20	188.20	0.00
4.1.5.2	ENAJENACIÓN DE BIENES MUEBLES NO SUJETOS A SER INVENTARIADOS (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.5.3	ACCESORIOS DE PRODUCTOS (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.5.4	PRODUCTOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.5.9	OTROS PRODUCTOS QUE GENERAN INGRESOS CORRIENTES (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6	APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.1	INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.2	MULTAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.3	INDEMNIZACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.4	REINTEGROS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.5	APROVECHAMIENTOS PROVENIENTES DE OBRAS PÚBLICAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.6	APROVECHAMIENTOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.7	APROVECHAMIENTOS POR APORTACIONES Y COOPERACIONES (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.8	ACCESORIOS DE APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.9	OTROS APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0.00	2,604,470.38	2,604,470.38	0.00
4.1.7.1	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE INSTITUCIONES PÚBLICAS DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.2	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE EMPRESAS PRODUCTIVAS DEL ESTADO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.3	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPF	0.00	2,604,470.38	2,604,470.38	0.00
4.1.7.4	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.5	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCI	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.6	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCI	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.7	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE FIDEICOMISOS FINANCIEROS PÚBLICOS CON PARTICIPA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.8	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE LOS PODERES LEGISLATIVO Y JUDICIAL, Y DE LOS ÓRGA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.9	INGRESOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES DE LA LEY DE INGRESOS CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTEF	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.9.1	IMPUESTOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES DE LA LEY DE INGRESOS CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTEF	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.9.2	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS, DERECHOS, PRODUCTOS Y APROVECHAMIENTOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2	PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	13,713,127.00	13,713,127.00	0.00
4.2.1	PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.1.1	PARTICIPACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.1.2	APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.1.3	CONVENIOS	0.00	13,713,127.00	13,713,127.00	0.00
4.2.1.4	INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.1.5	FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.1	TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.2	TRANSFERENCIAS DEL SECTOR PÚBLICO (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.3	SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.4	AYUDAS SOCIALES (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.5	PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.6	TRANSFERENCIAS DEL EXTERIOR (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.7	TRANSFERENCIAS DEL FONDO MEXICANO DEL PETRÓLEO PARA LA ESTABILIZACIÓN Y EL DESARROLLO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.1	INGRESOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.1.1	INTERESES GANADOS DE TÍTULOS, VALORES Y DEMÁS INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.1.9	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2.1	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS PARA VENTA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2.2	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS TERMINADAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2.3	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2.4	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2.5	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE ALMACÉN DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.3	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.3.1	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.4	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.4.1	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.1	OTROS INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.2	BONIFICACIONES Y DESCUENTOS OBTENIDOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.3	DIFERENCIAS POR TIPO DE CAMBIO A FAVOR	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.4	DIFERENCIAS DE COTIZACIONES A FAVOR EN VALORES NEGOCIABLES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.5	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.6	UTILIDADES POR PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.7	DIFERENCIAS POR REESTRUCTURACIÓN DE DEUDA PÚBLICA A FAVOR	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.9	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5	GASTOS Y OTRAS PERDIDAS	0.00	26,575,068.83	26,575,068.83	0.00
5.1	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	0.00	17,457,756.53	17,457,756.53	0.00
5.1.1	SERVICIOS PERSONALES	0.00	13,109,585.01	13,109,585.01	0.00
5.1.1.1	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	0.00	8,975,705.97	8,975,705.97	0.00
5.1.1.2	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	0.00	81,142.31	81,142.31	0.00
5.1.1.3	REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	0.00	1,834,120.73	1,834,120.73	0.00
5.1.1.4	SEGURIDAD SOCIAL	0.00	1,787,297.44	1,787,297.44	0.00
5.1.1.5	OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	0.00	431,318.56	431,318.56	0.00

5.1.1.6	PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.1.2</b>	<b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>	<b>0.00</b>	<b>1,013,287.13</b>	<b>1,013,287.13</b>	<b>0.00</b>
5.1.2.1	MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	0.00	284,961.79	284,961.79	0.00
5.1.2.2	ALIMENTOS Y UTENSILIOS	0.00	17,986.81	17,986.81	0.00
5.1.2.3	MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	0.00	76,286.42	76,286.42	0.00
5.1.2.4	MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	0.00	217,479.92	217,479.92	0.00
5.1.2.5	PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	0.00	173,290.63	173,290.63	0.00
5.1.2.6	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	0.00	64,900.29	64,900.29	0.00
5.1.2.7	VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	0.00	104,153.39	104,153.39	0.00
5.1.2.8	MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00
5.1.2.9	HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	0.00	74,227.88	74,227.88	0.00
<b>5.1.3</b>	<b>SERVICIOS GENERALES</b>	<b>0.00</b>	<b>3,334,884.39</b>	<b>3,334,884.39</b>	<b>0.00</b>
5.1.3.1	SERVICIOS BÁSICOS	0.00	723,858.55	723,858.55	0.00
5.1.3.2	SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	0.00	355,531.53	355,531.53	0.00
5.1.3.3	SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	0.00	966,277.79	966,277.79	0.00
5.1.3.4	SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	0.00	109,125.23	109,125.23	0.00
5.1.3.5	SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	0.00	792,830.08	792,830.08	0.00
5.1.3.6	SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	0.00	79,176.00	79,176.00	0.00
5.1.3.7	SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	0.00	37,064.21	37,064.21	0.00
5.1.3.8	SERVICIOS OFICIALES	0.00	7,413.00	7,413.00	0.00
5.1.3.9	OTROS SERVICIOS GENERALES	0.00	263,608.00	263,608.00	0.00
<b>5.2</b>	<b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	<b>0.00</b>	<b>64,735.00</b>	<b>64,735.00</b>	<b>0.00</b>
<b>5.2.1</b>	<b>TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5.2.1.1	ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.1.2	TRANSFERENCIAS INTERNAS AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.2.2</b>	<b>TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5.2.2.1	TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.2.2	TRANSFERENCIAS A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.2.3</b>	<b>SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5.2.3.1	SUBSIDIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.3.2	SUBVENCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.2.4</b>	<b>AYUDAS SOCIALES</b>	<b>0.00</b>	<b>64,735.00</b>	<b>64,735.00</b>	<b>0.00</b>
5.2.4.1	AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.4.2	BECAS	0.00	64,735.00	64,735.00	0.00
5.2.4.3	AYUDAS SOCIALES A INSTITUCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.4.4	AYUDAS SOCIALES POR DESASTRES NATURALES Y OTROS SINIESTROS	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.2.5</b>	<b>PENSIONES Y JUBILACIONES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5.2.5.1	PENSIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.5.2	JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.5.9	OTRAS PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.2.6</b>	<b>TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5.2.6.1	TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS AL GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.6.2	TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A ENTIDADES PARAESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.2.7</b>	<b>TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5.2.7.1	TRANSFERENCIAS POR OBLIGACIONES DE LEY	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.2.8</b>	<b>DONATIVOS</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5.2.8.1	DONATIVOS A INSTITUCIONES SIN FINES DE LUCRO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8.2	DONATIVOS A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8.3	DONATIVOS A FIDEICOMISO, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PRIVADOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8.4	DONATIVOS A FIDEICOMISO, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8.5	DONATIVOS INTERNACIONALES	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.2.9</b>	<b>TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5.2.9.1	TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR A GOBIERNOS EXTRANJEROS Y ORGANISMOS INTERNACIONALES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.9.2	TRANSFERENCIAS AL SECTOR PRIVADO EXTERNO	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.3</b>	<b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>5.3.1</b>	<b>PARTICIPACIONES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5.3.1.1	PARTICIPACIONES DE LA FEDERACIÓN A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.1.2	PARTICIPACIONES DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS A LOS MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.3.2</b>	<b>APORTACIONES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5.3.2.1	APORTACIONES DE LA FEDERACIÓN A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.2.2	APORTACIONES DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS A LOS MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.3.3</b>	<b>CONVENIOS</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5.3.3.1	CONVENIOS DE REASIGNACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.3.2	CONVENIOS DE DESCENTRALIZACIÓN Y OTROS	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.4</b>	<b>INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>5.4.1</b>	<b>INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5.4.1.1	INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.1.2	INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.4.2</b>	<b>COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5.4.2.1	COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.2.2	COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.4.3</b>	<b>GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5.4.3.1	GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.3.2	GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.4.4</b>	<b>COSTO POR COBERTURAS</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

5.4.4.1	COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.4.5</b>	<b>APOYOS FINANCIEROS</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5.4.5.1	APOYOS FINANCIEROS A INTERMEDIARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.5.2	APOYO FINANCIEROS A AHORRADORES Y DEUDORES DEL SISTEMA FINANCIERO NACIONAL	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.5</b>	<b>OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>0.00</b>	<b>9,052,577.30</b>	<b>9,052,577.30</b>	<b>0.00</b>
<b>5.5.1</b>	<b>ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES</b>	<b>0.00</b>	<b>7,415,174.74</b>	<b>7,415,174.74</b>	<b>0.00</b>
5.5.1.1	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.2	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVO NO CIRCULANTE	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.3	DEPRECIACIÓN DE BIENES INMUEBLES	0.00	3,199,933.87	3,199,933.87	0.00
5.5.1.4	DEPRECIACIÓN DE INFRAESTRUCTURA	0.00	49,025.79	49,025.79	0.00
5.5.1.5	DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES	0.00	3,726,631.01	3,726,631.01	0.00
5.5.1.6	DETERIORO DE LOS ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.7	AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	439,584.07	439,584.07	0.00
5.5.1.8	DISMINUCIÓN DE BIENES POR PÉRDIDA, OBSOLESCENCIA Y DETERIORO	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.5.2</b>	<b>PROVISIONES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5.5.2.1	PROVISIONES DE PASIVOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.2.2	PROVISIONES DE PASIVOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.5.3</b>	<b>DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5.5.3.1	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCIAS PARA VENTA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3.2	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCIAS TERMINADAS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3.3	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCIAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3.4	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3.5	DISMINUCIÓN DE ALMACÉN DE MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.5.4</b>	<b>AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5.5.4.1	AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.5.5</b>	<b>AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE PROVISIONES</b>	<b>0.00</b>	<b>1,637,402.56</b>	<b>1,637,402.56</b>	<b>0.00</b>
5.5.5.1	AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE PROVISIONES	0.00	1,637,402.56	1,637,402.56	0.00
<b>5.5.9</b>	<b>OTROS GASTOS</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5.5.9.1	GASTOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.2	PÉRDIDAS POR RESPONSABILIDADES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.3	BONIFICACIONES Y DESCUENTOS OTORGADOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.4	DIFERENCIAS POR TIPO DE CAMBIO NEGATIVAS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.5	DIFERENCIAS DE COTIZACIONES NEGATIVAS EN VALORES NEGOCIABLES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.6	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.7	PÉRDIDAS POR PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.8	DIFERENCIAS POR REESTRUCTURACIÓN DE DEUDA PÚBLICA NEGATIVAS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.9	OTROS GASTOS VARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.6</b>	<b>INVERSIÓN PÚBLICA</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>5.6.1</b>	<b>INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5.6.1.1	CONSTRUCCIÓN EN BIENES NO CAPITALIZABLE	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>7</b>	<b>CUENTAS DE ORDEN CONTABLES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>7.1</b>	<b>VALORES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
7.1.1	VALORES EN CUSTODIA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.2	CUSTODIA DE VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.3	INSTRUMENTOS DE CRÉDITO PRESTADOS A FORMADORES DE MERCADO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.4	PRÉSTAMO DE INSTRUMENTOS DE CRÉDITO A FORMADORES DE MERCADO Y SU GARANTÍA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.5	INSTRUMENTOS DE CRÉDITO RECIBIDOS EN GARANTÍA DE LOS FORMADORES DE MERCADO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.6	GARANTÍA DE CRÉDITOS RECIBIDOS DE LOS FORMADORES DE MERCADO	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>7.2</b>	<b>EMISION DE OBLIGACIONES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
7.2.1	AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.2	AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.3	EMISIONES AUTORIZADAS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA Y EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.4	SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.5	SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.6	CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA Y EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>7.3</b>	<b>AVALES Y GARANTIAS</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
7.3.1	AVALES AUTORIZADOS	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.2	AVALES FIRMADOS	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.3	FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS POR DEUDAS A COBRAR	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.4	FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.5	FIANZAS OTORGADAS PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES DEL GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.6	FIANZAS OTORGADAS DEL GOBIERNO PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>7.4</b>	<b>JUICIOS</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
7.4.1	DEMANDAS JUDICIAL EN PROCESO DE RESOLUCIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
7.4.2	RESOLUCIÓN DE DEMANDAS EN PROCESO JUDICIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>7.5</b>	<b>INVERSION MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACION DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
7.5.1	CONTRATOS PARA INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.5.2	INVERSIÓN PÚBLICA CONTRATADA MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>7.6</b>	<b>BIENES EN CONCESIONADOS O EN COMODATO</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
7.6.1	BIENES BAJO CONTRATO EN CONCESIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.2	CONTRATO DE CONCESIÓN POR BIENES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.3	BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.4	CONTRATO DE COMODATO POR BIENES	0.00	0.00	0.00	0.00



Mtro. Óscar Fernando López Elizondo  
Rector



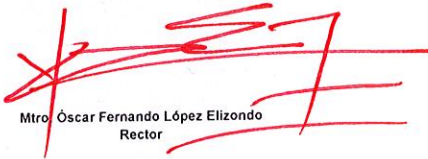
L.C. Eberardo Vazquez Ortiz  
Director de Administración y Finanzas

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA**  
Balanza de Comprobación  
Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2020

CÓDIGO	CUENTA CONTABLE	SALDO INICIAL	CARGOS	ABONOS	SALDO FINAL
8	CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS	0.00	112,969,000.89	112,969,000.89	0.00
8.1	LEY DE INGRESOS	0.00	33,365,419.36	33,365,419.36	0.00
8.1.1	LEY DE INGRESOS ESTIMADA	82,084,600.00	0.00	0.00	82,084,600.00
8.1.2	LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	28,229,048.50	16,317,785.58	729,848.20	12,641,111.12
8.1.3	MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	181,651.00	729,848.20	0.00	911,499.20
8.1.4	LEY DE INGRESOS DEVENGADA	0.00	16,317,785.58	16,317,785.58	0.00
8.1.5	LEY DE INGRESOS RECAUDADA	54,037,202.50	0.00	16,317,785.58	70,354,988.08
8.2	PRESUPUESTO DE EGRESOS	0.00	79,603,581.53	79,603,581.53	0.00
8.2.1	PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	82,084,600.00	0.00	0.00	82,084,600.00
8.2.2	PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	51,862,328.11	9,440,780.21	17,540,700.33	43,762,407.99
8.2.3	MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	15,231,013.56	0.00	9,440,780.21	24,671,793.77
8.2.4	PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	0.00	17,540,700.33	17,540,700.33	0.00
8.2.5	PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	0.00	17,540,700.33	17,540,700.33	0.00
8.2.6	PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	0.00	17,540,700.33	17,540,700.33	0.00
8.2.7	PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	45,453,285.45	0.00	17,540,700.33	62,993,985.78

**Nota de Gestión Administrativa 17**

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
Mtro. Oscar Fernando López Elizondo  
Rector

  
L.C. Eberardo Vázquez Ortiz  
Director de Administración y Finanzas



- s) Balanza de comprobación detallada al cuarto nivel, del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020, incluyendo las cuentas de orden contables y presupuestarias.

## UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

## Balanza de Comprobación

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

CÓDIGO	CUENTA CONTABLE	SALDO INICIAL	CARGOS	ABONOS	SALDO FINAL
1	ACTIVO	104,768,744.46	262,156,928.71	261,572,534.52	105,353,138.65
1.1	ACTIVO CIRCULANTE	2,576,509.31	261,114,242.97	254,157,359.78	9,533,392.50
1.1.1	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	2,575,941.11	189,735,064.09	182,790,652.30	9,520,352.90
1.1.1.1	EFFECTIVO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.1.2	BANCOS/TESORERÍA	2,572,441.11	189,735,064.09	182,790,652.30	9,516,852.90
1.1.1.3	BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.1.4	INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.1.5	FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.1.6	DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN	3,500.00	0.00	0.00	3,500.00
1.1.1.9	OTROS EFFECTIVOS Y EQUIVALENTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.2	DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES	568.20	71,259,516.23	71,247,044.83	13,039.60
1.1.2.1	INVERSIONES FINANCIERAS DE CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.2.2	CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	0.00	70,354,799.88	70,354,799.88	0.00
1.1.2.3	DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	568.20	894,528.15	882,056.75	13,039.60
1.1.2.4	INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	0.00	188.20	188.20	0.00
1.1.2.5	DEUDORES POR ANTIPOPOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO	0.00	10,000.00	10,000.00	0.00
1.1.2.6	PRÉSTAMOS OTORGADOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.2.9	OTROS DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.3	DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	119,662.65	119,662.65	0.00
1.1.3.1	ANTIPOPOS A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO	0.00	119,662.65	119,662.65	0.00
1.1.3.2	ANTIPOPOS A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.3.3	ANTIPOPOS A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.3.4	ANTIPOPOS A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.3.9	OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4	INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.1	INVENTARIO DE MERCANCÍAS PARA VENTA	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.2	INVENTARIO DE MERCANCÍAS TERMINADAS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.3	INVENTARIO DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.4	INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.5	BIENES EN TRÁNSITO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.5	ALMACENES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.5.1	ALMACÉN DE MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.6	ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.6.1	ESTIMACIONES PARA CUENTAS INCOBRABLES POR DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.6.2	ESTIMACIÓN POR DETERIORO DE INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.9	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.9.1	VALORES EN GARANTÍA	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.9.2	BIENES EN GARANTÍA (EXCLUYE DEPÓSITOS DE FONDOS)	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.9.3	BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.9.4	ADQUISICIÓN CON FONDOS DE TERCEROS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2	ACTIVO NO CIRCULANTE	102,192,235.15	1,042,685.74	7,415,174.74	95,819,746.15
1.2.1	INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.1.1	INVERSIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.1.2	TÍTULOS Y VALORES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.1.3	FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.1.4	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2	DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.1	DOCUMENTOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.2	DEUDORES DIVERSOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.3	INGRESOS POR RECUPERAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.4	PRÉSTAMOS OTORGADOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.9	OTROS DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.3	BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	125,486,836.51	0.00	0.00	125,486,836.51
1.2.3.1	TÉRRENOS	31,926,000.00	0.00	0.00	31,926,000.00
1.2.3.2	VIVIENDAS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.3.3	EDIFICIOS NO HABITACIONALES	85,824,341.86	0.00	0.00	85,824,341.86
1.2.3.4	INFRAESTRUCTURA	1,225,644.70	0.00	0.00	1,225,644.70
1.2.3.5	CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.3.6	CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES PROPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.3.9	OTROS BIENES INMUEBLES	6,510,849.95	0.00	0.00	6,510,849.95
1.2.4	BIENES MUEBLES	52,023,549.35	1,010,850.17	0.00	53,034,399.52
1.2.4.1	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	22,776,062.01	249,386.67	0.00	23,025,448.68
1.2.4.2	MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	776,294.20	0.00	0.00	776,294.20
1.2.4.3	EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	203,744.80	0.00	0.00	203,744.80
1.2.4.4	VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	3,811,915.99	660,500.00	0.00	4,472,415.99
1.2.4.5	EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.4.6	MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	24,373,752.35	100,963.50	0.00	24,474,715.85
1.2.4.7	COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS	81,780.00	0.00	0.00	81,780.00
1.2.4.8	ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.5	ACTIVOS INTANGIBLES	4,379,922.94	31,835.57	0.00	4,411,758.51
1.2.5.1	SOFTWARE	4,379,922.94	31,835.57	0.00	4,411,758.51
1.2.5.2	PATENTES, MARCAS Y DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00

1.2.5.3	CONCESIONES Y FRANQUICIAS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.5.4	LICENCIAS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.5.9	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.6	DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-79,698,073.65	0.00	7,415,174.74	-87,113,248.39
1.2.6.1	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES INMUEBLES	-46,765,879.44	0.00	3,199,933.87	-49,965,813.31
1.2.6.2	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE INFRAESTRUCTURA	-694,532.00	0.00	49,025.79	-743,557.79
1.2.6.3	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	-30,308,911.95	0.00	3,726,631.01	-34,035,542.96
1.2.6.4	DETERIORO ACUMULADO DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.6.5	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES	-1,928,750.26	0.00	439,584.07	-2,368,334.33
1.2.7	ACTIVOS DIFERIDOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.1	ESTUDIOS, FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.2	DERECHOS SOBRE BIENES EN RÉGIMEN DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.3	GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.4	ANTICIPOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.5	BENEFICIOS AL RETIRO DE EMPLEADOS PAGADOS POR ADELANTADO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.9	OTROS ACTIVOS DIFERIDOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8	ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.1	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE DOCUMENTOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.2	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.3	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE INGRESOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.4	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE PRÉSTAMOS OTORGADOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.9	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE OTRAS CUENTAS INCOBRABLES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.9	OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.9.1	BIENES EN CONCESIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.9.2	BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.9.3	BIENES EN COMODATO	6,101,091.08	83,513,868.15	84,747,151.60	7,334,374.53
2	PASIVO	6,101,091.08	83,513,868.15	84,747,151.60	7,334,374.53
2.1	PASIVO CIRCULANTE	1,948,694.33	77,046,582.47	77,306,295.58	2,208,407.44
2.1.1	CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	28,775,670.15	28,775,670.15	0.00
2.1.1.1	SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	14,442,710.99	14,442,710.99	0.00
2.1.1.2	PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.3	CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.4	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	293,732.50	293,732.50	0.00
2.1.1.5	TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.6	INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA POR PAGAR A CORTO PLAZO	1,948,694.33	32,528,800.92	32,788,514.03	2,208,407.44
2.1.1.7	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.8	DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	1,005,667.91	1,005,667.91	0.00
2.1.1.9	OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2	DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2.1	DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2.2	DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2.9	OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.3	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.3.1	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.3.2	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.3.3	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.4	TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.4.1	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.4.2	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.5	PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.5.1	INGRESOS COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.5.2	INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.5.9	OTROS PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.1	FONDOS EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.2	FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.3	FONDOS CONTINGENTES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.4	FONDOS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.5	OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.6	VALORES Y BIENES EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	4,152,396.75	6,467,285.68	7,440,856.02	5,125,967.09
2.1.7	PROVISIONES A CORTO PLAZO	23,356.75	5,797,783.12	5,803,453.46	29,027.09
2.1.7.1	PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.7.2	PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A CORTO PLAZO	4,129,040.00	669,502.56	1,637,402.56	5,096,940.00
2.1.7.9	OTRAS PROVISIONES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.9	OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.9.1	INGRESOS POR CLASIFICAR	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.9.2	RECAUDACIÓN POR PARTICIPAR	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.9.9	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2	PASIVO NO CIRCULANTE	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.1	CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.1.1	PROVEEDORES POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.1.2	CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.2	DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.2.1	DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.2.2	DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00

2.2.2.9	OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3	DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3.1	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3.2	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3.3	PRÉSTAMOS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3.4	PRÉSTAMOS DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3.5	ARRENDAMIENTO FINANCIERO POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.4	PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.4.1	CRÉDITOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.4.2	INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.4.9	OTROS PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.1	FONDOS EN GARANTÍA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.2	FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.3	FONDOS CONTINGENTES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.4	FONDOS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.5	OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.6	VALORES Y BIENES EN GARANTÍA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.6	PROVISIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.6.1	PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.6.2	PROVISIÓN PARA PENSIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.6.3	PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.6.9	OTRAS PROVISIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
3	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	98,667,653.38	71,003,877.34	70,354,988.08	98,018,764.12
3.1	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	151,655,927.83	0.00	0.00	151,655,927.83
3.1.1	APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.1.2	DONACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00
3.1.3	ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	151,655,927.83	0.00	0.00	151,655,927.83
3.2	HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO	-52,988,274.45	71,003,877.34	70,354,988.08	-53,637,163.71
3.2.1	RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	0.00	71,003,877.34	70,354,988.08	-52,417,357.07
3.2.2	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-52,417,357.07	0.00	0.00	-52,417,357.07
3.2.3	REVALÚOS	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.3.1	REVALÚO DE BIENES INMUEBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.3.2	REVALÚO DE BIENES MUEBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.3.3	REVALÚO DE BIENES INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.3.9	OTROS REVALÚOS	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.4	RESERVAS	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.4.1	RESERVAS DE PATRIMONIO	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.4.2	RESERVAS TERRITORIALES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.4.3	RESERVAS POR CONTINGENCIAS	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.5	RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-570,917.38	0.00	0.00	-570,917.38
3.2.5.1	CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.5.2	CAMBIOS POR ERRORES CONTABLES	-570,917.38	0.00	0.00	-570,917.38
3.3	EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0.00	0.00	0.00	0.00
3.3.1	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0.00	0.00	0.00	0.00
3.3.2	RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0.00	70,354,988.08	70,354,988.08	0.00
4	INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	0.00	12,327,298.08	12,327,298.08	0.00
4.1	INGRESOS DE GESTIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1	IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.1	IMPUESTOS SOBRE LOS INGRESOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.2	IMPUESTOS SOBRE EL PATRIMONIO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.3	IMPUESTOS SOBRE LA PRODUCCIÓN, EL CONSUMO Y LAS TRANSACCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.4	IMPUESTOS AL COMERCIO EXTERIOR	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.5	IMPUESTOS SOBRE NÓMINAS Y ASIMILABLES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.6	IMPUESTOS ECOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.7	ACCESORIOS DE IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.8	IMPUESTOS NO COMPENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTES, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1.9	OTROS IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2	CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2.1	APORTACIONES PARA FONDOS DE VIVIENDA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2.2	CUOTAS PARA LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2.3	CUOTAS DE AHORRO PARA EL RETIRO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2.4	ACCESORIOS DE CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2.9	OTRAS CUOTAS Y APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.3	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.3.1	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS POR OBRAS PÚBLICAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.3.2	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS NO COMPENDIDAS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADAS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4	DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.1	DERECHOS POR EL USO, GOCE, APROVECHAMIENTO O EXPLOTACIÓN DE BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.2	DERECHOS A LOS HIDROCARBUROS (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.3	DERECHOS POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.4	ACCESORIOS DE DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.5	DERECHOS NO COMPENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.9	OTROS DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00

4.1.5	PRODUCTOS	0.00	188.20	188.20	0.00
4.1.5.1	PRODUCTOS	0.00	188.20	188.20	0.00
4.1.5.2	ENAJENACIÓN DE BIENES MUEBLES NO SUJETOS A SER INVENTARIADOS (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.5.3	ACCESORIOS DE PRODUCTOS (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.5.4	PRODUCTOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.5.9	OTROS PRODUCTOS QUE GENERAN INGRESOS CORRIENTES (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6	APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.1	INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.2	MULTAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.3	INDEMNIZACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.4	REINTEGROS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.5	APROVECHAMIENTOS PROVENIENTES DE OBRAS PÚBLICAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.6	APROVECHAMIENTOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.7	APROVECHAMIENTOS POR APORTACIONES Y COOPERACIONES (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.8	ACCESORIOS DE APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.9	OTROS APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0.00	12,327,109.88	12,327,109.88	0.00
4.1.7.1	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE INSTITUCIONES PÚBLICAS DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.2	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE EMPRESAS PRODUCTIVAS DEL ESTADO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.3	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPR	0.00	12,327,109.88	12,327,109.88	0.00
4.1.7.4	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.5	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCI	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.6	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCI	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.7	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE FIDEICOMISOS FINANCIEROS PÚBLICOS CON PARTICIPA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.8	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE LOS PODERES LEGISLATIVO Y JUDICIAL, Y DE LOS ÓRGA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.9	INGRESOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES DE LA LEY DE INGRESOS CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTER	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.9.1	IMPUESTOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES DE LA LEY DE INGRESOS CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTER	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.9.2	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS, DERECHOS, PRODUCTOS Y APROVECHAMIENTOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2	PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	58,027,690.00	58,027,690.00	0.00
4.2.1	PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	0.00	58,027,690.00	58,027,690.00	0.00
4.2.1.1	PARTICIPACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.1.2	APORTACIONES	0.00	58,027,690.00	58,027,690.00	0.00
4.2.1.3	CONVENIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.1.4	INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.1.5	FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.1	TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.2	TRANSFERENCIAS DEL SECTOR PÚBLICO (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.3	SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.4	AYUDAS SOCIALES (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.5	PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.6	TRANSFERENCIAS DEL EXTERIOR (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.7	TRANSFERENCIAS DEL FONDO MEXICANO DEL PETRÓLEO PARA LA ESTABILIZACIÓN Y EL DESARROLLO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.1	INGRESOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.1.1	INTERESES GANADOS DE TÍTULOS, VALORES Y DEMÁS INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.1.9	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2.1	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS PARA VENTA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2.2	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS TERMINADAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2.3	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2.4	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2.5	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE ALMACÉN DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.3	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.3.1	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.4	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.4.1	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.1	OTROS INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.2	BONIFICACIONES Y DESCUENTOS OBTENIDOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.3	DIFERENCIAS POR TIPO DE CAMBIO A FAVOR	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.4	DIFERENCIAS DE COTIZACIONES A FAVOR EN VALORES NEGOCIABLES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.5	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.6	UTILIDADES POR PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.7	DIFERENCIAS POR REESTRUCTURACIÓN DE DEUDA PÚBLICA A FAVOR	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.9	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	0.00	71,003,877.34	71,003,877.34	0.00
5	GASTOS Y OTRAS PERDIDAS	0.00	61,657,567.54	61,657,567.54	0.00
5.1	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	0.00	47,232,076.00	47,232,076.00	0.00
5.1.1	SERVICIOS PERSONALES	0.00	32,471,138.13	32,471,138.13	0.00
5.1.1.1	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	0.00	94,421.71	94,421.71	0.00
5.1.1.2	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	0.00	6,594,482.51	6,594,482.51	0.00
5.1.1.3	REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	0.00	6,359,546.49	6,359,546.49	0.00
5.1.1.4	SEGURIDAD SOCIAL	0.00	1,712,487.16	1,712,487.16	0.00
5.1.1.5	OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	0.00			0.00

5 1 1 6	PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.1.2</b>	<b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>	<b>0.00</b>	<b>2,214,099.91</b>	<b>2,214,099.91</b>	<b>0.00</b>
5 1 2 1	MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	0.00	612,255.79	612,255.79	0.00
5 1 2 2	ALIMENTOS Y UTENSILIOS	0.00	79,592.50	79,592.50	0.00
5 1 2 3	MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	0.00	119,174.96	119,174.96	0.00
5 1 2 4	MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	0.00	371,463.70	371,463.70	0.00
5 1 2 5	PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	0.00	523,465.24	523,465.24	0.00
5 1 2 6	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	0.00	201,852.63	201,852.63	0.00
5 1 2 7	VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	0.00	195,306.48	195,306.48	0.00
5 1 2 8	MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00
5 1 2 9	HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	0.00	110,988.61	110,988.61	0.00
<b>5.1.3</b>	<b>SERVICIOS GENERALES</b>	<b>0.00</b>	<b>12,211,391.63</b>	<b>12,211,391.63</b>	<b>0.00</b>
5 1 3 1	SERVICIOS BÁSICOS	0.00	2,984,809.67	2,984,809.67	0.00
5 1 3 2	SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	0.00	1,701,499.66	1,701,499.66	0.00
5 1 3 3	SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	0.00	2,776,619.76	2,776,619.76	0.00
5 1 3 4	SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	0.00	184,054.64	184,054.64	0.00
5 1 3 5	SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	0.00	2,452,961.80	2,452,961.80	0.00
5 1 3 6	SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	0.00	209,972.09	209,972.09	0.00
5 1 3 7	SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	0.00	525,975.67	525,975.67	0.00
5 1 3 8	SERVICIOS OFICIALES	0.00	45,677.41	45,677.41	0.00
5 1 3 9	OTROS SERVICIOS GENERALES	0.00	1,329,820.93	1,329,820.93	0.00
<b>5.2</b>	<b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	<b>0.00</b>	<b>293,732.50</b>	<b>293,732.50</b>	<b>0.00</b>
<b>5.2.1</b>	<b>TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5 2 1 1	ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
5 2 1 2	TRANSFERENCIAS INTERNAS AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.2.2</b>	<b>TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5 2 2 1	TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00
5 2 2 2	TRANSFERENCIAS A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.2.3</b>	<b>SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5 2 3 1	SUBSIDIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5 2 3 2	SUBVENCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.2.4</b>	<b>AYUDAS SOCIALES</b>	<b>0.00</b>	<b>293,732.50</b>	<b>293,732.50</b>	<b>0.00</b>
5 2 4 1	AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	0.00	0.00	0.00	0.00
5 2 4 2	BECAS	0.00	293,732.50	293,732.50	0.00
5 2 4 3	AYUDAS SOCIALES A INSTITUCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5 2 4 4	AYUDAS SOCIALES POR DESASTRES NATURALES Y OTROS SINIESTROS	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.2.5</b>	<b>PENSIONES Y JUBILACIONES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5 2 5 1	PENSIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5 2 5 2	JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5 2 5 9	OTRAS PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.2.6</b>	<b>TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5 2 6 1	TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS AL GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00
5 2 6 2	TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A ENTIDADES PARAESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.2.7</b>	<b>TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5 2 7 1	TRANSFERENCIAS POR OBLIGACIONES DE LEY	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.2.8</b>	<b>DONATIVOS</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5 2 8 1	DONATIVOS A INSTITUCIONES SIN FINES DE LUCRO	0.00	0.00	0.00	0.00
5 2 8 2	DONATIVOS A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5 2 8 3	DONATIVOS A FIDEICOMISO, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PRIVADOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5 2 8 4	DONATIVOS A FIDEICOMISO, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00
5 2 8 5	DONATIVOS INTERNACIONALES	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.2.9</b>	<b>TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5 2 9 1	TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR A GOBIERNOS EXTRANJEROS Y ORGANISMOS INTERNACIONALES	0.00	0.00	0.00	0.00
5 2 9 2	TRANSFERENCIAS AL SECTOR PRIVADO EXTERNO	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.3</b>	<b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>5.3.1</b>	<b>PARTICIPACIONES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5 3 1 1	PARTICIPACIONES DE LA FEDERACIÓN A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5 3 1 2	PARTICIPACIONES DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS A LOS MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.3.2</b>	<b>APORTACIONES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5 3 2 1	APORTACIONES DE LA FEDERACIÓN A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5 3 2 2	APORTACIONES DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS A LOS MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.3.3</b>	<b>CONVENIOS</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5 3 3 1	CONVENIOS DE REASIGNACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
5 3 3 2	CONVENIOS DE DESCENTRALIZACIÓN Y OTROS	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.4</b>	<b>INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>5.4.1</b>	<b>INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5 4 1 1	INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5 4 1 2	INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.4.2</b>	<b>COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5 4 2 1	COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5 4 2 2	COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.4.3</b>	<b>GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5 4 3 1	GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5 4 3 2	GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.4.4</b>	<b>COSTO POR COBERTURAS</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

5.4.4.1	COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.4.5</b>	<b>APOYOS FINANCIEROS</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5.4.5.1	APOYOS FINANCIEROS A INTERMEDIARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.5.2	APOYO FINANCIEROS A AHORRADORES Y DEUDORES DEL SISTEMA FINANCIERO NACIONAL	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.5</b>	<b>OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>0.00</b>	<b>9,052,577.30</b>	<b>9,052,577.30</b>	<b>0.00</b>
<b>5.5.1</b>	<b>ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES</b>	<b>0.00</b>	<b>7,415,174.74</b>	<b>7,415,174.74</b>	<b>0.00</b>
5.5.1.1	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.2	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVO NO CIRCULANTE	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.3	DEPRECIACIÓN DE BIENES INMUEBLES	0.00	3,199,933.87	3,199,933.87	0.00
5.5.1.4	DEPRECIACIÓN DE INFRAESTRUCTURA	0.00	49,025.79	49,025.79	0.00
5.5.1.5	DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES	0.00	3,726,631.01	3,726,631.01	0.00
5.5.1.6	DETERIORO DE LOS ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.7	AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	439,584.07	439,584.07	0.00
5.5.1.8	DISMINUCIÓN DE BIENES POR PÉRDIDA, OBSOLESCENCIA Y DETERIORO	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.5.2</b>	<b>PROVISIONES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5.5.2.1	PROVISIONES DE PASIVOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.2.2	PROVISIONES DE PASIVOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.5.3</b>	<b>DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5.5.3.1	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCIAS PARA VENTA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3.2	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCIAS TERMINADAS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3.3	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCIAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3.4	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3.5	DISMINUCIÓN DE ALMACÉN DE MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.5.4</b>	<b>AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5.5.4.1	AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.5.5</b>	<b>AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE PROVISIONES</b>	<b>0.00</b>	<b>1,637,402.56</b>	<b>1,637,402.56</b>	<b>0.00</b>
5.5.5.1	AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE PROVISIONES	0.00	1,637,402.56	1,637,402.56	0.00
<b>5.5.9</b>	<b>OTROS GASTOS</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5.5.9.1	GASTOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.2	PÉRDIDAS POR RESPONSABILIDADES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.3	BONIFICACIONES Y DESCUENTOS OTORGADOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.4	DIFERENCIAS POR TIPO DE CAMBIO NEGATIVAS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.5	DIFERENCIAS DE COTIZACIONES NEGATIVAS EN VALORES NEGOCIABLES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.6	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.7	PÉRDIDAS POR PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.8	DIFERENCIAS POR REESTRUCTURACIÓN DE DEUDA PÚBLICA NEGATIVAS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.9	OTROS GASTOS VARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5.6</b>	<b>INVERSIÓN PÚBLICA</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>5.6.1</b>	<b>INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
5.6.1.1	CONSTRUCCIÓN EN BIENES NO CAPITALIZABLE	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>7</b>	<b>CUENTAS DE ORDEN CONTABLES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>7.1</b>	<b>VALORES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
7.1.1	VALORES EN CUSTODIA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.2	CUSTODIA DE VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.3	INSTRUMENTOS DE CRÉDITO PRESTADOS A FORMADORES DE MERCADO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.4	PRÉSTAMO DE INSTRUMENTOS DE CRÉDITO A FORMADORES DE MERCADO Y SU GARANTÍA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.5	INSTRUMENTOS DE CRÉDITO RECIBIDOS EN GARANTÍA DE LOS FORMADORES DE MERCADO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.6	GARANTÍA DE CRÉDITOS RECIBIDOS DE LOS FORMADORES DE MERCADO	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>7.2</b>	<b>EMISION DE OBLIGACIONES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
7.2.1	AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.2	AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.3	EMISIONES AUTORIZADAS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA Y EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.4	SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.5	SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.6	CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA Y EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>7.3</b>	<b>AVALES Y GARANTIAS</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
7.3.1	AVALES AUTORIZADOS	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.2	AVALES FIRMADOS	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.3	FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS POR DEUDAS A COBRAR	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.4	FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.5	FIANZAS OTORGADAS PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES DEL GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.6	FIANZAS OTORGADAS DEL GOBIERNO PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>7.4</b>	<b>JUICIOS</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
7.4.1	DEMANDAS JUDICIAL EN PROCESO DE RESOLUCIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
7.4.2	RESOLUCIÓN DE DEMANDAS EN PROCESO JUDICIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>7.5</b>	<b>INVERSION MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACION DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
7.5.1	CONTRATOS PARA INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.5.2	INVERSIÓN PÚBLICA CONTRATADA MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>7.6</b>	<b>BIENES EN CONCESIONADOS O EN COMODATO</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
7.6.1	BIENES BAJO CONTRATO EN CONCESIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.2	CONTRATO DE CONCESIÓN POR BIENES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.3	BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.4	CONTRATO DE COMODATO POR BIENES	0.00	0.00	0.00	0.00



Mtro. Oscar Fernando López Elizondo  
Rector



L.C. Eberardo Vázquez Ortiz  
Director de Administración y Finanzas




**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA**  
**Balanza de Comprobación**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

CÓDIGO	CUENTA CONTABLE	SALDO INICIAL	CARGOS	ABONOS	SALDO FINAL
8	CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS	0.00	418,269,212.25	418,269,212.25	0.00
8.1	LEY DE INGRESOS	0.00	141,621,475.36	141,621,475.36	0.00
8.1.1	LEY DE INGRESOS ESTIMADA	82,084,600.00	0.00	0.00	82,084,600.00
8.1.2	LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	82,084,600.00	70,354,988.08	911,499.20	12,641,111.12
8.1.3	MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	0.00	911,499.20	0.00	911,499.20
8.1.4	LEY DE INGRESOS DEVENGADA	0.00	70,354,988.08	70,354,988.08	0.00
8.1.5	LEY DE INGRESOS RECAUDADA	0.00	0.00	70,354,988.08	70,354,988.08
8.2	PRESUPUESTO DE EGRESOS	0.00	276,647,736.89	276,647,736.89	0.00
8.2.1	PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	82,084,600.00	0.00	0.00	82,084,600.00
8.2.2	PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	82,084,600.00	24,671,793.77	62,993,985.78	43,762,407.99
8.2.3	MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	0.00	0.00	24,671,793.77	24,671,793.77
8.2.4	PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	0.00	62,993,985.78	62,993,985.78	0.00
8.2.5	PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	0.00	62,993,985.78	62,993,985.78	0.00
8.2.6	PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	0.00	62,993,985.78	62,993,985.78	0.00
8.2.7	PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	0.00	62,993,985.78	0.00	62,993,985.78

**Nota de Gestión Administrativa 17**

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
 Mtro. Oscar Fernando López Elizondo  
 Rector

  
 L.C. Eberardo Vazquez Ortiz  
 Director de Administración y Finanzas

t) Informe o dictamen de los profesionales de auditoría independientes.



# PEÑA MONETA Y COMPAÑÍA, S.C.

CONTADORES PÚBLICOS Y CONSULTORES

## INFORMACIÓN CONTABLE

### INFORME SOBRE LA AUDITORÍA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

MTRO. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
RECTOR DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

LIC. TERESA GUAJARDO BERLANGA  
SECRETARIA DE FISCALIZACIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE COAHUILA

C.P.C JOSE ARMANDO PLATA SANDOVAL  
AUDITOR SUPERIOR DEL ESTADO DE COAHUILA

#### Revisión del Informe de Avance de Gestión Financiera

Hemos auditado los estados financieros de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila, que comprenden el Estado de Situación Financiera e Informe sobre Pasivos Contingentes al 31 de Diciembre de 2020, el Estado de Actividades, Estado de Variación en la Hacienda Pública, Estado de Cambios en la Situación Financiera, Estado de Flujos de Efectivo, Estado Análítico del Activo, Estado Análítico de la Deuda y otros Pasivos, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros, que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

Nuestra responsabilidad consiste en informar el resultado parcial o avance de nuestra auditoría, ya que la revisión integral se considera por todo el ejercicio 2020.

#### Resultado parcial de la auditoría financiera

En nuestra opinión, los Estados Financieros mencionados en el primer párrafo de este informe, al 31 de Diciembre de 2020, presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila, de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental, las disposiciones emitidas por el Consejo de Armonización Contable y cumplen con las reglas de presentación y contenido del Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al cuarto trimestre del ejercicio 2020, emitidas por la Auditoría Superior del Estado de Coahuila.

Hemos llevado a cabo la auditoría de conformidad con las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización (NPASNF). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros* contables de nuestro informe. Somos independientes del ente público de conformidad con el Código de Ética junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional del Sistema Nacional de Fiscalización (SNF). Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

#### Párrafo de énfasis

Llamamos la atención a la Nota GA-05 a los Estados Financieros adjuntos, en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos Estados Financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable y la Auditoría Superior del Estado de Coahuila, consecuentemente, éstos no pueden ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.



# PEÑA MONETA Y COMPAÑÍA, S.C.

CONTADORES PÚBLICOS Y CONSULTORES

## Responsabilidades de la dirección y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros

La dirección es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los acuerdos normativos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), y del control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de estados financieros contables libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros contables, la dirección es responsable de la valoración de la capacidad del ente público de existencia permanente, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la existencia permanente y utilizando el postulado básico de contabilidad gubernamental existencia permanente excepto por disposición legal en la que se especifique lo contrario, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno del ente público son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del ente.

## Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros.

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros contables en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NPASNF siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

PEÑA MONETA Y COMPAÑÍA, S.C.

C.P.C. GENARO ENRIQUE PEÑA MONETA  
SOCIO DIRECTOR  
REG. D.G.P. 257914  
REG. ASEC-RPI-028-2017  
MONTECARLO 901-A COL. GUADALUPE  
MONCLOVA, COAHUILA C.P. 25750  
25 DE ENERO DEL 2021

## **II. Información Presupuestaria.**

a) Estado analítico de ingresos del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020, clasificación económica.

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA**  
**Estado Analítico de Ingresos**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020**

Clasificación Económica	Ingreso					Diferencia (6= 5 - 1)
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	1	2	(3= 1 + 2)	4	5	
<b>Ingresos Corrientes</b>						
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones a la seguridad social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos	0.00	188.20	188.20	188.20	188.20	188.20
Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Venta de Bienes y Servicios de las entidades del Gobierno Federal	19,117,700.00	639,011.00	19,756,711.00	12,327,109.88	12,327,109.88	-6,790,590.12
Transferencia, Asignaciones y Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	62,966,900.00	272,300.00	63,239,200.00	58,027,690.00	58,027,690.00	-4,939,210.00
<b>Ingresos Capital</b>						
Ingresos por venta de activos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Disminución de existencias	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Incremento de la Depreciación y Amortización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias de capital, Asignaciones y Donativos Recibidos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Recuperación de Inversiones Financieras con Fines de Política	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>82,084,600.00</b>	<b>911,499.20</b>	<b>82,996,099.20</b>	<b>70,354,988.08</b>	<b>70,354,988.08</b>	<b>188.20</b>
				Ingresos excedentes		

  
Mtro. Óscar Fernando López Elizondo  
Rector

  
L.C. Eberardo Vazquez Ortiz  
Director de Administración y Finanzas

b) Estado analítico de ingresos del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020, clasificación por fuentes de financiamiento.




**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA**

**Estado Analítico de Ingresos**

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia (6= 5 - 1)
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	1	2	(3= 1 + 2)	4	5	
<b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>	<b>62,966,900.00</b>	<b>272,300.00</b>	<b>63,239,200.00</b>	<b>58,027,690.00</b>	<b>58,027,690.00</b>	<b>-4,939,210.00</b>
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	62,966,900.00	272,300.00	63,239,200.00	58,027,690.00	58,027,690.00	-4,939,210.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado</b>	<b>19,117,700.00</b>	<b>639,199.20</b>	<b>19,756,899.20</b>	<b>12,327,298.08</b>	<b>12,327,298.08</b>	<b>-6,790,401.92</b>
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos	0.00	188.20	188.20	188.20	188.20	188.20
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	19,117,700.00	639,011.00	19,756,711.00	12,327,109.88	12,327,109.88	-6,790,590.12
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Ingresos Derivados de Financiamientos</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>82,084,600.00</b>	<b>911,499.20</b>	<b>82,996,099.20</b>	<b>70,354,988.08</b>	<b>70,354,988.08</b>	<b>188.20</b>
				<b>Ingresos excedentes</b>		

  
Mtro. Óscar Fernando López Elizondo  
Rector

  
L.C. Eberardo Vazquez Ortiz  
Director de Administración y Finanzas


c) Estado analítico de ingresos, del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020, clasificación por rubro de ingresos.

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA**

**Estado Analítico de Ingresos**

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia (6= 5 - 1)
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	1	2	(3= 1 + 2)	4	5	
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos	0.00	188.20	188.20	188.20	188.20	188.20
Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	19,117,700.00	639,011.00	19,756,711.00	12,327,109.88	12,327,109.88	-6,790,590.12
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	62,966,900.00	272,300.00	63,239,200.00	58,027,690.00	58,027,690.00	-4,939,210.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>82,084,600.00</b>	<b>911,499.20</b>	<b>82,996,099.20</b>	<b>70,354,988.08</b>	<b>70,354,988.08</b>	<b>188.20</b>
				<b>Ingresos excedentes</b>		

  
**Mtro. Óscar Fernando López Elizondo**  
**Rector**

  
**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
**Director de Administración y Finanzas**

d) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020, por clasificación administrativa.

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Administrativa**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020**

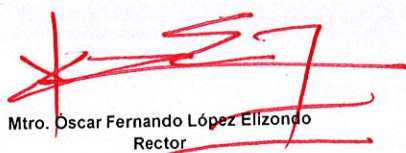
Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
RECTORIA	1,289,443.67	1,328,436.88	2,617,880.55	1,927,300.09	1,927,300.09	690,580.46
ADMINISTRACION Y FINANAZAS	12,579,886.83	7,652,893.44	20,232,780.27	10,474,456.89	10,474,456.89	9,758,323.38
CONTABILIDAD	1,352,267.73	472,196.42	1,824,464.15	1,311,713.69	1,311,713.69	512,750.46
RECURSOS HUMANOS	14,846,105.02	4,310,560.09	19,156,665.11	13,507,437.66	13,507,437.66	5,649,227.45
SERVICIOS GENERALES	5,304,835.08	655,302.21	5,960,137.29	1,289,478.69	1,289,478.69	4,670,658.60
JURIDICO	1,088,235.35	305,859.33	1,394,094.68	1,086,451.61	1,086,451.61	307,643.07
PLANEACION Y EVALUACION	1,599,504.05	550,363.69	2,149,867.74	1,298,901.94	1,298,901.94	850,965.80
SERVICIOS ESCOLARES	1,923,930.48	934,051.56	2,857,982.04	1,941,743.60	1,941,743.60	916,238.44
SERVICIOS MEDICOS	494,897.90	117,001.29	611,899.19	236,496.92	236,496.92	375,402.27
ACTIVIDADES CULTURALES Y DEPORTIVAS	1,303,625.62	617,405.85	1,921,031.47	1,078,901.29	1,078,901.29	842,130.18
VINCULACION	1,905,606.70	558,310.79	2,463,917.49	1,641,423.09	1,641,423.09	822,494.40
PRENSA Y DIFUSION	1,571,805.33	430,584.65	2,002,389.98	1,045,601.58	1,045,601.58	956,788.40
INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO	1,032,642.11	205,045.32	1,237,687.43	944,283.18	944,283.18	293,404.25
ADQUISICIONES, PATRIMONIO Y TRANSPORTE	1,877,687.59	1,005,586.48	2,883,274.07	1,827,014.26	1,827,014.26	1,056,259.81
SITE	829,926.65	127,884.82	957,811.47	599,908.12	599,908.12	357,903.35
PROCESOS INDUSTRIALES AREA MANUFACTURA	7,420,736.46	1,152,422.84	8,573,159.30	3,637,095.99	3,637,095.99	4,936,063.31
MANTENIMIENTO AREA INDUSTRIAL	6,233,773.97	677,553.81	6,911,327.78	3,885,134.52	3,885,134.52	3,026,193.26
MANTENIMIENTO INDUSTRIAL AREA PETROLEO	152,985.54	13,972.50	166,958.04	8,863.43	8,863.43	158,094.61
MECATRONICA AREA SISTEMAS DE MANUFACTURA FLEXIBLE	6,846,309.51	939,287.76	7,785,597.27	4,723,040.49	4,723,040.49	3,062,556.78
MECATRONICA AREA SISTEMAS ELECTRICAS	2,861,643.24	423,383.01	3,285,026.25	2,323,798.10	2,323,798.10	961,228.15
DESARROLLO DE NEGOCIOS AREA MERCADOTECNIA	4,904,188.68	1,095,100.03	5,999,288.71	4,486,918.44	4,486,918.44	1,512,370.27
TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION AREA DESARROLLO DE S	2,187,895.59	419,383.72	2,607,279.31	1,918,001.25	1,918,001.25	689,278.06
INGENIERIAS	2,476,666.90	679,207.28	3,155,874.18	1,800,020.95	1,800,020.95	1,355,853.23
<b>Total del Gasto</b>	<b>82,084,600.00</b>	<b>24,671,793.77</b>	<b>106,756,393.77</b>	<b>62,993,985.78</b>	<b>62,993,985.78</b>	<b>43,762,407.99</b>

**Gobierno (Federal/Estatal/Municipal) de \_\_\_\_\_**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Administrativa**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020**

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Poder Ejecutivo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Poder Legislativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Poder Judicial	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Órganos Autónomos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

**Sector Paraestatal del Gobierno (Federal/Estatal/Municipal) de \_\_\_\_\_**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Administrativa**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020**

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Instituciones Públicas de la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fideicomisos Empresariales No Financieros con Participación Estatal Mayoritaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

  
**Mtro. Oscar Fernando López Elizondo**  
**Rector**



**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
**Director de Administración y Finanzas**

e) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020, por clasificación económica.

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020**

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 - 4 )
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = ( 1 + 2 )	4	5	
Gasto Corriente	74,848,904.00	23,629,108.02	98,478,012.02	61,951,300.04	61,951,300.04	36,526,711.98
Gasto de Capital	7,235,696.00	1,042,685.75	8,278,381.75	1,042,685.74	1,042,685.74	7,235,696.01
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>82,084,600.00</b>	<b>24,671,793.77</b>	<b>106,756,393.77</b>	<b>62,993,985.78</b>	<b>62,993,985.78</b>	<b>43,762,407.99</b>

  
Mtro. Óscar Fernando López Elizondo  
Rector

  
L.C. Eberardo Vázquez Ortiz  
Director de Administración y Finanzas

- 
- f) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020, clasificación por objeto del gasto.



**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020**

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 - 4 )
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = ( 1 + 2 )	4	5	
<b>Servicios Personales</b>	<b>52,043,900.00</b>	<b>11,388,515.58</b>	<b>63,432,415.58</b>	<b>47,232,076.00</b>	<b>47,232,076.00</b>	<b>16,200,339.58</b>
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	35,266,133.66	6,776,914.97	42,043,048.63	32,471,138.13	32,471,138.13	9,571,910.50
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	173,104.00	111,729.32	284,833.32	94,421.71	94,421.71	190,411.61
Remuneraciones Adicionales y Especiales	6,952,533.14	1,786,484.17	8,739,017.31	6,594,482.51	6,594,482.51	2,144,534.80
Seguridad Social	7,370,622.00	2,345,867.32	9,716,489.32	6,359,546.49	6,359,546.49	3,356,942.83
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	2,281,507.20	367,519.80	2,649,027.00	1,712,487.16	1,712,487.16	936,539.84
Previsiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Materiales y Suministros</b>	<b>2,400,000.00</b>	<b>2,124,508.35</b>	<b>4,524,508.35</b>	<b>2,214,099.91</b>	<b>2,214,099.91</b>	<b>2,310,408.44</b>
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	500,000.25	575,432.31	1,075,432.56	612,255.79	612,255.79	463,176.77
Alimentos y Utensilios	143,999.99	59,899.29	203,899.28	79,592.50	79,592.50	124,306.78
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	58,000.02	134,374.96	192,374.98	119,174.96	119,174.96	73,200.02
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	529,199.88	348,309.25	877,509.13	371,463.70	371,463.70	506,045.43
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	90,000.04	529,314.18	619,314.22	523,465.24	523,465.24	95,848.98
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	395,999.78	180,244.87	576,244.65	201,852.63	201,852.63	374,392.02
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	231,800.01	190,738.70	422,538.71	195,306.48	195,306.48	227,232.23
Materiales y Suministros Para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	451,000.03	106,194.79	557,194.82	110,988.61	110,988.61	446,206.21
<b>Servicios Generales</b>	<b>19,145,004.00</b>	<b>9,851,531.39</b>	<b>28,996,535.39</b>	<b>12,211,391.63</b>	<b>12,211,391.63</b>	<b>16,785,143.76</b>
Servicios Básicos	5,036,559.30	2,057,413.42	7,093,972.72	2,984,809.67	2,984,809.67	4,109,163.05
Servicios de Arrendamiento	4,068,903.36	1,439,177.96	5,508,081.32	1,701,499.66	1,701,499.66	3,806,581.66
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	3,384,107.50	2,732,414.92	6,116,522.42	2,776,619.76	2,776,619.76	3,339,902.66
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	298,118.25	146,600.98	444,719.23	184,054.64	184,054.64	260,664.59
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	3,027,215.03	1,791,142.49	4,818,357.52	2,452,961.80	2,452,961.80	2,365,395.72
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	831,752.68	53,531.86	885,284.54	209,972.09	209,972.09	675,312.45
Servicios de Traslado y Viáticos	885,354.80	387,171.15	1,272,525.95	525,975.67	525,975.67	746,550.28
Servicios Oficiales	518,731.00	45,180.63	563,911.63	45,677.41	45,677.41	518,234.22
Otros Servicios Generales	1,094,262.08	1,198,897.98	2,293,160.06	1,329,820.93	1,329,820.93	963,339.13
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>1,260,000.00</b>	<b>264,552.70</b>	<b>1,524,552.70</b>	<b>293,732.50</b>	<b>293,732.50</b>	<b>1,230,820.20</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	1,260,000.00	264,552.70	1,524,552.70	293,732.50	293,732.50	1,230,820.20
Ayudas Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	7,235,696.00	1,042,685.75	8,278,381.75	1,042,685.74	1,042,685.74	7,235,696.01
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	<b>2,200,000.00</b>	<b>249,386.67</b>	<b>2,449,386.67</b>	<b>249,386.67</b>	<b>249,386.67</b>	<b>2,200,000.00</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	30,000.00	0.00	30,000.00	0.00	0.00	30,000.00
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	1,900,000.00	0.00	1,900,000.00	0.00	0.00	1,900,000.00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	400,000.00	660,500.00	1,060,500.00	660,500.00	660,500.00	400,000.00
Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Equipo de Defensa y Seguridad	2,705,696.00	100,963.50	2,806,659.50	100,963.50	100,963.50	2,705,696.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles	0.00	31,835.58	31,835.58	31,835.57	31,835.57	0.01
Activos Intangibles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Inversión Pública</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obra Pública en Bienes Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Deuda Pública</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>82,084,600.00</b>	<b>24,671,793.77</b>	<b>106,756,393.77</b>	<b>62,993,985.78</b>	<b>62,993,985.78</b>	<b>43,762,407.99</b>



Mtro. Óscar Fernando López Elizondo  
Rector



L.C. Eberardo Vazquez Ortiz  
Director de Administración y Finanzas

g) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020, clasificación funcional.

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020**

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>Gobierno</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Desarrollo Social</b>	<b>82,084,600.00</b>	<b>24,671,793.77</b>	<b>106,756,393.77</b>	<b>62,993,985.78</b>	<b>62,993,985.78</b>	<b>43,762,407.99</b>
Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Educación	82,084,600.00	24,671,793.77	106,756,393.77	62,993,985.78	62,993,985.78	43,762,407.99
Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Desarrollo Económico</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>82,084,600.00</b>	<b>24,671,793.77</b>	<b>106,756,393.77</b>	<b>62,993,985.78</b>	<b>62,993,985.78</b>	<b>43,762,407.99</b>

  
**Mtro. Óscar Fernando López Elizondo**  
**Rector**

  
**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
**Director de Administración y Finanzas**

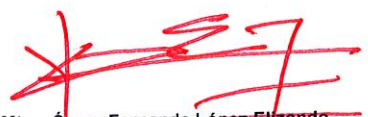
h) Endeudamiento neto del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020.

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA**

**Endeudamiento Neto**

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C = A - B
<b>Créditos Bancarios</b>			
Total Créditos Bancarios	0.00	0.00	0.00
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>			
Total Otros Instrumentos de Deuda	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

  
**Mtro. Óscar Fernando López Elizondo**  
 Rector

  
**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
 Director de Administración y Finanzas

- 
- i) Interés de la deuda del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020.

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA**

**Intereses de la Deuda**

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
<b>Créditos Bancarios</b>		
Total de Intereses de Créditos Bancarios	0.00	0.00
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>		
Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda	0.00	0.00
<b>TOTAL</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

  
**Mtro. Óscar Fernando López Elizondo**  
 Rector

  
**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
 Director de Administración y Finanzas

- 
- j) Un flujo de fondos que resuma todas las operaciones del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020.



## UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

## Indicadores de Postura Fiscal

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado <sup>3</sup>
I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)	82,084,600.00	70,354,988.08	70,354,988.08
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa <sup>1</sup>	0.00	0.00	0.00
2. Ingresos del Sector Paraestatal <sup>1</sup>	82,084,600.00	70,354,988.08	70,354,988.08
II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)	82,084,600.00	62,993,985.78	62,993,985.78
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa <sup>2</sup>	0.00	0.00	0.00
4. Egresos del Sector Paraestatal <sup>2</sup>	82,084,600.00	62,993,985.78	62,993,985.78
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)	0.00	7,361,002.30	7,361,002.30

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado <sup>3</sup>
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)	0.00	7,361,002.30	7,361,002.30
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	0.00	0.00	0.00
V. Balance Primario ( Superávit o Déficit) (V= III - IV)	0.00	7,361,002.30	7,361,002.30

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado <sup>3</sup>
A. Financiamiento	0.00	0.00	0.00
B. Amortización de la deuda	0.00	0.00	0.00
C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C = A - B)	0.00	0.00	0.00

1 Los Ingresos que se presentan son los ingresos presupuestario totales sin incluir los ingresos por financiamientos. Los Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo Judicial y Autónomos

2 Los egresos que se presentan son los egresos presupuestarios totales sin incluir los egresos por amortización. Los egresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y Órganos Autónomos

3 Para Ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egresos se reportan los egresos pagados

  
Mtro. Óscar Fernando López Elizondo  
Rector

  
L.C. Eberardo Vazquez Ortiz  
Director de Administración y Finanzas

### **III. Información programática.**

a) Gasto por categoría programática del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020.

## UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

## Gasto por Categoría Programática

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	6 = (3 - 4)
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>Programas</b>						
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Sujetos a Reglas de Operación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Desempeño de las Funciones</b>	<b>82,084,600.00</b>	<b>24,671,793.77</b>	<b>106,756,393.77</b>	<b>62,993,985.78</b>	<b>62,993,985.78</b>	<b>43,762,407.99</b>
Prestación de Servicios Públicos	82,084,600.00	24,671,793.77	106,756,393.77	62,993,985.78	62,993,985.78	43,762,407.99
Provisión de Bienes Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Promoción y fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Regulación y supervisión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Específicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Proyectos de Inversión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Administrativos y de Apoyo</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Operaciones ajenas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Compromisos</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desastres Naturales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Obligaciones</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Pensiones y jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a la seguridad social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a fondos de estabilización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Gasto Federalizado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones a entidades federativas y municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>82,084,600.00</b>	<b>24,671,793.77</b>	<b>106,756,393.77</b>	<b>62,993,985.78</b>	<b>62,993,985.78</b>	<b>43,762,407.99</b>

Mtro. Oscar Fernando López Elizondo  
 Rector

L.C. Eberardo Vázquez Ortiz  
 Director de Administración y Finanzas

b) Programas y proyectos de inversión del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020.

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila  
Informe de Avance de programas y Proyectos de Inversión  
Al 31 de Diciembre de 2020

Avance Físico y Financiero de los Programas y Proyectos de Inversión para el 2020

Clave	Nombre	Dependencia o Unidad Administrativa	Tipo de programa o proyecto	Etapa	Programa Presupuestario	Inversión con Recursos Presupuestarios (pesos)					Inversión con Recursos Propios (pesos)				Monto Total de Inversión (pesos)		Avance Físico Porcentual		
						Monto de inversión programado para 2019	Presupuesto original 2019	Presupuesto modificado 2019	Monto ejercido en el año	Monto ejercido acumulado	Monto de inversión programado para 2019	Presupuesto original 2019	Presupuesto modificado 2019	Monto ejercido en el año	Monto ejercido acumulado	Monto total de inversión programado	Monto ejercido acumulado	Programado al final del año	Acumulado total
1241	Mobiliario y Equipo de Administración	0201	001	Operación	Otros Mobiliarios Y Equipos de Administración						29,850.48	29,850.48	29,850.48	29,850.48	29,850.48	29,850.48	29,850.48	100%	100%
1246	Maquinarias Otros Equipos y Herramientas	0204	001	Operación	Equipo de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos						13,896.25	13,896.25	13,896.25	13,896.25	13,896.25	13,896.25	13,896.25	100%	100%
1246	Maquinarias Otros Equipos y Herramientas	0202	001	Operación	Herramientas y Maquinas y Herramientas						18,009.00	18,009.00	18,009.00	18,009.00	18,009.00	18,009.00	18,009.00	100%	100%
1241	Mobiliario y Equipo de Administración	0102	001	Operación	Equipo de Computo y de Tecnologías de la Información						9,152.40	9,152.40	9,152.40	9,152.40	9,152.40	9,152.40	9,152.40	100%	100%
1241	Mobiliario y Equipo de Administración	0102	001	Operación	Equipo de Computo y de Tecnologías de la Información						15,216.88	15,216.88	15,216.88	15,216.88	15,216.88	15,216.88	15,216.88	100%	100%
1244	Vehículos y Equipo de Transporte	0101	001	Operación	Vehículos y Equipo Terrestre						660,500.00	660,500.00	660,500.00	660,500.00	660,500.00	660,500.00	660,500.00	100%	100%
1250	activos intangibles	0102	001	Operación	Software						31,835.57	31,835.57	31,835.57	31,835.57	31,835.57	31,835.57	31,835.57	100%	100%
1241	Mobiliario y Equipo de Administración	0102	001	Operación	Muebles de Oficina y Estantería						56,938.76	56,938.76	56,938.76	56,938.76	56,938.76	56,938.76	56,938.76	100%	100%
1241	Mobiliario y Equipo de Administración	0102	001	Operación	Equipo de Computo y de Tecnologías de la Información						39,979.35	39,979.35	39,979.35	39,979.35	39,979.35	39,979.35	39,979.35	100%	100%
1241	Mobiliario y Equipo de Administración	0102	001	Operación	Otros Mobiliarios Y Equipos de Administración						80,040.00	80,040.00	80,040.00	80,040.00	80,040.00	80,040.00	80,040.00	100%	100%
1246	Maquinarias Otros Equipos y Herramientas	0202	001	Operación	Maquinaria y Equipo Industrial						60,356.25	60,356.25	60,356.25	60,356.25	60,356.25	60,356.25	60,356.25	100%	100%
1246	Maquinarias Otros Equipos y Herramientas	0202	001	Operación	Herramientas y Maquinas y Herramientas						8,700.00	8,700.00	8,700.00	8,700.00	8,700.00	8,700.00	8,700.00	100%	100%
1241	Mobiliario y Equipo de Administración	0102	001	Operación	Otros Mobiliarios Y Equipos de Administración						18208.8	18208.8	18208.8	18208.8	18208.8	18208.8	18208.8	100%	100%

Mtro. Óscar Fernando López Elizondo  
Rector

L.C. Eberardo Vazquez Ortiz  
Director de Administración y Finanzas

c) Indicadores de resultados del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020.



Sistema de Gestión de Calidad  
ISO 9001:2015

Objetivos e Indicadores

**ACADEMICOS**

Cuatrimestre a Revisar: Octubre – Diciembre 2020

Fecha de la Revisión: Enero 2021



## MATRICULA TOTAL ATENDIDA DE TSU E ING. POR CUATRIMESTRE

NIVEL EDUCATIVO	(CUATRIMESTRE/AÑO)										
	S-D 2018			S-D 2019				S-D 2020			
	H	M	T	H	M	T	%	H	M	T	%
TSU	866	431	1,297	857	460	1,317	+1.54	828	556	1,384	+5.09
LIC.	566	267	833	575	307	882	+5.88	550	277	827	-6.24
<b>TOTAL</b>	<b>1,432</b>	<b>698</b>	<b>2,130</b>	<b>1,432</b>	<b>830</b>	<b>2,199</b>	<b>+3.24</b>	<b>1,378</b>	<b>833</b>	<b>2,211</b>	<b>+0.55</b>

## OFERTA EDUCATIVA Y MATRICULA POR NIVEL EDUCATIVO

PROGRAMAS EDUCATIVOS	(CUATRIMESTRE/AÑO)								
	S-D 2018			S-D 2019			S-D 2020		
	R	N/I	T	R	N/I	T	R	N/I	T
TSU DNAM	92	94	186	75	125	200	97	142	239
TSU LACS	-	55	55	30	67	97	50	77	127
TSU MAI	93	180	273	114	180	294	100	206	306
TSU MAP	22	34	56	25	30	55	14	-	14
TSU MTAIEE	58	58	116	48	60	108	37	90	127
TSU MTASMF	140	155	295	115	166	281	127	144	271
TSU PIAM	117	114	231	97	95	192	75	116	191
TSU TIADSM	-	54	54	33	57	90	33	76	109
TSU TICASI*	31	-	31	-	-	-	-	-	-
<b>Sub total TSU</b>	<b>553</b>	<b>744</b>	<b>1,297</b>	<b>561</b>	<b>756</b>	<b>1,317</b>	<b>533</b>	<b>851</b>	<b>1,384</b>
IDIE	63	81	144	78	-	78	-	-	-
IMI	48	109	157	86	70	156	73	107	180
IMT	108	190	298	159	150	309	133	144	277
ISP	71	99	170	103	98	201	81	87	168
ITIC	32	32	64	33	28	61	27	-	27
IDGS**	-	-	-	-	-	-	-	30	30
LINM	-	-	-	-	77	77	68	56	124
LDGRL***	-	-	-	-	-	-	-	21	21
<b>Sub total LIC.</b>	<b>322</b>	<b>511</b>	<b>833</b>	<b>459</b>	<b>423</b>	<b>882</b>	<b>382</b>	<b>445</b>	<b>827</b>
<b>TOTAL TSU + LIC.</b>	<b>875</b>	<b>1,255</b>	<b>2,130</b>	<b>1,004</b>	<b>1,195</b>	<b>2,199</b>	<b>915</b>	<b>1,296</b>	<b>2,211</b>

## ABANDONO ESCOLAR

NIVEL EDUCATIVO Y MOTIVO DEL ABANDONO	(CUATRIMESTRE/AÑO)						Valores a nivel Subsistema UUTT
	S-D 2019			S-D 2020			
	H	M	T	H	M	T	
TSU Reprobación	32	7	39/1309=2.97%	2	32	34/1384=2.45%	3.84%
TSU Otros motivos	62	27	89/1309=6.79%	79	62	141/1384=10.18%	8.79%
Sub total TSU	94	34	128/1309=9.77%	81	94	175/1384=12.64%	12.63%
LIC. Reprobación	14	1	15/882=1.70%	3	5	8/827=0.96%	1.54%
LIC. Otros motivos	18	5	23/882=2.60%	7	13	20/827=2.41%	2.73%
Sub total LIC	32	6	38/882=4.31%	10	18	28/827=3.38%	4.27%
Reprobación TSU + LIC.	46	8	54/2191=2.46%	5	37	42/2211=1.89%	2.69%
Otros motivos TSU + LIC.	80	32	112/2191=5.11%	86	75	161/2211=7.28%	5.72%
BAJAS TOTALES	126	40	166/2191=7.57%	91	112	203/2211=9.18%	8.45%

## DESGLOSE DE LA DESERCIÓN POR OTROS MOTIVOS DE TSU

TSU	S-D 2019			S-D 2020			Valores a nivel Subsistema UUTT
	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL	
Otros Motivos, desglose:	62	27	89/1309=6.79%	79	62	141/1384=10.18%	8.79%
Abandono escolar	5	6	11/89=12.35%				
Cambio de carrera	2	1	3/89=3.37%				3.57%
Cambio de UT	1		1/89=1.12%				2.43%
Defunción							0.05%
Distancia de la UT							2.70%
Faltas al reglamento escolar	2		2/89=2.24%				3.36%
Incompatibilidad de horarios							0.16%
Incumplimiento de expectativas	3	4	7/89=7.86%	13	11	24/141=17.02%	5.22%
Problemas de trabajo	16	2	18/89=20.22%	16	5	21/141=14.89%	6.66%
Problemas de vocación	3	1	4/89=4.49%				
Problemas económicos	3	1	4/89=4.49%	4	3	7/141=4.96%	9.31%
Sin causa conocida	14	4	18/89=20.22%	43	43	86/141=60.99%	27.81%
Motivos personales:	12	7	19/89=21.34%	3		3/141=2.12%	20.84%
Cambio de ciudad	4	4	8	2		2	
Embarazo		2	2				
Enfermedad				1		1	
Incumplimiento de perfil							
Problemas familiares	8	1	9				
Otras causas	1	1	2/89=2.24%				17.89%

## DESGLOSE DE LA DESERCIÓN POR OTROS MOTIVOS DE ING

LICENCIATURA Tipo de causa	S-D 2019			S-D 2020			Valores a nivel Subsistema UUTT
	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL	
Otros Motivos, desglose:	18	5	23/882=2.60%	13	7	20/827=2.41%	2.73%
Abandono escolar							
Cambio de carrera							0.84%
Cambio de UT							1.24%
Defunción							0.18%
Distancia de la UT		1	1/23=4.34%				2.70%
Faltas al reglamento escolar							3.14%
Incompatibilidad de horarios							0.13%
Incumplimiento de expectativas							2.52%
Problemas de trabajo	11	1	12/23=52.17%	12		12/20=60%	15.71%
Problemas de vocación							
Problemas económicos							9.20%
Sin causa conocida	1		1/23=4.34%				24.60%
Motivos personales:	6	2	8/23=34.78%	1	7	8/20=40%	22.48%
Cambio de ciudad	1	1	2				
Embarazo							
Enfermedad		1	1				
Incumplimiento de perfil							
Problemas familiares	5		5				
Otras causas		1	1/23=4.34%				17.26%

## EFICIENCIA TERMINAL TSU

TSU	GENERACIONES							
	2016-2018 (Matricula inicial 779)				2017-2019 (Matricula inicial 746)			
	H	M	T	%	H	M	T	%
Tasa de egreso	343	181	524	67%	335	182	517	69%
Tasa de titulación	321	175	507	97%	325	176	501	97%
Eficiencia Terminal	321	175	507	65%	325	176	501	67%

## EFICIENCIA TERMINAL ING

LICENCIATURA	GENERACIONES							
	2017-2019 (Matricula inicial 365)				2018-2020 (Matricula inicial 511)			
	H	M	T	%	H	M	T	%
Tasa de egreso	178	109	287	79%	240	151	391	76%
Tasa de titulación	165	106	271	94%	214	145	359	92%
Eficiencia Terminal	165	106	271	74%	214	145	359	70%

## TUTORES POR PROGRAMA EDUCATIVO DE TSU

S-D 2020												
PE	TUTORES									Alumnos		
	PTC			PA			PTC+PA			Asignados al inicio		
	H	M	T	H	M	T	H	M	T	H	M	T
DNAM	2	2	4			0	2	2	4	51	188	239
LACS	1	1	2			0	1	1	2	29	98	127
MAI	3	2	5			0	3	2	5	255	51	306
MAP		1	1			0		1	1	12	2	14
MTAIEE	2		2			0	2		2	113	14	127
MTASMF	3	2	5			0	3	2	5	217	54	271
PIAM	2	1	3			0	2	1	3	86	105	191
TIADSM	2		2			0	2		2	65	44	109
<b>TOTALES</b>	15	9	24	0	0	0	15	9	24	828	556	1,384

## PROCESO DE TUTORÍAS POR PROGRAMA EDUCATIVO DE TSU

S-D 2020														
PE	Alumnos Asignados al inicio			Alumnos atendidos										
				Tutoría individual				Tutoría grupal				Alumnos retenidos		
	H	M	T	H	M	T	Sesiones	H	M	T	Sesiones	H	M	T
DNAM	51	188	239	20	75	96	30	51	188	239	33	49	170	219
LACS	29	98	127	12	39	51	88	29	98	127	99	28	94	122
MAI	255	51	306	102	20	122	236	255	51	306	121	253	40	293
MAP	12	2	14	5	1	6	15	10	2	12	22	10	2	12
MTAIEE	113	14	127	45	6	51	115	113	14	127	48	106	14	120
MTASMF	217	54	271	87	22	108	66	213	52	265	33	203	52	255
PIAM	86	105	191	34	42	76	92	76	103	179	33	66	103	169
TICS/TIADSM	65	44	109	26	18	44	38	65	44	109	77	58	44	102
<b>TOTALES</b>	828	556	1384	331	222	554	680	812	552	1364	466	773	519	1292

## BECAS ESTUDIANTILES TSU E ING

Total de becas	S-D 2019			S-D 2020		
	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL
Académica	128	90	218	706	455	1,161
Socioeconómica	12	7	19	6	13	19
Otras	83	54	137	3	2	5
Federales	47	36	83	17	13	30
<b>TSU</b>	<b>270</b>	<b>187</b>	<b>457</b>	<b>732</b>	<b>483</b>	<b>1,215</b>
Académica	128	72	200	251	121	372
Socioeconómica	7	2	9			0
Otras	31	36	67	2	2	4
Federales	4	8	12	14	6	20
<b>LIC</b>	<b>179</b>	<b>120</b>	<b>299</b>	<b>267</b>	<b>129</b>	<b>396</b>
<b>TOTALES</b>	<b>449</b>	<b>307</b>	<b>756</b>	<b>999</b>	<b>612</b>	<b>1,611</b>

# BECAS ESTUDIANTILES TSU E ING

Tipo de Beca	(Nombre de la Beca) TSU	(CUATRIMESTRE/AÑO)					
		S-D 2019			S-D 2020		
		H	M	T	H	M	T
Académica	OPTIMUS 100%			N/A	1	1	2
	Académica 60%			N/A	11	23	34
	Académica 50% (Beca de Continuidad)			N/A	639	359	998
	Académica 30%			N/A	156	114	270*
	Académica 45%			N/A	64	89	153*
	Beca Nuevo Ingreso 50%			N/A	55	72	127
	Académica 100%	126	89	215			N/A
	Académica 50%	2	1	3			N/A
	<b>SUBTOTAL</b>	128	90	218	706	455	1,161
Socioeconómica	Beca Socioeconómica 50%			N/A	0	1	1
	Beca Socioeconómica 100%			N/A	5	12	17
	Apoyo Económico 100%			N/A	1	0	1
	Manutención Universitaria	12	7	19			N/A
	<b>SUBTOTAL</b>	12	7	19	6	13	19
Otras	Familiares de trabajadores UTNC 50%			N/A	1	0	1
	Beca convenio c/Guerrero 50%			N/A	1	2	3
	Discapacidad			N/A			
	Convenio Atención a víctimas 100%			N/A	1	0	1
	Familiares de trabajadores UTNC 100%	3	4	7			N/A
	Beca convenio c/Guerrero 100%	0	3	3			N/A
	Beca para madres solteras y jóvenes embarazadas	0	9	9			N/A
	Beca de Transporte	7	3	10			N/A
	Apoyo Alimentario	31	10	41			N/A
	Convenio con proveedor cafetería / Becas académicas	2	2	4			N/A
	Becas Constellation Brands/Nava	10	6	16			N/A
	Convenio EMSAD Allende	0	3	3			N/A
	Convenio EMSAD Nava	8	5	13			N/A
	Convenio COBAC	9	7	16			N/A
Convenio CECYTEC	13	2	15			N/A	
	<b>SUBTOTAL</b>	83	54	137	3	2	5
Federales	Manutención Federal 2019	27	27	54			N/A
	Jóvenes Escribiendo el Futuro	20	9	29			N/A
	Beca Federal para apoyo a la Manutención 2020 II			N/A	17	10	27
	Apoyo Mujeres Madres Jefas de Familia 2020			N/A	0	3	3
	<b>SUBTOTAL</b>	47	36	83	17	13	30
	<b>TOTAL TSU</b>	270	187	457	732	483	1,215





## Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015

Objetivos e Indicadores

# VINCULACIÓN

Cuatrimestre a Revisar: Octubre – Diciembre 2020

Fecha de la Revisión: Enero 2021

## CONVENIOS FIRMADOS

SECTORES	CUATRIMESTRE	ACUMULADOS	ACUMULADOS
	S-D 2020	2020	VIGENTES
Productivo	19	23	34
Educativo Nacional	-	2	30
Educativo-Extranjero	-	-	6
Institucionales	-	2	17
Total	19	27	87

## VISITAS INDUSTRIALES

En este periodo no se registraron actividades debido a la contingencia sanitaria.

## CONFERENCIAS

CONFERENCIAS EN TSU	S-D 2020
Número de conferencias	11
Número de alumnos asistentes	1161
CONFERENCIAS EN LICENCIATURA	
Número de conferencias	1
Número de alumnos asistentes	50
Total conferencias TSU+LIC.	9
Total alumnos asistentes TSU+LIC.	461

## MOVILIDAD ESTUDIANTIL

En este periodo no se cuenta con movilidad, debido a la contingencia sanitaria.

## ESTADIAS POR PROGRAMA EDUCATIVO NIVEL LICENCIATURA

En este periodo no se cuenta con  
estadías

## ESTUDIOS Y SERVICIOS TECNOLÓGICOS

En este periodo no se registraron actividades debido a la contingencia sanitaria.

### SEGUIMIENTO DE EGRESADOS

ING.	(CUATRIMESTRE/AÑO)	
	S-D 2020	
	No.	%
Egresados generación (Sep. 18-Abr. 20)	388	100
Egresados trabajando a seis meses de su egreso	212	54%
Egresados trabajando de acuerdo a su formación	127	59%
Egresados trabajando en donde realizaron la estadía	35	17%
Ingreso promedio mensual	12,707.34	

### BOLSA DE TRABAJO

Egresados colocados de:	(CUATRIMESTRE/AÑO)	
	S-D 2019	S-D 2020
TSU	25	2
LICENCIATURA	9	5
TOTAL	34	7



Sistema de Gestión de Calidad  
ISO 9001:2015

Objetivos e Indicadores

# ADMINISTRATIVO

Cuatrimestre a Revisar: Octubre – Diciembre 2020

Fecha de la Revisión: Enero 2021

## PERSONAL ADMINISTRATIVO POR TIPO DE FORMACIÓN Y/O CAPACITACIÓN

CUATRIMESTRE S-D 2020											
TIPO DE FORMACIÓN Y/O CAPACITACIÓN	CANTIDAD	HORAS	MANDOS MEDIOS Y SUPERIORES			ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL			TOTAL		
			H	M	T	H	M	T	H	M	T
Cursos	41	170	2	-	2	6	33	39	8	33	41
Taller	4	12	1	2	3	-	1	1	1	3	4
<b>TOTAL</b>	<b>45</b>	<b>182</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>34</b>	<b>40</b>	<b>9</b>	<b>36</b>	<b>45</b>

## CAPACITACIÓN PERSONAL DOCENTE POR TIPO DE FORMACIÓN Y HORAS

CUATRIMESTRE S-D 2020											
NOMBRE Y TIPO DE FORMACIÓN Y/O CAPACITACIÓN	CANTIDAD	HORAS	PROFESORES DE TIEMPO COMPLETO			PROFESORES DE ASIGNATURA			TOTAL		
			H	M	T	H	M	T	H	M	T
<b>CURSOS TECNICOS:</b>											
Derechos de la Mujer	2	2	0	2	2	0	0	0	0	2	2
Autoestima y Dignidad	2	2	0	2	2	0	0	0	0	2	2
Ahorro de Energía	1	2	1	0	1	0	0	0	1	0	1
Riesgo Eléctrico y Seguridad en el Trabajo	1	3	1	0	1	0	0	0	1	0	1
Curso Básico de Robótica	1	2	1	0	1	0	0	0	1	0	1
Procesos de Manufactura en la Industria 4.0	2	1	1	1	2	0	0	0	1	1	2
Taller de Periodismo Científico	5	12	4	1	5	0	0	0	4	1	5
Mujeres Víctimas de Violencia y sus Derechos	2	2	0	2	2	0	0	0	0	2	2
<b>TOTAL</b>	<b>16</b>	<b>26</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>16</b>

## RESUMEN DE PERSONAL CAPACITADO

PERSONAL CAPACITADO	CANTIDAD DE PERSONAL	
	S-D 2019	S-D 2020
Profesores de Tiempo Completo (PTC)	20	16
Profesores de Asignatura (PA)	3	0
Sub total	23	16
Personal de Mandos Medios y Superiores	14	5
Personal Administrativo y Secretarial	56	40
Sub total	70	45
TOTAL	93	61





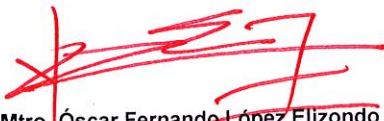
# Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015


Por su Atención  
Gracias

- 
- d) El cumplimiento de los objetivos, metas y satisfacción de necesidades proyectados en los programas a cargo de la entidad.

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA**  
**Programas Federales**  
**Informe de Resultados del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020**

Programa	Enero - Diciembre 2020			
	Monto Inversión Programado	Monto Ejercido en el Ejercicio	Monto Ejercido Acumulado	Porcentaje de Avance
Subsidio Federal	29,162,786.00	29,162,786.00	29,162,786.00	100%
Programa PFCE	524,030.00	524,030.00	524,030.00	100%
Programa FONCYT	119,900.00	-	-	0%
Programa PROFEXE	152,400.00	152,400.00	152,400.00	100%

  
**Mtro. Óscar Fernando López Elizondo**  
**Rector**

  
**L.C. Eberardo Vázquez Ortiz**  
**Director de Administración y Finanzas**

- 
- e) Los resultados de la evaluación de desempeño de los programas de la entidad federativa, así como los vinculados al ejercicio de los recursos federales que les hayan sido transferidos.



# Informe de Actividades

Trimestre Octubre - Diciembre 2020

(Contenido el cuatrimestre Septiembre-Diciembre 2020)

Enero 2021



## Consejo Directivo

**HIGINIO GONZÁLEZ CALDERÓN**

Secretario de Educación y Cultura del Estado de Coahuila

**ÓSCAR FERNANDO LÓPEZ ELIZONDO**

Rector de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila

**BLAS JOSÉ FLORES DÁVILA**

Secretario de Finanzas del Estado de Coahuila

**TERESA GUAJARDO BERLANGA**

Secretario de Fiscalización y Rendición de Cuentas

**HERMINIO BALTAZAR CISNEROS**

Director General de la D.G.U.T y P.

**LIZETTE CRISTINA VILLARREAL OREZZA**

Titular de la Oficina de Enlace Educativo en el Estado de Coahuila

**SERGIO ZENÓN VELÁZQUEZ VÁZQUEZ**

Presidente Municipal de Nava

**CLAUDIO MARIO BRES GARZA**

Presidente Municipal de Piedras Negras

**CARLOS EDUARDO ANDRADE SEPULVEDA**

Gerente de Recursos Humanos en Minera del Norte

**CÉSAR ISIDRO MUÑOZ DE HOYOS**

Presidente de CANACINTRA

**CARLOS MARIO GONZÁLEZ RODRÍGUEZ**

Presidente de CANACO



## Directorio

**LÓPEZ ELIZONDO ÓSCAR FERNANDO**

Rector

**MACÍAS MARTÍNEZ EDUARDO GUADALUPE**

Director Académico

**DÍAZ GUERRA DAVID**

Abogado General

### Direcciones de Carrera

**AGUILAR MARTÍNEZ JORGE LUIS**

T.S.U en Mecatrónica Área Sistemas de  
Manufactura Flexible

T.S.U en Mecatrónica Área Instalaciones

Eléctricas Eficientes, e

Ingeniería en Mecatrónica

**GUAJARDO GONZÁLEZ JOSÉ ROBERTO**

T.S.U. en Mantenimiento Área Industrial

T.S.U. en Mantenimiento Área Petróleo,

T.S.U. en Tecnologías de la Información Área

Desarrollo de Software Multiplataforma,

Ingeniería en Mantenimiento Industrial, e

Ingeniería en Desarrollo y Gestión de Software

**RAMÍREZ VAZQUEZ MARÍA VERÓNICA**

T.S.U. en Procesos Industriales Área Manufactura,

T.S.U. en Desarrollo de Negocios Área Mercadotecnia,

T.S.U. en Logística área Cadena de Suministros

Ingeniería en Sistemas Productivos,

Licenciatura en Innovación de Negocios y

Mercadotecnia, y

Licenciatura en Diseño y Gestión de Redes Logísticas

### Direcciones de Área

**ALVARADO JARITAS TERESITA DE JESÚS**

Coordinación de Investigación y Desarrollo  
Tecnológico

**ELIZONDO GUERRERO PATRICIA ISABEL**

Vinculación

**VÁZQUEZ ORTÍZ EBERARDO**

Administración y Finanzas

### Subdirecciones de Área

**MARTÍNEZ CAMPOS ADRIANA**

Extensión Universitaria y Servicios Estudiantiles

**SANDOVAL FLORES KARLA ROSAURA**

Recursos Humanos

### Jefaturas de departamento

**CANTÚ ZAYAS JOSÉ RUBÉN**

Planeación y Evaluación

**CARRASCO GONZÁLEZ WENDY YAZMIN**

Servicios Escolares

**GONZALEZ MANCHA JUVENCIO BAUDE-  
LIO**

Adquisiciones y Control Patrimonial

**MARTÍNEZ CATARINA FORTINO**

Actividades Culturales y Deportivas

**VAZQUEZ CASTILLO VICTOR MANUEL**

Contabilidad

## Índice

Presentación	-----pág. 7
1. Docencia	-----pág. 8
1.1 Academias	
1.2 Modalidad a distancia “Educación en línea”	
1.3 Matricula total atendida de TSU e Ingeniería	
1.4 Oferta Educativa y Matricula	
1.5 Aprovechamiento Escolar	
1.6 Abandono Escolar	
1.7 Eficiencia Terminal	
1.8 Tutorías	
1.9 Apoyo psicopedagógico	
1.10 Becas Estudiantiles	
1.11 Prácticas Presenciales Horas de Talleres y Laboratorios	
1.12 Biblioteca	
1.13 Eventos Académicos	
2. Vinculación	-----pág.19
2.1 Convenios firmados	
2.2 Visitas Industriales	
2.3 Conferencias	
2.4 Estadías	
2.5 Movilidad estudiantil	
2.6 Estudios y Servicios Tecnológicos	
2.7 Seguimiento de Egresados	
2.8 Bolsa de Trabajo	
2.9 Pertinencia/Consejo de Vinculación	
3. Recursos Humanos	-----pág.24
3.1 Personal	
3.2 Organigrama	
3.3 Personal Docente por Nivel Educativo	



- 3.4 Nivel de Habilitación de la Planta Docente
- 3.5 Formación de competencias y Capacitación del Personal
- 3.6 Equidad de género

4. Investigación y Desarrollo Tecnológico -----pág.28

- 4.1 Reconocimiento a profesores con perfil PRODEP
- 4.2 Cuerpos Académicos reconocidos por PRODEP
- 4.3 Programas Educativos de Calidad
- 4.4 Ciencia y Tecnología
- 4.5 Artículos Publicados (producción académica)

5. Extensión Universitaria y Servicios Estudiantiles -----pág.33

5.1 Cultura y Deporte

- Actividades Culturales
- Actividades Cívicas
- Actividades Deportivas

5.2 Servicios Médicos

- Atención Médica
- Medicina Preventiva
- Salud Sexual y Reproductiva
- Afiliación de Alumnos al IMSS

5.3 Prensa y Difusión

- Difusión en ferias vocacionales y visitas gestionadas
- Cobertura de eventos dentro de la UTNC
- Prensa, difusión y comunicación
- Atención a quejas, comentario o sugerencias por redes sociales

6. Jurídico -----pág.40

- 6.1 Transparencia (INFO-COAHUILA)
- 6.2 Entrega-Recepción
- 6.3 Publicaciones y Marco jurídico
- 6.4 Contraloría social
- 6.5 Asuntos jurídicos



7. Planeación y Evaluación -----pág.44

- 7.1 Información y estadística
- 7.2 Sistema de evaluación
- 7.3 Sistema de gestión de la calidad
- 7.4 Planes y programas institucionales
- 7.5 Infraestructura Física

8. Anexo Estadístico -----pág.48

- 8.1 Docencia
- 8.2 Vinculación
- 8.3 Recursos Humanos
- 8.4. Investigación y Desarrollo Tecnológico
- 8.5 Extensión Universitaria y Servicios Estudiantiles
- 8.6 Jurídico



## Presentación

Honorable Consejo Directivo de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila, Comunidad Universitaria y Sociedad en general a la que sirvo. El día de hoy en cumplimiento con lo señalado en el artículo décimo cuarto, fracción II, del decreto de creación de esta Institución, presento ante ustedes el Informe de Actividades del cuarto trimestre del 2020 (Octubre-Diciembre), el cual se encuentra contenido en el cuatrimestre Septiembre-Diciembre del año en mención, mismo que contiene el compendio de las acciones Administrativas y de Docencia más relevantes. La información presentada contiene resultados de los principales indicadores de los procesos sustantivos y adjetivos involucrados en el quehacer cotidiano de formar Técnicos Superiores Universitarios e Ingenieros altamente competitivos para que contribuyan al desarrollo sustentable de la región, del Estado y del País.

Estoy convencido de brindar a los jóvenes estudiantes de la región Norte del Estado, una Educación Superior de buena calidad a pesar de la contingencia sanitaria derivada de la pandemia COVID-19, lo que provocó que tomáramos la decisión de implementar un plan de acompañamiento académico a distancia, que consistió en brindar clases a los alumnos

en línea por medio de plataformas digitales disponibles de acuerdo al horario asignado de su grupo y maestro, con el propósito de no interrumpir el proceso educativo y no afectar su formación académica. Es importante señalar que también se hizo uso del WhatsApp, correo electrónico, llamadas telefónicas para contactar a los estudiantes que por algún motivo no se pudieron conectar a clases en línea, con el objeto de que ninguno de ellos se rezagara en sus estudios por falta de conectividad.

Por otra parte, les agradezco la confianza brindada y todo el apoyo recibido hasta el día de hoy, por lo que refrendo mi compromiso de seguir trabajando para alcanzar los objetivos y metas planteadas en el Programa Institucional de Desarrollo 2016-2020 de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila.

Muchas gracias.

Mtro. Óscar Fernando López Elizondo  
Rector

*Transformando tu futuro*

# 1. Docencia

1.1 Academias

1.2 Modalidad a distancia “Educación en línea”

1.3 Matricula total atendida de TSU y Licenciatura (Ingeniería)

1.4 Oferta Educativa y Matricula

1.5 Aprovechamiento Escolar

1.6 Abandono Escolar

1.7 Eficiencia Terminal

1.8 Tutorías

1.9 Apoyo psicopedagógico

1.10 Becas Estudiantiles

1.11 Practicas presenciales (Horas de Talleres y Laboratorios

1.12 Biblioteca

1.13 Eventos académicos

# 1. Docencia

La Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila, en el Programa Institucional de Desarrollo (PIDE) 2016-2020, considera su modelo educativo de la docencia como un elemento fundamental y lo ubica en el centro del quehacer al aprendizaje como proceso sustancial y rector de la actividad de los sujetos universitarios. Las actividades que a continuación se describen, constituyen el reflejo de las acciones del personal docente y administrativo.

## 1.1 Academias

Las Academias son cuerpos colegiados integrados por PTC y PA de los diferentes PE y que realizan actividades de Docencia, Tutorías, Investigación y Gestión Académica, Vinculación y Publicaciones, en una o varias líneas de investigación con objetivos y metas enfocadas a las problemáticas educativas centradas principalmente en la atención al alumno.

Es por ello, que la Academia se ha constituido en el espacio perfecto para la discusión, el análisis y el intercambio de ideas académicas, cuyo objetivo principal es y será, promover e impulsar propuestas e innovaciones para el diseño y desarrollo de proyectos académicos Institucionales en forma conjunta, participativa e integral que permitan mejorar el proceso educativo de los Programas Educativos. Durante el cuatrimestre Sep-Dic 2020 se conformaron 13 Academias con 28 mesas de trabajo. (Véase tabla 1 del Anexo Estadístico)

Los trabajos realizados son los siguientes:

- Se actualizaron 87 manuales de asignatura de las diferentes carreras

- Se dio seguimiento a los nueve proyectos de investigación generados en el periodo mayo-agosto.
- Se diseñaron los contenidos de 26 cursos para el sector productivo y seis para educación continua.
- La academia de Investigación y la Mesa de trabajo de Emprendimiento, apoyaron fuertemente el Proyecto “Emprendimiento e Incubación de Empresas”.
- Se capacitó a seis PA y 642 alumnos a través del curso virtual herramientas digitales para el proceso Enseñanza – Aprendizaje en línea.

Los resultados anteriores, son producto del trabajo académico colegiado, interdisciplinario, responsable y comprometido de los PTC y PA. Con esto, la Universidad se encuentra en el camino de un nuevo rumbo, en donde se búsqueda la excelencia académica a través del fortalecimiento de los procesos más esenciales y significativos, estos resultados confirman que, haciendo lo correcto y en equipo, se logrará ser la mejor opción.

## 1.2 Modalidad a distancia

### “Educación en línea”

Derivado de la emergencia sanitaria provocada por la pandemia COVID-19 que se vive y de las restricciones que se han implementado para evitar su propagación, por los tres niveles de Gobierno (Federal, Estatal y Municipal), desde el mes de marzo y hasta el cierre del cuatrimestre septiembre – diciembre 2020, la Universidad ha implementado un plan de acompañamiento académico a distancia, el cual, consiste en brindar las clases a los estudiantes de los niveles educativos de TSU y de Licenciatura en línea por medio de las plataformas para videoconferencia más confiables.

Las plataformas utilizadas son: ZOOM, Google Meetings, TELMEX Videoconferencia, así como las aplicaciones; Schoology, Google Homework y Google Drive, entre otros, mismas que se utilizaron para la elaboración de proyectos, tareas, exámenes y participación de los alumnos en la hora correspondiente a su clase en el horario del Grupo y del profesor, con el propósito de no interrumpir el proceso de enseñanza-aprendizaje y no afectar su formación académica.

Cabe señalar que también se hizo uso del WhatsApp, correo electrónico, llamadas telefónicas para contactar a los estudiantes que

por algún motivo no se conectaron a clase en línea, con el objeto de que ninguno de ellos se rezagara en sus estudios.

Al cierre del presente cuatrimestre se atendieron de acuerdo a registros un total de 2,008 estudiantes en línea, de ellos 1,209 son de TSU y 799 de Licenciatura; el porcentaje de atención de clases a través de la Plataforma Zoom en el Nivel TSU fue del 88%, lo que representa 1,076 alumnos y en Licenciatura (Ingeniería) se atendió el 90%, lo que equivale a 719 estudiantes.

El promedio de conectividad total (TSU+ING) fue de 89% de la matrícula total atendida, el resto se contactó de la siguiente manera: el 9% por WhatsApp, el 1% vía correo electrónico, el 1% llamadas telefónicas, esto con el fin de que ningún alumno interrumpiera su proyecto educativo.

El reto es permanente para la Universidad, pero con voluntad y trabajo en equipo se ha logrado el objetivo ante esta contingencia con excelentes resultados, esto gracias al personal administrativo y principalmente a la vocación de enseñar de todos los Profesores que se han puesto la camiseta en este desafío para sacar adelante a los alumnos.

## Seguimiento a la Educación en Línea

Para dar seguimiento a la participación de los docentes y estudiantes en clases en línea, se continuaron aplicando los Controles de Seguimiento a la Planeación Semanal del Maestro, implantados a inicios del cuatrimestre anterior, lo cual ha permitido medir el porcentaje de alumnos en línea en cada asignatura y la detección de los alumnos que por alguna razón no se pueden conectar, lo anterior sirve para monitorearlos y atender las causas por las que no se ha conectado con la finalidad de no perder clases y cumplir con las actividades en tiempo y forma en las diversas plataformas digitales

El control de participación de los docentes se establece a través de un formato que incluye datos como la asignatura, el grupo, el tutor, cantidad de alumnos atendidos y de los no atendidos para detectar la problemática y darle seguimiento en el Reporte Semanal.

Por último, con el objetivo de apoyar la economía de los alumnos más vulnerables en esta contingencia del COVID-19, se continua con parcialidades en cuanto a los pagos del cuatrimestre a los estudiantes del nivel TSU y Licenciatura permitiendo así la continuación de sus estudios.

## 1.3 Matrícula total atendida de TSU y Licenciatura

Al inicio del cuatrimestre septiembre - diciembre se registraron 1384 alumnos para el nivel TSU de los cuales, 851 son alumnos de Nuevo Ingreso. El nivel de Licenciatura (Ingeniería), con 827, de los que 445 son de nuevo ingreso (7mo), para un total de 2211 estudiantes al inicio de ciclo escolar 2020-2021. Comparando los alumnos de nuevo ingreso del nivel TSU con los 756 registrados en el ciclo anterior, cabe resaltar el incremento del 12.56% en dichas cifras.

Así mismo el número total de estudiantes atendidos en el nivel de TSU se incrementó en un 5.09% con respecto al 2019, es decir pasó de 1317 a 1384 en 2020. En el caso de licenciaturas, se ha registrado un leve retroceso, ya que de 882 en 2019 decreció a 827 en 2020. Aún y con ello de manera global, se incrementó en 0.55% respecto al inicio del año anterior al pasar de 2199 a 2211.

En cuanto a la distribución por género de TSU es del 59.83% de hombres y un 40.17% de mujeres. Para el nivel licenciatura fue del 66.51% de hombres y el resto de mujeres.

*(Véase tabla 2 y 2.1 del Anexo Estadístico).*

## 1.4 Oferta Educativa y Matricula

La Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila, integra su oferta educativa en 15 Programas Educativos distribuidos en 8 del nivel de TSU y 7 de Licenciatura (Ingeniería). Los PE más copiosos durante el cuatrimestre septiembre - diciembre 2020 por nivel fueron del nivel TSU los de MAI, MTASMF y DNAM con 306, 271 y 239 alumnos respectivamente, mismos que comparados con el 2019 se han logrado mantener en ese posicionamiento.

Respecto al nivel superior destacan las Ingenierías en IMT, IMI e ISP con 277, 180 y 168 en el mismo orden, siendo el programa de Mecatrónica el que se mantiene a la cabeza desde el pasado 2019 (Véase tabla 3 del Anexo Estadístico).

Cabe destacar la apertura en el cuatrimestre a informar del PE de Licenciatura en Diseño y Gestión de Redes Logísticas mismo que inició brindando una atención a 21 alumnos registrados. Así mismo en este nivel se presentó un cambio en la nomenclatura del PE de Ingeniería en Tecnologías de la Información y Comunicación a Ingeniería en Desarrollo y Gestión de Software.

## 1.5 Aprovechamiento Escolar

El Aprovechamiento académico refleja el resultado de las diferentes y complejas etapas del proceso educativo y al mismo tiempo, una de las metas hacia las que convergen todos los esfuerzos y todas las iniciativas de las autoridades educativas, maestros, padres de familia y alumnos.

El indicador reflejó durante el cuatrimestre septiembre - diciembre 2020 un promedio global de TSU del 8.75, aumentado 0.04 centésimas en relación al año anterior. Para el nivel de Licenciatura (Ingeniería), el promedio fue de 8.77 en 2020, con 0.38 décimas por encima del 8.71 del 2019. (Véase tabla 4 del Anexo Estadístico).

## 1.6 Abandono Escolar

Actualmente la Universidad tiene dos programas que operan para disminuir el abandono escolar, uno de ellos es el Programa Institucional de Tutorías (PIT) y el otro es el Programa de Servicios de Apoyo al Estudiante (PROSAE), los cuales identifican las posibles causas de la deserción y establecen alternativas de retención del alumno hasta la conclusión de su formación profesional.



Durante el cuatrimestre septiembre - diciembre del 2020, abandonaron sus estudios un total de 175 jóvenes de TSU, de ellos el 80.57% corresponde a causa de "Otros Motivos", el 24.11% restante corresponde a la "Reprobación". De los 141 casos que se dieron por "Otros Motivos", 86 fueron "Sin causa conocida", 24 por "Incumplimiento de expectativas", 21 por "Problemas de trabajo", el resto en causas diversas.

En relación al nivel educativo de Licenciatura (Ingeniería) se registraron 28 bajas, de ellas, 20 fueron por "Otros Motivos" diferentes a la reprobación, destacando 12 por "Problemas de trabajo" y los demás por "Motivos personales"; en cuanto al resto por causas diversas.

*(Véase tablas 5, 5.1 y 5.2 del Anexo Estadístico).*

### 1.7 Eficiencia Terminal

La razón de ser de la Universidad es formar TSU e Ingenieros competitivos que contribuyan al desarrollo económico de la región y del país; es por ello que las políticas y estrategias planteadas en Programas Institucionales de largo plazo van encaminadas a incrementar el número de egresados titulados por año. La eficiencia terminal es concebida como la proporción

de estudiantes que se titula con relación a la matrícula inicial por cohorte generacional, durante el periodo se tiene que el porcentaje en el nivel de TSU de la generación 2017-2019 es del 67%, ya que se han titulado 501 de los 749 alumnos que iniciaron en dicha cohorte, incrementando en 2 puntos porcentuales con respecto a la última generación registrada; para el nivel de Licenciatura (Ingeniería) de la generación 2018-2020, se tiene un 70% de 511 alumnos registrado al inicio de la cohorte se ha titulado. *(Véase tabla 6 y 6.1 del Anexo Estadístico).*

### 1.8 Tutorías

En la institución, la tutoría constituye una estrategia de apoyo y asesoría para los estudiantes en su proceso de adaptación, desarrollo y formación profesional; además, tiene la finalidad de desarrollar sus capacidades y ofrecer herramientas que ayuden a superar las dificultades que se les presenten a lo largo del proceso educativo. De manera paralela, contribuye al mayor aprovechamiento académico y mejora de la eficiencia terminal.

La acción tutorial la debe realizar el PTC, atendiendo a un grupo de 30 estudiantes.

A este propósito se sumaron 24 PTC como tutores de los ocho PE de TSU con los que cuenta la Institución los cuales dieron seguimiento a 1384 alumnos durante el cuatrimestre septiembre - diciembre 2020. El resultado del proceso de Tutorías es el siguiente: se llevaron a cabo 680 sesiones individuales a 554 estudiantes y 466 sesiones grupales, que involucraron a 1364 alumnos, de los cuales el 59.53% corresponde a los hombres. Los informes generados en este proceso son: la Programación de Acción Tutorial, el Registro de las Acciones Preventivas /Correctivas, el seguimiento académico y el reporte cuatrimestral.

Es importante mencionar que en la actualidad no se cuenta con la cantidad necesaria de Tutores, ya que no se tienen autorizados los PTC de acuerdo a la matrícula total atendida; según el número de estudiantes del cuatrimestre septiembre - diciembre del 2020, de 2211, de ellos 1384 son del nivel de TSU y 827 de Licenciatura (Ingeniería).

Derivado de lo anterior, se han implementado acciones necesarias para que 24 PTC participen en el proceso de Tutorías; cabe señalar que estos Profesores son los únicos autorizados por parte de la DGUTyP.

Así mismo, se buscará el fortalecimiento de la plantilla docente, mediante la gestión del número de PTC acorde al número de alumnos. (*Véase tabla 7, 7.1 y 8 del Anexo Estadístico*).

### 1.9 Apoyo Psicopedagógico

Es fundamental enriquecer los apoyos a los estudiantes que lo requieren, en tiempo y forma, así es como durante el cuatrimestre septiembre - diciembre de 2020 se otorgaron 24 sesiones de Atención Psicopedagógica para 6 alumnos de TSU, de las cuales el 17% corresponde a los varones y el resto a las mujeres. Para el nivel de Licenciatura (Ingeniería), se otorgaron 24 sesiones a 7 alumnos, de las cuales, 20 sesiones corresponden a la atención a las 2 hombres y las otras 2 a mujeres. (*Véase tablas 9 y 10 del Anexo Estadístico*).

### 1.10 Becas Estudiantiles

El compromiso de la Universidad es estimular el mérito académico, deportivo y cultural de los estudiantes de alto rendimiento; así como propiciar condiciones de igualdad en oportunidades educativas mediante el otorgamiento de apoyos económicos que contribuyan a disminuir los índices de deserción.

Durante el cuatrimestre septiembre-diciembre 2020 se realizaron las siguientes acciones en este rubro:

1. Se dio seguimiento de la beca “Apoyo a Madres mexicanas Jefas de Familia para Fortalecer su Desarrollo Profesional” donde 3 alumnas formalizaron los apoyos los cuales consisten en; \$4,000 pesos mensuales, y una anualidad de \$2,000 pesos por el lapso de un año, así mismo incluye, el servicio médico por el ISSSTE.

2. Se dio difusión y seguimiento a las convocatorias de apoyos federales para el cuatrimestre septiembre-diciembre 2020 las cuales fueron:

“Beca Federal para Apoyo a la Manutención 2020-II” en la cual se otorgaron 27 becas para el nivel TSU y 10 becas para el nivel ING, arrojando un total de 37 Becas, la cual consiste en un apoyo económico por un monto total de hasta \$3,600 pesos correspondientes al periodo de septiembre a diciembre de 2020.

“Jóvenes Escribiendo el Futuro 2020” otorgando un total de 9 becas para el nivel ING, la cual consiste en un apoyo económico por un monto total de \$9,600 pesos correspondiente al periodo de septiembre a diciembre del 2020.

“Beca por haber Concluido la Titulación 2020” otorgando un total de 1 beca para un alumno egresado del nivel ING, beca que consiste en un apoyo económico por haber obtenido el grado de licenciatura o de Técnico Superior Universitario (TSU) en el periodo comprendido de octubre de 2019 al 27 de septiembre de 2020, el monto de la beca es de \$4,000 pesos que serán pagados en una sola exhibición.

3. En el cuatrimestre entro en vigor la Beca de Continuidad, la cual consiste en otorgar un 50% de descuento del pago de cuota para el nivel de TSU y nivel de Licenciatura (ingeniería), para todos los alumnos de continuidad a partir del segundo cuatrimestre, dicha beca no es acumulativa con ningún otro tipo de beca por lo cual se le otorgo la beca que mayor beneficio le represente al alumno dejando fuera las becas académicas por promedios del 30% y 45%, otorgándose un total de 1,348 becas de continuidad (998 TSU y 350 ING).

4. Así mismo entro en vigor la Beca para los alumnos de Nuevo Ingreso la cual consiste en otorgar un 50% de descuento sobre el pago de colegiaturas a los alumnos de nuevo ingreso que cumplan con el promedio académico de 90 o mayor, otorgando un total de 127 becas de nuevo ingreso.

El número de becas otorgadas hasta el momento durante el inicio del cuatrimestre septiembre-diciembre, son 1,215 para TSU y 396 para Licenciatura (Ingeniería), beneficiando a un total de 1,611 estudiantes de todas las carreras, los cuales representan el 73% de población estudiantil, cifra histórica en la Universidad. (*Véase las tablas 11, 11.1 11.2, 11.3, 11.4, 11.5, 11.6 y 11.7 del Anexo Estadístico*).

### 1.11 Prácticas Esenciales

El Comité de Salud en la Región Norte de la entidad, autorizó la realización de un esfuerzo innovador y apegado a los más estrictos protocolos de sanidad e higiene, a la Universidad, la cual, busca desarrollar «Prácticas Esenciales» en los Talleres y Laboratorios de la institución. El proyecto busca que los alumnos de los cuatrimestres más avanzados, practiquen y logren su desarrollo de forma integral de cara a su egreso como TSU o como Ingenieros.

El resultado ha sido un éxito en el que se gana en ambos frentes, en el académico y en el de salud, el primero permitió que durante tres semanas se presentaron un promedio por semana de 262 alumnos de cuales 183 son de TSU y 79 de ING de los diferentes PE. Las horas utilizadas en los talleres y laboratorios fueron 305 (171 para TSU y 134 para ING. (*Véanse tablas 12 y 12.1 del Anexo Estadístico*).

Los talleres y laboratorios utilizados fueron: Electricidad, Electrónica, Mecatrónica, Máquinas y Herramientas, Automatización (cerámica), Ingeniería de Procesos (explanada mercantil), Cómputo 1, Cómputo 3, Cómputo 5, CNC y Robótica/Aplicaciones Avanzadas.

### 1.12 Biblioteca

El Sistema Bibliotecario de la Universidad, es un factor coadyuvante en la parte operativa del nuevo modelo académico y constituye uno de los elementos estratégicos de mayor impacto en el mejoramiento y desarrollo de los procesos académicos, en la cual se encuentran los 2 mil 583 títulos en más de 4 mil 485 volúmenes, salas de lectura y consulta y las más de 40 computadoras que ofrece en sus instalaciones.

(*Véanse tabla 14 del Anexo Estadístico*).

Durante el mes de septiembre no se registró actividad en el plantel, debido a la contingencia sanitaria.

## 1. 13 Eventos académicos

Se realizó la denominada Feria “Ser UTNC”, a la que asistieron 1,254 visitantes de 22 planteles de EMS de la región durante los dos días del evento. Esta dinámica se realiza con la finalidad de que los alumnos próximos a egresar del nivel de bachillerato conozcan las instalaciones y los diferentes proyectos realizados por alumnos de los diferentes programas educativos. En el evento se involucraron 49 proyectos que los TSU desarrollaron para exponer la capacidad ya adquirida en el plantel, donde se muestra la inventiva e ingenio en cada detalle, los proyectos eran prototipos comerciales, domésticos o industriales que darían solución o mejora a algún proceso o sistema.

También se realizó por medio de Zoom el primer foro de investigación y emprendimiento, en el que participaron alrededor de 776 estudiantes, así como el Secretario de Educación Pública del Estado, un empresario local y un Profesor investigador del IT de Monterrey, quienes expusieron cada uno de ellos una conferencia con la finalidad de fomentar estos dos temas.

Así mismo en el cuatrimestre Septiembre-Diciembre se inició el proyecto a nivel Institucional de Investigación y Emprendimiento e Incubación de Empresas, mismo que consiste en que un PTC de manera individual o colectiva (CA) realice un proyecto de investigación en una empresa, con la participación de alumnos en un periodo de hasta dos años dividido en seis etapas, cuya finalidad es mejorar sus procesos productivos, mediante la solución de una problemática detectada y/o realizando un proyecto de desarrollo tecnológico; generando consigo Productos Académicos para dar cumplimiento a los requisitos del PRODEP y que los estudiantes generen una Idea-Proyecto del producto o servicio a emprender derivado del trabajo realizado en la empresa.

El objetivo del proyecto de investigación, emprendimiento e incubación de empresas es: Crear la cultura de investigación y emprendimiento en los profesores de tiempo completo y estudiantes, para fortalecer el trabajo docente y desarrollar las habilidades emprendedoras en los alumnos, mediante un programa institucional de investigación, emprendimiento e incubación de empresas para el 2040.

El alcance global del proyecto es:

1.-Generar y desarrollar la Investigación Aplicada o Desarrollo Tecnológico por parte de los PTC y CA, involucrando a estudiantes requisito indispensable del Programa para el Desarrollo Profesional Docente (PRODEP) y la Universidad.

2.- Generar las condiciones y competencias profesionales necesarias en los estudiantes para que se auto-empleen emprendiendo e incubando un negocio propio y/o se incorporen al sector productivo de bienes y servicios.

Al cierre del año se han firmado por el momento 10 convenios con seis empresas: uno con la Asociación de Agentes Aduanales, cuatro Magna Asientos de Allende, uno con Manufacturas de Santiago, dos con la Agencia Aduanal Alfonso Bres, uno con Lamina-dos de Barro, S.A. de C.V. y otro con la Ensambladora del Norte; en las que participan 11 PTC y 77 alumnos de los diferentes programas educativos en 10 proyectos.

## Ceremonia de Graduación 2020

En el periodo a informar, por cuestiones de la pandemia, los 448 egresados del Nivel de Licenciatura de la Cohorte Generacional Septiembre 2018- Abril 2020 no participaron en una ceremonia de graduación, razón por la cual se realizó un vídeo virtual conmemorativo a este evento por carrera, con un mensaje por parte del Mtro. Óscar Fernando López Elizondo, Rector de la Institución, acompañado de diversos momentos de los egresados durante su etapa como estudiantes, además de una fotografía individual representativa en honor a cada uno de ellos, el cual se difundió en las redes sociales de la Universidad.

## 2. Vinculación.

2.1 Convenios firmados

2.2 Visitas Industriales

2.3 Conferencias

2.4 Estadías

2.5 Movilidad Estudiantil

2.6 Estudios y Servicios Tecnológicos

2.7 Seguimiento de Egresados

2.8 Bolsa de Trabajo

2.9 Pertinencia/Consejo de Vinculación

## 2. Vinculación

La Vinculación para la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila consiste en la relación estratégica a corto, mediano y largo plazo de comunicación, intercambio y cooperación que busca beneficios mutuos dentro y fuera de la Institución. Implica crear interacciones permanentes entre la educación, la ciencia y la tecnología e investigación, y los sectores, tales como: el productivo, educativo, gubernamental y social, con el objetivo de dar respuesta a las necesidades regionales y de actualidad.

### 2.1 Convenios firmados

Durante el cuatrimestre Septiembre - Diciembre corte 13 de noviembre del 2020, se han firmado 19 convenios de colaboración, de los cuales; 8 de ellos, convenios denominado específicos para la realización de Proyectos de Vinculación Academia-Empresa, otros 8, de colaboración mutua con empresas, 2 más, para desarrollo de marketing con Agencia Aduanal Alfonso Bres, por último, 1 convenio específico de Estadías con el Sector Productivo.

A continuación, detallamos las empresas con las que se ha convenido durante el periodo que se informa: Triturados de Piedras Negras, Magna Asientos de Allende, Manufacturas de Santiago, LEAR Co., MCM de Zaragoza, Valle la Paz, Laminados de Barro, Ensambladora del Norte, Regal Beloit, Asociación de Agentes Aduanales y uno con la Agencia Aduanal Agencia Alfonso Bres. (Véanse tabla 15 y 15.1 del Anexo Estadístico).

### 2.2 Visitas Industriales

Debido a la contingencia sanitaria iniciada por el COVID-19 desde el 20 de marzo, y como medida preventiva, las empresas decidieron cerrar sus puertas para realizar visitas industriales, mismas que se encuentran actualmente en la misma disposición hasta nuevo aviso de las autoridades competentes.

### 2.3 Conferencias

En el cuatrimestre septiembre-diciembre del 2020 se logró la impartición de un total de 12 conferencias: 11 para el nivel de TSU y 1 para Ingeniería, involucrando a 1211 alumnos conectados mediante la plataforma Zoom (1161 TSU y 50 Ing.). Algunos de los temas abordados fueron para el nivel de TSU “AHORRO DE ENERGIA”, “PROCESOS DE MANUFACTURA EN LA INDUSTRIA 4.0”, “APLICACIONES DE LA ROBOTICA” entre otros, al nivel de licenciatura se le impartió el “TALLER PARA BUSCADORES DE EMPLEO”.



Dentro de este conteo, cabe mencionar que para cerrar el cuatrimestre Septiembre-Diciembre 2020, se realizó un ciclo de conferencias virtuales del 10 al 11 de Diciembre, fortaleciendo el proyecto que la Universidad está desarrollando en conjunto con el sector empresarial, Profesores de Tiempo Completo y estudiantes. El objetivo de las conferencias fue brindar a los alumnos de nuevo ingreso las herramientas necesarias para enfrentarse a las actividades que deberán realizar en una empresa o auto-empleándose.

Para inaugurar el evento el Mtro. Óscar Fernando López Elizondo, Rector de la institución brindó un mensaje de bienvenida a los más de 776 participantes, dando lugar al primer conferencista, el C.P. Raúl J. Cruz Santos, Propietario del Restaurante y Hotel Barrokas y del Restaurante La Burguería, quien compartió su experiencia como emprendedor con el tema “Visión de Vida”.

El segundo día inició con la conferencia “Diseño de nuevos sensores químicos, basados en vidrio para aplicaciones en el área de Vehículos Autónomos y Detección de Enfermedades Respiratorias” impartida por el Mtro. Juan Guillermo Sotelo Flores, Docente Investigador del Tecnológico de

Tecnológico de Monterrey, compartiendo su experiencia como investigador y motivando a los estudiantes a seguirse preparando y a trabajar en equipo.

El evento cerró con la conferencia magistral “Educación y Liderazgo” impartida por el Dr. Higinio González Calderón, Secretario de Educación de Coahuila, quien asesoró a los estudiantes sobre el tema, el cual es fundamental para la realización de proyectos, reforzando así el ciclo de conferencias.

Cabe destacar que además de alumnos y profesores, también el personal Directivo y Administrativo pudo disfrutar de las conferencias, fomentando así en tre la comunidad Universitaria la nueva visión a la cual está encaminada la Intitucion. *(Véanse tabla 17 y 17.1 del Anexo Estadístico)*

## 2.4 Estadías

La formación de nuevos profesionales se identifica por competencias profesionales, que les dote de un perfil de egreso polivalente y de auto formación para incrementar el desarrollo de habilidades, así como la inserción, y permanencia en el mercado laboral.

Durante este cuatrimestre septiembre – diciembre 2020 se realizó la inducción de

estadía por medio de la plataforma zoom, para dar a conocer el programa de estadías, así como el proceso que deberán de seguir los estudiantes para iniciar la estadía profesional. Durante el cuatrimestre enero - abril 2021 iniciarán su estadía profesional 353 estudiantes del nivel Licenciatura (Ingenierías).

Si bien es cierto que algunas empresas y comercios han empezado a operar, lo están haciendo con muchas restricciones y limitaciones, derivado de la emergencia sanitaria provocada por la pandemia COVID-19, las cuales han argumentado que por el momento no quieren correr ningún riesgo de contagio para sus empleados y mucho menos para los alumnos, así mismo, han hecho saber que abrirán sus puertas para que los estudiantes realicen sus estadías tan pronto se considere que el riesgo de contagio haya pasado por lo que esta situación ha impactado en la colocación de alumnos en el sector productivo.

## *2.5 Movilidad estudiantil*

La Universidad busca fomentar el intercambio de estudiantes y así fortalecer el perfil profesional de estudiantes, para elevar la calidad académica y la competitividad nacional e internacional, promoviendo la diversidad y el entendimiento intercultural. En este periodo no se registraron actividades de movilidad debido a la contingencia sanitaria inicia por el COVID-19.

Para fomentar la internacionalización en la universidad, participaron 82 alumnos de diferentes programas educativos del nivel de licenciatura -ingeniería en la conferencia virtual “Realiza tu Estadía Internacional con AIESEC impartida por Maura Gissele Tavera Sánchez, directora en voluntariados en la organización AIESEC que promueve la interculturalidad y el emprendimiento.

Así como también se participó en el 1er foro de Internacionalización de Universidades Tecnológicas y Politécnicas organizado por la Dirección General de Universidad Tecnológicas y Politécnicas con el objetivo de fortalecer la vinculación y la internacionalización colaborativa y solidaria, y aprender a desarrollar diferentes estrategias de internacionalización.

## *2.6 Estudios y Servicios Tecnológicos*

Durante el cuatrimestre septiembre – diciembre 2020, no se proporcionó ningún servicio derivado de la contingencia sanitaria.

## *2.7 Seguimiento de Egresados*

El presente seguimiento se realizó a la generación 2018-2020 de nivel Ingeniería, mostrando datos importantes, como el número de egresados laborando, cuantos trabajan en su área afín, cuantos no trabajan y el salario

promedio mensual que están percibiendo entre otras. En total se siguió a 388 egresados y se puede analizar que el 54% se encuentra laborando a los seis meses de egreso, de los cuales el 60% trabaja en área afín al PE cursado (Véase tabla 21 y 21.1 del anexo estadístico).

## 2.8 Bolsa de Trabajo

Uno de los servicios de apoyo al estudiante en la etapa de su egreso que la Universidad implementa es la Bolsa de Trabajo, cuyo fin es promover las vacantes de las empresas del sector productivo de la región entre los estudiantes y egresados de la Institución para su posible colocación. Las actividades muestran que, durante el cuatrimestre, se colocaron 2 alumnos del nivel TSU y 5 de nivel de Ingeniería. (Véase tabla 22 y 22.1 del anexo estadístico)

## 2.9 Pertinencia/Consejo de Vinculación

En el cuatrimestre Sep–Dic se realizaron los Análisis Situacionales de Trabajo (AST), de los programas educativos de Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia, Procesos Industriales Área Manufactura y Mecatrónica Sistemas de Manufactura Flexible, con el objetivo de conocer información sobre los conocimientos, habilidades, aptitudes y pertinencia que deben cubrir los egresados de cada programa educativo.

Se logró la participación de un total de cinco empresas por programa educativo, las cuales aportaron valiosa información que los alumnos deben de conocer para fortalecer sus competencias y puedan ser contratados rápidamente en el sector productivo. Algunas de las empresas que participaron son: “Rassini, SEMED, Editorial Piedras Negras, MAGNA Allende, Publicity, LANCERMEX, LABASA, Industria Vidriera de Coahuila, REGAL BELOIT. HENDRICKSON, Minera del Norte, LEAR Mexican Trim Operations, entre otras. (Véase tabla 22.2 del anexo estadístico).

Por otro lado, durante el cuatrimestre septiembre-diciembre se realizó una reunión del Consejo de Vinculación y Pertinencia, donde se atendió el siguiente orden del día:

- 1.-Lista de asistencia, 2.- Declaración del Quórum legal, 3.- Lectura del acta anterior
- 4.- Seguimiento de acuerdos, 5.- Presentación del informe de actividades, 6.- Solicitud de acuerdos, 7.- Asuntos Generales, 8.- Clausura de la reunión.

Los acuerdos generados en la reunión fueron los se realizar cinco AST durante los próximos cuatrimestres enero-abril y mayo-agosto de los PE de Licenciatura en Innovación de Negocios y Mercadotecnia, TSU e Ingeniería en Mantenimiento Área Industrial, Ingeniería en Mecatrónica, Ingeniería en Sistemas Productivos, Ingeniería en Desarrollo y Gestión de Software.

## 3. Recursos Humanos.

3.1 Personal

3.2 Organigrama

3.3 Personal Docente por Nivel Educativo

3.4 Nivel de Habilitación de la Planta Docente

3.5 Formación de competencias y capacitación del personal

3.6 Equidad de género

### 3. Recursos Humanos

La contratación, capacitación y actualización del personal docente y administrativo de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila, es de vital importancia, ya que con esto se busca hacer más eficiente el desempeño del recurso humano en el quehacer cotidiano en aras de alcanzar los objetivos y metas institucionales. A continuación, se mencionan las actividades que se realizaron durante el inicio del cuatrimestre.

#### 3.1 Personal

El principal recurso que tiene la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila es indudablemente el humano, en todas las áreas de la Institución se integran equipos de trabajo comprometidos en cumplir la Misión y Visión de la Universidad.

Durante el periodo septiembre – diciembre 2020 se tiene que la cantidad de personal alcanzó un total de 189 colaboradores, de los cuales el 38% son administrativos y el 62% docentes. En cuanto al género del total de personal el 49.20% son mujeres. (Véase tabla 23 del anexo estadístico).

#### 3.2 Organigrama

La estructura organizacional de la institución se encuentra descrita conforme a lo autorizado en la plantilla general del personal. (Véase tabla 24 del anexo estadístico).

#### 3.3 Personal Docente por Nivel Educativo

La cantidad de docentes con los que contó la institución durante el cuatrimestre septiembre – diciembre 2020 se comportó de la siguiente manera; se contó con 26 PTC y 89 PA, de los cuales, 53 imparten asignaturas sólo en el nivel TSU, 13 más, lo hacen exclusivamente en Licenciatura (Ingeniería), y un total de 23 imparte clases en ambos niveles. Los PE que más demandan docentes son los de MAI, DNAM y MTASMF, con 21, 16 y 15 respectivamente.

El nivel 5-A directamente cuenta con 13 PA repartidos entre cinco programas, destacan IMT con 9 e ISP con 3 maestros. Los docentes que imparten en ambos niveles se distribuyeron mayormente entre PIAM, MAI y DNAM, con 7 y 5 respectivamente. (Véase de la tabla 25, 25.1, 25.2, 25.3 del anexo estadístico).

### 3.4 Nivel de Habilitación de la Planta Docente

El personal académico de la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila está compuesto de dos tipos de profesores: los Profesores de Tiempo Completo (PTC) y los Profesores de Asignatura (PA) o de tiempo parcial. En este aspecto la Institución reconoce en sus docentes la base para elevar la calidad académica y contribuir de manera más efectiva a la formación integral de los estudiantes.

En relación al nivel de habilitación de los docentes durante el cuatrimestre septiembre – diciembre 2020, se tiene que 18 PTC y 10 PA tienen posgrado, es decir, el 24% de la planta docente cuenta con un grado académico superior al de Licenciatura (Ingeniería). (Véase *tabla 26 del Anexo Estadístico*).

### 3.5 Formación de competencias y Capacitación del Personal

La superación del personal y en especial del docente, es una de las condiciones necesarias para mejorar la formación profesional de los estudiantes, por lo que la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila es una Institución comprometida en la formación de las competencias de sus profesores

y administrativos, en ese sentido se participó en 52 Cursos y 9 talleres, a los que asistieron 61 personas, de las cuales 16 corresponden a Profesores de Tiempo Completo, 5 a los mandos medios y 40 al personal administrativo y secretarial (Véase *tabla 26.1, 26.2, 26.3, 26.4 y 26.5 del Anexo Estadístico*).

### 3.6 Equidad de Género

Con el objetivo de generar una reflexión profunda respecto a la equidad de género que propicie la toma de conciencia sobre las desigualdades existentes en el ámbito universitario, la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila en este tema promovió pláticas con el personal administrativo, docente y estudiantes.

Considerando que la Universidad es un espacio idóneo para promover un ambiente educativo adecuado para promover la equidad de género entre la comunidad universitaria, por parte del Departamento de Servicios Médicos se llevaron a cabo una serie de actividades que contribuyen a este objetivo, tales como:

Una plática sobre “el Amor” a cargo de la Dra. Silvia Maritza Sánchez Riojas, jefa del Departamento, a la cual asistieron un total de 46 féminas que forman parte de la estructura

del personal, de las cuales 20 ejercen la docencia y 26 la función administrativa, y su duración fue de dos horas.

Derechos de la Mujer, Autoestima y Dignidad, Mujeres Víctimas de Violencia y sus Derechos, Derechos Humanos y Violencia contra la Mujer, en estos cursos está participando 2 profesores de tiempo completo y 2 administrativos, lo cuales los otorga la Comisión Estatal de los Derechos Humanos (CEDH).

Así mismo la Universidad Tecnológica de Norte de Coahuila brindo a los alumnos, docentes y personal administrativo los siguientes cursos: Violencia de Genero, Derechos Humanos de la Mujeres, Jóvenes Tolerancia y No Discriminación y Discapacidad e Inclusión, los cuales fueron impartidos por el Lic. Adiel Canizales Psicólogo de la Universidad, la Lic. Isabel Hernández del Centro de Atención de Integración Familiar de Piedras Negras, Lic. Gabriela Zermeño Martínez y la Lic. Carmen Longoria González ambas del Centro de Atención e Integración Familiar de Jiménez, Coahuila.

De igual manera se capacito a 12 Directivos, 4 Coordinadores y 10 Profesores de Tiempo Completo sobre la Norma Mexicana NMX-R025-SCFI-2015 Modelo de Igualdad Laboral y No discriminación impartido por la Mtra. Jessica Velázquez Castellanos.

## 4. Investigación y Desarrollo Tecnológico.

4.1 Reconocimiento a profesores con perfil PRODEP

4.2 Cuerpos Académicos

4.3 Programas Educativos de Calidad

4.4 Ciencia y Tecnología

4.5 Artículos Publicados



## 4. Investigación y Desarrollo Tecnológico

La investigación es el eje articulador en la generación y aplicación del conocimiento, el ejercicio de la docencia y vinculación. Su práctica se plasma como una espiral dialéctica que amplía y orienta el horizonte del desarrollo de la Institución, es por ello que uno de los objetivos fundamentales es promover la participación de profesores y alumnos en actividades que impulsen la investigación y el desarrollo tecnológico, y fortalezcan la capacidad y competitividad académica de los Programas Educativos, a través de la Coordinación de Investigación y Desarrollo Tecnológico se realizaron las siguientes actividades durante el inicio del año.

### *4.1 Reconocimiento a Profesores de Tiempo Completo (PTC) con perfil PRODEP*

Los PTC Adscritos a los diferentes PE que oferta la universidad continúan trabajando para el cumplimiento de sus funciones y participar en la convocatoria al reconocimiento del perfil deseable en el programa para el Desarrollo Profesional Docente (PRODEP), cuyo objetivo primordial es profesionalizar a los PTC para que alcancen las capacidades de investigación-docencia, desarrollo tecnológico e innovación y, con responsabilidad social se articulen y consoliden en cuerpos académicos (CA) y con ello generen una nueva comunidad académica capaz de transformar su entorno.

Para alcanzar este objetivo la SEP, a través de la Sub-Secretaría de Educación Superior (SES) ha emprendido en el marco del PRODEP varias acciones enfocadas a promover

que los PTC se integren en CA y con ello sustentar la continuidad de profesionales de buena calidad, responsables y competitivos.

La Universidad cuenta con 26 Profesores de Tiempo Completo, de los cuales 15 ya cuentan con el perfil PRODEP, eso representa el 58% del total de los PTC, que a través del reconocimiento de estos se contribuye a mejorar la capacidad académica de la Universidad. Así mismo, se continúa con la implementación de estrategias y acciones para que los PTC cumplan con sus funciones de manera equilibrada

Los PE de TSU que cuentan con profesores de perfiles deseables son (3) DNAM, (3) MAI, (3) PIAM, (2) MTASMF y (2) MTAIEE, (1) TIADSM y (1) LACS. En el periodo a informar se otorgó por primera vez el Perfil Deseable a ocho PTC y la renovación del Perfil a 5 PTC, a los cuales

se suman 2 PTC con perfil deseable vigente. (Véase tabla 27 del anexo estadístico).

Durante este periodo se aplicaron 2 solicitudes en la convocatoria: “Apoyo para PTC con perfil deseable” ante PRODEP, siendo los profesores Silvia I. Castro Treviño y Raúl Uranga Cruz Adscritos al programa educativo de MAI. El PRODEP aprobó el otorgamiento del recurso económico solicitado para los 2 PTC con perfil deseable y solo se está a la espera la autorización de la entrada del recurso económico por parte de la CGUTyP.

## 4.2 Cuerpos Académicos (CA)

Uno de los principales objetivos del Programa Institucional de Desarrollo es la consolidación de Cuerpos Académicos (CA). Actualmente la Universidad cuenta con tres Cuerpos Académicos en Formación (CAEF), los cuales son grupos de Profesores de Tiempo Completo que comparten una o varias Líneas Innovadoras de Investigación Aplicada o Desarrollo Tecnológico (LIADT), las cuales se orientan principalmente a la asimilación, desarrollo, transferencia y mejora de las tecnologías y procesos para apoyar al sector productivo del entorno. Además, los CAEF atienden a los Programas Educativos de la institución y comparten objetivos y metas académicas comunes. Los CAEF son los siguientes:

- Automatización y optimización de Sistemas en el área de Ingeniería y Tecnología con cuatro integrantes de los PE en MTAIEE, MTASMF, PIAM y MAI con una vigencia del 2017 al 2020, por lo que, para mantener su vigencia, solicitó su evaluación para lograr el nivel de cuerpo académico en consolidación CAEC, obteniendo el dictamen de aprobado por la Dirección de Superación Académica (DSA) con una vigencia del 16 de diciembre del 2020 al 15 de diciembre del 2023.
- El segundo Cuerpo Académico es titulado: “Investigación y Desarrollo de Tecnología” con tres integrantes del PE de MTASMF.
- El tercero es en el área de Ciencias Sociales y Administrativas y tiene como nombre “Desarrollo de Negocios y Eficiencia Organizacional”, en este participan tres PTC del PE de Desarrollo de Negocios Área Mercadotecnia con una vigencia del 2018 al 2021, como el Cuerpo académico anterior.

La producción académica de los CA existentes durante el periodo a informar se enlistan a continuación: La publicación de artículos arbitrados titulados: 1.- “Modulación de ancho de pulso con monitoreo de temperatura RPM de un motor universal”

2.- “Monitoreo de temperatura por medio de RPMs” 3.- “Sensor de UV con sistema de alerta” 4.- “Informe técnico de ingeniería inversa en la línea principal de producción de cajas de legumbres y derivados” 5.- Informe técnico sobre POKA YOQUE ETIQUETA STENCIL” 6.- Proyecto aprobado por el FONCYT: “Taller de Técnicas de Enseñanza Avanzada para Educación Media Superior” con un avance del 50% en su ejecución.

Existe otro proyecto aprobado por el FONCYT: “Desarrollo de habilidades de trabajo genéricas de emprendimiento mediante plataforma digital de incubación de negocios” con un avance del 50% en su ejecución. (Véase tabla 28 y 29 del anexo estadístico).

### 4.3 Programas Educativos de Calidad

La Universidad mantiene su política de impulso a la evaluación y acreditación de los PE como estrategia para mejorar la calidad de las funciones sustantivas. El dictamen de Acreditación de tres Programas Educativos fue emitido a partir del 29 de abril de 2019 con vigencia hasta el 28 de abril de 2024 por cumplir con los estándares de calidad educativa establecidos por el Consejo de Acreditación de la Enseñanza de la Ingeniería A.C. CACEI. (Véase tabla 30 del anexo estadístico).

de fortalecer la competitividad académica de la institución.

### 4.4 Ciencia y Tecnología

Al inicio del cuatrimestre septiembre-diciembre se convocó por parte del COECYT a una reunión extraordinaria por video conferencia para formalizar la firma del Convenio de Asignación de Recursos para los proyectos aprobados por parte del comité técnico y de administración del fondo destinado a promover el desarrollo de la ciencia y tecnología en el estado de Coahuila FONCYT, resultando 2 proyectos aprobados, uno en la modalidad C: Proyectos, Diagnósticos /o estudios que impulsen el desarrollo integral en las áreas educativas, sociales, económicas, científicas y tecnológicas del Estado y otro en la modalidad E: Eventos académicos encaminados a promover la cultura científica y de innovación en Coahuila de Zaragoza. El primer proyecto está titulado: Desarrollo de habilidades de trabajo genéricas de emprendimiento mediante plataformas digitales de incubación de negocios a cargo del responsable técnico Jesús Lozano Chávez y el segundo proyecto a cargo de Walter Saucedo Segovia, titulado: Taller de Técnicas de enseñanza para la educación media superior. El primer proyecto obtuvo un fondo de \$100,000 pesos y el segundo \$19,900 con una duración del ejercicio de un 1 año a partir de septiembre 2020.

Por otra parte, y a finales del mes de diciembre se publicaron los resultados de la evaluación de la feria de ciencias e ingenieras Coahuila 2020 FCI, donde la UTNC obtuvo los siguientes lugares:

Un Primer lugar en el nivel de ingenierías, un segundo y dos terceros lugares en el nivel de TSU; Participando un total de 10 alumnos; 7 hombres y 3 mujeres, así como 4 PTC que funcionaron como asesores de los proyectos en esta feria.

Los Proyectos corresponden a las categorías de software, sistemas computacionales, ciencias de la tierra y medio ambiente y medicina y ciencias de la salud, la premiación del concurso de la FCI Coahuila 2020 estuvo a cargo del COECYT quien convocó a participar con el objetivo de promover la divulgación de las ciencias y tecnologías entre los profesores, alumnos y el ámbito empresarial en el estado de Coahuila de Zaragoza.

#### 4.5 Artículos Publicados

Durante el periodo de Septiembre Diciembre se publicaron 8 artículos: “Modulación de ancho de pulso con monitoreo de temperatura y RPM de un motor universal” por la profesora Miriam Zulema González Medrano; “Columna destinada a la rehabilitación de extremidades superiores” por el profesor Raúl Uranga Cruz; “Monitoreo de

temperaturas por medio de RPMs” por el profesor Raúl Zambrano Rangel; “Nivel de aceptación de videos – tutoriales y manuales digitales en las ciencias básicas” por la profesora Silvia Imelda Castro Elizondo; “Diseño de tarjeta para el GPIO del controlador FS100 Yaskawa Motoman” por el profesor José Santiago Martínez Soto; “Automatización en la cosecha de Higos” por el profesor Porfirio Javier Valdés Villareal Miranda; “Sensor de rayos UV con sistema de alerta” por el profesor Edgar Ovidio Barrón Ramos; “Intención de la población de la región norte de Coahuila en emprender una empresa; desarrollar nuevos productos y/o servicios, patentar, registrar marcas o modelos de utilidad mediante la aplicación de las TI” por el profesor César René Pereda Rodríguez; Participando un total de 16 PTC: 8 autores y 8 co-autores que corresponden a los PE: TIADSM, MTASMF, DNAM, PIAM, MAI, MTAIEE. (Véase tabla 31 del anexo estadístico).

## 5. Extensión Universitaria y Servicios Estudiantiles

5.1 Actividades Culturales y Deportivas

5.2 Servicios Médicos

5.3 Prensa y Difusión

## 5. Extensión Universitaria y Servicios Estudiantiles

El departamento de Extensión Universitaria nace con una visión y misión social, contribuyendo al compromiso y a la responsabilidad que tiene la Universidad con sus alumnos, por lo que los departamentos de Cultura y Deporte, Servicios Médicos y Prensa y Difusión, que conforman esta sub dirección se comprometen a conjuntar esfuerzos para llevar a cabo actividades dirigidas hacia la extensión y garantizar que los valores, el conocimiento, la cultura y el deporte, lleguen más allá de las aulas.

### 5.1 Cultura y Deporte

El impulso del deporte y la cultura en la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila es fundamental para la formación integral de los estudiantes pues es un complemento en su trayectoria académica, que les permite obtener valores, actitudes y habilidades como consecuencia de la práctica de estas actividades enriqueciendo su estado físico, mental y espiritual.

#### *Actividades Culturales y Artísticas*

Las actividades que se brindan en el aspecto cultural y artístico van acorde a las habilidades que muestran los estudiantes desde que inician a la Universidad.

En este último cuatrimestre del 2020, se informa que se realizaron 5 actividades con el objetivo de promover la Cultura: La primera de ellas un Concurso de Fotografía Digital, denominado “La Catrina”, ícono del día de muertos, la segunda actividad fue una exhibición del “Altar de Muertos Institucional”, la tercera la celebración del “Día Internacional del Libro”, la cuarta es la consolidación y preparación del grupo selectivo de danza folclórica, que ensaya a distancia cuatro veces a la-

semana, vía Zoom, con el propósito de estar preparados para los Juegos Nacionales de Obregón, Sonora que esperamos se realicen en 2021.

Y la quinta acción es la integración de nuevos valores en la danza folclórica (nuevo ingreso) que se han sumado al ensayo de cuadros típicos de Chihuahua, Coahuila, Nuevo León y Jalisco, beneficiando con ello a 181 alumnos de TSU y Licenciatura con las diversas actividades realizadas durante este periodo. (Véase tabla 32 del Anexo Estadístico).

#### *Actividades Cívicas*

En este periodo no se registraron actividades debido a la contingencia sanitaria.

## Actividades Deportivas

En este cuatrimestre Septiembre-Diciembre se creó una clase denominada Formación Deportiva y Cultural (FDC) que se desarrolla a distancia vía la plataforma zoom. Dos horas a la semana a todas las carreras de nivel de TSU se imparten, administrando el tiempo con un espacio para la activación física y otro espacio para el aprendizaje cultural, en este cuatrimestre se trabajó en un plan que abarcó tradiciones, costumbres, y aspectos deportivos a destacar de tres estados representativos de la República Mexicana: Coahuila, Nuevo León y Jalisco.

En cuanto a los grupos selectivos de deportes de nuestra Universidad están conformados por estudiantes del nivel de TSU e ING: Fútbol Soccer Varonil, Fútbol 7 Femenil, Voleibol Varonil, Voleibol Femenil, Softbol y Béisbol en donde se atiende a 60 alumnos a distancia, vía zoom.

El departamento de Actividades Culturales y Deportivas sigue impulsando a los alumnos a seguir practicando el deporte en casa, ya que se ha llevado a cabo la activación física a todos los equipos selectivos de nuestra casa de estudios, a través de estrategias dinámicas propuestas por:

Videos deportivos, teoría deportiva, historia y

gracias a la participación activa de nuestros docentes el alumno sigue motivado con sus clases, a tal grado que siguen participando de las diferentes actividades físicas que se llevan a cabo a través de la plataforma virtual zoom, de lunes a jueves, turno vespertino. (Véase tabla 34 del Anexo Estadístico).

## Actividades de la asignatura FDC

En este cuatrimestre Septiembre-Diciembre debido a la pandemia del COVID 19 que existe en nuestro País, nuestras clases se han estado llevando a cabo virtualmente.

Para difundir las clases se estableció como asignatura dentro del plan de estudios la materia de “Formación Deportiva y Cultural” (FDC), a través de esta clase se atiende a todos los PE de la Universidad impartiendo una 1 hora de club los días martes y jueves de la semana en el turno matutino.

Las actividades que se llevan a cabo son las siguientes: Historia, Cultura, Turismo y Deporte de 3 estados que son; Coahuila, Jalisco y Nuevo León. El objetivo es aprovechar este espacio de “Quédate en casa” para que los alumnos conozcan un poco de la historia general del deporte y la cultura, el docente interactúa directamente con el alumno a través de la plataforma.

Cabe mencionar que durante la hora club no solamente se llevan a cabo los temas antes mencionados si no también el pase de lista, activación física (estiramientos, inhalación y exhalación) con un tiempo de 10 minutos antes de cada tema a desarrollar.

En este espacio también se han difundido pláticas y convocatorias internas y externas tales como:

- Convocatoria para la afiliación al IMSS de los estudiantes de nuevo ingreso,
- Inducción al área Psicopedagógica,
- Convocatoria de Concurso de Fotografía Digital “La catrina ícono del día de muertos”,
- Convocatoria Instituto de la Juventud,
- Invitación al V Congreso Internacional Virtual de Gastronomía,
- Conferencia Salud Mental,
- Convocatoria de Cortometraje sobre Protección de Datos Personales,
- Celebración del Día Internacional del Libro,
- Conmemoración del Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer,
- Conferencia sobre Violencia de Género y sobre los Derechos Humanos de las Mujeres: Equidad de género

Además, de las pláticas sobre la Ley de Transparencia de Datos Personales.

Para cumplir con el objetivo de la difusión de estas actividades se involucran el equipo del Área de Actividades Culturales y Deportivas, beneficiado directamente a 657 alumnos de nuevo ingreso de TSU de todos los PE de nuestra institución. (*Véase tabla 35 del Anexo Estadístico*).

### *Eventos Especiales*

Como parte de los eventos especiales en este cuatrimestre Septiembre-Diciembre, se realizaron tres, la Celebración del Día internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer, una Conferencia sobre Violencia de Género y otra Conferencia sobre los Derechos Humanos de las Mujeres: Equidad de Género, donde el objetivo es concientizar a la comunidad universitaria sobre los temas mencionados, contribuyendo con ello a generar conciencia de igualdad y justicia.

En esta actividad participaron 240 alumnos, 70 docentes, 70 administrativos, dando un total de 381 beneficiados con estas conferencias. (*Véase tabla 36 del Anexo Estadístico*).



## 5.2 Servicios Médicos

El departamento de servicios médicos trabaja intensamente para otorgar medicina preventiva, consulta médica y apoyo psicológico a la comunidad universitaria a fin de mantener el bienestar de cada uno de los pacientes que acuden periódicamente a este departamento de apoyo. Se cuenta con un equipo multidisciplinario para la realización de campañas de vacunación, donación sanguínea y conferencias dirigidas para mejorar la conducta de los universitarios.

### *Atención Médica*

La salud de los estudiantes es uno de los elementos necesarios que la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila considera para favorecer mejores niveles en el desempeño académico.

En el cuatrimestre septiembre - diciembre se tuvo una disminución en consultas médicas ya que no se encuentran los alumnos en el plantel educativo, solo personal administrativo y algunos docentes que asisten solo cuando se requiere esto debido a la pandemia por Covid-19.

Se otorgó atención durante septiembre - diciembre, a un total de 103 pacientes de los cuales 2 de personal docente, 88 de personal administrativo y 13 más a personas externas.

Por otro lado se solicitó a los 749 alumnos del nivel TSU y a 425 de nuevo ingreso el envío de su número de seguridad social y se les

explico la importancia de esta gestión para la obtención del seguro facultativo proporcionado por el IMSS. (Véase tabla 37 del anexo estadístico).

### *Medicina Preventiva*

Como ya se mencionó debido a la ausencia de los alumnos por la pandemia, se dejaron de realizar algunas campañas y conferencias preventivas, pero en este cuatrimestre se tuvo a bien realizar pruebas rápidas de detección de anticuerpos de Covid-19 a personal de confianza con el objetivo de evitar una propagación masiva, también se sigue llevando el control mensual del personal diabético e hipertenso y se promovió el autocuidado del personal a través de la señalización en la Universidad de prevención de contagios relacionados con el Covid-19.

Se realizó una plática a los alumnos de nuevo ingreso por medio de la aplicación zoom sobre la importancia de la entrega del formato del número de seguridad social al área de servicios médicos para así ser dados de alta ante el IMSS y que puedan contar con su seguro facultativo, también se les explicó sobre la entrega del formato de “información básica de salud” el cual nos sirve para tener un expediente clínico del estudiante en la universidad.

- Control de diabetes e Hipertensión arterial

Se continuo con el control de pacientes hipertensos y diabéticos dando un total de 13 personas atendidas de las cuales 12 pertenecen al nivel administrativo, 1 al nivel docente y 3 a personal externo (intendencia).

- Control de embarazo

Se llevó a cabo el seguimiento a 2 féminas del personal administrativo registradas en el programa de control de embarazo. (Véase tabla 38 del anexo estadístico).

## Salud Sexual y Reproductiva

Durante este cuatrimestre septiembre-diciembre 2020 se llevó a cabo una campaña de difusión institucional en las redes sociales sobre la prevención y concientización sobre el

cáncer de mama con un promedio de 1665 visualizaciones. (Véase tabla 39 del anexo estadístico).

## Afiliación de alumnos al seguro del IMSS

En el periodo septiembre-diciembre se realizaron un total de 864 altas al IMSS de las cuales 753 pertenecen al nivel TSU y 111 al nivel de Licenciatura/Ingeniería. Por otro lado, se dieron 203 baja ante dicha Institución de las cuales 175 pertenecen a nivel TSU y 28 al nivel de Licenciatura/Ingeniería. Así mismo se elaboraron 650 constancias médicas de las 643 cuales pertenecen a nivel TSU y 7 al de ING. (Véase tabla 40 del anexo estadístico).

Durante el periodo a informar, se brindó atención a 2,320 del nivel TSU y 571 del nivel educativo de Licenciatura de los diferentes programas educativos ofertados por la Universidad. (Véase tabla 41 y 42 del anexo estadístico).

## 5.3 Prensa y Difusión

Es fundamental para el área de prensa la cobertura de eventos institucionales, porque además de que son parte de la vida universitaria, se logra comunicar el quehacer de todos, principalmente lo relacionado al proceso de enseñanza-aprendizaje.

### *Difusión en Ferias Vocacionales y Visitas Gestionadas*

Durante este periodo se registró la participación virtual en el evento “Feria Vocacional” organizada por la Institución de Educación Media Superior CBTIS # 34, del municipio de Piedras Negras, Coahuila, logrando difundir el modelo educativo entre 600 alumnos participantes. *(Véase tabla 43 del Anexo Estadístico)*

### *Prensa y Difusión*

En este periodo se registraron un total de 72 notas en las que se difundió el quehacer universitario con los acontecimientos más relevantes ocurridos durante el cuatrimestre septiembre - diciembre 2020.

Las notas cubren aspectos relacionados directamente a la Rectoría, Direcciones de Carrera, Vinculación, Investigación y Desarrollo Tecnológico, Servicios Escolares, Planeación y Extensión Universitaria. *(Véase tabla 44 del Anexo Estadístico)*

Se desarrollaron 51 campañas de difusión, así

que ayudan a difundir asuntos de interés hacia el interior y exterior de la institución y que le atañen a toda la comunidad universitaria y a la sociedad de la región. *(Véase tabla 45 del Anexo Estadístico)*

### *Atención a quejas*

Se dio atención a quejas, comentario o sugerencias por redes sociales institucionales, como parte de la atención integral al alumno y las inquietudes surgidas durante el cuatrimestre que se informa.

En la red social WhatsApp se le dio atención al 100% de las 75 expresiones por parte de los interesados en los diversos temas en cuestión. En Facebook se atendió la totalidad de las 507 sugerencias o comentarios vertidos en la popular red institucional.

Al inicio del nuevo ciclo ya se han atendido 51 y 288 comentarios respectivamente en cada una de las redes mencionadas. *(Véase tabla 46 del Anexo Estadístico)*

## 6. Jurídico.

6.1 Transparencia

6.2 Entrega-Recepción

6.3 Publicaciones y Marco Jurídico

6.4 Contraloría social

6.5 Asuntos jurídicos

## 6. Jurídico

La modernización y actualización del marco jurídico y el fortalecimiento a la cultura de la legalidad son elementos que permiten a la Universidad una convivencia armónica, fomentar los valores éticos y jurídicos importantes para consolidar la Misión y Visión Institucional. Las actividades se mencionan a continuación.

### 6.1 Transparencia

La transparencia es ya un referente de Buen Gobierno a nivel nacional e internacional, y es por esto que la Universidad tiene un especial empeño en cumplir con este rubro, siendo en los últimos cuatro años uno de los entes públicos mejor evaluados en el Estado, según publicaciones del propio Instituto Coahuilense de Acceso a la Información (ICAI), lo cual lo sitúa dentro de los primeros lugares por entidades en el Estado. *(Véase Tabla 47 del anexo estadístico).*

Se programó conferencia de Transparencia y Datos Personales para impartir de manera virtual dentro del mes de noviembre y diciembre 2020 a todos los alumnos de nuevo ingreso. Respecto a la Plataforma Nacional de Transparencia se continúa dando cumplimiento a las obligaciones establecidas en la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública.

Así mismo mediante nuestro buzón electrónico de quejas y/o sugerencias se continúa dando respuesta pronta y expedita a cada una de las solicitudes que se presentan. *(Véase Tabla 48 del anexo estadístico)*

### 6.2 Entrega-Recepción

En cumplimiento a la Ley de Entrega-Recepción del Estado de Coahuila, se continúa otorgando asesoría a las diferentes unidades administrativas para la actualización de información de cada una, se coordina a todas las unidades administrativas que integran esta institución para que mantenga actualizada la información de su competencia en el sistema de entrega-recepción, dando cumplimiento en tiempo y forma a lo solicitado por la Ley de Entrega Recepción del Estado y Municipios de Coahuila de Zaragoza. *(Véase Tabla 49 del anexo estadístico).*

### 6.3 Publicaciones y Marco Jurídico

Se publicaron en el Periódico Oficial del Estado, los estados financieros del trimestre julio-septiembre 2020 y cuotas de servicios para el ejercicio 2021.

## 6.4 Contraloría social

En el marco del Programa para Excelencia Educativa (PROFEXCE) 2020 y de conformidad con los “Lineamientos para la Promoción y Operación de la Fortalecimiento de la Calidad Educativa (PFCE) 2019, del Programa de Fortalecimiento a la Contraloría Social en los Programas Federales de Desarrollo Social”, correspondientes al ejercicio fiscal 2020, el Responsable de Contraloría Social participó en la capacitación de Contraloría Social de forma virtual.

Se envió oficio a la Lic. Teresa Guajardo Berlanga, Secretaria de Fiscalización y Rendición de Cuentas. Donde se le solicita contar con el canal de comunicación, durante las actividades de Contraloría Social.

Se envió a la Lic. Sonia Tapia García Programa Institucional de Trabajo, para su validación.

Se envió vía correo electrónico en P.D.F a la Lic. Sonia Tapia García, material de capacitación y Difusión para su validación.

## 6.5 Asuntos jurídicos

Se proporcionaron los siguientes servicios:

- Se elaboró programa de trabajo del departamento Jurídico para el ejercicio 2021.
- Se elaboró citatorio para empleado del área de Mantenimiento y se levantó acta en su contra por posible desacato de órdenes.

- Se elaboró documentación como convocatorias, orden del día, solicitud de acuerdos, seguimiento de acuerdos y se integraron carpetas de Junta Directiva.
  - Se elaboraron escritos dirigidos a la Junta Local de Conciliación y Arbitraje de Piedras Negras, Coahuila, solicitando copias certificadas de dos expedientes correspondientes al 1039/2020 y 418/2020.
  - Se proporcionó asistencia jurídica a diversas áreas respecto a 9 convenios de terminación de la relación laboral por mutuo consentimiento ante la Junta Local de Conciliación y Arbitraje (JLCA) en Piedras Negras, Coahuila.
  - Se brindó atención a dos solicitudes de alumnos interpuestas a través del buzón de quejas y/o sugerencias institucionales.
  - Se atendieron dos solicitudes de información de parte del INAI.
  - Se atendieron diez solicitudes de información de la Coordinación General de Asuntos Jurídicos de SEDU.
- Se atendieron dos solicitudes de información del Instituto Coahuilense de Acceso a la Información (ICAI).

- Se llevó a cabo ante la Junta Local de Conciliación y Arbitraje de Piedras Negras, Coahuila, entrega de liquidación a empleada cuyo expediente correspondió al 1039/2020 el cual previamente se había consignado ante la misma JLCA.
- Se elaboró contestación de demanda, correspondiente al expediente 418/2020 (PTC), adjunto pruebas documentales.
- En la audiencia de conciliación, demanda y excepciones, se realizó un convenio ante la JLCA en el cual se finiquitaron las prestaciones de-
- Se elaboró 10 contratos de adquisición y servicios, 6 contratos administrativos. *(véase tabla 50 y 50.1)*
- Se elaboraron 22 convenios de sector empresarial y revisaron 3 convenios sector institucional. *(véase tabla 51)*
- Se elaboró acta del Comité de Seguridad e Higiene, Protección Civil, Ecología y de Salud en la cual se designó al Comité de Salud y se revisaron protocolos de salud entre otros temas.
- Se elaboró acta del Comité de Seguridad e Higiene, Protección Civil, Ecología y de Salud en la cual se vio el seguimiento a los protocolos de salud para cafetería, transporte, ubicación de botiquines y asignación de llaves de los mismos, entre otros temas.
- Se elaboró acta del comité de Becas para la revisión de convocatorias del cuatrimestre enero-abril 2021.
- Se elaboró acta extraordinaria del Comité de Becas para la revisión del otorgamiento de dos becas estudiantiles para alumnos de nuevo ingreso.
- Se elaboró Acta del Comité de Control y Desempeño Institucional en la cual se otorgaron nombramientos, reportes de avances del tercer trimestre, entre otros temas.
- Se realizaron actualizaciones al Manual de Organización y se envió a SEFIRC para su validación.
- Se levantaron 4 actas de hechos en contra de PTC.
- Se elaboró citatorio de investigación y se notificó a PTC.
- Se levantó acta de hechos en contra de PTC, se otorgó garantía de audiencia y actualmente se encuentra en investigación laboral.
- Se llevó a cabo acuerdo entre las partes dentro del expediente laboral núm. 375/2020 ante la JLCA, desistiéndose la C. Tatiana Martínez de la demanda interpuesta el 08/jul/2020 en contra de esta Universidad, cubriéndole las prestaciones a que tuvo derecho y con ello se finiquitó la relación laboral.

## 7. Planeación y Evaluación.

7.1 Información y estadística

7.2 Sistema de evaluación

7.3 Sistema de gestión de la calidad

7.4 Planes y programas institucionales

7.5 Infraestructura Física



## 7. Planeación y Evaluación

Para la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila, la Planeación se presenta como la vía para evaluar y controlar las variables críticas del sistema, para dar racionalidad al crecimiento de la institución y al mismo tiempo de encauzar la oferta de profesionales por la senda de las exigencias del desarrollo tecnológico y económico del país. Su propósito es el establecimiento de condiciones (programas, procesos y proyectos) para la realización de escenarios factibles que conlleven al desarrollo y consolidación de la Institución. A continuación, se describen las actividades que se realizaron este año en materia de planeación.

### 7.1 Información y estadística

Cumpliendo con una de las principales funciones de la Coordinación de Información, Desarrollo y Estadística a principios del cuatrimestre Septiembre-Diciembre del año en curso, se validó la información estadística generada por las diferentes áreas necesaria para solventar la información requerida por los módulos: Institucional, Oferta educativa, Alumnos, Docentes y Cuerpos Académicos que contiene el “Sistema Integral de Información de la Coordinación General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas (SIICGUTyP)”. Mismo que tiene la finalidad de facilitar la integración de la información que se comunica, dentro del apego a las estrategias que fomentan la mejora continua y modernización de la gestión.

Esta herramienta tecnológica permitirá facilitar y agilizar la comunicación y la toma de decisiones oportunas; además se constituirá en

un mecanismo de transparencia y rendición de cuentas para la sociedad y las comunidades universitarias sobre el quehacer de nuestras casas de estudios.

Así mismo, se abasteció a la Coordinación de Transparencia de esta Universidad con el formato actualizado con el avance cuatrimestral Mayo-Agosto 2020 de los Indicadores de gestión y sus metas alcanzadas por proceso del 2020, las cuales se desprenden directamente del reporte de seguimiento del mismo periodo del Programa Operativo Anual vigente; con lo anterior se alimentará el Portal de Obligaciones de Transparencia (ICAI), en atención a la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública. También, se actualizó la plataforma del Sistema de Entidades Paraestatales (SAEP) proporcionando datos institucionales correspondientes al inicio del cuatrimestre Septiembre-Diciembre tanto de los pro-

gramas ofertadas, matrícula atendida, estructura del consejo directivo, plantilla de personal, análisis trimestral del presupuesto, así como los bienes muebles e inmuebles de la Institución del periodo. Por otro lado, como cada inicio de ciclo escolar se capturó en tiempo y forma la información estadística, por Programa Educativo, Institucional, Escuela, así como de Infraestructura y Tecnologías de Información solicitadas por el sistema de captura de los Formatos 911, a cargo de la Dirección General de Planeación, Programación y Estadística Educativa de la Secretaría de Educación Pública (SEP) a nivel Federal.

## 7.2 Sistema de evaluación

Una vez terminado el cuatrimestre Mayo-Agosto del año en curso, se coordinó entre las áreas involucradas en alguno de los 10 indicadores a llenar de manera cuatrimestral la actualización del sistema relacionado con el Modelo de Evaluación de la Calidad del Subsistema de Universidades Tecnológicas (MECASUT) estipulado por la DGUTyP.

## 7.3 Sistema de Gestión de la Calidad

Revisión al Sistema de Gestión de Calidad  
El día miércoles 18 de Noviembre del 2020 se realizó la última Revisión al Sistema de Ges-

tión de Calidad en el año 2020, en la cual se dieron a conocer los resultados de los Objetivos Institucionales, Indicadores de Desempeño, Producto No Conforme y Riesgos a través de la Matriz MARI (Matriz de Riesgos Institucional) de los cuatrimestres Enero – Abril 2020 y Mayo – Agosto 2020.

Esto con el fin de dar seguimiento a las directrices de la Norma Internacional ISO 9001:2015 y con ello para fortalecer, analizar y mejorar cada uno de los Procesos que están establecidos en el Sistema de Gestión de Calidad.

## 7.4 Planes y programas Institucionales

### PROFEXCE 2020

Durante este periodo a informar, se llevaron a cabo cinco cursos establecidos en el anexo de ejecución del Programa de Fortalecimiento a la Excelencia Educativa (PROFEXCE 2020), en los temas de inclusión, promoción de la equidad de género dentro de la Institución y Modelo de Igualdad Laboral y no Discriminación mediante la norma NMX-R-025-SCFI-2015.

Los objetivos y metas propuestos en el anexo de ejecución del PROFEXCE 2020 son: *“Implementar a mediano plazo un plan de inclusión educativa”,* y *“Fomentar la cultura de perspectiva de género al interior de la comunidad universitaria”* respectivamente. Las acciones emprendidas durante este periodo a informar para tal efecto correspondieron a *“Capacitar a 90 personas (30 administrativos, 60 docentes) en materia de inclusión educativa”,* y *“Capacitar a 30 personas (10 Administrativos, 10 Docentes y 10 Estudiantes) en materia de perspectiva de género”* respectivamente.

#### PFCE 2019

En relación al seguimiento del programa, durante el mes de octubre, se realizó la captura de avance de indicadores y anexo de ejecución correspondiente al tercer periodo.

#### INFORMES

Durante el cuatrimestre septiembre - diciembre del 2020, se realizó el informe de actividades trimestrales y cuatrimestrales para la reunión del Consejo Directivo en mes de octubre.

En dicha reunión se presentó el informe ejecutivo correspondiente, con los datos más relevantes actualizados al trimestre julio – septiembre del 2020, cumpliendo en tiempo y forma con la junta directiva.

### 7.5 Infraestructura Física

Por infraestructura física educativa se entiende los muebles e inmuebles destinados a la educación impartida por el Estado con autorización o con reconocimiento de validez oficial de estudios, en el marco del sistema educativo nacional, así como a los servicios e instalaciones necesarios para su correcta operación.

Actualmente se está llevando a cabo la construcción de la segunda etapa del edificio (tipo “S”), esperando se concluya durante el 2021.

## 8. Anexo Estadístico

*8.1 Docencia*

*8.2 Vinculación*

*8.3 Recursos Humanos*

*8.4 Investigación y Desarrollo Tecnológico*

*8.5 Extensión Universitaria y Servicios Estudiantiles*

*8.6 Jurídico*

## 1. Docencia

Tabla 1.- CLASIFICACIÓN DE LAS ACADEMIAS Y SUS MESAS DE TRABAJO

NOMBRE DE LAS ACADEMIAS	ACADEMIAS	MESAS DE TRABAJO
Academia de Ciencias Básicas Aplicadas:	1	3
Academia de Formación Tecnológica por PE:	6	12
Academia de Lenguas y Métodos:	1	3
Academia de Habilidades Gerenciales:	1	1
Academias Institucionales: (Investigación, Docencia y Vinculación y Extensión)	3	8
Academia Interinstitucional:	1	1
<b>TOTAL</b>	<b>13</b>	<b>28</b>

Tabla 2.- MATRICULA TOTAL ATENDIDA DE TSU Y LICENCIATURA

NIVEL EDUCATIVO	(CUATRIMESTRE/AÑO)											
	S-D 2018			S-D 2019				S-D 2020				
	H	M	T	H	M	T	%	H	M	T	%	
TSU	866	431	1,297	857	460	1,317	+1.54	828	556	1,384	+5.09	
LIC.	566	267	833	575	307	882	+5.88	550	277	827	-6.24	
<b>TOTAL</b>	<b>1,432</b>	<b>698</b>	<b>2,130</b>	<b>1,432</b>	<b>830</b>	<b>2,199</b>	<b>+3.24</b>	<b>1,378</b>	<b>833</b>	<b>2,211</b>	<b>+0.55</b>	

NOTA: Los valores del porcentaje representan el comparativo de un año a otro.

Tabla 3.- OFERTA EDUCATIVA Y MATRICULA POR NIVEL

PROGRAMAS EDUCATIVOS	(CUATRIMESTRE/AÑO)								
	S-D 2018			S-D 2019			S-D 2020		
	R	N/I	T	R	N/I	T	R	N/I	T
TSU DNAM	92	94	186	75	125	200	97	142	239
TSU LACS	-	55	55	30	67	97	50	77	127
TSU MAI	93	180	273	114	180	294	100	206	306
TSU MAP	22	34	56	25	30	55	14	-	14
TSU MTAIEE	58	58	116	48	60	108	37	90	127
TSU MTASMF	140	155	295	115	166	281	127	144	271
TSU PIAM	117	114	231	97	95	192	75	116	191
TSU TIADSM	-	54	54	33	57	90	33	76	109
TSU TICASI*	31	-	31	-	-	-	-	-	-
Sub total TSU	553	744	1,297	561	756	1,317	533	851	1,384

IDIE	63	81	144	78	-	78	-	-	-
IMI	48	109	157	86	70	156	73	107	180
IMT	108	190	298	159	150	309	133	144	277
ISP	71	99	170	103	98	201	81	87	168
ITIC	32	32	64	33	28	61	27	-	27
IDGS**	-	-	-	-	-	-	-	30	30
LINM	-	-	-	-	77	77	68	56	124
LDGRL***	-	-	-	-	-	-	-	21	21
Sub total LIC.	322	511	833	459	423	882	382	445	827
TOTAL TSU + LIC.	875	1,255	2,130	1,004	1,195	2,199	915	1,296	2,211

\*.- Tecnologías de la Información y Comunicación Área Sistemas Informáticos (Cambio de nomenclatura 2018 a TIADSM)

\*\*.- Ingeniería en Desarrollo y Gestión de Software (Nueva nomenclatura 2020, viene de ITIC)

\*\*\*.- Licenciatura en Diseño y Gestión de Redes Logísticas (Apertura ciclo 2020-2021)

Tabla 4.- APROVECHAMIENTO ESCOLAR

PROGRAMAS EDUCATIVOS TSU	(CUATRIMESTRE/AÑO)		
	S-D 2019	S-D 2020	DIFERENCIA
TSU DNAM	8.67	8.69	0.03
TSU LACS	8.53	8.56	0.03
TSU MAI	8.25	8.51	0.26
TSU MAP*	8.35	8.34	-0.01
TSU MTAIEE	9.00	9.01	0.01
TSU MTASMF	9.03	9.05	0.02
TSU PIAM	8.94	8.99	0.05
TSU TIADSM	8.91	8.90	-0.01
APROVECHAMIENTO GLOBAL TSU	8.71	8.75	0.04

\* Programa Educativo discontinuado

Valor del Subsistema 8.77

PROGRAMAS EDUCATIVOS LICENCIATURA	(CUATRIMESTRE/AÑO)		
	S-D 2019	S-D 2020	DIFERENCIA
IMI	8.47	8.49	0.02
IMT	8.61	8.66	0.05
ISP	8.86	8.90	0.04
ITIC	9.27	9.25	-0.02
LINM**	8.36	8.65	0.29
LDGRL**	-	8.67	-
APROVECHAMIENTO GLOBAL LIC.	8.71	8.77	0.38

\* Programa Educativo discontinuado

Valor del Subsistema 8.96

\*\*.- Licenciatura en Diseño y Gestión de Redes Logísticas (Apertura ciclo 2020-2021)

Tabla 5.- ABANDONO ESCOLAR

NIVEL EDUCATIVO Y MOTIVO DEL ABANDONO	(CUATRIMESTRE/AÑO)						Valores a nivel Subsistema UUTT
	S-D 2019			S-D 2020			
	H	M	T	H	M	T	
TSU Reprobación	32	7	39/1309=2.97%	2	32	34/1384=2.45%	3.84%
TSU Otros motivos	62	27	89/1309=6.79%	79	62	141/1384=10.18%	8.79%
Sub total TSU	94	34	128/1309=9.77%	81	94	175/1384=12.64%	12.63%
LIC. Reprobación	14	1	15/882=1.70%	3	5	8/827=0.96%	1.54%
LIC. Otros motivos	18	5	23/882=2.60%	7	13	20/827=2.41%	2.73%
Sub total LIC	32	6	38/882=4.31%	10	18	28/827=3.38%	4.27%
Reprobación TSU + LIC.	46	8	54/2191=2.46%	5	37	42/2211=1.89%	2.69%
Otros motivos TSU + LIC.	80	32	112/2191=5.11%	86	75	161/2211=7.28%	5.72%
BAJAS TOTALES	126	40	166/2191=7.57%	91	112	203/2211=9.18%	8.45%

Tabla 5.1 - DESGLOSE DE LA DESERCIÓN POR SU CAUSA DE TSU

TSU Tipo de causa	S-D 2019			S-D 2020			Valores a nivel Subsistema UUTT
	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL	
Otros Motivos, desglose:	62	27	89/1309=6.79%	79	62	141/1384=10.18%	8.79%
Abandono escolar	5	6	11/89=12.35%				
Cambio de carrera	2	1	3/89=3.37%				3.57%
Cambio de UT	1		1/89=1.12%				2.43%
Defunción							0.05%
Distancia de la UT							2.70%
Faltas al reglamento escolar	2		2/89=2.24%				3.36%
Incompatibilidad de horarios							0.16%
Incumplimiento de expectativas	3	4	7/89=7.86%	13	11	24/141=17.02%	5.22%
Problemas de trabajo	16	2	18/89=20.22%	16	5	21/141=14.89%	6.66%
Problemas de vocación	3	1	4/89=4.49%				
Problemas económicos	3	1	4/89=4.49%	4	3	7/141=4.96%	9.31%
Sin causa conocida	14	4	18/89=20.22%	43	43	86/141=60.99%	27.81%
Motivos personales:	12	7	19/89=21.34%	3		3/141=2.12%	20.84%
Cambio de ciudad	4	4	8	2		2	
Embarazo		2	2				
Enfermedad				1		1	
Incumplimiento de perfil							
Problemas familiares	8	1	9				
Otras causas	1	1	2/89=2.24%				17.89%

Tabla 5.2 - DESGLOSE DE LA DESERCIÓN POR SU CAUSA DE LICENCIATURA

LICENCIATURA Tipo de causa	S-D 2019			S-D 2020			Valores a nivel Subsistema UUTT
	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL	
Otros Motivos, desglose:	18	5	23/882=2.60%	13	7	20/827=2.41%	2.73%
Abandono escolar							
Cambio de carrera							0.84%
Cambio de UT							1.24%
Defunción							0.18%
Distancia de la UT		1	1/23=4.34%				2.70%
Faltas al reglamento escolar							3.14%
Incompatibilidad de horarios							0.13%
Incumplimiento de expectativas							2.52%
Problemas de trabajo	11	1	12/23=52.17%	12		12/20=60%	15.71%
Problemas de vocación							
Problemas económicos							9.20%
Sin causa conocida	1		1/23=4.34%				24.60%
Motivos personales:	6	2	8/23=34.78%	1	7	8/20=40%	22.48%
Cambio de ciudad	1	1	2				
Embarazo							
Enfermedad		1	1				
Incumplimiento de perfil							
Problemas familiares	5		5				
Otras causas		1	1/23=4.34%				17.26%

Tabla 6.- EFICIENCIA TERMINAL TSU

TSU	GENERACIONES							
	2016-2018 (Matricula inicial 779)				2017-2019 (Matricula inicial 746)			
	H	M	T	%	H	M	T	%
Tasa de egreso	343	181	524	67%	335	182	517	69%
Tasa de titulación	321	175	507	97%	325	176	501	97%
Eficiencia Terminal	321	175	507	65%	325	176	501	67%

Valor del Subsistema Tasa de egreso 52.63%, Tasa de Titulación 74.33%, Eficiencia Terminal 39.12%



Tabla 6.1- EFICIENCIA TERMINAL LICENCIATURA

LICENCIATURA	GENERACIONES							
	2017-2019 (Matricula inicial 365)				2018-2020 (Matricula inicial 511)			
	H	M	T	%	H	M	T	%
Tasa de egreso	178	109	287	79%	240	151	391	76%
Tasa de titulación	165	106	271	94%	214	145	359	92%
Eficiencia Terminal	165	106	271	74%	214	145	359	70%

Valor del Subsistema Tasa de egreso 77.19%, Tasa de Titulación 82.88%, Eficiencia Terminal 63.51%

Tabla 7.- TUTORES POR PROGRAMA EDUCATIVO DE TSU

S-D 2020												
PE	TUTORES									Alumnos		
	PTC			PA			PTC+PA			Asignados al inicio		
	H	M	T	H	M	T	H	M	T	H	M	T
DNAM	2	2	4			0	2	2	4	51	188	239
LACS	1	1	2			0	1	1	2	29	98	127
MAI	3	2	5			0	3	2	5	255	51	306
MAP		1	1			0		1	1	12	2	14
MTAIEE	2		2			0	2		2	113	14	127
MTASMF	3	2	5			0	3	2	5	217	54	271
PIAM	2	1	3			0	2	1	3	86	105	191
TIADSM	2		2			0	2		2	65	44	109
<b>TOTALES</b>	<b>15</b>	<b>9</b>	<b>24</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15</b>	<b>9</b>	<b>24</b>	<b>828</b>	<b>556</b>	<b>1,384</b>

Tabla 7.1 - TUTORES POR PROGRAMA EDUCATIVO DE TSU X MATRICULA

S-D 2020										
PE	TUTORES			Alumnos			TUTORES NECESARIOS			
	PTC			Asignados al inicio			PTC			
	H	M	T	H	M	T	H	M	T	
DNAM	2	2	4	51	188	239	2	4	6	
LACS	1	1	2	29	98	127	1	3	4	
MAI	3	2	5	255	51	306	6	2	8	
MAP		1	1	12	2	14		1	1	
MTAIEE	2		2	113	14	127	2	1	3	
MTASMF	3	2	5	217	54	271	6	3	9	
PIAM	2	1	3	86	105	191	2	2	4	
TIADSM	2		2	65	44	109	2	1	3	
<b>TOTALES</b>	<b>15</b>	<b>9</b>	<b>24</b>	<b>828</b>	<b>556</b>	<b>1,384</b>	<b>21</b>	<b>17</b>	<b>38</b>	

Tabla 8.- PROCESO DE TUTORÍAS POR PROGRAMA EDUCATIVO DE TSU

S-D 2020														
PE	Alumnos			Alumnos atendidos										
	Asignados al inicio			Tutoría individual				Tutoría grupal				Alumnos retenidos		
	H	M	T	H	M	T	Sesiones	H	M	T	Sesiones	H	M	T
DNAM	51	188	239	20	75	96	30	51	188	239	33	49	170	219
LACS	29	98	127	12	39	51	88	29	98	127	99	28	94	122
MAI	255	51	306	102	20	122	236	255	51	306	121	253	40	293
MAP	12	2	14	5	1	6	15	10	2	12	22	10	2	12
MTAIEE	113	14	127	45	6	51	115	113	14	127	48	106	14	120
MTASMF	217	54	271	87	22	108	66	213	52	265	33	203	52	255
PIAM	86	105	191	34	42	76	92	76	103	179	33	66	103	169
TICS/TIADSM	65	44	109	26	18	44	38	65	44	109	77	58	44	102
TOTALES	828	556	1384	331	222	554	680	812	552	1364	466	773	519	1292

Tabla 9.- ATENCIÓN PSICOPEDAGÓGICA / TSU

APOYO PSICOPEDAGÓGICO TSU													
PE	S-D 2019						S-D 2020						
	H	Sesiones	M	Sesiones	TOTAL H/M	TOTAL Sesiones	H	Sesiones	M	Sesiones	TOTAL H/M	TOTAL Sesiones	
DNAM	0	0	5	5	5	5	0	0	1	2	1	2	
LACS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
MAI	1	1	0	0	1	1	0	0	2	12	2	12	
MAP	1	1	0	0	1	1	1	2	0	0	1	2	
MTAIEE	0	0	0	0	0	0	0	0	2	8	2	8	
MTASMF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
PIAM	1	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	
TIADSM	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
TOTALES	3	3	5	5	7	8	1	2	5	22	6	24	

Tabla 10.- ATENCIÓN PSICOPEDAGÓGICA / LICENCIATURA

APOYO PSICOPEDAGÓGICO ING													
PE	S-D 2019						S-D 2020						
	H	Sesiones	M	Sesiones	TOTAL H/M	TOTAL Sesiones	H	Sesiones	M	Sesiones	TOTAL H/M	TOTAL Sesiones	
IMT	7	9	8	17	15	26	2	10	0	0	2	10	
IM	6	10	0	0	6	10	0	0	0	0	0	0	
ISP	0	0	3	10	3	10	1	2	0	0	1	2	
ITIC	0	0	0	0	0	0	2	8	0	0	2	8	
LINYM	1	2	0	0	1	2	0	0	2	4	2	4	
TOTALES	14	21	11	27	25	48	5	20	2	4	7	24	

Tabla 11.- EVOLUCIÓN CUATRIMESTRAL DE BECAS POR RENDIMIENTO ACADEMICO

AÑO 2020	RANGO ACADÉMICO (CALIFICACIÓN)	ENERO-ABRIL			MAYO-AGOSTO			SEPTIEMBRE-DICIEMBRE		
TIPO DE BECA		TSU	ING	TOTAL	TSU	ING	TOTAL	TSU	ING	TOTAL
ACADÉMICA 30%	De 9.20 a 9.49	82	43	125	285	106	391	270*	101*	371*
ACADÉMICA 45%	De 9.50 a 9.79	62	18	80	106	28	134	153*	99*	252*
ACADÉMICA 60%	De 9.80 a 10.0	8	6	14	19	6	25	34	19	53
OPTIMUS 100%	Los 5 mejores promedios	-	-	0	3	2	5	2	3	5
SUB TOTAL		152	67	219	413	142	555	459	222	681
"ACADÉMICA 50% NUEVO INGRESO"	De 9.0 o superior en certificado de bachillerato	-	-	0	-	-	0	127	-	127
BECAS OTORGADAS		152	67	219	413	142	555	586	222	808

\* Los valores de becas académicas del 30% y 45% no se suman en el final total de las becas otorgadas, ya que son solo desglose de la Beca de continuidad del 50%.

Tabla 11.1.- TOTAL DE BECAS ESTUDIANTILES TSU / LIC

Total de becas	S-D 2019			S-D 2020		
	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL
Académica	128	90	218	706	455	1,161
Socioeconómica	12	7	19	6	13	19
Otras	83	54	137	3	2	5
Federales	47	36	83	17	13	30
TSU	270	187	457	732	483	1,215
Académica	128	72	200	251	121	372
Socioeconómica	7	2	9			0
Otras	31	36	67	2	2	4
Federales	4	8	12	14	6	20
LIC	179	120	299	267	129	396
TOTALES	449	307	756	999	612	1,611

Tabla 11.2.- COMPARATIVO DE BECAS ESTUDIANTILES TSU AL INICIO DE CICLO ESCOLAR

Tipo de Beca	(Nombre de la Beca) TSU	(CUATRIMESTRE/AÑO)					
		S-D 2019			S-D 2020		
		H	M	T	H	M	T
Académica	OPTIMUS 100%			N/A	1	1	2
	Académica 60%			N/A	11	23	34
	Académica 50% (Beca de Continuidad)			N/A	639	359	998
	<i>Académica 30%</i>			N/A	<i>156</i>	<i>114</i>	<i>270*</i>
	<i>Académica 45%</i>			N/A	<i>64</i>	<i>89</i>	<i>153*</i>
	Beca Nuevo Ingreso 50%			N/A	55	72	127
	Académica 100%	126	89	215			N/A
	Académica 50%	2	1	3			N/A
SUBTOTAL		128	90	218	706	455	1,161
Socioeconómica	Beca Socioeconómica 50%			N/A	0	1	1
	Beca Socioeconómica 100%			N/A	5	12	17
	Apoyo Económico 100%			N/A	1	0	1
	Manutención Universitaria	12	7	19			N/A
SUBTOTAL		12	7	19	6	13	19
Otras	Familiares de trabajadores UTNC 50%			N/A	1	0	1
	Beca convenio c/Guerrero 50%			N/A	1	2	3
	Discapacidad			N/A			
	Convenio Atención a víctimas 100%			N/A	1	0	1
	Familiares de trabajadores UTNC 100%	3	4	7			N/A
	Beca convenio c/Guerrero 100%	0	3	3			N/A
	Beca para madres solteras y jóvenes embarazadas	0	9	9			N/A
	Beca de Transporte	7	3	10			N/A
	Apoyo Alimentario	31	10	41			N/A
	Convenio con proveedor cafetería / Becas académicas	2	2	4			N/A
	Becas Constellation Brands/Nava	10	6	16			N/A
	Convenio EMSAD Allende	0	3	3			N/A
	Convenio EMSAD Nava	8	5	13			N/A
	Convenio COBAC	9	7	16			N/A
Convenio CECYTEC	13	2	15			N/A	
SUBTOTAL		83	54	137	3	2	5
Federales	Manutención Federal 2019	27	27	54			N/A
	Jóvenes Escribiendo el Futuro	20	9	29			N/A
	Beca Federal para apoyo a la Manutención 2020 II			N/A	17	10	27
	Apoyo Mujeres Madres Jefas de Familia 2020			N/A	0	3	3
SUBTOTAL		47	36	83	17	13	30
TOTAL TSU		270	187	457	732	483	1,215

\* Los valores de becas académicas del 30% y 45% no se suman en el final total de las becas otorgadas, ya que son solo desglose de la Beca de continuidad del 50%.

Tabla 11.3.- COMPARATIVO DE BECAS ESTUDIANTILES LICENCIATURA AL INICIO DEL CICLO ESCOLAR

Tipo de Beca	(Nombre de la Beca) LIC	(CUATRIMESTRE/AÑO)					
		S-D 2019			S-D 2020		
		H	M	T	H	M	T
Académica	Académica 60%				9	10	19
	Académica 50% (Beca de Continuidad)				241	109	350
	Académica 30%				63	38	101*
	Académica 45%				54	45	99*
	OPTIMUS 100%				1	2	3
	Académica 100%	13	3	16			
	Académica 50%	115	69	184			
	<b>SUBTOTAL</b>	<b>128</b>	<b>72</b>	<b>200</b>	<b>251</b>	<b>121</b>	<b>372</b>
Socioeconómica	Beca Socioeconómica 50%						0
	Beca Socioeconómica 100%						0
	Apoyo Económico 100%						0
	Manutención Universitaria	7	2	9			
	<b>SUBTOTAL</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otras	Familiares de trabajadores UTNC 50%						0
	Beca convenio c/Guerrero 50%				1	2	3
	Discapacidad				1	0	1
	Convenio Atención a víctimas						0
	Beca para madres solteras y jóvenes embarazadas	0	11	11			
	Familiares de trabajadores UTNC 100%	9	6	15			
	Beca convenio c/Guerrero 100%	4	10	14			
	Beca de Transporte			0			
	Apoyo Alimentario	13	6	19			
	Convenio proveedor cafetería/becas académicas	3	1	4			
	C. Brands/Nava	2	2	4			
	<b>SUBTOTAL</b>	<b>31</b>	<b>36</b>	<b>67</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>4</b>
Federales	Manutención FEDERAL 2019	4	8	12			
	Jóvenes Escribiendo el Futuro	6	2	8	7	2	9
	Beca Federal para Apoyo a la Manutención 2020				6	4	10
	Beca por haber concluido la Titulación	3	0	3	1	0	1
	<b>SUBTOTAL</b>	<b>13</b>	<b>10</b>	<b>23</b>	<b>14</b>	<b>6</b>	<b>20</b>
<b>TOTAL LIC</b>		<b>179</b>	<b>120</b>	<b>299</b>	<b>267</b>	<b>129</b>	<b>396</b>

\* Los valores de becas académicas del 30% y 45% no se suman en el final total de las becas otorgadas, ya que son solo desglose de la Beca de continuidad del 50%.

Tabla 11.4.- BECAS ESTUDIANTILES TSU POR PE

Becas para Programas Educativos de TSU	S-D 2018			S-D 2019			S-D 2020		
	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL
Desarrollo de Negocios Área Mercadotecnia	7	35	42	8	53	61	30	177	207
Logística Área Cadena de Suministros	6	4	10	8	24	32	23	68	91
Mantenimiento Área Industrial	46	13	59	75	8	83	195	25	220
Mantenimiento Área Petróleo	6	5	11	12	7	19	29	9	38
Mecatrónica Área instalaciones Eléctricas Eficientes	5	5	10	37	4	41	96	5	101
Mecatrónica Área Sistemas de Manufactura Flexible	61	23	84	89	15	104	233	48	281
Procesos Industriales Área Manufactura	21	39	60	28	53	81	82	111	193
TI Área Desarrollo de Software Multiplataforma	14	15	29	13	23	36	44	40	84
<b>Totales</b>	<b>166</b>	<b>139</b>	<b>305</b>	<b>270</b>	<b>187</b>	<b>457</b>	<b>732</b>	<b>483</b>	<b>1215</b>

Tabla 11.5.- BECAS ESTUDIANTILES DE LICENCIATURA POR PE

Becas para Programas Educativos de LIC	S-D 2018			S-D 2019			S-D 2020		
	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL
Ingeniería en Desarrollo e Innovación Empresarial	6	27	33	17	43	60			-
Ingeniería en Desarrollo y Gestión de Software			-			-			-
Licenciatura en Diseño y Gestión de Redes Logística			-			-		3	3
Licenciatura en Innovación de Negocios y Mercadotecnia			-			-	21	49	70
Mantenimiento Industrial	59	14	73	43	5	48	63	12	75
Mecatrónica	106	16	122	82	19	101	128	11	139
Sistemas Productivos	20	33	53	22	44	66	38	45	83
Tecnologías de la Información y Comunicación	13	11	24	15	9	24	17	9	26
<b>TOTALES</b>	<b>204</b>	<b>101</b>	<b>305</b>	<b>179</b>	<b>120</b>	<b>299</b>	<b>267</b>	<b>129</b>	<b>396</b>

Tabla 11.6 - MONTO POR TIPO DE BECAS TSU

MONTO GLOBAL POR TIPO DE BECA DEL CUATRIMESTRE Inicio S-D 2020											
TSU (Tipo de Beca)	BECADOS	PERIODO	DESCUENTO EN COLEGIATURA	APOYO ECONÓMICO	MONTO TOTAL CUATRIMESTRAL	TIPO Y MONTO DE LA INVERSIÓN					MONTO TOTAL
						FEDERAL	ESTATAL	MUNICIPAL	PROPIOS	OTROS	
Optimus 100% + \$2,000 cuatri.	2	Cuatrimstral	\$1,200	\$2,000	\$3,200				X		\$6,400
Beca Académica 60%	34	Cuatrimstral	\$720		\$720				X		\$24,480
Beca Nuevo Ingreso 50%	127	Cuatrimstral	\$600		\$600				X		\$76,200
Beca de Continuidad 50%	998	Cuatrimstral	\$600		\$600				X		\$598,800
<i>Beca Académica 30%</i>	<i>270*</i>	<i>Cuatrimstral</i>	<i>\$360</i>		<i>\$360</i>				X		<i>\$0*</i>
<i>Beca Académica 45%</i>	<i>153*</i>	<i>Cuatrimstral</i>	<i>\$540</i>		<i>\$540</i>				X		<i>\$0*</i>
Beca de Apoyo Económico 50%	1	Cuatrimstral		\$600	\$600				X		\$600
Beca Socioeconómica del 50%	17	Cuatrimstral	\$600		\$600				X		\$10,200
Beca Socioeconómica del 100%	1	Cuatrimstral	\$1,200		\$1,200				X		\$1,200
Familiares de trabajadores UTNC 50%	1	Cuatrimstral	\$600		\$600				X		\$600
Beca convenio c/Guerrero 50%	3	Cuatrimstral	\$600		\$600				X		\$1,800
Convenio atención a víctimas 100%	1	Cuatrimstral	\$1,200		\$1,200				X		\$1,200
Mujeres Madres Jefas de Fam.	3	Anual		\$50,000		X					\$150,000
Apoyo a la Manutención Federal 2020	27	Cuatrimstral		\$3,600	\$3,600	X					\$97,200
<b>TOTAL DE BECAS DE TSU</b>	<b>1,215</b>					<b>MONTO TOTAL DEL CUATRIMESTRE</b>					<b>\$968,680</b>

\*.- Estos valores no se suman al resultado de la tabla, son solo desglose de la Beca de continuidad 50%.

Tabla 11.7 - MONTO POR TIPO DE BECAS LICENCIATURA

MONTO GLOBAL POR TIPO DE BECA DEL CUATRIMESTRE S-D 2020											
ING (Tipo de Beca)	BECA-DOS	PERIODO	DESCUENTO EN COLEGIATURA	APOYO ECONÓMICO	MONTO TOTAL CUATRIMESTRAL	TIPO Y MONTO DE LA INVERSIÓN					MONTO TOTAL
						FED.	EST.	MPAL.	PROPIOS	OTROS	
Optimus 100% + \$2,000 cuatri.	3	Cuatrimstral	\$3,900	\$2,000	\$5,900				X		\$17,700
Beca Académica 60%	19	Cuatrimstral	\$2,340		\$2,340				X		\$44,460
Beca de Continuidad 50%	350	Cuatrimstral	\$1,950		\$1,950				X		\$682,500
<i>Beca Académica 30%</i>	<i>101*</i>	<i>Cuatrimstral</i>	<i>\$1,170</i>		<i>\$1,170</i>				X		<i>\$0*</i>
<i>Beca Académica 45%</i>	<i>99*</i>	<i>Cuatrimstral</i>	<i>\$1,755</i>		<i>\$1,755</i>				X		<i>\$0*</i>
Beca convenio c/Guerrero 50%	3	Cuatrimstral	\$1,950		\$1,950				X		\$5,850
Discapacidad	1	Cuatrimstral	\$3,900		\$3,900				X		\$3,900
Beca Federal Apoyo a la Manutención 2020	10	Cuatrimstral		\$3,600	\$3,600	X					\$36,000
Jóvenes Escribiendo el Futuro	9	Cuatrimstral		\$9,600	\$9,600	X					\$86,400
Beca por haber concluido la Titulación 2020	1	Cuatrimstral		\$4,000	\$4,000	X					\$4,000
<b>TOTAL DE BECAS DE LIC</b>	<b>396</b>					<b>MONTO TOTAL DEL CUATRIMESTRE</b>					<b>\$880,810</b>

Tabla 12. – RESUMEN DE PRÁCTICAS PRESENCIALES EN TALLERES Y LABORATORIOS

ASISTENCIA POR SEMANA DE PRACTICAS													
	ALUMNOS PROGRAMADOS	ALUMNOS CON CARTA Y PORCENTAJES						ALUMNOS QUE ASISTIERON CON CARTA Y PORCENTAJES					
		SEMANAS/ALUMNOS			SEMANAS/%			SEMANAS/ALUMNOS			SEMANAS/%		
		1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3
TSU	369	213	213	213	58%	58%	58%	199	197	153	93%	92%	72%
LIC	470	130	130	83	28%	28%	18%	116	93	28	89%	72%	34%
TOTAL	839	343	343	296	41%	41%	35%	315	290	181	92%	85%	62%

Tabla 12.1 – PRÁCTICAS PRESENCIALES POR PROGRAMA EDUCATIVO

HORAS UTILIZADAS Y ALUMNOS POR PROGRAMA EDUCATIVO S-D 2020					1er Semana	
PE	Taller o Laboratorio	HORAS TSU	HORAS LIC	ALUMNOS TSU	ALUMNOS LIC	
MTASMF	Máquinas y Herramientas	63		91		
	Robótica	21				
MTAIEE	Electricidad	27		10		
MAI	Computo 3	24		98		
	Computo 5	24				
	Electricidad	12				
	Electrónica	12				
	Mecatrónica	12				
IMT	Aplicaciones Avanzadas/ Robótica		18		30	
	C.N.C.		12			
	Computo 1		20			
ISP	Cerámica		9		23	
	Explanada Mercantil		9			
IMI	Aplicaciones Avanzadas		6		37	
	Máquinas y Herramientas		18			
	Robótica		6			
ITIC	Computo 3		18		26	
	Computo 5		18			
SUB TOTAL		171	134	199	116	
TOTAL		305		315		

Tabla 13.- NÚMERO DE USUARIOS DE LA BIBLIOTECA

En este periodo no se registraron actividades debido a la contingencia sanitaria.



Tabla 14.- NÚMERO DE VOLUMENES Y TÍTULOS DE LA BIBLIOTECA

CUATRIMESTRE Y MES DEL 2019		VOLUMENES	VOLUMENES POR ALUMNO	TÍTULOS	TÍTULOS POR ALUMNO	MATRICULA ATENDIDA
3er. CUATRIMESTRE 2020	SEP-DIC	4485	2.02	2583	1.16	2211

## 2. Vinculación

Tabla 15.- CONVENIOS FIRMADOS

SECTORES	CUATRIMESTRE	ACUMULADOS	ACUMULADOS
	S-D 2020	2020	VIGENTES
Productivo	19	23	34
Educativo Nacional	-	2	30
Educativo-Extranjero	-	-	6
Institucionales	-	2	17
Total	19	27	87

Tabla 15.1- DETALLE DE CONVENIOS FIRMADOS

NÚM	INSTITUCION O EMPRESA	DURACION	PROPOSITO	CIUDAD
1	Asociación de Agentes Aduanales	4 años	Colaboración Mutua/Académica	P. Negras, Coah.
2	Triturados de Piedras Negras	2 años	Colaboración Mutua/Académica	P. Negras, Coah.
3	Magna Asientos de Allende	2 años	Colaboración Mutua/Académica	Allende, Coah.
4	Manufacturas de Santiago	1 año	Colaboración Mutua/Académica	P. Negras, Coah.
5	Lear Co.	5 años	Colaboración Mutua/Académica	P. Negras, Coah.
6	Maquiladora MCM de Zaragoza	1 año	Colaboración Mutua/Académica	Zaragoza, Coah.
7	Valle la Paz	1 año	Colaboración Mutua/Académica	P. Negras, Coah.
8	Regal Beloit	1 año	Estadías	P. Negras, Coah.
9	Agencia Aduanal Alfonso Bres	1 año	Colaboración Mutua/Académica	P. Negras, Coah.
10	Ensambladora del Norte, S.A.	2 años	Colaboración Mutua/Académica	P. Negras, Coah.
11	Laminados de Barro, S.A. de C.V.	2 años	Colaboración Mutua/Académica	P. Negras, Coah.
12	Asociación de Agentes Aduanales	2 años	"Mercadotecnia para promocionar la página APTA-CE" (DNAM) Proyecto Vinculación-empresa.	P. Negras, Coah.
13	Magna Asientos de Allende	2 años	"Brazo Articulado" (MT) Proyecto Vinculación-empresa.	Allende, Coah.
14	Magna Asientos de Allende	2 años	"Movimiento 3 Ejes"	Allende, Coah.

(MT) Proyecto Vinculación-empresa.

15	Magna Asientos de Allende	2 años	"Celda Inteligente" (MAI) Proyecto Vinculación-empresa.	Allende, Coah.
16	Magna Asientos de Allende	2 años	"Análisis de Capacidad para Verificar Eficiencia" (PIAM) Proyecto Vinculación-empresa.	Allende, Coah.
17	Manufacturas de Santiago	2 años	"Gestión del Mantenimiento en el área de Fresadoras" (MAI) Proyecto Vinculación-empresa.	P. Negras, Coah
18	Agencia Aduanal Alfonso Bres	2 años	"Innovación en tecnologías de la información en comercio exterior para la Agencia Alfonso Bres" (TIADSM) Proyecto Vinculación-empresa.	P. Negras, Coah
19	Agencia Aduanal Alfonso Bres	2 años	"Estrategias Digitales de Marketing para Agencia Aduanal Alfonso Bres" (DNAM) Proyecto Vinculación-empresa.	P. Negras, Coah

### Tabla 16.- VISITAS INDUSTRIALES

En este periodo no se registraron actividades debido a la contingencia sanitaria.

### Tabla 17.- CONFERENCIAS

CONFERENCIAS EN TSU		S-D 2020
Número de conferencias		11
Número de alumnos asistentes		1161
CONFERENCIAS EN LICENCIATURA		
Número de conferencias		1
Número de alumnos asistentes		50
Total conferencias TSU+LIC.		9
Total alumnos asistentes TSU+LIC.		461

### Tabla 17.1- DETALLE DE CONFERENCIAS

Nº	Tema:	Carreras:	Nombre del expositor	Empresa	Fecha	Nº de alumnos
1	"MERCADOTECNIA Y CADENAS DE SUMINISTRO EN EL SECTOR AGROALIMENTARIO"	DNAM 4º "A, B"	FRANCISCO SELVA RIVDADULLA. EXPERTO EN COMUNICACIÓN Y MT. EMPRESARIAL	UT DE COAHUILA	11/08/2020	63
2	"TALLERES PARA BUSCADORES DE EMPLEO"	IMI 7º "A, B, C"	ING. LETICIA MARTINEZ.	SERVICIO NACIONAL DE EMPLEO	24/09/2020	50
3	"NUEVOS MATERIALES PARA INGENIERIA"	MT ASMF 4º "A, B, D, E" (TUTORIAS)	DR. ESTEBAN SÁNCHEZ VALDES. JEFE DEPTO. DE INGENIERIA METAL MECANICA	INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SALTILLO	21/10/2020	100
4	"AHORRO DE ENERGIA"	MT AIEE 4º "A, B"	ING. OLIVER GARZA RESENDIZ. JEFE DEPTO. DE DISTRIBUCIÓN Y TRANSMISIÓN	C.F.E.	29/10/2020	37

5	"RIESGO ELÉCTRICO Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO"	MT ASMF 1° "B"	ING. JOSE GPE. URANO RINCÓN. COORD. DE DISTRIBUCIÓN, TRANSMISIÓN Y CONTROL	C.F.E.	05/11/2020	25
6	"ALMACEN"	LAC'S 1° "B"	ING. FRANCISCO JAVIER LEIJA TREVIÑO. GERENTE DE ALMACEN	MINERA DEL NORTE (UNIDAD MICARE)	05/11/2020	34
7	"PROCESOS DE MANUFACTURA EN LA INDUSTRIA 4.0"	MT ASMF 4° "C"	ING. LUIS ANTONIO MONA PEÑA. JEFE DE DPTO. ELECTRICA - ELECTRÓNICA	INSTITUTO TECNOLOGICO DE SALTILLO	6/11/2020	20
8	"PROCESOS DE MANUFACTURA"	MT ASMF 4° "A, B"	ING. LUIS ANTONIO MONA PEÑA. JEFE DE DPTO. ELECTRICA - ELECTRÓNICA	INSTITUTO TECNOLOGICO DE SALTILLO	6/11/2020	57
9	"APLICACIONES DE LA ROBOTICA"	MT ASMF 4° "A, B, E"	ING. JORGE ALBERTO CHÁVEZ SUPERV. DE MANTO. EN EL ÁREA DE MUELLES I	RASSINI SUSPENSIONES	11/11/2020	75
10	"VISIÓN DE VIDA"	ALUMNOS DE PRIMER GRADO	RAÚL CRUZ SANTOS	PROPIETARIO DEL RESTAURANTE Y HOTEL BARROKAS	10/12/2020	
11	"DISEÑO DE NUEVOS SENSORES QUÍMICOS BASADOS EN VIDRIO PARA APLICACIONES EN EL ÁREA DE VEHÍCULOS AUTÓNOMOS Y DETECCIÓN DE ENFERMEDADES RESPIRATORIAS"	ALUMNOS DE PRIMER GRADO	MTRO. JUAN GUILLERMO SOTELLO GARCÍA	PROFESOR INVESTIGADOR DEL TECNOLOGICO DE MONTERREY	11/12/2020	776
12	"EDUCACIÓN Y LIDERAZGO"	ALUMNOS DE PRIMER GRADO	DR. HIGINIO GONZÁLEZ CALDERÓN.	SECRETARIO DE EDUCACION PÚBLICA EN EL ESTADO	11/12/2020	
					Total alumnos	1211

### Tabla 18.- ESTADÍAS

En este periodo no se cuenta con estadías

### Tabla 19.- MOVILIDAD ESTUDIANTIL

En este periodo no se cuenta con movilidad

### Tabla 20.- ESTUDIOS Y SERVICIOS TECNOLÓGICOS

En este periodo no se registraron actividades debido a la contingencia sanitaria.

Tabla 21.- SEGUIMIENTO DE EGRESADOS

ING.	(CUATRIMESTRE/AÑO)	
	S-D 2020	
	No.	%
Egresados generación (Sep. 18-Abr. 20)	388	100
Egresados trabajando a seis meses de su egreso	212	54%
Egresados trabajando de acuerdo a su formación	127	59%
Egresados trabajando en donde realizaron la estadía	35	17%
Ingreso promedio mensual	12,707.34	

Tabla 21.1- SEGUIMIENTO DE EGRESADOS POR PE

SEGUIMIENTO DE EGRESADOS POR PE						
Egresados ING	IMT	IDIE	ISP	IMI	ITIC	Total
Egresados gen Sept 2018-Abril 2020	120	77	88	71	32	388
Egresados Trabajando	69	39	48	40	16	212
Actividad laboral acorde a formación	44	23	26	25	9	127
Trabajando en empresa de estadía.	15	11	8	1	0	35
Egresados que no trabajan ni estudian	23	30	27	21	6	107
Egresados no localizables	19	5	7	9	6	46

Tabla 22.- BOLSA DE TRABAJO

Egresados colocados de:	(CUATRIMESTRE/AÑO)	
	S-D 2019	S-D 2020
TSU	25	2
LICENCIATURA	9	5
<b>TOTAL</b>	<b>34</b>	<b>7</b>

Tabla 22.1 - BOLSA DE TRABAJO POR PE

Egresados colocados por Bolsa de Trabajo S-D 2020									
Programa Educativo TSU	MAI	PIAM	DNAM	MTASMF	MTAIEE	TIADSM	MAP	LACS	Total
Total	1	1							2
Programa Educativo LICENCIATURA	IMI	ISP	LINYM	IMT	ITIC	Total			
Total	1	1	1	2		5			

Tabla 22.2 - PERTINENCIA

PROYECTO	PE	FECHA	EMPRESAS PARTICIPANTES
Análisis Situacional de Trabajo (AST)	DNAM	19 OCT 2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>• RASSINI</li> <li>• SEMED</li> <li>• Editorial Piedras Negras (ZÓCALO)</li> <li>• MAGNA Allende</li> <li>• PUBLICITY</li> </ul>
	MTASMF	4 NOV 2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>• RASSINI</li> <li>• LANCERMEX</li> <li>• LABASA</li> <li>• Industria Vidriera de Coahuila</li> <li>• REGAL BELOIT</li> </ul>
	PIAM	18 NOV 2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hendrickson</li> <li>• Minera del Norte</li> <li>• Partes de Plastico de Mexico, S.A de C.V.</li> <li>• LEAR Mexican Trim Operations, S . de R.L de C.V.</li> </ul>

### 3. Recursos Humanos

Tabla 23. PERSONAL

CARGO	(CUATRIMESTRE/AÑO)								
	S-D 2018			S-D 2019			S-D 2020		
	H	M	T	H	M	T	H	M	T
Rector		1	1			-	1		1
Mandos superiores	5	3	8	5	3	8	5	3	8
Mandos medios	4	3	7	3	4	7	4	3	7
Personal administrativo y secretarial	24	36	60	23	39	62	20	38	58
Sub-total	33	43	76	31	46	77	30	44	74
Profesores de Tiempo Completo (PTC)	19	8	27	19	10	29	16	10	26
Profesor de Asignatura (PA)	49	33	82	46	31	77	50	40	90
Sub-total	68	41	109	65	41	106	66	50	116
TOTAL	101	84	185	96	87	183	96	93	189

Tabla 24.- ORGANIGRAMA

Organigrama vigente

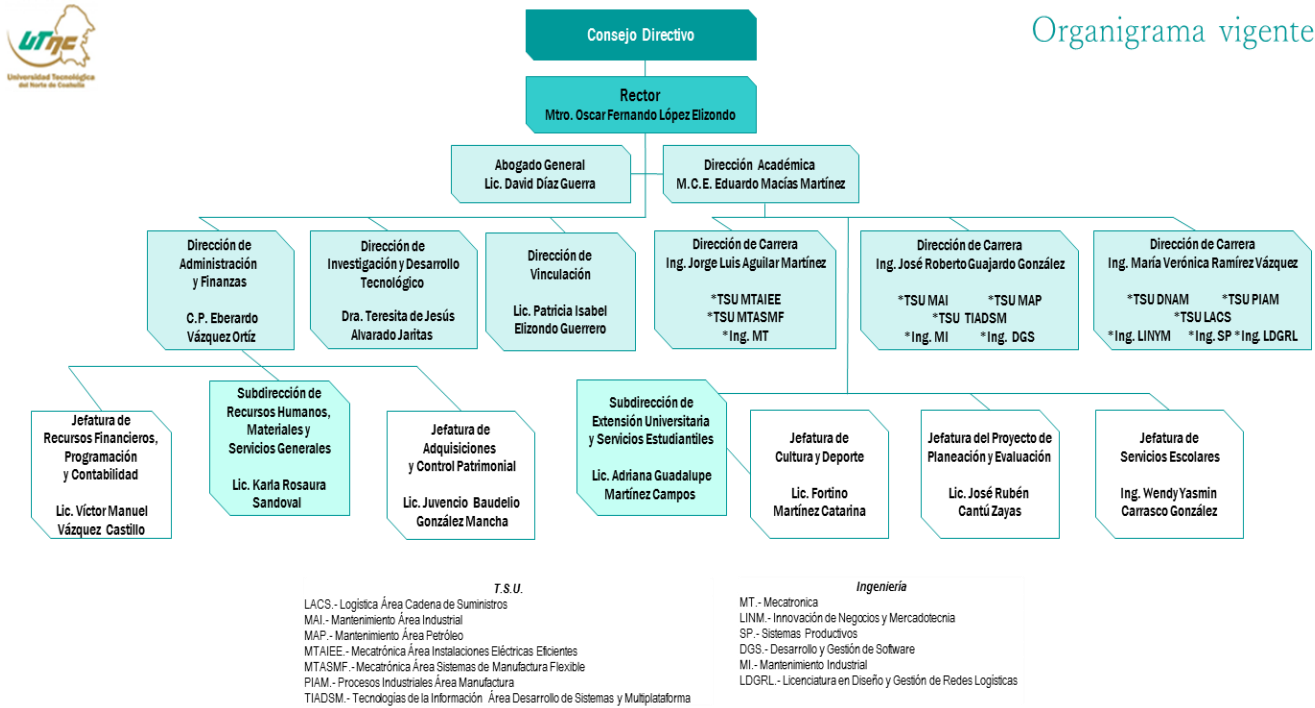


Tabla 25.- PERSONAL DOCENTE POR NIVEL EDUCATIVO

NIVEL EDUCATIVO	(CUATRIMESTRE/AÑO)					
	S-D 2019			S-D 2020		
	PTC	PA	T	PTC	PA	T
TSU	29	37	66	26	53	79
LICENCIATURA	-	19	19	-	13	13
TSU+LIC	-	21	21	-	23	23
<b>TOTAL</b>	<b>29</b>	<b>77</b>	<b>106</b>	<b>26</b>	<b>89</b>	<b>115</b>

Tabla 25.1 - PERSONAL DOCENTE POR PROGRAMA EDUCATIVO TSU

PE TSU	Personal docente por PE													
	S-D 2019							S-D 2020						
	PTC			PA			T	PTC			PA			T
	H	M	T	H	M	T		H	M	T	H	M	T	
MTAIEE	2	1	3	1	1	2	5	2	1	3	4	1	5	8
MTASMF	4	1	5	5	5	10	15	4	1	5	5	5	10	15
PIAM	2	2	4	1	4	5	9	2	2	4	2	3	5	9
MAI	4	2	6	10	4	14	20	3	2	5	10	6	16	21
MAP	1	-	1	-	-	-	1	-	-	0	-	-	0	0

DNAM	4	3	7	2	4	6	13	3	3	6	5	5	10	16
TICS	2	1	3	-	-	-	3	2	1	3	2	2	4	6
LACS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	1	2	3	4
<b>TOTALES</b>	<b>19</b>	<b>10</b>	<b>29</b>	<b>19</b>	<b>18</b>	<b>37</b>	<b>66</b>	<b>16</b>	<b>10</b>	<b>26</b>	<b>29</b>	<b>24</b>	<b>53</b>	<b>79</b>

Tabla 25.2 – PERSONAL DOCENTE POR PROGRAMA EDUCATIVO DE LICENCIATURA

Personal docente por PE														
PE LIC	S-D 2019							S-D 2020						
	PTC			PA			T	PTC			PA			T
	H	M	ST	H	M	ST		H	M	ST	H	M	ST	
IDIE			0	2	1	3	3			0		1	1	1
IMT			0	6	1	7	7			0	8	1	9	9
ISP			0	4	1	5	5			0	2	1	3	3
IMI			0	1	1	2	2			0			0	0
ITIC			0	2	-	2	2			0			0	0
<b>TOTALES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15</b>	<b>4</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>3</b>	<b>13</b>	<b>13</b>

Tabla 25.3 – PERSONAL DOCENTE POR PROGRAMA EDUCATIVO TSU + LIC

Personal docente por PE														
PE TSU	S-D 2019							S-D 2020						
	PTC			PA			T	PTC			PA			T
	H	M	ST	H	M	ST		H	M	ST	H	M	ST	
MTAIEE			0	2	1	3	3			0	1	1	2	2
MTASMF			0	1	1	2	2			0	1	1	2	2
PIAM			0	1	3	4	4			0	2	5	7	7
MAI			0	3	3	6	6			0	3	2	5	5
MAP			0	1		1	1			0			0	0
DNAM			0	1	3	4	4			0	3	2	5	5
TICS			0			0	0			0			0	0
LACS			0	1		1	1			0	1	1	2	2
<b>TOTALES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>21</b>	<b>21</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>23</b>	<b>23</b>

Tabla 26.- NIVELES DE HABILITACIÓN DE LA PLANTA DOCENTE POR NIVEL EDUCATIVO

NIVEL EDUCATIVO Y POSGRADO	(CUATRIMESTRE/AÑO)					
	S-D 2019			S-D 2020		
	PTC	PA	T	PTC	PA	T
TSU-Maestría con grado	15	2	17	18	5	23
TSU-Doctorado con grado			0			0
Sub total TSU	15	2	17	18	5	23
LICENCIATURA -Maestría con grado		3	3		2	2
LICENCIATURA -Doctorado con grado			0			0
Sub total LIC.	0	3	3	0	2	2

TSU+ LICENCIATURA -Maestría con grado		6	6		3	3
TSU+ LICENCIATURA -Doctorado con grado		1	1			0
Sub total TSU+LIC.	0	7	7	0	3	3
Total	15	12	27	18	10	28

Tabla 26.1. PERSONAL DOCENTE POR TIPO DE FORMACIÓN Y/O CAPACITACIÓN

CUATRIMESTRE S-D 2020											
TIPO DE FORMACIÓN Y/O CAPACITACIÓN	CANTIDAD	HORAS	PROFESORES DE TIEMPO COMPLETO			PROFESORES DE ASIGNATURA			TOTAL		
			H	M	T	H	M	T	H	M	T
Cursos	11	14	4	7	11	0	0	0	4	7	11
Taller	5	12	4	1	5	0	0	0	4	1	5
TOTAL	16	26	8	8	16	0	0	0	8	8	16

Tabla 26.2 PERSONAL ADMINISTRATIVO POR TIPO DE FORMACIÓN Y/O CAPACITACIÓN

CUATRIMESTRE S-D 2020											
TIPO DE FORMACIÓN Y/O CAPACITACIÓN	CANTIDAD	HORAS	MANDOS MEDIOS Y SUPERIORES			ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL			TOTAL		
			H	M	T	H	M	T	H	M	T
Cursos	41	170	2	-	2	6	33	39	8	33	41
Taller	4	12	1	2	3	-	1	1	1	3	4
TOTAL	45	182	3	2	5	6	34	40	9	36	45

Tabla 26.3.- CAPACITACIÓN PERSONAL DOCENTE POR TIPO DE FORMACIÓN Y HORAS

CUATRIMESTRE S-D 2020												
NOMBRE Y TIPO DE FORMACIÓN Y/O CAPACITACIÓN	CANTIDAD	HORAS	PROFESORES DE TIEMPO COMPLETO			PROFESORES DE ASIGNATURA			TOTAL			
			H	M	T	H	M	T	H	M	T	
<b>CURSOS TECNICOS:</b>												
Derechos de la Mujer	2	2	0	2	2	0	0	0	0	2	2	
Autoestima y Dignidad	2	2	0	2	2	0	0	0	0	2	2	
Ahorro de Energía	1	2	1	0	1	0	0	0	1	0	1	
Riesgo Eléctrico y Seguridad en el Trabajo	1	3	1	0	1	0	0	0	1	0	1	
Curso Básico de Robótica	1	2	1	0	1	0	0	0	1	0	1	
Procesos de Manufactura en la Industria 4.0	2	1	1	1	2	0	0	0	1	1	2	
Taller de Periodismo Científico	5	12	4	1	5	0	0	0	4	1	5	
Mujeres Víctimas de Violencia y sus Derechos	2	2	0	2	2	0	0	0	0	2	2	
TOTAL	16	26	8	8	16	0	0	0	8	8	16	



Tabla 26.4.- CAPACITACIÓN DEL PERSONAL ADMVO. POR TIPO DE FORMACIÓN Y HORAS

CUATRIMESTRE S-D 2020											
NOMBRE Y TIPO DE FORMACIÓN Y/O CAPACITACIÓN	CANTI- DAD	HORAS	MANDOS MEDIOS Y SUPERIORES			ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL			TOTAL		
			H	M	T	H	M	T	H	M	T
<b>CURSOS TECNICOS:</b>											
Mantenimiento de las Instalaciones Eléctricas en los Centros de Trabajo Condiciones de Seguridad.	3	40	0	0	0	3	0	3	3	0	3
Seguridad Informática Básica	1	40	0	0	0	1	0	1	1	0	1
Controladores Lógicos Programables	1	40	0	0	0	1	0	1	1	0	1
Fundamentos para el Mantenimiento y Reparación de Pértigas Aisladas	1	40	0	0	0	1	0	1	1	0	1
Derechos de la Mujer	2	2	0	0	0	0	2	2	0	2	2
Detención y Trato A Menores: Respeto y Protección de sus Derechos para Garantizar la Seguridad y Procuración de Justicia.	14	2	1	0	1	0	13	13	1	13	14
Autoestima y Dignidad	2	2	0	0	0	0	2	2	0	2	2
Metodología y Tratamiento Didáctico para la Prevención e Intervención Ante la Violencia Escolar.	15	2	1	0	1	0	14	14	1	14	15
Taller de Periodismo Científico	4	12	1	2	3	0	1	1	1	3	4
Mujeres Víctimas de Violencia y sus Derechos	2	2	0	0	0	0	2	2	0	2	2
<b>TOTAL</b>	<b>45</b>	<b>182</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>34</b>	<b>40</b>	<b>9</b>	<b>36</b>	<b>45</b>

Tabla 26.5.- RESUMEN DE PERSONAL CAPACITADO

PERSONAL CAPACITADO	CANTIDAD DE PERSONAL	
	S-D 2019	S-D 2020
Profesores de Tiempo Completo (PTC)	20	16
Profesores de Asignatura (PA)	3	0
Sub total	23	16
Personal de Mandos Medios y Superiores	14	5
Personal Administrativo y Secretarial	56	40
Sub total	70	45
<b>TOTAL</b>	<b>93</b>	<b>61</b>

## 4. Investigación y Desarrollo Tecnológico

Tabla 27.- PERFILES PRODEP

PROFESORES DE TIEMPO COMPLETO						
NÚM.	NOMBRE	FECHA DE INGRESO	PERFIL PRODEP Y STATUS			
			SI / NO	DESDE	VIGENCIA	STATUS
CATEGORIA: PROFESORES DE TIEMPO COMPLETO TITULAR B						
1	Arredondo Herrera Carlos	31/08/1998	NO			
2	Castro Elizondo Silvia Imelda	03/09/2001	SI	2019	14/08/2019 al 13/08/2022	Vigente
3	Castro Trevino Dora Azalia	08/09/2004	SI	2017	11/09/2020 al 10/09/2023 (Renovación)	Aprobado 2020
4	De Luna Álvarez Rosendo	01/05/2003	SI	2017	11/09/2020 al 10/09/2023 (Renovación)	Aprobado 2020
5	González Medrano Miriam Zulema	18/10/2004	SI	2017	11/09/2020 al 10/09/2023 (Renovación)	Aprobado 2020
6	Lozano Chávez Jesús	01/01/2001	NO			
7	Martínez Mercado José Alfredo	15/06/1998	SI	2017	11/09/2020 al 10/09/2023 (Renovación)	Aprobado 2020
8	Martínez Soto José Santiago	03/09/2007	NO			
9	Pereda Rodríguez Cesar Rene	07/01/2002	NO			
10	Rincón Maltos Gerardo	01/09/2014	SI	2017	11/09/2020 al 10/09/2023 (Renovación)	Aprobado 2020
11	Rivera Montalvo Antonio	16/08/1999	NO			
12	Rodríguez Hernández Magnolia	06/05/2010	SI	2020	11/09/2020 al 10/09/2023	Aprobado 2020
13	Saucedo Segovia Walter	01/09/2008	NO			
14	Uranga Cruz Raúl	01/09/1999	SI	2019	14/08/2019 al 13/08/2022	Vigente
15	Valdés Villarreal Miranda Porfirio	20/09/2010	NO			
16	Zambrano Rangel Raúl	31/08/1998	SI	2020	11/09/2020 al 10/09/2023	Aprobado 2020
CATEGORIA: PROFESORES DE TIEMPO COMPLETO ASOCIADO C						
17	Barrón Ramos Edgar Ovidio	07/01/2016	SI	2020	11/09/2020 al 10/09/2023	Aprobado 2020
18	Córdova Liszt Gina Elizabeth	01/09/1999	NO			
19	Esquivel Villaseñor Eduardo Daniel	02/06/2008	SI	2020	11/09/2020 al 10/09/2023	Aprobado 2020
20	García Pérez Maritza	01/09/2014	NO			
21	Gómez Valdez María Del Rosario	07/05/2012	SI	2020	11/09/2020 al 10/09/2023	Aprobado 2020
22	Hernández Soberón Jesús Arturo	04/01/2010	NO			
23	Seguy Fernández Claudia Elena	03/09/2012	NO			
24	Tobías Macías Francisco Fabian	19/09/2017	SI	2020	11/09/2020 al 10/09/2023	Aprobado 2020
25	Valdés Guajardo Diana Isabel	06/01/2006	SI	2020	11/09/2020 al 10/09/2023	Aprobado 2020
26	Villarreal Ruiz Alicia	03/09/2012	SI	2020	11/09/2020 al 10/09/2023	Aprobado 2020

Tabla 28.- CUERPOS ACADÉMICOS EN FORMACIÓN Y EN CONSOLIDACION

CUERPOS ACADÉMICOS EN FORMACIÓN (CAEF) S-D					
NOMBRE	LIADT	ÁREA	DISCIPLINA	RESPONSABLE DEL CAEF	VIGENCIA
Investigación y desarrollo de tecnología	Sistemas mecatrónicos y control de procesos industriales.	Ingeniería y Tecnología.	Automatización y Control.	Miriam Zulema González Medrano	26/11/2018 A 25/11/2021
Desarrollo de Negocios y Eficiencia Organizacional	1.- Eficiencia en el Desarrollo de la Gestión Empresarial. 2.- Aplicación e Impacto del Marketing Digital y Comercio Electrónico.	Ciencias Sociales y Administrativas	Desarrollo de Negocios.	Dora Azalia Castro Treviño	26/11/2018 A 25/11/2021

CUERPOS ACADÉMICOS EN CONSOLIDACIÓN (CAEC) S-D					
NOMBRE	LIADTC	ÁREA	DISCIPLINA	RESPONSABLE DEL CAEC	VIGENCIA
Automatización y Optimización de Sistemas	Automatización y Control de Procesos, Robótica Industrial, Gestión del Mantenimiento, Ingeniería y Administración de Sistemas Productivos y Eficiencia Energética.	Ingeniería y Tecnología.	Automatización y Control.	José Alfredo Martínez Mercado	16/12/2020 al 15/12/2023

\*.- Líneas de Investigación Aplicada y Desarrollo Tecnológico.

Tabla 29.- RESULTADOS DE LOS CUERPOS ACADÉMICOS

CUERPOS ACADÉMICOS EN FORMACIÓN S-D			
NOMBRE DEL CAEF	RESULTADOS	*AUTOR/**CO-AUTOR	FECHA
Investigación y desarrollo de tecnología	1. -Artículo arbitrado sobre la "Modulación de ancho de pulso con monitoreo de temperatura y RPM de un motor universal", publicado en la revista REAXION Ciencia y tecnología universitaria. Año 8, Número 1. Septiembre – Diciembre, 2020. ISSN:2395-8057	Jesús Arturo Hdz. Soberón Miriam Zulema Gzz. Medrano Raúl Zambrano Rangel	SEP DIC 2020
	2.-Artículo arbitrado sobre el "Monitoreo de temperatura por medio de RPMs", publicado en la revista Investigación aplicada, un enfoque en la tecnología. Año 5, número 10. Julio – Diciembre 2020. ISSN:3594-035X	Raúl Zambrano Rangel Miriam Zulema Gzz. Medrano Jesús Arturo Hdz. Soberón José Roberto García Morado (Alumno) Diana Lizeth Almaraz Lugo (Alumna)	SEP DIC 2020
	3.-Artículo arbitrado sobre "Sensor de rayos UV con sistema de alerta" publicado en la revista Investigación aplicada, un enfoque en la tecnología. Año 5, número 10. Julio - Diciembre 2020. ISSN 3594-035X	Edgar Ovidio Barrón Ramos Miriam Zulema González Medrano Raúl Zambrano Rangel Jesús Arturo Hernández Soberón	SEP DIC 2020

		Daniel Anchondo Flores (Alumno)	
	4.- Informe Técnico sobre "Ingeniería inversa en la línea principal de producción de cajas para legumbres y derivados en la empresa" empresa CAJAS ELBERTA S.A DE C.V.18 de Septiembre al 07 de Diciembre del 2020	Edgar Ovidio Barrón Ramos Miriam Zulema González Medrano Raúl Zambrano Rangel Jesús Arturo Hernández Soberón	SEP DIC 2020
	5.-Informe Técnico sobre "POKA YOKE Etiqueta Stencil" en la empresa RASSINI S.A de C.V. 18 de Septiembre al 07 de Diciembre del 2020	Edgar Ovidio Barrón Ramos Miriam Zulema González Medrano Raúl Zambrano Rangel Jesús Arturo Hernández Soberón	SEP DIC 2020
Desarrollo de Negocios y Eficiencia Organizacional	1.- Se continuó con la investigación sobre "La experiencia del trabajo a distancia derivada de la pandemia COVID-19" con un avance del 85% y al concluir publicar los resultados.	Dora Azalia Castro Treviño Walter Saucedo Segovia Ma. del Rosario Gómez V. Eduardo Daniel Esquivel V. Alicia Villarreal Ruíz	SEP DIC 2020
	2.- Etapa de ejecución del proyecto titulado: "Taller de Técnicas de Enseñanza Avanzada para Educación Media Superior", aprobado por el FONCYT 2020.	Walter Saucedo Segovia Dora Azalia Castro Treviño Ma. del Rosario Gómez V. Eduardo Daniel Esquivel V. Alicia Villarreal Ruíz	SEP DIC 2020

#### CUERPOS ACADÉMICOS EN CONSOLIDACIÓN S-D

NOMBRE DEL CAEC	RESULTADOS	*AUTOR/**CO-AUTOR	FECHA
Automatización y Optimización de Sistemas	1.- Artículo arbitrado sobre el "Diseño de una tarjeta para GPIO del controlador FS100 en Yaskawa Motoman".	José Santiago Martínez Soto José A. Martínez Mercado Rosendo De Luna Álvarez Gerardo Rincón Maltos	SEP DIC 2020

Tabla 30.- PROGRAMAS EDUCATIVOS ACREDITADOS POR CACEI

NOMBRE DEL PE	ESTATUS	FECHA DICTAMEN
MAI	Acreditado por 5 años	abril 2019
PIAM	Acreditado por 5 años	abril 2019
MTASMF	Acreditado por 5 años	abril 2019

Tabla 31.- ARTÍCULOS PUBLICADOS (Producción Académica)

NUM	NOMBRE DEL ARTICULO	AREA	MEDIO	DOCENTE
1	Modulación de ancho de pulso con monitoreo de temperatura y RPM de un motor universal	Sistemas mecatrónicos y control de procesos industriales	REAXION Ciencia y tecnología universitaria ISSN: 2007-7750 Año 8, Numero 1. Septiembre - Diciembre 2020	Miriam Zulema González Medrano Raúl Zambrano Rangel Jesús Arturo Hernández Soberón
2	Columna destinada a la rehabilitación de extremidades superiores	Ingeniería Mecánica	INVESTIGACION APLICADA, UN ENFOQUE EN LA TECNOLOGIA N°10 DICIEMBRE 2020	Raúl Uranga Cruz Nancy Cruz Velasco Silvia Imelda Castro Elizondo
3	Monitoreo de temperatura por medio de RPMs	Sistemas Mecatrónicos y Control de Procesos Industriales	INVESTIGACION APLICADA, UN ENFOQUE EN LA TECNOLOGIA N°10 DICIEMBRE 2020	Raúl Zambrano Rangel Miriam Zulema González Medrano Jesús Arturo Hernández Soberón José Roberto García Morado(Alumno) Diana Lizeth Almaraz Lugo(Alumna)
4	Nivel de aceptación de videos-tutoriales y manuales digitales en las ciencias básicas	Investigación de métodos y técnicas de estudio para las ciencias básicas	INVESTIGACION APLICADA, UN ENFOQUE EN LA TECNOLOGIA N°10 DICIEMBRE 2020	Silvia Imelda Castro Elizondo Carlos Arredondo Herrera Francisco Fabián Tobías Macías Eduardo Daniel Esquivel Villaseñor Teresita de Jesús Alvarado Jaritas
5	Diseño de tarjeta para GPIO del controlador FS100 de Yaskawa Motoman	Automatización y Control de Procesos Industriales con una Gestión de Mantenimiento y Ahorro de Energía	INVESTIGACION APLICADA, UN ENFOQUE EN LA TECNOLOGIA N°10 DICIEMBRE 2020	José Santiago Martínez Soto José Alfredo Martínez Mercado Gerardo Rincón Maltos Rosendo De Luna Álvarez V. Isabel Hernández Zamarrón(Alumna)
6	Automatización en la cosecha de higos	Automatización	INVESTIGACION APLICADA, UN ENFOQUE EN LA TECNOLOGIA N°10 DICIEMBRE 2020	Porfirio Javier Valdés Villarreal Miranda Rosendo De Luna Álvarez Miriam Zulema González Medrano Edgar Ovidio Barrón Ramos Gerardo Martínez De León(Alumno)
7	Sensor de Rayos UV con sistema de alerta	Sistemas Mecatrónicos y Control de Procesos Industriales	INVESTIGACION APLICADA, UN ENFOQUE EN LA TECNOLOGIA N°10 DICIEMBRE 2020	Edgar Ovidio Barrón Ramos Miriam Zulema González Medrano Raúl Zambrano Rangel Jesús Arturo Hernández Soberón Daniel Anchondo Flores(Alumno)
8	Intención de la población de la región norte de Coahuila en emprender una empresa, desarrollar nuevos productos y/o servicios, patentar, registrar	Administración y gestión de TI	INVESTIGACION APLICADA, UN ENFOQUE EN LA TECNOLOGIA N°10 DICIEMBRE 2020	César René Pereda Rodríguez Jesús Lozano Chávez

marcas o modelos de utilidad mediante la aplicación de las TI

## 5. Extensión Universitaria y Servicios Estudiantiles

### 5.1 Cultura y Deporte

Tabla 32.- ACTIVIDADES CULTURALES Y ARTÍSTICAS

CULTURAL Y ARTÍSTICO S-D 20			
GRUPOS SELECTIVOS	ACTIVIDAD	LOGRO	PARTICIPANTES
Equipos de Cultura y Artísticos	1.-Atención al grupo selectivo cultural de "Danza folclórica" de la UTNC, en el que se integran nuevos miembros.	Fortalecer el interés de los alumnos a los tipos de bailes de nuestra región y de estados como: Chihuahua, Coahuila y Nuevo León.	18
	2.- Organización del grupo de danza folclórica para el Encuentro Nacional Obregón, Sonora 2021	Ensayos para lograr un buen resultado durante las competencias de las Universidades Tecnológicas 2021.	18
	3.- Exhibición de Altar de Muertos Institucional dedicado a familiares de compañeros de la UTNC.	Rescatar la tradición mexicana mediante la exhibición de un altar de muertos Institucional.	120
	4.-Concurso de Fotografía Digital UTNC 2020 "La Catrina ícono del día de Muertos"	Buena participación de los alumnos en este concurso en redes sociales.	19
	5.- Celebración del Día del Libro	Promover el interés a la lectura y la participación de nuestros estudiantes.	6
TOTAL			181

Tabla 33.- ACTIVIDADES CÍVICAS

En este periodo no se registraron actividades debido a la contingencia sanitaria.

Tabla 34.- ACTIVIDADES DEPORTIVAS

DEPORTIVAS S-D 2020			
	ACTIVIDAD	LOGRO	PARTICIPANTES
Equipos deportivos representativos de la UTNC	1.-Atención al equipo representativo de fútbol asociación varonil a través de la plataforma ZOOM.	Mantener la buena salud y sobre todo seguir preparando a todos los equipos representativos de nuestra Universidad para futuras participaciones o	60
	2.-Atención al equipo representativo de fútbol rápido femenino a través de la plataforma ZOOM.		
	3.-Atención al equipo representativo de Softbol Femenil a través de la plataforma ZOOM.		
	4.-Atención al equipo representativo de béisbol a través de la plataforma ZOOM		

	5.-Atención al equipo representativo de voleibol varonil a través de la plataforma ZOOM	encuentros convocados por parte Municipal, Estatal o Nacional.	
	6.-Atención al equipo representativo de voleibol femenino a través de la plataforma ZOOM		
	7.-Activación Física Permanente		
TOTAL			60

Tabla 35.- ACTIVIDADES DE LA ASIGNATURA FORMACIÓN DEPORTIVA Y CULTURAL

S-D 2020			
ASIGNATURA	ACTIVIDAD	LOGRO	PARTICIPANTES
Formación Deportiva y Cultural (FDC)	1.-Tema: Historia de Coahuila	Contribuir al gusto de la lectura y al conocimiento de la historia general del estado de Coahuila.	657
	2.-Tema: Costumbres y Tradiciones de Coahuila	Contribuir al conocimiento de la cultura general del estado de Coahuila.	
	3.-Tema: Turismo de Coahuila	Contribuir a la importancia del turismo que existe en el estado de Coahuila y que es una de las actividades económicas más importantes con las que puede contar un estado.	
	4.-Tema: Deporte de Coahuila	Contribuir al gusto por el deporte, así como también conocer su historia y su infraestructura deportiva con la cuenta el estado de Coahuila.	
	5.-Tema: Historia de Jalisco	Contribuir al gusto de la lectura y al conocimiento de la historia general del estado de Jalisco.	
	6.-Tema: Costumbres y Tradiciones de Jalisco	Contribuir al conocimiento de la cultura general del estado de Jalisco.	
	7.-Tema: Turismo de Jalisco	Contribuir a la importancia del turismo que existe en el estado de Jalisco y que es una de las actividades económicas más importantes con las que puede contar un estado.	
	8.-Tema: Deporte de Jalisco	Contribuir al gusto por el deporte, así como también conocer su historia y su infraestructura deportiva con la cuenta el estado de Jalisco.	
	9.-Tema: Historia de Nuevo León	Contribuir al gusto de la lectura y al conocimiento de la historia general del estado de Nuevo León.	
		10.-Promoción de convocatorias internas y externas	
TOTAL			657

Tabla 36.- EVENTOS ESPECIALES

S-D 20		
EVENTO	LOGRO	PARTICIPANTES
1.-Conmemoración del Día internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer.	Concientizar a la comunidad Universitaria y a la sociedad sobre el respeto hacia los derechos de la mujer.	381

2.-Conferencia sobre Violencia de Género	Concientizar a la comunidad Universitaria y a la sociedad a la no violencia de género.	
3.-Derechos Humanos de las Mujeres: Equidad de género.	Concientizar a la comunidad Universitaria y a la sociedad el respeto hacia los derechos de la mujer.	
TOTAL		381

## 5.2 Servicios Médicos

Tabla 37.- ATENCIÓN MÉDICA

Área	Actividad	S-D 2020							TT
		ALUMNOS			PERSONAL				
		TSU	LIC.	T	DOC	ADM	OTROS	T	
Atención médica	Consulta médica	0	0	0	2	88	13	103	103
	Incapacidades	0	0	0	7	10			17
	Justificantes	0	0	0					
	Recopilación de NSS de alumnos de nuevo ingreso	749	425	1174					1174
TOTAL		749	425	1174	9	98	13	103	1294

Tabla 38.- MEDICINA PREVENTIVA

Área	Actividad	S-D 2020							TT
		ALUMNOS			PERSONAL				
		TSU	LIC.	T	DOC	ADM	OTROS	T	
Medicina Preventiva	Control de Diabetes e Hipertensión Arterial			0		12	1	13	13
	Control de embarazo			0		2		2	2
TOTAL		0	0	0	0	14	1	15	15

Tabla 39.- SALUD SEXUAL y REPRODUCTIVA

Área	Actividad	S-D 2020							TT
		ALUMNOS			PERSONAL				
		TSU	LIC.	T	DOC	ADM	OTROS	T	
Salud sexual y reproductiva	Campaña de difusión institucional en redes sociales sobre prevención y concientización de cáncer de mama								
		Se tuvo un promedio de 1665 visualizaciones							
TOTAL									

Tabla 40.- AFILIACIÓN DE ALUMNOS AL IMSS

Área	Actividad	S-D 2020
------	-----------	----------



		ALUMNOS			PERSONAL			TT
		TSU	LIC.	T	DOCENTE	ADMINISTRATIVO	T	
Afiliación de alumnos	Afiliados	753	111	864				864
	Baja	175	28	203				203
	Constancias médicas	643	7	650				650
TOTAL		1571	146	1717	0	0	0	1717

Tabla 41.- SERVICIO MÉDICO POR PE DE TSU

Área	Actividad	S-D 2020								
		Alumnos por Programa Educativo TSU								
		DNAM	PIAM	MAI	MAP	TICASI	MTAIEE	MTASMF	LACS	TOTAL
Área 1 Atención medica	Consulta									0
	Incapacidades									0
	Justificantes									0
	Recopilación de NSS alumnos de nuevo ingreso	125	98	198	0	69	70	121	68	749
Sub-total 1		125	98	198	0	69	70	121	68	749
Área 2 Medicina Preventiva	Control de embarazo									0
	Control de Diabetes e Hipertensión Arterial									0
Sub-total 2		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Área 3 Salud sexual y reproductiva	Campaña de difusión institucional en redes sociales sobre prevención y concientización de cáncer de mama	Se tuvo un promedio de 1665 visualizaciones								
Sub - total 3										0
Área 4 Afiliación de alumnos a seguro facultativo IMSS	Afiliados	125	98	198		71	72	121	68	753
	Bajas	23	23	61		15	25	13	15	175
	Constancias médicas	114	82	151		62	63	113	58	643
Sub-total 4		262	203	410	0	148	160	247	141	1571
TOTALES		387	301	608	0	217	230	368	209	2320

Tabla 42.- SERVICIO MÉDICO POR PE DE LICENCIATURA

Área	Actividad	S-D 2020						
		Alumnos por Programa Educativo LICENCIATURA						
		MT	LINM	SP	MI	IDGS	IDGRL	TOTAL
Área 1 Atención médica	Consulta							
	Justificantes							
	Recopilación de NSS de alumnos de nuevo ingreso	136	50	85	103	30	21	425
	Sub-total 1	136	50	85	103	30	21	425
Área 2 Medicina Preventiva	Control de Diabetes e Hipertensión Arterial							0
	Campaña de Promoción del autocuidado							0
	Sub-total 2	0	0	0	0	0	0	0
Área 3 Salud sexual y reproductiva	Campaña de difusión institucional en redes sociales sobre prevención y concientización de cáncer de mama	Se tuvo un promedio de 1665 visualizaciones						
	Sub – total 3							
Área 4 Afiliación de alumnos a seguro facultativo IMSS	Afiliados	41	20	16	21	10	3	111
	Bajas	7	4	5	10	1	1	28
	Constancias médicas	4		1	1		1	7
	Sub-totales 4	52	24	22	32	11	5	146
TOTALES		188	74	107	135	41	26	571

### 5.3 Prensa y Difusión

Tabla 43.- DIFUSIÓN EN FERIAS VOCACIONALES Y VISITAS GESTIONADAS

No.	Ferias Vocacionales		
	Preparatoria	Fecha	Alumnos próximos a egresar
1	Centro de Estudios de Bachillerato Tecnológico e Industrial #34 de Piedras Negras, Coahuila	4 de Noviembre del 2020	600

Tabla 44.- COBERTURA DE EVENTOS DENTRO DE LA UTNC

SEPTIEMBRE		DICIEMBRE	
Rectoría	1	Rectoría	2
Dirección académica	1	Dirección académica	12
Extensión Universitaria	1	Extensión Universitaria	3
Investigación y Desarrollo Tecnológico	2	Vinculación	2
Vinculación	1	Dirección de Admon. Y Finanzas	1
<b>TOTAL DE NOTAS</b>	<b>6</b>	Jurídico	1
		<b>TOTAL DE NOTAS</b>	<b>21</b>
OCTUBRE		<b>TOTAL DE NOTAS CUBIERTAS EN EL PERIODO</b>	
Rectoría	1	72	
Dirección académica	3		
Extensión Universitaria	4		
Investigación y Desarrollo Tecnológico	2		
Vinculación	6		
Jurídico	1		
Administración y Finanzas	2		
<b>TOTAL DE NOTAS</b>	<b>19</b>		
NOVIEMBRE			
Rectoría	2		
Dirección académica	9		
Extensión Universitaria	5		
Vinculación	10		
<b>TOTAL DE NOTAS</b>	<b>26</b>		

Tabla 45.- PRENSA, DIFUSION Y COMUNICACIÓN

	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL CUATRIMESTRAL
CAMPAÑAS	15	11	16	9	51
DISEÑOS	82	91	99	43	315
VIDEOS	7	3	2	10	22
SPOTS	1			1	2
DISEÑOS IMPRESOS			14		14

Tabla 46.- ATENCIÓN A QUEJAS, COMENTARIO O SUGERENCIAS POR REDES SOCIALES

WHATSAAP	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL CUATRIMESTRAL
QUEJA O SUGERENCIA RECIBIDA	51	8	10	6	75
EN PROCESO					
QUEJA O SUGERENCIA RESUELTA	51	8	10	6	75

FACEBOOK	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL CUATRIMESTRAL
QUEJA O SUGERENCIA RECIBIDA	288	90	53	76	507
EN PROCESO					
QUEJA O SUGERENCIA RESUELTA	288	90	53	76	507

## 6. Jurídico

Tabla 47.- CUMPLIMIENTO ICAI 2020

	TRIMESTRE				PROMEDIO
	Primero	Segundo	Tercero	Cuarto	
CALIFICACIÓN	100	100	100	Aún no es evaluado por parte de ICAI	100

Tabla 48.- BUZÓN DE QUEJAS Y/O SUGERENCIAS INSTITUCIONAL

	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
QUEJA O SUGERENCIA RECIBIDA	2	0	0	2
EN PROCESO				0
QUEJA O SUGERENCIA RESUELTA	2	0	0	0

Tabla 49.- UNIDADES ADMINISTRATIVAS DE ENTREGA-RECEPCIÓN (periodo)

Unidad Administrativa	Avance de Anexos que Aplican		
	Anexos que Aplican	Anexos Actualizados y Autorizados	% de Cumplimiento
Rectoría	14	14	100 %
Adquisiciones y Control Patrimonial	14	14	100 %
Contabilidad	24	24	100 %
Desarrollo de Negocios Área Mercadotecnia	16	16	100 %
Dirección de Investigación y Desarrollo de Proyectos	13	13	100 %
Dirección de Mecatrónica	15	15	100 %
Finanzas	19	19	100 %
Jurídico	16	16	100 %
Mantenimiento Área Industrial y Área Petróleo	20	20	100 %
Planeación	15	15	100 %
Procesos Industriales Área Manufactura	15	15	100 %
Actividades Culturales y Deportivas	14	14	100 %
Recursos Humanos	19	19	100 %
Servicios Escolares	17	17	100 %

Servicios Estudiantiles y Extensión Universitaria	15	15	100 %
Servicios Médicos	14	14	100 %
Tic Área Sistemas Informáticos	17	17	100 %
Vinculación	14	14	100 %

Tabla 50.- RELACIÓN DE CONTRATOS PROVEEDORES SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2020

NO DE CONTRATO	CONTRATANTE	FECHA DE CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TIPO DE CONTRATO	MONTO	CONCEPTO	USUARIO
CPSE/016/2020	Luz María Guadalupe Moreno Lopez	11-sep-20		ADQUISICIONES	\$80,040.00	Biométrico para acceso y asistencia con reconocimiento facial/ monitoreo y reportes en excel por software/ termografía industrial/ acceso + tiempo y asistencia (reloj checador).	DAyF
CPSE/018/2020	Celia Teresa Robles Santillan	29-sep-20		ADQUISICIONES	\$118,000.00	Agenda impresa, forro pasta dura, con 192 paginas, incluye encuadernado, cuponera, separadores.	DAyF
CPSE/019/2020	MULTILIMPIEZA DE PIEDRAS NEGRAS, S.A DE C.V.	29-sep-20		ADQUISICIONES	\$118,000.00	Agenda impresa, forro pasta dura, con 192 paginas, incluye encuadernado, cuponera, separadores.	DAyF
CPSE/020/2020	JG FERRETERIA SA DE CV	19-oct-20		ADQUISICIONES	\$56,875.26	Taquetes 1/4, taquetes 5/16, taquetes 3/8, pija negra 1 1/2, pija punta de broca, brocha	DAyF
CPSE/021/2020	JG FERRETERIA SA DE CV	19-Oct-20		ADQUISICIONES	\$35,539.67	Contacto doble pol eagle 110 v, apagador vertical c/tapa eagle 110 v, tubo fluorescente 30 w t8	DAyF
CPSE/022/2020	Maribel Morales Compean	09-nov-20		ADQUISICIONES	\$68,970.00	Gas r-22 de 30 lbs, gas r-410 a de 30 lbs, foam cleaner acids porron 20 lts, cinta momia pvc para mimisplit, compresor para mimisplit de 1.5 ton. 220 v monofásico r-22, varilla de plata al 20%, filtro de retorno 20x25x2, filtro de retorno 20x25x1, filtro de retorno 24x24x2, filtro de retorno 24x24x1, aeroflex 7/8 x 3/8, aeroflex 1 1/8 x3/8, banda a45, motor tri-basico 345 rpm 3hp, tanque de nitrógeno.	DAyF
CPSE/017/2020	EXBACH TECNOLOGÍA EDUCATIVA, S.C. SOLUCIONES,	19/oct/20		SERVICIOS	\$138,624.64	Aplicación de examen de ingreso en línea.	SERV. ESCOLARES
CPSE/025/2020	MANTENIMIENTO Y CONSULTORÍA IGA S.A. S DE C.V.	17/nov/20	17/dic/20	ADQUISICIONES	\$118,552.00	Suministro e instalación de equipo extintor de 4.5 kg incluye soporte y señalización.	DAyF
CPSE/026/2020	SOLUCIONES, MANTENIMIENTO Y CONSULTORÍA IGA S.A. S DE C.V.	17/nov/20	17/dic/20	ADQUISICIONES	\$98,600.00	Servicio, capacitación para las 4 brigadas básicas en protección civil, primeros auxilios, evacuación y repliegue seguro, búsqueda y rescate, uso y manejo seguro de extintores y combate de incendio, entrega de constancias de habilidades dc3, elaboración de carpeta para ingresar en protección civil municipal y/o estado, gestión de trámite ante la autoridad municipal y/o estado, elaboración de peritaje eléctrico, servicio, elaboración de peritaje estructura y servicio elaboración de peritaje de gas.	DAyF

CPSE/ 027/2020	GENERAL DE SE- GUROS S. A. B.	30/nov/20	18/dic/20	SERVICIOS	\$108,449.87	Seguros de accidentes personales, derecho de póliza.	DayF
-------------------	----------------------------------	-----------	-----------	-----------	--------------	---	------

Tabla 50.1.- RELACIÓN DE CONTRATOS LABORALES

CONTRATANTE	FECHA DE CONTRATO	FECHA VEN- CIMIENTO	TIPO DE CONTRATO	MONTO	USUARIO
Laura Ruiz de Hoyos	08/06/2020	18/12/2020	Administrativo de tiempo definido	\$9,340.30	Servicios Escolares
Yadira Garanzuay Cervantes	09/09/2020	18/12/2020	Administrativo de tiempo definido	\$9,340.30	Jurídico
Yadira Yesenia Zamora Sonora	22/10/2020	18/12/2020	Administrativo de tiempo definido	\$8,037.60	Servicios Escolares
Rubí Alejandrina Aguilar Huerta	19/10/2020	18/12/2020	Administrativo de tiempo definido	\$7,229.32	Dirección De Carrera
Valeria Guadalupe Burciaga Soto	22/10/2020	18/12/2020	Administrativo de tiempo definido	\$8,037.60	Rectoría
Hugo Alberto Cruz Torres	09/11/2020	18/12/2020	Administrativo de tiempo definido	\$6,157.44	Rectoría
Laura Ruiz de Hoyos	01/01/2021		Administrativo de tiempo indefinido	\$9,340.30	Servicios Escolares
Yadira Garanzuay Cervantes	01/01/2021		Administrativo de tiempo indefinido	\$9,340.30	Jurídico
Yadira Yesenia Zamora Sonora	01/01/2021		Administrativo de tiempo indefinido	\$8,037.60	Servicios Escolares
Rubí Alejandrina Aguilar Huerta	01/01/2021		Administrativo de tiempo indefinido	\$7,229.32	Dirección De Carrera
Valeria Guadalupe Burciaga Soto	01/01/2021		Administrativo de tiempo indefinido	\$8,037.60	Rectoría
Hugo Alberto Cruz Torres	01/01/2021		Administrativo de tiempo indefinido	\$6,157.44	Rectoría

Tabla 51.- RELACIÓN DE CONVENIOS DEL MES DE SEPTIEMBRE A NOVIEMBRE

NO. DE CONVENIO	NOMBRE DEL CONVENIO	FECHA DE CONVENIO	FECHA VEN- CIMIENTO	TIPO DE CONVENIO	GIRO	SECTOR	OBJETIVO
C-EMP/ 007/2020	RASSINI SUSPENSIO- NES S.A. DE C.V.	09/09/2020	09/09/2022	CONVENIO GENERAL	AUTOMO- TRIZ	EMPRESA- RIAL	Oportunidad de becas, recursos humanos, capacitación y adiestramiento. Prácticas profesionales y bolsa de trabajo, proyectos de investigación, estadias docentes.
C-EMP/ 007/2020-e	RASSINI SUSPENSIO- NES S.A. DE C.V.	10/11/2020	10/11/2022	CONVENIO ESPECIFICO	AUTOMO- TRIZ	EMPRESA- RIAL	la empresa define como proyecto a desarrollar el proyecto denominado "MRP mantenimiento preventivo", el objetivo de este proyecto, es diseñar e implementar el programa de abastecimiento del material indirecto relacionado para la ejecución, de los mantenimientos preventivos, alcance: las cuatro plantas que tiene RASSINI, suspensiones S.A de C.V.
C-EMP/ 008/2020	ASOCIACION DE AGENTES ADUANALES DE PIEDRAS NEGRAS	07/09/2020	07/09/2024	CONVENIO GENERAL	GESTION DE TRAMITES ADUANEROS	EMPRESA- RIAL	Oportunidad de becas, recursos humanos, capacitación y adiestramiento. Prácticas profesionales y bolsa de trabajo.
C-EMP/ 008/2020-e	ASOCIACION DE AGENTES ADUANALES	05/10/2020	05/10/2022	CONVENIO ESPECIFICO	GESTION DE TRAMITES ADUANEROS	EMPRESA- RIAL	la asociación define como proyecto a desarrollar lo siguiente: mercadotecnia para promover la página "apta ce".

	DE PIEDRAS NEGRAS						
C-EMP/009/2020	TRITURADOS DE PIEDRAS NEGRAS, S.A. DE C.V.	26/10/2020	26/10/2022	CONVENIO GENERAL	VENTA DE CONCRETOS Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	EMPRESARIAL	Oportunidad de becas, recursos humanos, capacitación y adiestramiento. Prácticas profesionales y bolsa de trabajo.
C-EMP/010/2020	MAGNA ASIENTOS DE ALLENDE, S.A. DE C.V.	20/09/2020	20/09/2022	CONVENIO GENERAL	FABRICACIÓN DE ASIENTOS PARA VEHICULOS	EMPRESARIAL	Oportunidad de becas, recursos humanos, capacitación y adiestramiento. Prácticas profesionales y bolsa de trabajo.
C-EMP/010/2020-e1	MAGNA ASIENTOS DE ALLENDE, S.A. DE C.V.	20/09/2020	20/09/2022	CONVENIO ESPECIFICO	FABRICACIÓN DE ASIENTOS PARA VEHICULOS	EMPRESARIAL	La empresa define como proyecto a desarrollar (investigación) lo siguiente: "celda inteligente" el objetivo de este proyecto es la integración de un PLCs, a una red interna y visualizar los datos colectados por estos en una pantalla HMI ó en un monitor de computadora. los datos colectados, serán si el PLC está activo, la velocidad de la máquina en rpm y detectar si un dispositivo fue violado. Principalmente es monitorear el desempeño de una celda de producción, en tiempo real.
C-EMP/010/2020-e2	MAGNA ASIENTOS DE ALLENDE, S.A. DE C.V.	20/09/2020	20/09/2022	CONVENIO ESPECIFICO	FABRICACIÓN DE ASIENTOS PARA VEHICULOS	EMPRESARIAL	La empresa define como proyecto a desarrollar (investigación) lo siguiente: "análisis de capacidad para verificar eficiencia" el objetivo de este proyecto, es elevar y mejorar la eficiencia de las celdas, mediante la realización de análisis y la verificación de compactación de celdas.
C-EMP/010/2020-e3	MAGNA ASIENTOS DE ALLENDE, S.A. DE C.V.	20/09/2020	20/09/2022	CONVENIO ESPECIFICO	FABRICACIÓN DE ASIENTOS PARA VEHICULOS	EMPRESARIAL	Proyecto en que se trabaja. la empresa define como proyecto a desarrollar (investigación) lo siguiente: "brazo articulado" el objetivo de este proyecto, es implementar una mejora en el proceso de automatización, en el ensamble del zipper
C-EMP/010/2020-e4	MAGNA ASIENTOS DE ALLENDE, S.A. DE C.V.	20/09/2020	20/09/2022	CONVENIO ESPECIFICO	FABRICACIÓN DE ASIENTOS PARA VEHICULOS	EMPRESARIAL	Proyecto en que se trabaja. La empresa define como proyector a desarrollar (investigación) lo siguiente: "movimiento 3 ejes" el objetivo de este proyecto, es adecuar el montaje de un sensor de visión para inspección de una cubierta de asientos.
C-EMP/011/2020	MANUFACTURAS DE SANTIAGO	23/09/2020	23/09/2021	CONVENIO GENERAL	FABRICACIÓN DE PIEZAS INDUSTRIALES DE PRECISIÓN Y CALIDAD.	EMPRESARIAL	"Las partes" acuerdan a establecer las bases y lineamientos generales a que deben sujetarse las relaciones de colaboración para desarrollar proyectos de investigación, innovación y Emprendedurismo. Proyecto en que se trabaja. la empresa define como proyector a desarrollar (investigación) lo siguiente: "gestión del mantenimiento en el área de fresadoras"



C-EMP/ 011/2020-e	MANUFACTURAS DE SANTIAGO	07/10/2020	07/10/2020	CONVENIO ESPECIFICO	FABRICACIÓN DE PIEZAS INDUSTRIALES DE PRECISIÓN Y CALIDAD	EMPRESARIAL	Gestión de mantenimiento en el área de fresadoras, con el objetivo de implementar estrategias de mantenimiento a las máquinas de fresado.
C-EMP/ 012/2020	LEAR CORPORATION.	29/09/2020	29/09/2020	CONVENIO GENERAL	ENSAMBLE DE COMPONENTES PARA ASIEN-TOS AUTOMOTRICES	EMPRESARIAL	La universidad, podrá previo consentimiento de la empresa, vincular a sus alumnos y docentes con el personal de la empresa, a fin de implementar la colaboración en proyectos tecnológicos, estadias, estancias docentes, visitas guiadas de alumnos, movilidad estudiantil, proyectos de investigación y tecnológicos, proyectos de formación dual, servicios tecnológicos, capacitación, servicio de bolsa de trabajo, así como participación de la empresa en los comités o estudios de pertenencia y en la participación de los análisis, situacional de trabajo.
C-EMP/ 013/2020	MAQUILADORA CABADA MORINEAU S. DE R.L. DE C.V	23/09/2020	23/09/2021	CONVENIO GENERAL	ELABORACION Y ENSAMBLE DE TROFEOS	EMPRESARIAL	La "universidad", podrá previo consentimiento de la "empresa", vincular a sus alumnos y docentes, con el personal de la "empresa", a fin de implementar la colaboración en proyectos tecnológicos, estadias, estancias docentes, visitas guiadas de alumnos, movilidad estudiantil, proyectos de investigación y tecnológicos, proyectos de formación dual, servicios tecnológicos, capacitación, servicio de bolsa de trabajo así como participación de la empresa en los comités o estudios de pertinencia y en la participación de los análisis situacional de trabajo.
C-EMP/ 014/2020	VALLE DE LA PAZ	23/09/2020	23/09/2021	CONVENIO GENERAL	SERVICIOS FUNERARIOS	EMPRESARIAL	La "universidad", podrá previo consentimiento de la "empresa", vincular a sus alumnos y docentes, con el personal de la "empresa", a fin de implementar la colaboración en proyectos tecnológicos, estadias, estancias docentes, visitas guiadas de alumnos, movilidad estudiantil, proyectos de investigación y tecnológicos, proyectos de formación dual, servicios tecnológicos, capacitación, servicio de bolsa de trabajo así como participación de la empresa en los comités o estudios de pertinencia y en la participación de los análisis situacional de trabajo.
C-EMP/ 015/2020	KACER	22/09/2020	22/09/2021	CONVENIO GENERAL	LA VENTA DE CARNES Y EMBUTIDOS	EMPRESARIAL	La "universidad", podrá previo consentimiento de la "empresa", vincular a sus alumnos y docentes, con el personal de la "empresa", a fin de implementar la colaboración en proyectos tecnológicos, estadias, estancias docentes, visitas guiadas de alumnos, movilidad estudiantil, proyectos de investigación y tecnológicos,

							proyectos de formación dual, servicios tecnológicos, capacitación, servicio de bolsa de trabajo así como participación de la empresa en los comités o estudios de pertinencia y en la participación de los análisis situacional de trabajo.
C-EMP/016/2020	INDUSTRIAS LANCERMEX, S.A. DE C.V.	29/10/2020	29/10/2022	CONVENIO GENERAL	MANUFACTURA Y REMANUFACTURA DE MAQUINAS DISPENSADORAS DE REFRESCOS.	EMPRESARIAL	Conviene "la UTNC" y "la empresa" en trabajar conjuntamente para realizar apoyos específicos dentro del marco de sus intereses propios y comunes a sus objetivos, con tal propósito "la UTNC" podrá (previa autorización a de la empresa) vincular a sus alumnos y profesores investigadores con el personal de "la empres
C-EMP/017/2020-e	REGAL BELOIT AMERICA INC	29/10/2020	29/10/2021	CONVENIO ESPECIFICO DE ESTADIAS		EMPRESARIAL	Establecer las bases para la coordinación entre la UTNC y la empresa para la realización de estadias.
C-EMP/018/2020-e	AGENCIA ADUANAL ALFONSO BRES	03/11/2020	03/11/2022	CONVENIO ESPECIFICO	SERVICIOS DE COMERCIO EXTERIOR	EMPRESARIAL	Proyecto de innovación en tecnologías de la información en comercio exterior para "la agencia aduanal Alfonso Bres"
C-EMP/018/2020-e1	AGENCIA ADUANAL ALFONSO BRES	12/11/2020	12/11/2020	CONVENIO ESPECIFICO	SERVICIOS DE COMERCIO EXTERIOR	EMPRESARIAL	"Estrategias digitales de marketing para la agencia aduanal Alfonso Bres" el objetivo de este proyecto, es diseñar el plan estratégico para la agencia aduanal Alfonso Bres.
C-EMP/019/2020	ENSAMBLADORA DEL NORTE S.A DE C.V.	12/11/2020	12/11/2022	CONVENIO GENERAL	ENSAMBLE DE ARTICULOS DE PUBLICIDAD	EMPRESARIAL	En vincular a sus alumnos y profesores investigadores con el personal de la empresa a fin de participar en proyectos de investigación y/o desarrollo tecnológico.
C-EMP/020/2020	LAMINADOS DE BARRO, S.A. DE C.V.	12/11/2020	12/11/2021	CONVENIO GENERAL	MANUFACTURA FABRICACION, ELABORACION, DE MATERIALES DE CONSTRUCCION.	EMPRESARIAL	En vincular a sus alumnos y profesores investigadores con el personal de la empresa a fin de participar en proyectos de investigación y/o desarrollo tecnológico.

#### **IV. Información adicional.**

a) La relación de bienes muebles que componen su patrimonio al 31 de diciembre de 2020.

**Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila**  
**Relación de Bienes Muebles que componen su patrimonio**  
**Al 31 de diciembre de 2020**

<b>Código</b>	<b>Descripción del Bien</b>	<b>Valor en libros</b>
5110100018-1	ANAQUEL	\$ 8,920.00
5110100020-33	ARCHIVERO	\$ 10,418.59
5110100020-34	ARCHIVERO	\$ 10,418.59
5110100020-32	ARCHIVERO	\$ 4,059.00
5110100020-2	ARCHIVERO	\$ 4,031.44
5110100020-3	ARCHIVERO	\$ 4,031.44
5110100020-4	ARCHIVERO	\$ 4,031.44
5110100020-5	ARCHIVERO	\$ 4,031.44
5110100020-6	ARCHIVERO	\$ 4,031.44
5110100020-7	ARCHIVERO	\$ 4,031.44
5110100020-8	ARCHIVERO	\$ 4,031.44
5110100020-9	ARCHIVERO	\$ 4,031.44
5110100020-10	ARCHIVERO	\$ 4,031.44
5110100020-11	ARCHIVERO	\$ 4,031.44
5110100020-12	ARCHIVERO	\$ 4,031.44
5110100020-13	ARCHIVERO	\$ 4,031.44
5110100020-14	ARCHIVERO	\$ 4,031.44
5110100020-15	ARCHIVERO	\$ 4,031.44
5110100020-16	ARCHIVERO	\$ 4,031.44
5110100020-17	ARCHIVERO	\$ 4,031.44
5110100020-18	ARCHIVERO	\$ 4,031.44
5110100020-19	ARCHIVERO	\$ 4,031.44
5110100020-20	ARCHIVERO	\$ 4,031.44
5110100020-21	ARCHIVERO	\$ 4,031.44
5110100020-22	ARCHIVERO	\$ 4,031.44
5110100020-23	ARCHIVERO	\$ 4,031.44
5110100020-24	ARCHIVERO	\$ 4,031.44
5110100020-25	ARCHIVERO	\$ 4,031.44
5110100020-26	ARCHIVERO	\$ 4,031.44
5110100020-27	ARCHIVERO	\$ 4,031.44
5110100020-28	ARCHIVERO	\$ 4,031.44
5110100020-29	ARCHIVERO	\$ 4,031.44
5110100020-30	ARCHIVERO	\$ 4,031.44
5110100020-31	ARCHIVERO	\$ 4,031.46
5110100020-1	ARCHIVERO	\$ 3,000.00
5110100020-35	ARCHIVERO	\$ 5,252.12
5110100020-36	ARCHIVERO	\$ 5,252.12
5110100024-1	BANCA	\$ 4,046.57
5110100024-2	BANCA	\$ 4,046.57

5110100024-3	BANCA	\$	4,046.57
5110100049-44	CREDENZA	\$	5,176.00
5110100049-45	CREDENZA	\$	5,176.00
5110100049-14	CREDENZA	\$	3,691.46
5110100049-15	CREDENZA	\$	3,691.46
5110100049-16	CREDENZA	\$	3,691.47
5110100049-17	CREDENZA	\$	3,691.47
5110100049-18	CREDENZA	\$	3,691.47
5110100049-19	CREDENZA	\$	3,691.47
5110100049-20	CREDENZA	\$	3,691.48
5110100049-21	CREDENZA	\$	3,691.48
5110100049-22	CREDENZA	\$	3,691.48
5110100049-23	CREDENZA	\$	3,691.48
5110100049-24	CREDENZA	\$	3,691.48
5110100049-25	CREDENZA	\$	3,691.48
5110100049-26	CREDENZA	\$	3,691.48
5110100049-27	CREDENZA	\$	3,691.48
5110100049-28	CREDENZA	\$	3,691.48
5110100049-29	CREDENZA	\$	3,691.48
5110100049-30	CREDENZA	\$	3,691.48
5110100049-31	CREDENZA	\$	3,691.48
5110100049-32	CREDENZA	\$	3,691.48
5110100049-33	CREDENZA	\$	3,691.48
5110100049-34	CREDENZA	\$	3,691.49
5110100049-35	CREDENZA	\$	3,691.49
5110100049-36	CREDENZA	\$	3,691.49
5110100049-37	CREDENZA	\$	3,691.49
5110100049-38	CREDENZA	\$	3,691.49
5110100049-1	CREDENZA	\$	3,260.00
5110100049-2	CREDENZA	\$	3,260.00
5110100049-3	CREDENZA	\$	3,260.00
5110100049-4	CREDENZA	\$	3,260.00
5110100049-5	CREDENZA	\$	3,260.00
5110100049-6	CREDENZA	\$	3,260.00
5110100049-7	CREDENZA	\$	3,260.00
5110100049-8	CREDENZA	\$	3,260.00
5110100049-9	CREDENZA	\$	3,260.00
5110100049-10	CREDENZA	\$	3,260.00
5110100049-11	CREDENZA	\$	3,260.00
5110100049-12	CREDENZA	\$	3,260.00
5110100049-13	CREDENZA	\$	3,260.00
5110100049-39	CREDENZA	\$	5,176.00
5110100049-40	CREDENZA	\$	5,176.00
5110100049-41	CREDENZA	\$	5,176.00

5110100049-42	CREDENZA	\$	5,176.00
5110100049-43	CREDENZA	\$	5,176.00
5110100051-5	ESCRITORIO	\$	5,176.00
5110100051-1	ESCRITORIO	\$	4,151.01
5110100051-2	ESCRITORIO	\$	4,151.01
5110100051-3	ESCRITORIO	\$	4,151.02
5110100051-4	ESCRITORIO	\$	4,890.00
5110100051-21	ESCRITORIO	\$	11,832.00
5110100051-6	ESCRITORIO	\$	5,214.00
5110100051-7	ESCRITORIO	\$	5,214.00
5110100051-8	ESCRITORIO	\$	5,214.00
5110100051-9	ESCRITORIO	\$	5,214.00
5110100051-10	ESCRITORIO	\$	5,214.00
5110100051-11	ESCRITORIO	\$	5,214.00
5110100051-12	ESCRITORIO	\$	5,214.00
5110100051-13	ESCRITORIO	\$	5,214.00
5110100051-14	ESCRITORIO	\$	5,214.00
5110100051-15	ESCRITORIO	\$	5,214.00
5110100051-16	ESCRITORIO	\$	5,214.00
5110100051-17	ESCRITORIO	\$	5,214.00
5110100051-18	ESCRITORIO	\$	5,214.00
5110100051-19	ESCRITORIO	\$	5,214.00
5110100051-20	ESCRITORIO	\$	5,214.00
5110100051-39	ESCRITORIO	\$	6,272.92
5110100051-40	ESCRITORIO	\$	6,272.92
5110100051-38	ESCRITORIO	\$	9,750.00
5110100051-41	ESCRITORIO	\$	6,272.92
5110100051-42	ESCRITORIO	\$	6,272.92
5110100051-43	ESCRITORIO	\$	7,000.00
5110100051-44	ESCRITORIO	\$	13,920.00
5110100051-45	ESCRITORIO	\$	13,920.00
5110100051-46	ESCRITORIO	\$	13,920.00
5110100051-47	ESCRITORIO	\$	13,920.00
5110100051-48	ESCRITORIO	\$	13,920.00
5110100051-22	ESCRITORIO	\$	10,672.00
5110100051-23	ESCRITORIO	\$	10,672.00
5110100051-24	ESCRITORIO	\$	10,672.00
5110100051-25	ESCRITORIO	\$	10,672.00
5110100051-26	ESCRITORIO	\$	10,672.00
5110100051-27	ESCRITORIO	\$	10,672.00
5110100051-28	ESCRITORIO	\$	10,672.00
5110100051-29	ESCRITORIO	\$	10,672.00
5110100051-30	ESCRITORIO	\$	10,672.00
5110100051-31	ESCRITORIO	\$	10,672.00

5110100051-32	ESCRITORIO	\$	10,672.00
5110100051-33	ESCRITORIO	\$	10,672.00
5110100051-34	ESCRITORIO	\$	10,672.00
5110100051-35	ESCRITORIO	\$	10,672.00
5110100051-36	ESCRITORIO	\$	10,672.00
5110100051-37	ESCRITORIO	\$	10,672.00
5110100054-2	ESTANTE	\$	29,000.00
5110100054-1	ESTANTE	\$	3,997.78
5110100054-3	ESTANTE	\$	6,496.00
5110100054-4	ESTANTE	\$	6,496.00
5110100058-1	GABINETE PARA ARCHIVO	\$	10,904.00
5110100058-2	GABINETE PARA ARCHIVO	\$	43,946.76
5110100065-76	LIBRERO	\$	13,119.69
5110100065-6	LIBRERO	\$	3,600.00
5110100065-77	LIBRERO	\$	30,190.93
5110100065-57	LIBRERO	\$	5,294.06
5110100065-58	LIBRERO	\$	5,294.06
5110100065-59	LIBRERO	\$	5,294.06
5110100065-60	LIBRERO	\$	5,294.06
5110100065-61	LIBRERO	\$	5,294.06
5110100065-62	LIBRERO	\$	5,294.06
5110100065-63	LIBRERO	\$	5,294.06
5110100065-64	LIBRERO	\$	5,294.06
5110100065-65	LIBRERO	\$	5,294.06
5110100065-66	LIBRERO	\$	5,294.06
5110100065-67	LIBRERO	\$	5,294.06
5110100065-68	LIBRERO	\$	5,294.07
5110100065-69	LIBRERO	\$	5,294.07
5110100065-70	LIBRERO	\$	5,294.07
5110100065-71	LIBRERO	\$	5,294.07
5110100065-72	LIBRERO	\$	5,294.08
5110100065-73	LIBRERO	\$	5,294.08
5110100065-74	LIBRERO	\$	5,294.08
5110100065-75	LIBRERO	\$	5,294.70
5110100065-1	LIBRERO	\$	3,223.79
5110100065-2	LIBRERO	\$	3,223.79
5110100065-3	LIBRERO	\$	3,223.79
5110100065-4	LIBRERO	\$	3,223.79
5110100065-5	LIBRERO	\$	3,223.79
5110100065-55	LIBRERO	\$	4,600.74
5110100065-56	LIBRERO	\$	4,600.74
5110100065-24	LIBRERO	\$	4,600.71
5110100065-25	LIBRERO	\$	4,600.71
5110100065-26	LIBRERO	\$	4,600.71



5110100065-27	LIBRERO	\$	4,600.71
5110100065-28	LIBRERO	\$	4,600.71
5110100065-29	LIBRERO	\$	4,600.73
5110100065-30	LIBRERO	\$	4,600.73
5110100065-31	LIBRERO	\$	4,600.73
5110100065-32	LIBRERO	\$	4,600.73
5110100065-33	LIBRERO	\$	4,600.73
5110100065-34	LIBRERO	\$	4,600.73
5110100065-35	LIBRERO	\$	4,600.73
5110100065-36	LIBRERO	\$	4,600.73
5110100065-37	LIBRERO	\$	4,600.73
5110100065-38	LIBRERO	\$	4,600.73
5110100065-39	LIBRERO	\$	4,600.73
5110100065-40	LIBRERO	\$	4,600.73
5110100065-41	LIBRERO	\$	4,600.73
5110100065-42	LIBRERO	\$	4,600.73
5110100065-43	LIBRERO	\$	4,600.73
5110100065-44	LIBRERO	\$	4,600.73
5110100065-45	LIBRERO	\$	4,600.73
5110100065-46	LIBRERO	\$	4,600.73
5110100065-47	LIBRERO	\$	4,600.73
5110100065-48	LIBRERO	\$	4,600.73
5110100065-49	LIBRERO	\$	4,600.73
5110100065-50	LIBRERO	\$	4,600.73
5110100065-51	LIBRERO	\$	4,600.73
5110100065-52	LIBRERO	\$	4,600.73
5110100065-53	LIBRERO	\$	4,600.73
5110100065-54	LIBRERO	\$	4,600.73
5110100065-7	LIBRERO	\$	3,783.38
5110100065-8	LIBRERO	\$	3,783.38
5110100065-9	LIBRERO	\$	3,783.38
5110100065-10	LIBRERO	\$	3,783.38
5110100065-11	LIBRERO	\$	3,783.38
5110100065-12	LIBRERO	\$	3,783.38
5110100065-13	LIBRERO	\$	3,783.39
5110100065-14	LIBRERO	\$	3,783.39
5110100065-15	LIBRERO	\$	3,783.39
5110100065-16	LIBRERO	\$	3,783.39
5110100065-17	LIBRERO	\$	3,783.39
5110100065-18	LIBRERO	\$	3,783.39
5110100065-19	LIBRERO	\$	3,783.39
5110100065-20	LIBRERO	\$	3,783.39
5110100065-21	LIBRERO	\$	3,783.39
5110100065-22	LIBRERO	\$	3,783.39

5110100065-23	LIBRERO	\$	3,783.39
5110100065-89	LIBRERO	\$	4,143.88
5110100065-88	LIBRERO	\$	4,275.43
5110100065-87	LIBRERO	\$	4,275.43
5110100065-78	LIBRERO	\$	5,717.90
5110100065-84	LIBRERO	\$	4,275.43
5110100065-85	LIBRERO	\$	4,143.88
5110100065-86	LIBRERO	\$	4,275.43
5110100065-82	LIBRERO	\$	4,275.43
5110100065-83	LIBRERO	\$	4,275.43
5110100065-79	LIBRERO	\$	4,275.43
5110100065-80	LIBRERO	\$	4,275.43
5110100065-81	LIBRERO	\$	4,143.88
5110100065-90	LIBRERO	\$	4,143.88
5110100065-91	LIBRERO	\$	4,275.43
5110100065-92	LIBRERO	\$	4,275.43
5110100065-93	LIBRERO	\$	4,275.43
5110100065-94	LIBRERO	\$	4,275.43
5110100065-95	LIBRERO	\$	4,275.43
5110100065-96	LIBRERO	\$	4,275.43
5110100065-97	LIBRERO	\$	4,275.42
5110100065-98	LIBRERO	\$	4,275.42
5110100130-1	MAQUINAS Y HERRAMIENTAS DE MANO	\$	1.00
5110100130-2	MAQUINAS Y HERRAMIENTAS DE MANO	\$	1.00
5110100130-5	MAQUINAS Y HERRAMIENTAS DE MANO	\$	3,354.10
5110100130-6	MAQUINAS Y HERRAMIENTAS DE MANO	\$	3,498.00
5110100130-4	MAQUINAS Y HERRAMIENTAS DE MANO	\$	3,193.00
5110100069-2	MESA	\$	4,510.00
5110100069-3	MESA	\$	6,960.00
5110100069-4	MESA	\$	6,960.00
5110100069-5	MESA	\$	6,960.00
5110100069-6	MESA	\$	6,960.00
5110100069-7	MESA	\$	6,960.00
5110100069-8	MESA	\$	6,960.00
5110100069-9	MESA	\$	6,960.00
5110100069-10	MESA	\$	6,960.00
5110100069-11	MESA	\$	6,960.00
5110100069-12	MESA	\$	6,960.00
5110100069-13	MESA	\$	6,960.00
5110100069-14	MESA	\$	6,960.00
5110100069-15	MESA	\$	6,960.00

5110100069-16	MESA	\$	6,960.00
5110100069-17	MESA	\$	6,960.00
5110100069-18	MESA	\$	6,960.00
5110100069-19	MESA	\$	6,960.00
5110100069-20	MESA	\$	6,960.00
5110100069-21	MESA	\$	6,960.00
5110100069-22	MESA	\$	6,960.00
5110100069-23	MESA	\$	6,960.00
5110100069-24	MESA	\$	6,960.00
5110100069-25	MESA	\$	6,960.00
5110100069-26	MESA	\$	6,960.00
5110100069-27	MESA	\$	8,280.00
5110100069-29	MESA	\$	8,280.00
5110100069-30	MESA	\$	8,280.00
5110100069-1	MESA	\$	3,080.00
5110100081-1	MESA DE JUNTAS DE MADERA	\$	2,714.40
5110100083-1	MESA DE TRABAJO	\$	3,354.17
5110100083-2	MESA DE TRABAJO	\$	3,354.17
5110100083-3	MESA DE TRABAJO	\$	3,354.17
5110100083-4	MESA DE TRABAJO	\$	3,354.17
5110100083-5	MESA DE TRABAJO	\$	3,354.17
5110100083-6	MESA DE TRABAJO	\$	3,354.17
5110100083-7	MESA DE TRABAJO	\$	3,354.17
5110100083-8	MESA DE TRABAJO	\$	3,354.17
5110100083-9	MESA DE TRABAJO	\$	3,354.17
5110100083-10	MESA DE TRABAJO	\$	3,354.17
5110100083-11	MESA DE TRABAJO	\$	3,354.17
5110100093-1	MESAS DE METAL	\$	3,565.32
5110100093-2	MESAS DE METAL	\$	3,565.32
5110100093-3	MESAS DE METAL	\$	3,565.32
5110100093-4	MESAS DE METAL	\$	3,565.32
5110100093-5	MESAS DE METAL	\$	3,565.32
5110100093-6	MESAS DE METAL	\$	4,600.73
5110100093-7	MESAS DE METAL	\$	4,600.73
5110100093-8	MESAS DE METAL	\$	4,600.73
5110100093-9	MESAS DE METAL	\$	4,600.73
5110100093-10	MESAS DE METAL	\$	4,600.73
5110100093-11	MESAS DE METAL	\$	4,600.73
5110100093-12	MESAS DE METAL	\$	4,600.73
5110100093-13	MESAS DE METAL	\$	4,600.73
5110100093-14	MESAS DE METAL	\$	4,600.73
5110100093-15	MESAS DE METAL	\$	4,600.73
5110100093-16	MESAS DE METAL	\$	4,600.73
5110100093-17	MESAS DE METAL	\$	4,600.73

5110100093-18	MESAS DE METAL	\$	5,860.80
5110100093-19	MESAS DE METAL	\$	5,860.80
5110100093-20	MESAS DE METAL	\$	5,860.80
5110100093-21	MESAS DE METAL	\$	5,860.80
5110100093-22	MESAS DE METAL	\$	5,860.80
5110100093-27	MESAS DE METAL	\$	14,091.32
5110100093-23	MESAS DE METAL	\$	9,658.93
5110100093-26	MESAS DE METAL	\$	9,775.00
5110100128-43	MOBILIARIO	\$	11,295.72
5110100128-44	MOBILIARIO	\$	14,407.20
5110100128-45	MOBILIARIO	\$	15,589.06
5110100128-46	MOBILIARIO	\$	15,589.06
5110100128-47	MOBILIARIO	\$	15,589.07
5110100128-48	MOBILIARIO	\$	15,589.07
5110100128-49	MOBILIARIO	\$	20,418.00
5110100128-50	MOBILIARIO	\$	20,418.00
5110100128-52	MOBILIARIO	\$	26,680.00
5110100128-36	MOBILIARIO	\$	5,988.50
5110100128-1	MOBILIARIO	\$	4,535.00
5110100128-53	MOBILIARIO	\$	30,190.94
5110100128-54	MOBILIARIO	\$	33,211.20
5110100128-55	MOBILIARIO	\$	33,211.20
5110100128-37	MOBILIARIO	\$	8,298.46
5110100128-38	MOBILIARIO	\$	8,298.46
5110100128-39	MOBILIARIO	\$	8,298.47
5110100128-40	MOBILIARIO	\$	8,298.47
5110100128-41	MOBILIARIO	\$	8,298.48
5110100128-42	MOBILIARIO	\$	8,298.50
5110100128-3	MOBILIARIO	\$	5,509.10
5110100128-4	MOBILIARIO	\$	5,509.10
5110100128-5	MOBILIARIO	\$	5,509.10
5110100128-6	MOBILIARIO	\$	5,509.10
5110100128-7	MOBILIARIO	\$	5,509.11
5110100128-8	MOBILIARIO	\$	5,509.11
5110100128-9	MOBILIARIO	\$	5,509.11
5110100128-10	MOBILIARIO	\$	5,509.11
5110100128-11	MOBILIARIO	\$	5,509.11
5110100128-12	MOBILIARIO	\$	5,509.11
5110100128-13	MOBILIARIO	\$	5,509.11
5110100128-14	MOBILIARIO	\$	5,509.11
5110100128-15	MOBILIARIO	\$	5,509.12
5110100128-16	MOBILIARIO	\$	5,509.12
5110100128-17	MOBILIARIO	\$	5,527.80
5110100128-18	MOBILIARIO	\$	5,527.80

5110100128-19	MOBILIARIO	\$	5,527.83
5110100128-20	MOBILIARIO	\$	5,527.84
5110100128-21	MOBILIARIO	\$	5,527.84
5110100128-22	MOBILIARIO	\$	5,527.84
5110100128-23	MOBILIARIO	\$	5,527.84
5110100128-24	MOBILIARIO	\$	5,527.84
5110100128-25	MOBILIARIO	\$	5,527.84
5110100128-26	MOBILIARIO	\$	5,527.84
5110100128-27	MOBILIARIO	\$	5,527.84
5110100128-28	MOBILIARIO	\$	5,527.84
5110100128-29	MOBILIARIO	\$	5,527.84
5110100128-2	MOBILIARIO	\$	4,702.60
5110100128-56	MOBILIARIO	\$	9,309.41
5110100128-57	MOBILIARIO	\$	20,752.40
5110100105-2	PIZARRONES/PINTARRONES	\$	9,280.00
5110100105-1	PIZARRONES/PINTARRONES	\$	5,738.50
5110100108-1	REPISA	\$	2,730.00
5110100108-2	REPISA	\$	2,730.00
5110100108-3	REPISA	\$	2,730.00
5110100108-4	REPISA	\$	2,730.00
5110100111-1	SILLA	\$	4,801.30
5110100111-2	SILLA	\$	4,801.30
5110100111-3	SILLA	\$	4,801.32
5110100111-4	SILLA	\$	4,801.32
5110100111-5	SILLA	\$	4,801.32
5110100111-6	SILLA	\$	4,801.32
5110100111-7	SILLA	\$	4,801.33
5110100111-8	SILLA	\$	4,801.33
5110100111-9	SILLA	\$	4,801.33
5110100111-10	SILLA	\$	4,801.33
5110100111-11	SILLA	\$	4,801.33
5110100111-12	SILLA	\$	4,801.33
5110100111-13	SILLA	\$	4,801.33
5110100111-14	SILLA	\$	4,801.33
5110100111-15	SILLA	\$	4,801.33
5110100111-16	SILLA	\$	4,801.33
5110100111-17	SILLA	\$	4,801.33
5110100111-18	SILLA	\$	4,801.33
5110100111-19	SILLA	\$	4,801.33
5110100111-20	SILLA	\$	4,801.33
5110100111-21	SILLA	\$	4,801.34
5110100111-22	SILLA	\$	4,801.34
5110100114-1	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.28
5110100114-2	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.28

5110100114-3	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.28
5110100114-4	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.28
5110100114-5	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.28
5110100114-6	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.29
5110100114-7	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.29
5110100114-8	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.29
5110100114-9	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.29
5110100114-10	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.29
5110100114-11	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.29
5110100114-12	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.29
5110100114-13	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.29
5110100114-14	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.29
5110100114-15	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.29
5110100114-16	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.29
5110100114-17	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.29
5110100114-18	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.29
5110100114-19	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.29
5110100114-20	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.29
5110100114-21	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.29
5110100114-22	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.29
5110100114-23	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.29
5110100114-24	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.29
5110100114-25	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.29
5110100114-26	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.29
5110100114-27	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.29
5110100114-28	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.29
5110100114-29	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.29
5110100114-30	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.29
5110100114-31	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.29
5110100114-32	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.29
5110100114-33	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.29
5110100114-34	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.29
5110100114-35	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.29
5110100114-36	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.29
5110100114-37	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.30
5110100114-38	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.30
5110100114-39	SILLA GIRATORIA	\$	3,469.30
5110100114-44	SILLA GIRATORIA	\$	3,723.04
5110100114-40	SILLA GIRATORIA	\$	3,723.05
5110100114-41	SILLA GIRATORIA	\$	3,723.04
5110100114-42	SILLA GIRATORIA	\$	3,723.05
5110100114-43	SILLA GIRATORIA	\$	3,723.04
5110100118-24	SILLON	\$	5,760.74
5110100118-1	SILLON	\$	2,782.84

5110100118-4	SILLON	\$	5,322.78
5110100118-5	SILLON	\$	5,322.78
5110100118-6	SILLON	\$	5,322.78
5110100118-7	SILLON	\$	5,322.78
5110100118-8	SILLON	\$	5,322.78
5110100118-9	SILLON	\$	5,322.78
5110100118-10	SILLON	\$	5,322.80
5110100118-11	SILLON	\$	5,322.80
5110100118-12	SILLON	\$	5,663.27
5110100118-13	SILLON	\$	5,663.29
5110100118-14	SILLON	\$	5,663.29
5110100118-15	SILLON	\$	5,663.29
5110100118-16	SILLON	\$	5,663.29
5110100118-17	SILLON	\$	5,663.29
5110100118-18	SILLON	\$	5,663.29
5110100118-19	SILLON	\$	5,663.29
5110100118-20	SILLON	\$	5,663.29
5110100118-21	SILLON	\$	5,663.29
5110100118-22	SILLON	\$	5,663.29
5110100118-23	SILLON	\$	5,663.29
5110100118-2	SILLON	\$	4,324.45
5110100118-3	SILLON	\$	4,324.45
5110100012-1	TARIMAS PARA ESCENARIO MODULAR	\$	3,108.00
5110100012-2	TARIMAS PARA ESCENARIO MODULAR	\$	3,108.00
5110100012-3	TARIMAS PARA ESCENARIO MODULAR	\$	3,108.00
5110100012-4	TARIMAS PARA ESCENARIO MODULAR	\$	3,108.00
5110100012-5	TARIMAS PARA ESCENARIO MODULAR	\$	3,108.00
5110100012-6	TARIMAS PARA ESCENARIO MODULAR	\$	3,108.00
5110100012-7	TARIMAS PARA ESCENARIO MODULAR	\$	3,108.00
5110100012-8	TARIMAS PARA ESCENARIO MODULAR	\$	3,108.00
5110100012-9	TARIMAS PARA ESCENARIO MODULAR	\$	3,108.00
5110100012-10	TARIMAS PARA ESCENARIO MODULAR	\$	3,108.00
5110100012-11	TARIMAS PARA ESCENARIO MODULAR	\$	3,108.00
5110100129-1	VITRINA	\$	6,213.00
5110100129-2	VITRINA	\$	20,560.01
5120100002-1	OTROS BIENES	\$	3,364.00
5120100002-2	OTROS BIENES	\$	4,600.73
5120100002-3	OTROS BIENES	\$	4,652.97

5120100002-4	OTROS BIENES	\$	5,353.85
5120100002-5	OTROS BIENES	\$	8,570.42
5120100002-6	OTROS BIENES	\$	11,832.00
5120100002-7	OTROS BIENES	\$	15,883.09
5150100106-1	BIENES INFORMÁTICOS	\$	1.00
5150100106-2	BIENES INFORMÁTICOS	\$	1.00
5150100106-3	BIENES INFORMÁTICOS	\$	1.00
5150100106-4	BIENES INFORMÁTICOS	\$	1.00
5150100106-5	BIENES INFORMÁTICOS	\$	1.00
5150100106-6	BIENES INFORMÁTICOS	\$	1.00
5150100106-7	BIENES INFORMÁTICOS	\$	1.00
5150100106-8	BIENES INFORMÁTICOS	\$	1.00
5150100106-10	BIENES INFORMÁTICOS	\$	1.00
5150100106-16	BIENES INFORMÁTICOS	\$	10.00
5150100106-17	BIENES INFORMÁTICOS	\$	2,981.20
5150100106-18	BIENES INFORMÁTICOS	\$	2,981.20
5150100106-19	BIENES INFORMÁTICOS	\$	2,981.20
5150100106-20	BIENES INFORMÁTICOS	\$	2,981.20
5150100106-21	BIENES INFORMÁTICOS	\$	3,217.00
5150100106-12	BIENES INFORMÁTICOS	\$	1.00
5150100106-13	BIENES INFORMÁTICOS	\$	1.00
5150100106-14	BIENES INFORMÁTICOS	\$	1.00
5150100106-26	BIENES INFORMÁTICOS	\$	5,000.00
5150100106-27	BIENES INFORMÁTICOS	\$	5,000.00
5150100106-28	BIENES INFORMÁTICOS	\$	5,000.00
5150100106-29	BIENES INFORMÁTICOS	\$	5,000.00
5150100106-30	BIENES INFORMÁTICOS	\$	5,000.00
5150100106-31	BIENES INFORMÁTICOS	\$	5,000.00
5150100106-32	BIENES INFORMÁTICOS	\$	5,000.00
5150100106-33	BIENES INFORMÁTICOS	\$	5,000.00
5150100106-34	BIENES INFORMÁTICOS	\$	5,000.00
5150100106-35	BIENES INFORMÁTICOS	\$	5,000.00
5150100106-36	BIENES INFORMÁTICOS	\$	5,000.00
5150100106-37	BIENES INFORMÁTICOS	\$	5,000.00
5150100106-38	BIENES INFORMÁTICOS	\$	5,000.00
5150100106-39	BIENES INFORMÁTICOS	\$	5,000.00
5150100106-22	BIENES INFORMÁTICOS	\$	4,083.20
5150100106-24	BIENES INFORMÁTICOS	\$	4,243.50
5150100106-25	BIENES INFORMÁTICOS	\$	4,640.94
5150100106-40	BIENES INFORMÁTICOS	\$	5,175.00
5150100106-41	BIENES INFORMÁTICOS	\$	5,278.00
5150100106-42	BIENES INFORMÁTICOS	\$	5,451.08
5150100106-44	BIENES INFORMÁTICOS	\$	5,651.52
5150100106-15	BIENES INFORMÁTICOS	\$	1.00



5150100106-43	BIENES INFORMÁTICOS	\$	5,549.44
5150100106-45	BIENES INFORMÁTICOS	\$	6,844.00
5150100106-47	BIENES INFORMÁTICOS	\$	8,636.50
5150100106-48	BIENES INFORMÁTICOS	\$	8,636.50
5150100106-49	BIENES INFORMÁTICOS	\$	8,636.50
5150100106-50	BIENES INFORMÁTICOS	\$	8,636.50
5150100106-52	BIENES INFORMÁTICOS	\$	8,636.50
5150100106-53	BIENES INFORMÁTICOS	\$	8,700.00
5150100106-56	BIENES INFORMÁTICOS	\$	12,438.11
5150100106-46	BIENES INFORMÁTICOS	\$	7,609.60
5150100106-57	BIENES INFORMÁTICOS	\$	13,189.20
5150100106-58	BIENES INFORMÁTICOS	\$	13,189.20
5150100106-54	BIENES INFORMÁTICOS	\$	12,155.50
5150100106-55	BIENES INFORMÁTICOS	\$	12,155.50
5150100106-59	BIENES INFORMÁTICOS	\$	16,149.52
5150100106-61	BIENES INFORMÁTICOS	\$	25,088.45
5150100106-62	BIENES INFORMÁTICOS	\$	26,143.11
5150100106-63	BIENES INFORMÁTICOS	\$	26,143.11
5150100106-65	BIENES INFORMÁTICOS	\$	35,806.40
5150100106-60	BIENES INFORMÁTICOS	\$	22,194.79
5150100106-66	BIENES INFORMÁTICOS	\$	50,634.00
5150100106-67	BIENES INFORMÁTICOS	\$	79,924.00
5150100106-68	BIENES INFORMÁTICOS	\$	79,924.00
5150100106-69	BIENES INFORMÁTICOS	\$	79,924.00
5150100106-70	BIENES INFORMÁTICOS	\$	79,924.00
5150100106-71	BIENES INFORMÁTICOS	\$	79,924.00
5150100106-103	BIENES INFORMÁTICOS	\$	448,984.00
5150100106-72	BIENES INFORMÁTICOS	\$	3,352.40
5150100106-104	BIENES INFORMÁTICOS	\$	7,210.00
5150100106-105	BIENES INFORMÁTICOS	\$	34,900.00
5150100106-107	BIENES INFORMÁTICOS	\$	107,312.29
5150100106-108	BIENES INFORMÁTICOS	\$	107,312.29
5150100106-109	BIENES INFORMÁTICOS	\$	107,312.29
5150100106-110	BIENES INFORMÁTICOS	\$	107,312.29
5150100106-111	BIENES INFORMÁTICOS	\$	107,312.29
5150100106-112	BIENES INFORMÁTICOS	\$	107,312.29
5150100106-113	BIENES INFORMÁTICOS	\$	107,312.29
5150100106-114	BIENES INFORMÁTICOS	\$	107,312.29
5150100106-115	BIENES INFORMÁTICOS	\$	107,312.29
5150100106-116	BIENES INFORMÁTICOS	\$	107,312.29
5150100106-106	BIENES INFORMÁTICOS	\$	5,000.00
5150100106-117	BIENES INFORMÁTICOS	\$	9,152.40
5150100106-118	BIENES INFORMÁTICOS	\$	9,152.40
5150100106-73	BIENES INFORMÁTICOS	\$	4,060.00

5150100106-74	BIENES INFORMÁTICOS	\$	4,060.00
5150100106-75	BIENES INFORMÁTICOS	\$	4,060.00
5150100106-76	BIENES INFORMÁTICOS	\$	4,060.00
5150100106-77	BIENES INFORMÁTICOS	\$	4,060.00
5150100106-78	BIENES INFORMÁTICOS	\$	4,060.00
5150100106-79	BIENES INFORMÁTICOS	\$	4,060.00
5150100106-80	BIENES INFORMÁTICOS	\$	4,060.00
5150100106-81	BIENES INFORMÁTICOS	\$	4,060.00
5150100106-82	BIENES INFORMÁTICOS	\$	4,060.00
5150100106-83	BIENES INFORMÁTICOS	\$	4,060.00
5150100106-84	BIENES INFORMÁTICOS	\$	4,060.00
5150100106-85	BIENES INFORMÁTICOS	\$	4,060.00
5150100106-86	BIENES INFORMÁTICOS	\$	4,060.00
5150100106-87	BIENES INFORMÁTICOS	\$	4,060.00
5150100106-88	BIENES INFORMÁTICOS	\$	4,060.00
5150100106-89	BIENES INFORMÁTICOS	\$	4,060.00
5150100106-90	BIENES INFORMÁTICOS	\$	4,060.00
5150100106-91	BIENES INFORMÁTICOS	\$	4,060.00
5150100106-92	BIENES INFORMÁTICOS	\$	4,060.00
5150100106-93	BIENES INFORMÁTICOS	\$	4,060.00
5150100106-94	BIENES INFORMÁTICOS	\$	4,060.00
5150100106-95	BIENES INFORMÁTICOS	\$	4,060.00
5150100106-96	BIENES INFORMÁTICOS	\$	4,060.00
5150100106-97	BIENES INFORMÁTICOS	\$	4,060.00
5150100106-98	BIENES INFORMÁTICOS	\$	4,060.00
5150100106-99	BIENES INFORMÁTICOS	\$	4,060.00
5150100106-100	BIENES INFORMÁTICOS	\$	4,060.00
5150100106-101	BIENES INFORMÁTICOS	\$	4,060.00
5150100106-102	BIENES INFORMÁTICOS	\$	4,060.00
5150100013-1	CAMARA DE VIDEO PARA EQUIPO MULTIMEDIA	\$	5,092.40
5150100067-6	COMPUTADORA	\$	1.00
5150100067-15	COMPUTADORA	\$	1.00
5150100067-25	COMPUTADORA	\$	1.00
5150100067-33	COMPUTADORA	\$	1.00
5150100067-37	COMPUTADORA	\$	1.00
5150100067-42	COMPUTADORA	\$	6,858.98
5150100067-43	COMPUTADORA	\$	6,859.00
5150100067-44	COMPUTADORA	\$	6,859.00
5150100067-46	COMPUTADORA	\$	6,859.00
5150100067-47	COMPUTADORA	\$	6,859.00
5150100067-48	COMPUTADORA	\$	6,859.00
5150100067-49	COMPUTADORA	\$	6,859.00
5150100067-50	COMPUTADORA	\$	6,859.00
5150100067-51	COMPUTADORA	\$	6,859.00

5150100067-52	COMPUTADORA	\$	6,859.00
5150100067-53	COMPUTADORA	\$	6,859.00
5150100067-54	COMPUTADORA	\$	6,859.00
5150100067-55	COMPUTADORA	\$	6,859.00
5150100067-56	COMPUTADORA	\$	6,859.00
5150100067-57	COMPUTADORA	\$	6,859.00
5150100067-58	COMPUTADORA	\$	6,859.00
5150100067-59	COMPUTADORA	\$	6,859.00
5150100067-60	COMPUTADORA	\$	6,859.00
5150100067-2	COMPUTADORA	\$	1.00
5150100067-3	COMPUTADORA	\$	1.00
5150100067-4	COMPUTADORA	\$	1.00
5150100067-613	COMPUTADORA	\$	26,637.78
5150100067-614	COMPUTADORA	\$	26,637.78
5150100067-615	COMPUTADORA	\$	26,637.78
5150100067-616	COMPUTADORA	\$	26,637.78
5150100067-617	COMPUTADORA	\$	26,637.78
5150100067-618	COMPUTADORA	\$	26,637.78
5150100067-620	COMPUTADORA	\$	26,637.78
5150100067-621	COMPUTADORA	\$	26,637.78
5150100067-622	COMPUTADORA	\$	26,637.78
5150100067-623	COMPUTADORA	\$	26,637.78
5150100067-624	COMPUTADORA	\$	26,637.78
5150100067-625	COMPUTADORA	\$	26,637.78
5150100067-626	COMPUTADORA	\$	26,637.78
5150100067-627	COMPUTADORA	\$	26,637.78
5150100067-628	COMPUTADORA	\$	26,637.78
5150100067-629	COMPUTADORA	\$	26,637.78
5150100067-630	COMPUTADORA	\$	26,637.78
5150100067-631	COMPUTADORA	\$	26,637.78
5150100067-632	COMPUTADORA	\$	26,637.78
5150100067-633	COMPUTADORA	\$	26,637.78
5150100067-634	COMPUTADORA	\$	26,637.78
5150100067-635	COMPUTADORA	\$	26,637.78
5150100067-636	COMPUTADORA	\$	26,637.78
5150100067-637	COMPUTADORA	\$	26,637.78
5150100067-638	COMPUTADORA	\$	26,637.78
5150100067-639	COMPUTADORA	\$	26,637.78
5150100067-640	COMPUTADORA	\$	26,637.78
5150100067-641	COMPUTADORA	\$	26,637.78
5150100067-642	COMPUTADORA	\$	26,637.78
5150100067-643	COMPUTADORA	\$	26,637.78
5150100067-644	COMPUTADORA	\$	26,637.78
5150100067-645	COMPUTADORA	\$	26,703.20

5150100067-646	COMPUTADORA	\$	26,703.20
5150100067-647	COMPUTADORA	\$	26,703.20
5150100067-648	COMPUTADORA	\$	26,703.20
5150100067-649	COMPUTADORA	\$	26,703.20
5150100067-650	COMPUTADORA	\$	26,703.20
5150100067-651	COMPUTADORA	\$	26,703.20
5150100067-652	COMPUTADORA	\$	26,703.20
5150100067-653	COMPUTADORA	\$	26,703.20
5150100067-654	COMPUTADORA	\$	26,703.20
5150100067-655	COMPUTADORA	\$	26,703.20
5150100067-656	COMPUTADORA	\$	26,703.20
5150100067-523	COMPUTADORA	\$	16,445.00
5150100067-524	COMPUTADORA	\$	17,244.25
5150100067-510	COMPUTADORA	\$	15,999.00
5150100067-511	COMPUTADORA	\$	16,093.32
5150100067-512	COMPUTADORA	\$	16,093.32
5150100067-513	COMPUTADORA	\$	16,093.32
5150100067-514	COMPUTADORA	\$	16,093.32
5150100067-515	COMPUTADORA	\$	16,093.32
5150100067-516	COMPUTADORA	\$	16,093.32
5150100067-517	COMPUTADORA	\$	16,093.32
5150100067-518	COMPUTADORA	\$	16,093.32
5150100067-519	COMPUTADORA	\$	16,093.32
5150100067-520	COMPUTADORA	\$	16,093.32
5150100067-521	COMPUTADORA	\$	16,093.32
5150100067-593	COMPUTADORA	\$	21,076.04
5150100067-594	COMPUTADORA	\$	21,076.04
5150100067-595	COMPUTADORA	\$	21,076.04
5150100067-596	COMPUTADORA	\$	21,076.04
5150100067-597	COMPUTADORA	\$	21,076.04
5150100067-598	COMPUTADORA	\$	21,076.04
5150100067-599	COMPUTADORA	\$	21,076.04
5150100067-600	COMPUTADORA	\$	21,076.04
5150100067-601	COMPUTADORA	\$	21,076.04
5150100067-602	COMPUTADORA	\$	21,076.04
5150100067-603	COMPUTADORA	\$	21,076.04
5150100067-604	COMPUTADORA	\$	21,076.04
5150100067-605	COMPUTADORA	\$	21,076.04
5150100067-606	COMPUTADORA	\$	21,076.04
5150100067-607	COMPUTADORA	\$	21,076.04
5150100067-608	COMPUTADORA	\$	21,076.04
5150100067-609	COMPUTADORA	\$	21,076.04
5150100067-610	COMPUTADORA	\$	21,076.04
5150100067-611	COMPUTADORA	\$	21,076.04

5150100067-560	COMPUTADORA	\$	20,244.32
5150100067-561	COMPUTADORA	\$	20,244.32
5150100067-562	COMPUTADORA	\$	20,244.32
5150100067-563	COMPUTADORA	\$	20,244.32
5150100067-564	COMPUTADORA	\$	20,244.32
5150100067-565	COMPUTADORA	\$	20,244.32
5150100067-566	COMPUTADORA	\$	20,244.32
5150100067-567	COMPUTADORA	\$	20,244.32
5150100067-568	COMPUTADORA	\$	20,244.32
5150100067-569	COMPUTADORA	\$	20,244.32
5150100067-570	COMPUTADORA	\$	20,244.32
5150100067-571	COMPUTADORA	\$	20,244.32
5150100067-572	COMPUTADORA	\$	20,244.32
5150100067-573	COMPUTADORA	\$	20,244.32
5150100067-574	COMPUTADORA	\$	20,244.32
5150100067-575	COMPUTADORA	\$	20,244.32
5150100067-576	COMPUTADORA	\$	20,244.32
5150100067-577	COMPUTADORA	\$	20,244.32
5150100067-578	COMPUTADORA	\$	20,679.32
5150100067-579	COMPUTADORA	\$	20,679.32
5150100067-580	COMPUTADORA	\$	20,679.32
5150100067-581	COMPUTADORA	\$	20,679.32
5150100067-582	COMPUTADORA	\$	20,679.32
5150100067-583	COMPUTADORA	\$	20,679.32
5150100067-584	COMPUTADORA	\$	20,679.32
5150100067-585	COMPUTADORA	\$	20,679.32
5150100067-586	COMPUTADORA	\$	20,679.32
5150100067-587	COMPUTADORA	\$	20,679.32
5150100067-588	COMPUTADORA	\$	20,679.32
5150100067-589	COMPUTADORA	\$	20,679.32
5150100067-590	COMPUTADORA	\$	20,679.32
5150100067-591	COMPUTADORA	\$	20,679.32
5150100067-592	COMPUTADORA	\$	20,679.32
5150100067-186	COMPUTADORA	\$	10,689.25
5150100067-187	COMPUTADORA	\$	10,689.25
5150100067-189	COMPUTADORA	\$	10,689.25
5150100067-190	COMPUTADORA	\$	10,689.25
5150100067-191	COMPUTADORA	\$	10,689.25
5150100067-192	COMPUTADORA	\$	10,689.25
5150100067-193	COMPUTADORA	\$	10,689.25
5150100067-526	COMPUTADORA	\$	18,792.00
5150100067-527	COMPUTADORA	\$	18,792.00
5150100067-528	COMPUTADORA	\$	18,792.00
5150100067-529	COMPUTADORA	\$	18,792.00

5150100067-531	COMPUTADORA	\$	18,792.00
5150100067-532	COMPUTADORA	\$	18,792.00
5150100067-533	COMPUTADORA	\$	18,792.00
5150100067-534	COMPUTADORA	\$	18,792.00
5150100067-535	COMPUTADORA	\$	18,792.00
5150100067-536	COMPUTADORA	\$	18,792.00
5150100067-537	COMPUTADORA	\$	18,792.00
5150100067-538	COMPUTADORA	\$	18,792.00
5150100067-539	COMPUTADORA	\$	18,792.00
5150100067-540	COMPUTADORA	\$	18,792.00
5150100067-541	COMPUTADORA	\$	18,792.00
5150100067-542	COMPUTADORA	\$	18,792.00
5150100067-543	COMPUTADORA	\$	18,792.00
5150100067-545	COMPUTADORA	\$	18,792.00
5150100067-546	COMPUTADORA	\$	18,792.00
5150100067-547	COMPUTADORA	\$	18,792.00
5150100067-548	COMPUTADORA	\$	18,792.00
5150100067-549	COMPUTADORA	\$	18,792.00
5150100067-550	COMPUTADORA	\$	18,792.00
5150100067-551	COMPUTADORA	\$	18,792.00
5150100067-552	COMPUTADORA	\$	18,792.00
5150100067-553	COMPUTADORA	\$	18,792.00
5150100067-554	COMPUTADORA	\$	18,792.00
5150100067-555	COMPUTADORA	\$	19,905.60
5150100067-556	COMPUTADORA	\$	19,905.60
5150100067-558	COMPUTADORA	\$	19,905.60
5150100067-559	COMPUTADORA	\$	19,905.60
5150100067-285	COMPUTADORA	\$	12,755.80
5150100067-286	COMPUTADORA	\$	12,755.80
5150100067-287	COMPUTADORA	\$	12,755.80
5150100067-288	COMPUTADORA	\$	12,755.80
5150100067-289	COMPUTADORA	\$	12,755.80
5150100067-293	COMPUTADORA	\$	12,755.80
5150100067-294	COMPUTADORA	\$	12,755.80
5150100067-296	COMPUTADORA	\$	12,755.80
5150100067-297	COMPUTADORA	\$	12,755.80
5150100067-298	COMPUTADORA	\$	12,755.80
5150100067-300	COMPUTADORA	\$	12,755.80
5150100067-301	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-302	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-303	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-304	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-305	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-306	COMPUTADORA	\$	13,036.08

5150100067-307	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-308	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-309	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-310	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-311	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-312	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-313	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-314	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-315	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-316	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-317	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-318	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-319	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-320	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-321	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-322	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-323	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-324	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-325	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-326	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-327	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-328	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-329	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-330	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-331	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-332	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-333	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-334	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-335	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-336	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-337	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-338	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-339	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-340	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-341	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-342	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-343	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-344	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-345	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-346	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-347	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-348	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-349	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-350	COMPUTADORA	\$	13,036.08

5150100067-351	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-352	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-353	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-354	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-355	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-356	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-357	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-358	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-359	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-360	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-361	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-362	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-363	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-364	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-365	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-366	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-367	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-368	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-369	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-370	COMPUTADORA	\$	13,036.08
5150100067-374	COMPUTADORA	\$	13,041.60
5150100067-375	COMPUTADORA	\$	13,041.60
5150100067-376	COMPUTADORA	\$	13,041.60
5150100067-377	COMPUTADORA	\$	13,041.60
5150100067-378	COMPUTADORA	\$	13,041.60
5150100067-379	COMPUTADORA	\$	13,041.60
5150100067-115	COMPUTADORA	\$	9,998.99
5150100067-116	COMPUTADORA	\$	9,998.99
5150100067-117	COMPUTADORA	\$	9,998.99
5150100067-118	COMPUTADORA	\$	9,999.00
5150100067-119	COMPUTADORA	\$	9,999.00
5150100067-120	COMPUTADORA	\$	9,999.00
5150100067-78	COMPUTADORA	\$	9,302.35
5150100067-79	COMPUTADORA	\$	9,302.35
5150100067-82	COMPUTADORA	\$	9,302.35
5150100067-85	COMPUTADORA	\$	9,302.35
5150100067-87	COMPUTADORA	\$	9,302.35
5150100067-96	COMPUTADORA	\$	9,302.35
5150100067-100	COMPUTADORA	\$	9,302.35
5150100067-102	COMPUTADORA	\$	9,302.35
5150100067-103	COMPUTADORA	\$	9,302.35
5150100067-104	COMPUTADORA	\$	9,302.35
5150100067-105	COMPUTADORA	\$	9,302.35
5150100067-106	COMPUTADORA	\$	9,302.35



5150100067-107	COMPUTADORA	\$	9,302.35
5150100067-108	COMPUTADORA	\$	9,302.35
5150100067-109	COMPUTADORA	\$	9,302.35
5150100067-110	COMPUTADORA	\$	9,302.35
5150100067-111	COMPUTADORA	\$	9,302.35
5150100067-112	COMPUTADORA	\$	9,302.35
5150100067-114	COMPUTADORA	\$	9,302.35
5150100067-121	COMPUTADORA	\$	10,136.96
5150100067-122	COMPUTADORA	\$	10,136.96
5150100067-123	COMPUTADORA	\$	10,136.96
5150100067-124	COMPUTADORA	\$	10,136.96
5150100067-125	COMPUTADORA	\$	10,136.96
5150100067-126	COMPUTADORA	\$	10,136.96
5150100067-127	COMPUTADORA	\$	10,136.96
5150100067-128	COMPUTADORA	\$	10,136.96
5150100067-129	COMPUTADORA	\$	10,136.96
5150100067-130	COMPUTADORA	\$	10,136.96
5150100067-131	COMPUTADORA	\$	10,136.96
5150100067-132	COMPUTADORA	\$	10,136.96
5150100067-133	COMPUTADORA	\$	10,136.96
5150100067-134	COMPUTADORA	\$	10,136.96
5150100067-135	COMPUTADORA	\$	10,136.96
5150100067-136	COMPUTADORA	\$	10,136.96
5150100067-137	COMPUTADORA	\$	10,136.96
5150100067-138	COMPUTADORA	\$	10,136.96
5150100067-139	COMPUTADORA	\$	10,136.96
5150100067-140	COMPUTADORA	\$	10,136.96
5150100067-141	COMPUTADORA	\$	10,136.96
5150100067-142	COMPUTADORA	\$	10,136.96
5150100067-143	COMPUTADORA	\$	10,136.96
5150100067-144	COMPUTADORA	\$	10,136.96
5150100067-145	COMPUTADORA	\$	10,136.96
5150100067-146	COMPUTADORA	\$	10,136.96
5150100067-147	COMPUTADORA	\$	10,136.96
5150100067-148	COMPUTADORA	\$	10,136.96
5150100067-149	COMPUTADORA	\$	10,136.96
5150100067-150	COMPUTADORA	\$	10,136.96
5150100067-151	COMPUTADORA	\$	10,136.96
5150100067-152	COMPUTADORA	\$	10,136.96
5150100067-153	COMPUTADORA	\$	10,136.96
5150100067-154	COMPUTADORA	\$	10,136.96
5150100067-155	COMPUTADORA	\$	10,136.96
5150100067-156	COMPUTADORA	\$	10,136.96
5150100067-157	COMPUTADORA	\$	10,136.97

5150100067-158	COMPUTADORA	\$	10,136.97
5150100067-159	COMPUTADORA	\$	10,136.97
5150100067-160	COMPUTADORA	\$	10,136.97
5150100067-161	COMPUTADORA	\$	10,136.97
5150100067-162	COMPUTADORA	\$	10,136.97
5150100067-163	COMPUTADORA	\$	10,136.97
5150100067-164	COMPUTADORA	\$	10,136.97
5150100067-166	COMPUTADORA	\$	10,302.85
5150100067-167	COMPUTADORA	\$	10,302.85
5150100067-194	COMPUTADORA	\$	11,474.80
5150100067-195	COMPUTADORA	\$	11,494.05
5150100067-196	COMPUTADORA	\$	11,494.05
5150100067-197	COMPUTADORA	\$	11,494.05
5150100067-198	COMPUTADORA	\$	11,494.05
5150100067-199	COMPUTADORA	\$	11,494.05
5150100067-200	COMPUTADORA	\$	11,494.05
5150100067-201	COMPUTADORA	\$	11,494.05
5150100067-202	COMPUTADORA	\$	11,494.05
5150100067-203	COMPUTADORA	\$	11,494.05
5150100067-204	COMPUTADORA	\$	11,494.05
5150100067-206	COMPUTADORA	\$	11,494.05
5150100067-207	COMPUTADORA	\$	11,494.05
5150100067-208	COMPUTADORA	\$	11,494.05
5150100067-209	COMPUTADORA	\$	11,494.05
5150100067-210	COMPUTADORA	\$	11,494.05
5150100067-211	COMPUTADORA	\$	11,494.05
5150100067-212	COMPUTADORA	\$	11,494.05
5150100067-213	COMPUTADORA	\$	11,494.05
5150100067-214	COMPUTADORA	\$	11,494.05
5150100067-215	COMPUTADORA	\$	11,494.05
5150100067-216	COMPUTADORA	\$	11,494.05
5150100067-217	COMPUTADORA	\$	11,494.05
5150100067-218	COMPUTADORA	\$	11,494.05
5150100067-221	COMPUTADORA	\$	11,494.25
5150100067-223	COMPUTADORA	\$	11,494.25
5150100067-224	COMPUTADORA	\$	11,494.25
5150100067-225	COMPUTADORA	\$	11,494.25
5150100067-226	COMPUTADORA	\$	11,494.25
5150100067-227	COMPUTADORA	\$	11,494.25
5150100067-229	COMPUTADORA	\$	11,494.25
5150100067-230	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-231	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-232	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-233	COMPUTADORA	\$	12,178.84

5150100067-234	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-235	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-236	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-237	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-238	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-239	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-240	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-241	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-242	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-243	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-244	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-245	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-246	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-247	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-248	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-249	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-250	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-251	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-252	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-253	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-254	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-255	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-256	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-257	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-258	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-259	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-260	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-261	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-262	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-263	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-264	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-265	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-266	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-267	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-268	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-269	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-270	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-271	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-272	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-273	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-274	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-275	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-276	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-277	COMPUTADORA	\$	12,178.84

5150100067-278	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-279	COMPUTADORA	\$	12,178.84
5150100067-280	COMPUTADORA	\$	12,294.84
5150100067-281	COMPUTADORA	\$	12,294.84
5150100067-282	COMPUTADORA	\$	12,294.84
5150100067-283	COMPUTADORA	\$	12,294.84
5150100067-284	COMPUTADORA	\$	12,294.84
5150100067-380	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-381	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-382	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-383	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-384	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-385	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-386	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-387	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-388	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-389	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-390	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-391	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-392	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-393	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-394	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-395	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-396	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-397	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-398	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-399	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-400	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-401	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-402	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-403	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-404	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-405	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-406	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-407	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-408	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-409	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-410	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-411	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-412	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-413	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-414	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-415	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-416	COMPUTADORA	\$	13,887.52

5150100067-417	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-418	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-419	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-420	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-421	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-422	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-423	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-424	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-425	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-426	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-427	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-428	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-429	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-430	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-431	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-432	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-433	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-434	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-435	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-436	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-437	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-438	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-439	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-440	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-441	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-442	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-443	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-444	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-445	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-446	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-447	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-448	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-449	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-450	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-451	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-452	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-453	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-454	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-455	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-456	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-457	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-458	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-459	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-460	COMPUTADORA	\$	13,887.52

5150100067-461	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-462	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-463	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-464	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-465	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-466	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-467	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-468	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-469	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-470	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-471	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-472	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-473	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-474	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-475	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-476	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-477	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-478	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-479	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-480	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-481	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-482	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-483	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-484	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-485	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-486	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-487	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-488	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-489	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-490	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-491	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-492	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-493	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-494	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-495	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-496	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-497	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-498	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-499	COMPUTADORA	\$	13,887.52
5150100067-500	COMPUTADORA	\$	14,142.72
5150100067-501	COMPUTADORA	\$	14,142.72
5150100067-502	COMPUTADORA	\$	14,142.72
5150100067-503	COMPUTADORA	\$	14,142.72
5150100067-504	COMPUTADORA	\$	14,142.72

5150100067-505	COMPUTADORA	\$	14,142.72
5150100067-506	COMPUTADORA	\$	14,142.72
5150100067-507	COMPUTADORA	\$	14,142.72
5150100067-508	COMPUTADORA	\$	14,142.72
5150100067-509	COMPUTADORA	\$	14,142.72
5150100067-661	COMPUTADORA	\$	22,040.00
5150100067-662	COMPUTADORA	\$	22,040.00
5150100067-663	COMPUTADORA	\$	22,040.00
5150100067-664	COMPUTADORA	\$	22,040.00
5150100067-665	COMPUTADORA	\$	22,040.00
5150100067-666	COMPUTADORA	\$	22,040.00
5150100067-667	COMPUTADORA	\$	22,040.00
5150100067-668	COMPUTADORA	\$	22,040.00
5150100067-669	COMPUTADORA	\$	22,040.00
5150100067-670	COMPUTADORA	\$	22,040.00
5150100067-671	COMPUTADORA	\$	22,040.00
5150100067-672	COMPUTADORA	\$	22,040.00
5150100067-673	COMPUTADORA	\$	22,040.00
5150100067-674	COMPUTADORA	\$	22,040.00
5150100067-675	COMPUTADORA	\$	22,040.00
5150100067-676	COMPUTADORA	\$	22,040.00
5150100067-677	COMPUTADORA	\$	22,040.00
5150100067-678	COMPUTADORA	\$	22,040.00
5150100067-679	COMPUTADORA	\$	22,040.00
5150100067-680	COMPUTADORA	\$	22,040.00
5150100067-681	COMPUTADORA	\$	22,040.00
5150100067-682	COMPUTADORA	\$	22,040.00
5150100067-683	COMPUTADORA	\$	22,040.00
5150100067-684	COMPUTADORA	\$	22,040.00
5150100067-685	COMPUTADORA	\$	22,040.00
5150100067-686	COMPUTADORA	\$	22,040.00
5150100067-687	COMPUTADORA	\$	22,040.00
5150100067-688	COMPUTADORA	\$	22,040.00
5150100067-689	COMPUTADORA	\$	22,040.00
5150100067-690	COMPUTADORA	\$	22,040.00
5150100067-657	COMPUTADORA	\$	20,784.23
5150100067-658	COMPUTADORA	\$	20,784.23
5150100067-660	COMPUTADORA	\$	20,784.23
5150100067-659	COMPUTADORA	\$	20,784.23
5150100067-612	COMPUTADORA	\$	24,968.18
5150100067-694	COMPUTADORA	\$	13,438.00
5150100067-695	COMPUTADORA	\$	13,438.00
5150100067-696	COMPUTADORA	\$	13,438.00
5150100067-697	COMPUTADORA	\$	13,438.00

5150100067-698	COMPUTADORA	\$	13,438.00
5150100067-699	COMPUTADORA	\$	13,438.00
5150100067-700	COMPUTADORA	\$	13,438.00
5150100067-701	COMPUTADORA	\$	13,438.00
5150100067-702	COMPUTADORA	\$	13,438.00
5150100067-703	COMPUTADORA	\$	13,438.00
5150100067-693	COMPUTADORA	\$	11,500.00
5150100067-691	COMPUTADORA	\$	25,400.00
5150100067-692	COMPUTADORA	\$	25,400.00
5150100066-42	COMPUTADORA PORTATIL	\$	23,999.98
5150100066-38	COMPUTADORA PORTATIL	\$	17,424.57
5150100066-39	COMPUTADORA PORTATIL	\$	17,424.57
5150100066-40	COMPUTADORA PORTATIL	\$	17,424.57
5150100066-41	COMPUTADORA PORTATIL	\$	30,000.00
5150100066-43	COMPUTADORA PORTATIL	\$	10,788.00
5150100066-34	COMPUTADORA PORTATIL	\$	14,755.20
5150100066-35	COMPUTADORA PORTATIL	\$	14,755.20
5150100066-36	COMPUTADORA PORTATIL	\$	14,755.20
5150100066-37	COMPUTADORA PORTATIL	\$	14,755.20
5150100066-5	COMPUTADORA PORTATIL	\$	10,434.20
5150100066-6	COMPUTADORA PORTATIL	\$	11,020.00
5150100066-7	COMPUTADORA PORTATIL	\$	11,020.00
5150100066-8	COMPUTADORA PORTATIL	\$	11,020.00
5150100066-9	COMPUTADORA PORTATIL	\$	11,020.00
5150100066-10	COMPUTADORA PORTATIL	\$	11,020.00
5150100066-11	COMPUTADORA PORTATIL	\$	11,020.00
5150100066-12	COMPUTADORA PORTATIL	\$	11,020.00
5150100066-13	COMPUTADORA PORTATIL	\$	11,298.40
5150100066-14	COMPUTADORA PORTATIL	\$	11,298.40
5150100066-15	COMPUTADORA PORTATIL	\$	11,298.40
5150100066-16	COMPUTADORA PORTATIL	\$	11,298.40
5150100066-17	COMPUTADORA PORTATIL	\$	11,298.40
5150100066-18	COMPUTADORA PORTATIL	\$	11,298.40
5150100066-32	COMPUTADORA PORTATIL	\$	29,081.20
5150100066-33	COMPUTADORA PORTATIL	\$	29,081.20
5150100066-21	COMPUTADORA PORTATIL	\$	15,979.00
5150100066-22	COMPUTADORA PORTATIL	\$	15,979.01
5150100066-24	COMPUTADORA PORTATIL	\$	17,691.60
5150100066-25	COMPUTADORA PORTATIL	\$	17,691.60
5150100066-27	COMPUTADORA PORTATIL	\$	17,691.60
5150100066-28	COMPUTADORA PORTATIL	\$	17,691.60
5150100066-29	COMPUTADORA PORTATIL	\$	17,691.60
5150100066-30	COMPUTADORA PORTATIL	\$	17,691.60
5150100066-31	COMPUTADORA PORTATIL	\$	17,691.60



5150100066-1	COMPUTADORA PORTATIL	\$	1.00
5150100066-3	COMPUTADORA PORTATIL	\$	1.00
5150100066-4	COMPUTADORA PORTATIL	\$	1.00
5150100017-5	CONCENTRADORES	\$	1.00
5150100017-2	CONCENTRADORES	\$	1.00
5150100017-3	CONCENTRADORES	\$	1.00
5150100017-1	CONCENTRADORES	\$	1.00
5150100017-4	CONCENTRADORES	\$	1.00
5150100018-10	CONTROLADORES (COMPUTACION)	\$	100,000.00
5150100018-4	CONTROLADORES (COMPUTACION)	\$	19,952.00
5150100018-5	CONTROLADORES (COMPUTACION)	\$	19,952.00
5150100018-6	CONTROLADORES (COMPUTACION)	\$	19,952.00
5150100018-7	CONTROLADORES (COMPUTACION)	\$	19,952.00
5150100018-8	CONTROLADORES (COMPUTACION)	\$	19,952.00
5150100018-9	CONTROLADORES (COMPUTACION)	\$	19,952.00
5150100018-3	CONTROLADORES (COMPUTACION)	\$	9,732.40
5150100025-69	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	76,320.50
5150100025-70	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	14,449.00
5150100025-68	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	98,000.00
5150100025-47	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	37,910.25
5150100025-48	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	37,910.25
5150100025-49	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	37,910.25
5150100025-50	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	37,910.25
5150100025-51	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	37,910.25
5150100025-52	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	37,910.25
5150100025-53	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	37,910.25
5150100025-54	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	37,910.25
5150100025-55	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	37,910.25
5150100025-56	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	37,910.25
5150100025-57	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	37,910.25
5150100025-58	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	37,910.25
5150100025-59	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	37,910.25
5150100025-60	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	37,910.25
5150100025-61	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	37,910.25
5150100025-62	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	37,910.25
5150100025-63	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	37,910.25
5150100025-64	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	37,910.25
5150100025-65	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	37,910.25
5150100025-66	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	37,910.25
5150100025-3	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	10.00

5150100025-5	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	10.00
5150100025-6	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	10.00
5150100025-7	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-8	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-9	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-10	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-11	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-12	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-13	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-14	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-15	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-16	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-17	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-18	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-19	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-20	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-21	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-22	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-23	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-24	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-25	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-26	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-27	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-28	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-29	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-30	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-31	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-32	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-33	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-34	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-35	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-36	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-37	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-38	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-39	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-40	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-41	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-42	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-43	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-44	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-45	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-46	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	6,974.50
5150100025-75	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	76,320.50
5150100025-76	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	14,449.00

5150100025-73	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	76,320.50
5150100025-74	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	14,449.00
5150100025-71	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	76,320.50
5150100025-72	DIGITALIZADORES (TABLERO)	\$	14,449.00
5150100001-11	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	\$	299,280.00
5150100001-12	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	\$	349,160.00
5150100001-13	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	\$	26,536.16
5150100001-14	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	\$	26,536.16
5150100001-15	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	\$	26,536.16
5150100001-16	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	\$	26,536.16
5150100001-17	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	\$	26,536.16
5150100001-18	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	\$	26,536.16
5150100001-2	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	\$	4,483.85
5150100001-3	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	\$	4,483.85
5150100001-4	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	\$	4,483.85
5150100001-5	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	\$	4,483.85
5150100001-6	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	\$	9,073.50
5150100001-7	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	\$	9,073.50
5150100001-8	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	\$	9,073.50
5150100001-9	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	\$	9,073.50
5150100001-10	ENTRENADOR EN ELECTRONICA ANALOGICA Y DIGITAL (EQ.P/CONOC. FUNC. CIRC. DIG.)	\$	9,073.50

5150100033-1	EQUIPO MULTIFUNCIONAL (IMPRIME, FAXEA, ESCANEA Y FOTOCOPIA)	\$	5,499.00
5150100035-1	EQUIPO PARA CREDENCIALIZACION (IMPRESORA, CAMARA, TRIPIE, DIGITALIZADORES, KIT DE LIMPIEZA)	\$	7,424.00
5150100040-5	IMPRESORA	\$	6,954.20
5150100040-4	IMPRESORA	\$	5,644.43
5150100040-2	IMPRESORA	\$	4,600.00
5150100040-3	IMPRESORA	\$	4,600.00
5150100040-1	IMPRESORA	\$	2,915.00
5150100040-10	IMPRESORA	\$	43,634.45
5150100040-9	IMPRESORA	\$	33,315.20
5150100040-7	IMPRESORA	\$	12,177.87
5150100040-6	IMPRESORA	\$	8,339.47
5150100040-8	IMPRESORA	\$	13,436.76
5150100040-13	IMPRESORA	\$	13,200.00
5150100040-11	IMPRESORA	\$	9,339.74
5150100040-12	IMPRESORA	\$	9,339.74
5150100049-1	INTERFASES O ACOPLADORES	\$	39,979.35
5150100004-1	LECTOR DE CODIGO DE BARRAS (TERMINAL PORTATIL)	\$	17,318.73
5150100069-2	MONITOR	\$	7,906.25
5150100069-3	MONITOR	\$	7,906.25
5150100069-4	MONITOR	\$	7,906.25
5150100069-1	MONITOR	\$	1.00
5150100069-5	MONITOR	\$	9,575.00
5150100069-6	MONITOR	\$	9,575.00
5150100069-7	MONITOR	\$	9,575.00
5150100069-8	MONITOR	\$	9,575.00
5150100069-9	MONITOR	\$	25,269.99
5150100069-10	MONITOR	\$	25,269.99
5150100069-11	MONITOR	\$	25,269.99
5150100069-12	MONITOR	\$	25,269.99
5150100069-13	MONITOR	\$	25,269.99
5150100069-14	MONITOR	\$	25,270.00
5150100069-15	MONITOR	\$	25,270.00
5150100069-16	MONITOR	\$	25,270.00
5150100069-17	MONITOR	\$	25,270.00
5150100069-18	MONITOR	\$	25,270.00
5150100071-3	NO-BREAK	\$	9,256.80
5150100071-2	NO-BREAK	\$	9,256.80
5150100076-1	RACK	\$	1.00
5150100076-2	RACK	\$	35,588.80
5150100077-14	RUTEADOR	\$	8,760.32

5150100077-11	RUTEADOR	\$	5,022.80
5150100077-12	RUTEADOR	\$	6,056.42
5150100077-13	RUTEADOR	\$	6,056.42
5150100077-7	RUTEADOR	\$	20,704.84
5150100077-8	RUTEADOR	\$	20,704.84
5150100077-9	RUTEADOR	\$	20,704.84
5150100077-10	RUTEADOR	\$	20,704.84
5150100077-2	RUTEADOR	\$	6,402.04
5150100077-3	RUTEADOR	\$	6,728.00
5150100077-4	RUTEADOR	\$	6,728.00
5150100077-5	RUTEADOR	\$	6,728.00
5150100077-6	RUTEADOR	\$	6,728.00
5150100077-1	RUTEADOR	\$	6,311.34
5150100078-2	SCANNER	\$	3,400.00
5150100082-1	SERVIDOR DE RED	\$	1.00
5150100082-2	SERVIDOR DE RED	\$	1.00
5150100082-3	SERVIDOR DE RED	\$	1.00
5150100082-5	SERVIDOR DE RED	\$	34,259.44
5150100082-6	SERVIDOR DE RED	\$	105,612.55
5150100082-7	SERVIDOR DE RED	\$	15,216.88
5150100085-33	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	10,130.45
5150100085-35	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	13,043.48
5150100085-36	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	13,043.48
5150100085-37	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	13,043.48
5150100085-38	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	13,043.48
5150100085-39	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	13,043.48
5150100085-34	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	11,751.21
5150100085-40	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	15,000.00
5150100085-1	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	1.00
5150100085-2	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	1.00
5150100085-9	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	1.00
5150100085-4	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	1.00
5150100085-5	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	1.00
5150100085-6	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	1.00
5150100085-7	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	1.00

5150100085-8	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	1.00
5150100085-22	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	3,999.89
5150100085-10	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	1.00
5150100085-11	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	1.00
5150100085-12	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	1.00
5150100085-13	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	1.00
5150100085-14	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	1.00
5150100085-15	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	1.00
5150100085-16	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	1.00
5150100085-17	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	1.00
5150100085-18	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	1.00
5150100085-19	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	1.00
5150100085-20	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	1.00
5150100085-21	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	1.00
5150100085-23	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	4,823.86
5150100085-24	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	4,823.86
5150100085-25	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	4,845.12
5150100085-26	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	4,988.00
5150100085-27	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	4,988.00
5150100085-28	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	5,094.72
5150100085-29	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	5,094.72
5150100085-30	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	5,094.72
5150100085-31	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	5,094.72
5150100085-32	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	5,094.72
5150100085-41	SWITCH PARA REDES (EQUIPO DE CONECTIVIDAD)	\$	4,800.00
5150100087-1	TABLETA DIGITALIZADORA	\$	10,005.00
5150100087-2	TABLETA DIGITALIZADORA	\$	10,005.00
5150100093-13	UNIDAD CENTRAL DE PROCESO (CPU)	\$	22,910.00
5150100093-1	UNIDAD CENTRAL DE PROCESO (CPU)	\$	1.00

5150100093-4	UNIDAD CENTRAL DE PROCESO (CPU)	\$	1.00
5150100093-5	UNIDAD CENTRAL DE PROCESO (CPU)	\$	1.00
5150100093-10	UNIDAD CENTRAL DE PROCESO (CPU)	\$	1.00
5150100093-15	UNIDAD CENTRAL DE PROCESO (CPU)	\$	16,200.00
5150100093-16	UNIDAD CENTRAL DE PROCESO (CPU)	\$	17,500.00
5150100105-33	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	\$	63,220.00
5150100105-3	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	\$	1.00
5150100105-6	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	\$	1.00
5150100105-8	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	\$	1.00
5150100105-9	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	\$	1.00
5150100105-10	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	\$	6,378.84
5150100105-11	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	\$	6,378.84
5150100105-12	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	\$	6,378.84
5150100105-14	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	\$	6,378.84
5150100105-15	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	\$	6,378.84
5150100105-16	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	\$	6,378.84
5150100105-17	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	\$	6,378.84
5150100105-18	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	\$	6,378.84
5150100105-27	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	\$	13,570.00
5150100105-28	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	\$	13,570.00
5150100105-29	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	\$	13,570.00
5150100105-30	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	\$	13,570.00
5150100105-31	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	\$	13,570.00
5150100105-25	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	\$	11,204.19
5150100105-26	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	\$	11,204.19
5150100105-24	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	\$	10,752.19
5150100105-19	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	\$	10,567.60
5150100105-20	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	\$	10,567.60

5150100105-21	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	\$	10,567.60
5150100105-22	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	\$	10,567.60
5150100105-23	VIDEO-PROYECTOR MULTIMEDIA (CAÑON)	\$	10,567.60
5190100068-1	ABACO COLOCAR BOLAS SORTEO	\$	60,322.76
5190100103-108	ACONDICIONADOR AIRE	\$	60,322.76
5190100103-109	ACONDICIONADOR AIRE	\$	60,322.76
5190100103-110	ACONDICIONADOR AIRE	\$	60,322.76
5190100103-111	ACONDICIONADOR AIRE	\$	60,322.76
5190100103-112	ACONDICIONADOR AIRE	\$	60,322.76
5190100103-113	ACONDICIONADOR AIRE	\$	60,322.76
5190100103-114	ACONDICIONADOR AIRE	\$	60,322.76
5190100103-115	ACONDICIONADOR AIRE	\$	60,322.76
5190100103-116	ACONDICIONADOR AIRE	\$	60,322.76
5190100103-117	ACONDICIONADOR AIRE	\$	60,322.76
5190100103-118	ACONDICIONADOR AIRE	\$	60,322.76
5190100103-101	ACONDICIONADOR AIRE	\$	14,355.00
5190100103-102	ACONDICIONADOR AIRE	\$	60,322.76
5190100103-103	ACONDICIONADOR AIRE	\$	60,322.76
5190100103-104	ACONDICIONADOR AIRE	\$	60,322.76
5190100103-105	ACONDICIONADOR AIRE	\$	60,322.76
5190100103-106	ACONDICIONADOR AIRE	\$	60,322.76
5190100103-107	ACONDICIONADOR AIRE	\$	60,322.76
5190100103-119	ACONDICIONADOR AIRE	\$	71,746.51
5190100103-120	ACONDICIONADOR AIRE	\$	71,746.51
5190100103-121	ACONDICIONADOR AIRE	\$	84,388.04
5190100103-122	ACONDICIONADOR AIRE	\$	84,388.04
5190100103-123	ACONDICIONADOR AIRE	\$	205,320.00
5190100103-124	ACONDICIONADOR AIRE	\$	205,320.00
5190100103-99	ACONDICIONADOR AIRE	\$	14,569.60
5190100103-100	ACONDICIONADOR AIRE	\$	14,569.60
5190100103-1	ACONDICIONADOR AIRE	\$	1.00
5190100103-2	ACONDICIONADOR AIRE	\$	1.00
5190100103-3	ACONDICIONADOR AIRE	\$	1.00
5190100103-4	ACONDICIONADOR AIRE	\$	1.00
5190100103-5	ACONDICIONADOR AIRE	\$	1.00
5190100103-6	ACONDICIONADOR AIRE	\$	1.00
5190100103-7	ACONDICIONADOR AIRE	\$	1.00
5190100103-8	ACONDICIONADOR AIRE	\$	1.00
5190100103-9	ACONDICIONADOR AIRE	\$	1.00
5190100103-10	ACONDICIONADOR AIRE	\$	1.00
5190100103-11	ACONDICIONADOR AIRE	\$	1.00
5190100103-12	ACONDICIONADOR AIRE	\$	1.00



5190100103-13	ACONDICIONADOR AIRE	\$	1.00
5190100103-14	ACONDICIONADOR AIRE	\$	1.00
5190100103-15	ACONDICIONADOR AIRE	\$	1.00
5190100103-16	ACONDICIONADOR AIRE	\$	1.00
5190100103-17	ACONDICIONADOR AIRE	\$	1.00
5190100103-18	ACONDICIONADOR AIRE	\$	1.00
5190100103-19	ACONDICIONADOR AIRE	\$	1.00
5190100103-20	ACONDICIONADOR AIRE	\$	1.00
5190100103-21	ACONDICIONADOR AIRE	\$	1.00
5190100103-22	ACONDICIONADOR AIRE	\$	1.00
5190100103-23	ACONDICIONADOR AIRE	\$	1.00
5190100103-24	ACONDICIONADOR AIRE	\$	1.00
5190100103-25	ACONDICIONADOR AIRE	\$	1.00
5190100103-26	ACONDICIONADOR AIRE	\$	1.00
5190100103-42	ACONDICIONADOR AIRE	\$	4,466.00
5190100103-43	ACONDICIONADOR AIRE	\$	4,466.00
5190100103-27	ACONDICIONADOR AIRE	\$	1.00
5190100103-28	ACONDICIONADOR AIRE	\$	1.00
5190100103-29	ACONDICIONADOR AIRE	\$	1.00
5190100103-31	ACONDICIONADOR AIRE	\$	1.00
5190100103-32	ACONDICIONADOR AIRE	\$	1.00
5190100103-33	ACONDICIONADOR AIRE	\$	1.00
5190100103-34	ACONDICIONADOR AIRE	\$	1.00
5190100103-35	ACONDICIONADOR AIRE	\$	1.00
5190100103-36	ACONDICIONADOR AIRE	\$	1.00
5190100103-37	ACONDICIONADOR AIRE	\$	1.00
5190100103-38	ACONDICIONADOR AIRE	\$	1.00
5190100103-40	ACONDICIONADOR AIRE	\$	1.00
5190100103-41	ACONDICIONADOR AIRE	\$	10.00
5190100103-44	ACONDICIONADOR AIRE	\$	6,200.00
5190100103-45	ACONDICIONADOR AIRE	\$	6,200.00
5190100103-46	ACONDICIONADOR AIRE	\$	6,400.00
5190100103-48	ACONDICIONADOR AIRE	\$	6,400.00
5190100103-49	ACONDICIONADOR AIRE	\$	6,400.00
5190100103-50	ACONDICIONADOR AIRE	\$	6,400.00
5190100103-51	ACONDICIONADOR AIRE	\$	6,400.00
5190100103-52	ACONDICIONADOR AIRE	\$	6,844.00
5190100103-53	ACONDICIONADOR AIRE	\$	7,100.00
5190100103-54	ACONDICIONADOR AIRE	\$	7,100.00
5190100103-55	ACONDICIONADOR AIRE	\$	7,100.00
5190100103-56	ACONDICIONADOR AIRE	\$	7,315.00
5190100103-57	ACONDICIONADOR AIRE	\$	7,315.00
5190100103-58	ACONDICIONADOR AIRE	\$	7,315.00
5190100103-59	ACONDICIONADOR AIRE	\$	7,315.00

5190100103-60	ACONDICIONADOR AIRE	\$	7,315.00
5190100103-61	ACONDICIONADOR AIRE	\$	7,315.00
5190100103-62	ACONDICIONADOR AIRE	\$	7,315.00
5190100103-63	ACONDICIONADOR AIRE	\$	7,315.00
5190100103-64	ACONDICIONADOR AIRE	\$	7,315.00
5190100103-65	ACONDICIONADOR AIRE	\$	7,315.00
5190100103-81	ACONDICIONADOR AIRE	\$	7,800.00
5190100103-82	ACONDICIONADOR AIRE	\$	7,800.00
5190100103-83	ACONDICIONADOR AIRE	\$	7,800.00
5190100103-84	ACONDICIONADOR AIRE	\$	7,800.00
5190100103-85	ACONDICIONADOR AIRE	\$	7,800.00
5190100103-86	ACONDICIONADOR AIRE	\$	7,800.00
5190100103-87	ACONDICIONADOR AIRE	\$	7,800.00
5190100103-88	ACONDICIONADOR AIRE	\$	7,800.00
5190100103-89	ACONDICIONADOR AIRE	\$	7,800.00
5190100103-90	ACONDICIONADOR AIRE	\$	7,800.00
5190100103-91	ACONDICIONADOR AIRE	\$	7,800.00
5190100103-92	ACONDICIONADOR AIRE	\$	7,800.00
5190100103-67	ACONDICIONADOR AIRE	\$	7,650.00
5190100103-68	ACONDICIONADOR AIRE	\$	7,650.00
5190100103-69	ACONDICIONADOR AIRE	\$	7,650.00
5190100103-70	ACONDICIONADOR AIRE	\$	7,650.00
5190100103-71	ACONDICIONADOR AIRE	\$	7,650.00
5190100103-72	ACONDICIONADOR AIRE	\$	7,650.00
5190100103-73	ACONDICIONADOR AIRE	\$	7,650.00
5190100103-74	ACONDICIONADOR AIRE	\$	7,650.00
5190100103-75	ACONDICIONADOR AIRE	\$	7,650.00
5190100103-76	ACONDICIONADOR AIRE	\$	7,650.00
5190100103-77	ACONDICIONADOR AIRE	\$	7,650.00
5190100103-94	ACONDICIONADOR AIRE	\$	131,544.00
5190100103-95	ACONDICIONADOR AIRE	\$	131,544.00
5190100103-96	ACONDICIONADOR AIRE	\$	463,887.48
5190100103-97	ACONDICIONADOR AIRE	\$	463,887.48
5190100103-98	ACONDICIONADOR AIRE	\$	463,887.48
5190100076-1	BARRA SERVICIO	\$	37,550.00
5190100145-1	CARRO RECOGEDOR LOZA Y CHAROLAS	\$	3,245.00
5190100166-2	ENFRIADOR Y CALENTADOR DE AGUA	\$	3,422.01
5190100166-3	ENFRIADOR Y CALENTADOR DE AGUA	\$	3,619.00
5190100166-1	ENFRIADOR Y CALENTADOR DE AGUA	\$	1.00
5190100277-18	EQUIPO DE ADMINISTRACION	\$	6,149.00
5190100277-19	EQUIPO DE ADMINISTRACION	\$	6,325.00
5190100277-20	EQUIPO DE ADMINISTRACION	\$	6,715.00

5190100277-21	EQUIPO DE ADMINISTRACION	\$	7,475.00
5190100277-26	EQUIPO DE ADMINISTRACION	\$	8,375.00
5190100277-27	EQUIPO DE ADMINISTRACION	\$	9,049.00
5190100277-28	EQUIPO DE ADMINISTRACION	\$	9,860.00
5190100277-29	EQUIPO DE ADMINISTRACION	\$	13,373.64
5190100277-22	EQUIPO DE ADMINISTRACION	\$	7,722.00
5190100277-23	EQUIPO DE ADMINISTRACION	\$	7,722.00
5190100277-24	EQUIPO DE ADMINISTRACION	\$	7,743.25
5190100277-25	EQUIPO DE ADMINISTRACION	\$	7,743.25
5190100277-17	EQUIPO DE ADMINISTRACION	\$	4,003.00
5190100277-13	EQUIPO DE ADMINISTRACION	\$	3,299.00
5190100277-14	EQUIPO DE ADMINISTRACION	\$	3,317.60
5190100277-15	EQUIPO DE ADMINISTRACION	\$	3,317.60
5190100277-16	EQUIPO DE ADMINISTRACION	\$	3,317.60
5190100277-1	EQUIPO DE ADMINISTRACION	\$	1.00
5190100277-2	EQUIPO DE ADMINISTRACION	\$	3,074.00
5190100277-3	EQUIPO DE ADMINISTRACION	\$	3,074.00
5190100277-4	EQUIPO DE ADMINISTRACION	\$	3,074.00
5190100277-5	EQUIPO DE ADMINISTRACION	\$	3,074.00
5190100277-6	EQUIPO DE ADMINISTRACION	\$	3,074.00
5190100277-7	EQUIPO DE ADMINISTRACION	\$	3,074.00
5190100277-8	EQUIPO DE ADMINISTRACION	\$	3,074.00
5190100277-9	EQUIPO DE ADMINISTRACION	\$	3,074.00
5190100277-10	EQUIPO DE ADMINISTRACION	\$	3,074.00
5190100277-11	EQUIPO DE ADMINISTRACION	\$	3,074.00
5190100277-12	EQUIPO DE ADMINISTRACION	\$	3,099.00
5190100173-1	ESTUFA COCINA (GAS O ELECTRICA)	\$	28,600.00
5190100177-1	EXTRACTOR AIRE	\$	3,325.85
5190100183-1	HORNO COCINA (GAS O ELECTRICO)	\$	1.00
5190100183-2	HORNO COCINA (GAS O ELECTRICO)	\$	78,753.15
5190100207-1	MAQUINA ENFRIADORA PARA BEBIDAS	\$	1.00
5190100207-3	MAQUINA ENFRIADORA PARA BEBIDAS	\$	1.00
5190100207-4	MAQUINA ENFRIADORA PARA BEBIDAS	\$	5,498.40
5190100219-1	MAQUINA GENERADORA DE VAPOR QUE ASEMEJA HUMO O NIEBLA	\$	9,104.40
5190100219-2	MAQUINA GENERADORA DE VAPOR QUE ASEMEJA HUMO O NIEBLA	\$	9,104.40
5190100097-1	RACKS	\$	3,582.00
5190100249-1	RELOJ CHECADOR	\$	4,434.45
5190100249-2	RELOJ CHECADOR	\$	4,434.45

5190100249-3	RELOJ CHECADOR	\$	4,434.45
5190100249-4	RELOJ CHECADOR	\$	26,680.00
5190100249-5	RELOJ CHECADOR	\$	26,680.00
5190100249-6	RELOJ CHECADOR	\$	26,680.00
5190100097-2	RACKS	\$	12,995.63
5190100097-3	RACKS	\$	16,854.85
5210100002-1	AMPLIFICADOR PROYECTOR	\$	11,580.02
5210100006-1	CONSOLA	\$	1.00
5210100006-2	CONSOLA	\$	5,742.00
5210100028-9	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	6,999.00
5210100028-4	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	3,121.73
5210100028-5	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	3,121.73
5210100028-11	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	10,407.52
5210100028-12	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	10,407.52
5210100028-13	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	10,407.52
5210100028-14	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	10,407.52
5210100028-15	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	10,407.52
5210100028-16	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	10,407.52
5210100028-17	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	10,407.52
5210100028-3	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	1.00
5210100028-1	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	1.00
5210100028-2	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	10.00
5210100028-18	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	15,312.00
5210100028-19	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	19,662.61
5210100028-20	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	22,770.00
5210100028-21	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	27,096.00
5210100028-22	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	27,372.30
5210100028-23	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	32,480.00
5210100028-24	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	67,141.60
5210100028-25	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	1.00
5210100028-26	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	-

5210100028-27	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	-
5210100028-28	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	-
5210100028-29	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	-
5210100028-30	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	-
5210100028-31	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	-
5210100028-32	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	-
5210100028-33	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	-
5210100028-34	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	-
5210100028-36	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	1.00
5210100028-8	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	5,715.50
5210100028-41	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	4,290.84
5210100028-37	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	32,500.00
5210100028-40	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	22,999.00
5210100028-38	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	5,200.00
5210100028-39	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$	5,200.00
5210100008-1	MICROFONO	\$	1.00
5210100008-2	MICROFONO	\$	1.00
5210100008-3	MICROFONO	\$	1.00
5210100008-4	MICROFONO	\$	1.00
5210100008-5	MICROFONO	\$	2,920.00
5210100008-6	MICROFONO	\$	3,358.00
5210100008-7	MICROFONO	\$	3,916.40
5210100008-8	MICROFONO	\$	3,916.40
5210100008-9	MICROFONO	\$	9,193.00
5210100008-10	MICROFONO	\$	10,150.00
5210100014-1	PANTALLA PROYECTOR	\$	4,640.00
5210100014-2	PANTALLA PROYECTOR	\$	4,640.00
5210100014-3	PANTALLA PROYECTOR	\$	4,640.00
5210100029-4	PROYECTOR	\$	5,000.01
5210100029-1	PROYECTOR	\$	8,007.48
5210100029-2	PROYECTOR	\$	12,897.46
5210100029-3	PROYECTOR	\$	8,007.48
5230100021-1	CAMARA FOTOGRAFICA	\$	5,869.60
5230100021-2	CAMARA FOTOGRAFICA	\$	5,869.60
5230100021-3	CAMARA FOTOGRAFICA	\$	5,869.60
5230100021-4	CAMARA FOTOGRAFICA	\$	5,869.60

5230100021-5	CAMARA FOTOGRAFICA	\$	13,328.40
5230100021-6	CAMARA FOTOGRAFICA	\$	13,328.40
5230100021-7	CAMARA FOTOGRAFICA	\$	13,328.40
5230100022-1	CAMARA FOTOGRAFICA DIGITAL	\$	3,572.11
5230100022-3	CAMARA FOTOGRAFICA DIGITAL	\$	25,408.43
5230100022-4	CAMARA FOTOGRAFICA DIGITAL	\$	25,408.43
5230100022-5	CAMARA FOTOGRAFICA DIGITAL	\$	32,240.00
5230100082-3	CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y DE VIDEO	\$	4,355.80
5230100082-6	CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y DE VIDEO	\$	16,675.00
5230100082-7	CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y DE VIDEO	\$	16,675.00
5230100082-5	CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y DE VIDEO	\$	6,832.40
5230100082-1	CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y DE VIDEO	\$	2,793.35
5230100082-2	CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y DE VIDEO	\$	2,793.35
5230100083-2	OTRO MOBILIARIO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$	7,737.20
5230100078-1	VIDEOPROYECTOR	\$	4,700.01
5290100002-1	BAFLE	\$	4,683.00
5290100002-2	BAFLE	\$	4,683.00
5290100025-5	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$	7,465.00
5290100025-6	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$	7,465.00
5290100025-7	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$	7,465.00
5290100025-8	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$	7,465.00
5290100025-9	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$	3,599.83
5290100025-1	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$	4,524.00
5290100025-2	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$	4,642.50
5290100025-3	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$	4,642.50
5290100025-4	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$	4,642.50
5290100025-10	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$	17,500.00
5290100025-11	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$	7,400.00
5310100365-1	EQUIPO MÉDICO Y DE LABORATORIO	\$	199,955.30
5320100426-1	INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	\$	3,789.50
5410100004-2	AUTOMOVIL SEDAN	\$	299,900.00
5410100004-3	AUTOMOVIL SEDAN	\$	186,666.00
5410100004-4	AUTOMOVIL SEDAN	\$	284,100.00

541010004-5	AUTOMOVIL SEDAN	\$	291,000.00
5410100018-1	CAMIONETA PICK-UP	\$	660,500.00
5410100027-1	CAMIONETA (GUAYIN, PANEL, ESTACAS-REDILAS)	\$	205,750.00
5410100042-1	OMNIBUS O AUTOBUS CONVENCIONAL	\$	1,485,000.00
5410100047-2	VAGONETA	\$	590,600.00
5410100047-1	VAGONETA	\$	435,899.99
5410100048-1	VEHÍCULOS Y EQUIPO TERRESTRE PARA LA EJECUCION DE PROGRAMAS DE SEGURIDAD PUBLICA Y NACIONAL	\$	-
5420100019-1	REMOLQUE CAMA BAJA	\$	33,000.00
5620100072-1	BOMBA HIDRAULICA	\$	4,521.68
5620100007-1	CENTRO DE MAQUINADO DE CNC (PARA PRACTICAS)	\$	508,080.00
5620100126-3	COMPRESORA (PARA USOS INDUSTRIALES)	\$	23,572.50
5620100126-1	COMPRESORA (PARA USOS INDUSTRIALES)	\$	4,466.00
5620100126-4	COMPRESORA (PARA USOS INDUSTRIALES)	\$	167,628.32
5620100008-1	CONTROLADOR LOGICO PROGRAMABLE	\$	80,000.00
5620100008-2	CONTROLADOR LOGICO PROGRAMABLE	\$	80,000.00
5620100008-3	CONTROLADOR LOGICO PROGRAMABLE	\$	212,800.00
5620100008-4	CONTROLADOR LOGICO PROGRAMABLE	\$	212,800.00
5620100008-5	CONTROLADOR LOGICO PROGRAMABLE	\$	212,800.00
5620100008-6	CONTROLADOR LOGICO PROGRAMABLE	\$	212,800.00
5620100008-7	CONTROLADOR LOGICO PROGRAMABLE	\$	212,800.00
5620100008-8	CONTROLADOR LOGICO PROGRAMABLE	\$	212,800.00
5620100008-9	CONTROLADOR LOGICO PROGRAMABLE	\$	212,800.00
5620100008-10	CONTROLADOR LOGICO PROGRAMABLE	\$	212,800.00
5620100008-11	CONTROLADOR LOGICO PROGRAMABLE	\$	212,800.00
5620100008-12	CONTROLADOR LOGICO PROGRAMABLE	\$	212,800.00
5620100134-1	CORTADORA LAMINA	\$	33,350.00
5620100167-1	DOBLADORAS (PARA MADERA, METAL, PLASTICO, PAPEL Y TUBO)	\$	180,192.53
5620100177-1	EMPACADORA	\$	27,180.79
5620100469-37	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	18,027.00

5620100469-38	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	18,183.00
5620100469-39	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	18,183.00
5620100469-40	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	21,460.00
5620100469-41	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	22,000.00
5620100469-42	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	22,000.00
5620100469-47	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	37,953.00
5620100469-49	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	53,855.00
5620100469-36	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	16,366.05
5620100469-43	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	29,469.15
5620100469-44	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	29,535.00
5620100469-64	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	199,806.75
5620100469-65	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	199,883.60
5620100469-66	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	210,000.00
5620100469-67	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	210,000.00
5620100469-68	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	234,943.00
5620100469-69	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	240,515.00
5620100469-70	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	257,076.00
5620100469-71	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	267,455.00
5620100469-73	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	310,290.00
5620100469-74	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	319,700.00
5620100469-84	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	3,838,621.80
5620100469-85	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	10.00
5620100469-75	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	339,500.00
5620100469-76	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	370,930.00
5620100469-77	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	400,606.00
5620100469-78	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	400,606.00
5620100469-79	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	450,000.00
5620100469-80	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	450,000.00



5620100469-22	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	6,813.75
5620100469-23	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	7,810.00
5620100469-26	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	10,005.00
5620100469-27	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	10,553.00
5620100469-28	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	10,925.24
5620100469-29	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	12,005.00
5620100469-30	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	12,005.00
5620100469-31	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	12,652.00
5620100469-32	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	12,652.00
5620100469-33	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	13,692.00
5620100469-34	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	13,692.00
5620100469-35	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	14,662.50
5620100469-11	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	1.00
5620100469-12	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	1.00
5620100469-13	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	1.00
5620100469-14	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	1.00
5620100469-15	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	1.00
5620100469-10	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	1.00
5620100469-19	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	3,993.00
5620100469-20	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	4,292.00
5620100469-1	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	2,517.20
5620100469-2	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	10.00
5620100469-3	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	10.00
5620100469-4	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	10.00
5620100469-6	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	10.00
5620100469-8	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	10.00
5620100469-124	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	42,327.97
5620100469-125	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	42,046.51

5620100469-126	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	67,809.24
5620100469-51	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	65,217.11
5620100469-52	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	75,609.00
5620100469-53	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	77,799.00
5620100469-86	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	1,529,349.00
5620100469-87	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	1,703,739.03
5620100469-88	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	12,122.95
5620100469-89	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	12,133.10
5620100469-90	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	13,229.79
5620100469-91	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	8,598.14
5620100469-92	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	8,598.14
5620100469-93	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	8,598.14
5620100469-94	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	8,642.24
5620100469-95	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	8,642.24
5620100469-96	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	5,070.70
5620100469-97	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	5,247.06
5620100469-98	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	5,247.06
5620100469-99	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	5,247.06
5620100469-100	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	5,247.06
5620100469-101	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	5,247.06
5620100469-102	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	16,462.83
5620100469-103	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	7,979.51
5620100469-104	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	12,657.16
5620100469-105	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	12,657.16
5620100469-106	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	5,393.05
5620100469-107	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	4,127.33
5620100469-108	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	6,603.74
5620100469-109	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	4,127.34

5620100469-110	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	4,127.33
5620100469-111	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	4,897.77
5620100469-112	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	6,603.74
5620100469-113	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	6,548.70
5620100469-114	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	229,845.42
5620100469-115	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	40,753.70
5620100469-116	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	16,101.97
5620100469-117	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	15,254.53
5620100469-118	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	18,500.17
5620100469-119	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	23,887.94
5620100469-120	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	28,431.84
5620100469-121	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	12,008.88
5620100469-122	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	6,491.29
5620100469-123	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	6,491.29
5620100469-133	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	4,384.80
5620100469-134	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	4,384.80
5620100469-135	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	4,384.80
5620100469-136	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	4,384.80
5620100469-127	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	20,249.42
5620100469-128	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	8,070.67
5620100469-129	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	10,985.05
5620100469-130	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	39,531.40
5620100469-131	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$	14,422.46
5620100360-1	PRENSA (PARA MADERA, METAL, PIEDRA Y PLASTICO)	\$	14,697.00
5620100025-1	SISTEMA DE ENTRENAMIENTO DE TIEMPOS Y MOVIMIENTOS (PARA PRACTICAS)	\$	17,829.60
5620100025-4	SISTEMA DE ENTRENAMIENTO DE TIEMPOS Y MOVIMIENTOS (PARA PRACTICAS)	\$	58,582.15
5620100025-2	SISTEMA DE ENTRENAMIENTO DE TIEMPOS Y MOVIMIENTOS (PARA PRACTICAS)	\$	27,974.90

562010025-3	SISTEMA DE ENTRENAMIENTO DE TIEMPOS Y MOVIMIENTOS (PARA PRACTICAS)	\$	27,974.90
562010025-5	SISTEMA DE ENTRENAMIENTO DE TIEMPOS Y MOVIMIENTOS (PARA PRACTICAS)	\$	60,356.25
5620100422-2	TANQUE ALTA PRESION	\$	1.00
5620100422-3	TANQUE ALTA PRESION	\$	1.00
5620100422-4	TANQUE ALTA PRESION	\$	1.00
5620100422-1	TANQUE ALTA PRESION	\$	1.00
5620100422-5	TANQUE ALTA PRESION	\$	6,846.90
5620100434-10	TORNO (PARA MADERA, METAL, PIEDRA Y PLASTICO)	\$	2,173,500.00
5620100434-7	TORNO (PARA MADERA, METAL, PIEDRA Y PLASTICO)	\$	44,587.00
5620100434-8	TORNO (PARA MADERA, METAL, PIEDRA Y PLASTICO)	\$	323,331.70
5650100048-1	APARATO TELEFONICO	\$	9,767.20
5650100217-1	EQUIPOS Y APARATOS DE COMUNICACIONES Y TELECOMUNICACIONES	\$	16,490.00
5650100152-1	RADIO RECEPTOR FM-WT	\$	3,804.80
5650100152-2	RADIO RECEPTOR FM-WT	\$	3,804.80
5650100152-4	RADIO RECEPTOR FM-WT	\$	3,804.80
5650100152-5	RADIO RECEPTOR FM-WT	\$	3,804.80
5650100152-6	RADIO RECEPTOR FM-WT	\$	3,804.80
5650100185-2	TELEFONO CELULAR	\$	13,869.01
5650100185-1	TELEFONO CELULAR	\$	3,709.00
5650100185-3	TELEFONO CELULAR	\$	10,919.00
5650100185-4	TELEFONO CELULAR	\$	7,039.00
5650100186-1	TELEFONO FIJO SATELITAL	\$	4,470.64
5650100186-2	TELEFONO FIJO SATELITAL	\$	4,470.64
5660100068-2	APARATO PARA CONEXIONES (SWITCHERA)	\$	24,400.00
5660100068-1	APARATO PARA CONEXIONES (SWITCHERA)	\$	24,400.00
5660100089-1	FUENTE ALIMENTACION	\$	29,355.38
5660100165-55	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	46,968.60
5660100165-48	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	54,686.60
5660100165-49	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	30,731.35
5660100165-50	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	30,731.35
5660100165-51	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	5,200.34
5660100165-52	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	58,710.76
5660100165-53	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	79,259.52

5660100165-54	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	79,259.52
5660100165-29	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	54,686.60
5660100165-30	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	30,731.35
5660100165-31	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	30,731.35
5660100165-32	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	5,200.34
5660100165-34	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	123,212.88
5660100165-35	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	45,968.53
5660100165-36	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	40,500.00
5660100165-37	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	30,025.00
5660100165-38	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	30,025.00
5660100165-39	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	69,101.71
5660100165-40	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	30,731.34
5660100165-41	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	54,686.60
5660100165-42	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	54,686.60
5660100165-43	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	25,100.00
5660100165-44	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	18,003.45
5660100165-45	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	54,686.60
5660100165-46	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	54,686.60
5660100165-47	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	6,700.60
5660100165-1	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	1.00
5660100165-2	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	1.00
5660100165-3	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	1.00
5660100165-4	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	243,786.00
5660100165-5	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	105,046.00
5660100165-7	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	1.00
5660100165-8	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	1.00
5660100165-9	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	1.00
5660100165-10	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	1.00

5660100165-11	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	1.00
5660100165-12	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	472,838.39
5660100165-13	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	472,838.39
5660100165-14	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	302,297.16
5660100165-15	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	14,105.60
5660100165-16	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	45,968.53
5660100165-17	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	40,500.00
5660100165-18	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	30,025.00
5660100165-19	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	30,025.00
5660100165-20	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	69,101.71
5660100165-21	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	30,731.34
5660100165-22	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	54,686.60
5660100165-23	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	54,686.60
5660100165-24	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	25,100.00
5660100165-25	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	18,003.45
5660100165-26	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	54,686.60
5660100165-27	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	54,686.60
5660100165-28	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	6,700.60
5660100165-62	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	14,326.00
5660100165-57	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	36,739.15
5660100165-58	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	36,739.15
5660100165-59	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	32,316.99
5660100165-60	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	32,316.99
5660100165-61	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	188,720.49
5660100165-56	MAQUINARIA Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO	\$	264,480.00
5660100089-2	FUENTE ALIMENTACION	\$	13,898.25
5670100166-1	BOMBA DE ESPIRAL	\$	14,500.00
5670100164-110	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	\$	15,335.20
5670100164-111	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	\$	4,231.68

5670100164-112	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	4,231.68
5670100164-114	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	19,140.00
5670100164-115	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	16,889.60
5670100164-116	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	16,889.60
5670100164-113	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	6,618.99
5670100164-99	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	6,618.99
5670100164-100	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	11,948.00
5670100164-101	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	11,948.00
5670100164-102	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	11,948.00
5670100164-103	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	11,948.00
5670100164-104	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	11,948.00
5670100164-105	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	7,000.00
5670100164-106	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	7,000.00
5670100164-107	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	7,000.00
5670100164-108	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	7,000.00
5670100164-109	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	7,000.00
5670100164-1	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00
5670100164-2	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00
5670100164-3	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00
5670100164-4	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00
5670100164-8	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00
5670100164-9	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00
5670100164-10	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00
5670100164-11	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00
5670100164-12	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00
5670100164-14	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00
5670100164-15	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00
5670100164-16	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00

5670100164-17	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00
5670100164-18	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00
5670100164-19	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00
5670100164-20	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00
5670100164-21	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00
5670100164-22	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00
5670100164-23	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00
5670100164-24	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00
5670100164-25	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00
5670100164-26	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00
5670100164-28	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00
5670100164-29	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00
5670100164-30	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00
5670100164-31	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00
5670100164-32	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00
5670100164-34	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00
5670100164-35	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00
5670100164-36	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00
5670100164-37	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00
5670100164-40	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00
5670100164-41	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00
5670100164-42	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00
5670100164-43	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00
5670100164-44	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00
5670100164-45	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00
5670100164-46	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00
5670100164-47	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	1.00
5670100164-48	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	10.00



5670100164-50	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	10.00
5670100164-51	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	10.00
5670100164-53	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	2,722.58
5670100164-55	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	2,875.00
5670100164-57	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	3,076.32
5670100164-58	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	3,108.80
5670100164-59	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	3,531.97
5670100164-60	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	3,622.50
5670100164-61	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	3,774.47
5670100164-62	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	3,891.00
5670100164-63	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	3,891.00
5670100164-64	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	3,973.93
5670100164-65	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	3,979.00
5670100164-66	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	3,979.00
5670100164-67	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	3,979.00
5670100164-68	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	4,472.30
5670100164-69	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	4,853.00
5670100164-70	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	4,902.00
5670100164-71	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	4,902.00
5670100164-72	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	4,902.00
5670100164-73	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	4,902.00
5670100164-74	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	4,999.90
5670100164-75	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	5,220.00
5670100164-76	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	6,419.90
5670100164-77	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	6,442.08
5670100164-78	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	6,704.80
5670100164-79	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	6,704.80
5670100164-80	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	6,704.80

5670100164-81	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	6,704.80
5670100164-82	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	6,704.80
5670100164-83	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	6,704.80
5670100164-84	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	6,704.80
5670100164-85	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	6,704.80
5670100164-86	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	6,704.80
5670100164-87	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	6,704.80
5670100164-88	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	6,960.00
5670100164-89	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	8,959.99
5670100164-90	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	10,983.00
5670100164-91	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	18,800.00
5670100164-92	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	18,800.00
5670100164-94	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	73,668.35
5670100164-95	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	106,882.78
5670100164-96	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	161,307.13
5670100164-97	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	10.00
5670100164-98	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	10.00
5670100092-1	MONTACARGA MANUAL	\$	6,838.65
5670100106-1	PLUMA HIDRAULICA MANUAL	\$	41,714.96
5670100106-2	PLUMA HIDRAULICA MANUAL	\$	41,714.96
5670100165-1	TRACTOR PODADORA	\$	27,816.80
5670100164-117	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	9,004.50
5670100164-118	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	9,004.50
5670100164-119	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS- HERRAMIENTA	\$	8,700.00
5690100608-2	REFACCIONES Y ACCESORIOS	\$	4,002.00
5690100608-3	REFACCIONES Y ACCESORIOS	\$	4,002.00
5690100608-4	REFACCIONES Y ACCESORIOS	\$	4,002.00
5690100608-5	REFACCIONES Y ACCESORIOS	\$	4,002.00
5690100608-6	REFACCIONES Y ACCESORIOS	\$	4,002.00
5690100608-7	REFACCIONES Y ACCESORIOS	\$	4,002.00
5690100608-8	REFACCIONES Y ACCESORIOS	\$	4,002.00
5690100608-9	REFACCIONES Y ACCESORIOS	\$	4,002.00
5690100608-10	REFACCIONES Y ACCESORIOS	\$	4,002.00

5690100608-11	REFACCIONES Y ACCESORIOS	\$	4,002.00
5690100608-12	REFACCIONES Y ACCESORIOS	\$	4,002.00
5690100608-13	REFACCIONES Y ACCESORIOS	\$	4,002.00
5690100608-14	REFACCIONES Y ACCESORIOS	\$	4,002.00
5690100608-15	REFACCIONES Y ACCESORIOS	\$	4,002.00
5130100170-1	PINTURA MURAL	\$	49,068.00
5130100170-2	PINTURA MURAL	\$	32,712.00
5910100001-1	SOFTWARE	\$	474,208.00
5910100001-2	SOFTWARE	\$	104,980.00
5910100001-3	SOFTWARE	\$	4,487.75
5910100001-4	SOFTWARE	\$	4,487.75
5910100001-5	SOFTWARE	\$	1,932.42
5910100001-6	SOFTWARE	\$	1,932.42
5910100001-7	SOFTWARE	\$	1,932.42
5910100001-8	SOFTWARE	\$	1,932.42
5910100001-9	SOFTWARE	\$	1,932.42
5910100001-10	SOFTWARE	\$	1,932.42
5910100001-11	SOFTWARE	\$	1,932.42
5910100001-12	SOFTWARE	\$	1,932.42
5910100001-13	SOFTWARE	\$	1,932.42
5910100001-14	SOFTWARE	\$	1,932.42
5910100001-15	SOFTWARE	\$	1,932.41
5910100001-16	SOFTWARE	\$	1,932.41
5910100001-17	SOFTWARE	\$	1,932.41
5910100001-18	SOFTWARE	\$	1,932.41
5910100001-19	SOFTWARE	\$	1,932.41
5910100001-20	SOFTWARE	\$	1,932.41
5910100001-21	SOFTWARE	\$	1,932.41
5910100001-22	SOFTWARE	\$	1,932.41
5910100001-23	SOFTWARE	\$	1,932.41
5910100001-24	SOFTWARE	\$	1,932.41
5910100001-25	SOFTWARE	\$	60,987.00
5910100001-26	SOFTWARE	\$	149,542.13
5910100001-27	SOFTWARE	\$	6,815.00
5910100001-28	SOFTWARE	\$	6,815.00
5910100001-29	SOFTWARE	\$	149,611.73
5910100001-30	SOFTWARE	\$	7,105.00
5910100001-31	SOFTWARE	\$	7,105.00
5910100001-32	SOFTWARE	\$	150,321.50
5910100001-33	SOFTWARE	\$	4,487.75
5910100001-34	SOFTWARE	\$	4,487.75
5910100001-35	SOFTWARE	\$	1,932.42
5910100001-36	SOFTWARE	\$	1,932.42
5910100001-37	SOFTWARE	\$	1,932.42

5910100001-38	SOFTWARE	\$	1,932.42
5910100001-39	SOFTWARE	\$	1,932.42
5910100001-40	SOFTWARE	\$	1,932.42
5910100001-41	SOFTWARE	\$	1,932.42
5910100001-42	SOFTWARE	\$	1,932.42
5910100001-43	SOFTWARE	\$	1,932.42
5910100001-44	SOFTWARE	\$	1,932.42
5910100001-45	SOFTWARE	\$	1,932.41
5910100001-46	SOFTWARE	\$	1,932.41
5910100001-47	SOFTWARE	\$	1,932.41
5910100001-48	SOFTWARE	\$	1,932.41
5910100001-49	SOFTWARE	\$	1,932.41
5910100001-50	SOFTWARE	\$	1,932.41
5910100001-51	SOFTWARE	\$	1,932.41
5910100001-52	SOFTWARE	\$	1,932.41
5910100001-53	SOFTWARE	\$	1,932.41
5910100001-54	SOFTWARE	\$	1,932.41
5910100001-55	SOFTWARE	\$	60,987.00
5910100001-56	SOFTWARE	\$	149,542.13
5910100001-57	SOFTWARE	\$	6,815.00
5910100001-58	SOFTWARE	\$	6,815.00
5910100001-59	SOFTWARE	\$	149,611.73
5910100001-60	SOFTWARE	\$	7,105.00
5910100001-61	SOFTWARE	\$	7,105.00
5910100001-62	SOFTWARE	\$	150,321.50
5910100001-63	SOFTWARE	\$	29,513.00
5910100001-64	SOFTWARE	\$	52,780.00
5910100001-65	SOFTWARE	\$	12,556.60
5910100001-66	SOFTWARE	\$	12,556.60
5910100001-67	SOFTWARE	\$	12,556.60
5910100001-68	SOFTWARE	\$	12,556.60
5910100001-69	SOFTWARE	\$	12,556.60
5910100001-70	SOFTWARE	\$	12,556.60
5910100001-71	SOFTWARE	\$	12,556.60
5910100001-72	SOFTWARE	\$	12,556.60
5910100001-73	SOFTWARE	\$	12,556.60
5910100001-74	SOFTWARE	\$	12,556.60
5910100001-75	SOFTWARE	\$	12,556.60
5910100001-76	SOFTWARE	\$	12,556.60
5910100001-77	SOFTWARE	\$	12,556.60
5910100001-78	SOFTWARE	\$	12,556.60
5910100001-79	SOFTWARE	\$	12,556.60
5910100001-80	SOFTWARE	\$	12,556.60
5910100001-81	SOFTWARE	\$	12,556.60

5910100001-82	SOFTWARE	\$	12,556.60
5910100001-83	SOFTWARE	\$	12,556.60
5910100001-84	SOFTWARE	\$	12,556.60
5910100001-85	SOFTWARE	\$	12,556.60
5910100001-86	SOFTWARE	\$	12,556.62
5910100001-87	SOFTWARE	\$	12,556.62
5910100001-88	SOFTWARE	\$	12,556.62
5910100001-89	SOFTWARE	\$	12,556.62
5910100001-90	SOFTWARE	\$	12,556.62
5910100001-91	SOFTWARE	\$	12,556.62
5910100001-92	SOFTWARE	\$	12,556.62
5910100001-93	SOFTWARE	\$	12,556.62
5910100001-95	SOFTWARE	\$	11,948.00
5910100001-94	SOFTWARE	\$	1,985,700.00
5910100001-96	SOFTWARE	\$	18,480.01
5910100001-97	SOFTWARE	\$	18,480.01
5910100001-98	SOFTWARE	\$	18,480.01
5910100001-99	SOFTWARE	\$	18,480.01
5910100001-100	SOFTWARE	\$	18,480.01
5910100001-101	SOFTWARE	\$	18,480.00
5910100001-102	SOFTWARE	\$	18,480.00
5910100001-103	SOFTWARE	\$	18,480.00
5910100001-104	SOFTWARE	\$	18,480.00
5910100001-105	SOFTWARE	\$	18,480.00
5910100001-106	SOFTWARE	\$	31,835.57

b) La relación de bienes inmuebles que componen su patrimonio al 31 de diciembre de 2020.

**Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila**  
**Relación de Bienes Inmuebles que componen su patrimonio**  
**Al 31 de diciembre de 2020**

<b>Código</b>	<b>Descripción del Bien</b>	<b>Valor en libros</b>
5810100001-1	TERRENOS URBANIZADOS	\$ 31,926,000.00
5830100001-1	EDIFICIOS Y LOCALES	\$ 13,652,877.60
5830100001-2	EDIFICIOS Y LOCALES	\$ 6,666,075.64
5830100001-3	EDIFICIOS Y LOCALES	\$ 6,866,442.96
5830100001-4	EDIFICIOS Y LOCALES	\$ 13,851,933.60
5830100001-5	EDIFICIOS Y LOCALES	\$ 6,713,175.64
5830100001-6	EDIFICIOS Y LOCALES	\$ 10,576,976.80
5830100001-7	EDIFICIOS Y LOCALES	\$ 6,589,997.63
5830100001-8	EDIFICIOS Y LOCALES	\$ 1,913,839.20
5830100001-9	EDIFICIOS Y LOCALES	\$ 18,993,022.79
5890400001-1	OTROS BIENES INMUEBLES	\$ 1,225,644.70
5890400001-2	OTROS BIENES INMUEBLES	\$ 24,973.20
5890400001-3	OTROS BIENES INMUEBLES	\$ 91,753.20
5890400001-4	OTROS BIENES INMUEBLES	\$ 274,705.20
5890400001-5	OTROS BIENES INMUEBLES	\$ 736,857.60
5890400001-6	OTROS BIENES INMUEBLES	\$ 291,750.40
5890400001-7	OTROS BIENES INMUEBLES	\$ 1,256,092.50
5890400001-8	OTROS BIENES INMUEBLES	\$ 144,816.81
5890400001-9	OTROS BIENES INMUEBLES	\$ 35,897.40
5890400001-10	OTROS BIENES INMUEBLES	\$ 246,397.80
5890400001-11	OTROS BIENES INMUEBLES	\$ 152,482.00
5890400001-12	OTROS BIENES INMUEBLES	\$ 86,768.00
5890400001-13	OTROS BIENES INMUEBLES	\$ 170,984.00
5890400001-14	OTROS BIENES INMUEBLES	\$ 357,280.00
5890400001-15	OTROS BIENES INMUEBLES	\$ 2,640,091.84


- c) El reporte de los esquemas bursátiles y de coberturas financieras del ente público.



Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila  
Reporte de Esquemas Bursátiles y de Coberturas Financieras  
Avance de Gestión Financiera  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

N/A

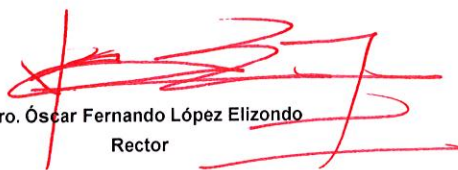
  
Mtro. Óscar Fernando López Elizondo  
Rector

  
L.C. Eberardo Vázquez Ortiz  
Director de Administración y Finanzas

- d) La información respecto al ejercicio y destino del gasto federalizado, así como respecto al reintegro de los recursos federales no devengados, correspondiente al cuarto trimestre de 2020.

Entidad Federativa/Municipio: UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DEL NORTE DE COAHUILA  
Formato del ejercicio y destino del gasto federalizado y reintegros  
Correspondiente al cuarto trimestre de 2020

Programa o Fondo	Destino de los Recursos	Ejercicio		Reintegro
		DEVENGADO	PAGADO	
Subsidio Federal	Gastos de Operación	29,162,786.00	29,162,786.00	0.00



Mtro. Óscar Fernando López Elizondo  
Rector



L.C. Eberardo Vazquez Ortiz  
Director de Administración y Finanzas

- e) Información sobre la situación de guardan los proyectos de Asociaciones Público – Privadas (APP) celebrados y licitados por entidades estatales al amparo de La Ley de Asociaciones Público-Privadas para el Estado de Coahuila de Zaragoza y el avance de los proyectos APP correspondientes, durante el tercer trimestre de 2020.

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila  
El informe sobre la situación que guardan los Proyectos de Asociaciones Público-Privadas (APP)  
celebrados y licitados por entidades estatales al amparo de la Ley asociaciones Público-Privadas para el  
Estado de Coahuila de Zaragoza.

Avance de Gestión Financiera  
Del 01 de Enero al 31 Diciembre de 2020

N/A



Mtro. Oscar Fernando López Elizondo

Rector



L.C. Eberardo Vázquez Ortiz

Director de Administración y Finanzas

- f) Archivos electrónicos en CD en formatos .DBF y .BAK que comprende la información del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020, respecto a lo siguiente:
- a) Respaldo de la información financiera que contiene el sistema de contabilidad en formato .BAK.
  - b) Respaldo de la información que contienen los sistemas de gestión y control de cobro de los ingresos en formato .DBF.
  - c) Respaldo de la información que contienen los sistemas de nóminas en formato .DBF.
  - d) No aplica en nuestro caso.
  - e) La información respecto al proceso de gestión de nómina de acuerdo al formato proporcionado.
  - f) La información correspondiente al control de adquisiciones durante el tercer trimestre de 2020.

g) Archivo electrónico de PDF correspondiente al cuadernillo del informe de avance de gestión financiera del cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2020 entregado al Congreso del Estado de Coahuila.

h) Carátulas de las conciliaciones bancarias al 31 de diciembre de 2020.



# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE OCTUBRE DEL 2020**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 0088-02646-2 FEDERAL CONCENTRADORA

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 7,796.00			\$ 7,796.00
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 7,796.00	\$ -	\$ -	\$ 7,796.00
<b>SALDO CONCILIADO</b>			\$ 7,796.00	\$ 7,796.00	\$ 7,796.00	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 7,796.00	\$ 7,796.00	\$ 7,796.00	\$ 7,796.00

HECHO POR

REVISADO POR

AUTORIZADO POR

KARLA TIJERINA  
 C.P. KARLA ISABEL TIJERINA PUENTE  
 JEFE DE OFICINA

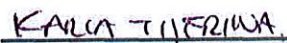
  
 L.C. EBERARDO VÁSQUEZ ORTIZ  
 DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS


MTRO. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
 RECTOR

# UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA A 31 DE OCTUBRE DEL 2020**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 1076-60157-9

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 2,793,469.28			\$ 2,793,469.28
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 2,793,469.28	\$ -	\$ -	\$ 2,793,469.28
<b>SALDO CONCILIADO</b>				\$ 2,793,469.28	\$ 2,793,469.28	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 2,793,469.28	\$ 2,793,469.28	\$ 2,793,469.28	\$ 2,793,469.28

HECHO POR  
  
  
 C.P. KARLA ISABEL TIERINA PUENTE  
 JEFE DE OFICINA

REVISADO POR  
  
  
 L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
 DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR  
  
  
 MTR. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
 RECTOR

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE OCTUBRE DEL 2020**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 0088-02645-4 ESTATAL CONCENTRADORA

FECHA DE EXP. DE OH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 11,262.26			\$ 11,262.26
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 11,262.26	\$ -	\$ -	\$ 11,262.26
<b>SALDO CONCILIADO</b>			\$ 11,262.26	\$ -	\$ 11,262.26	\$ -
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 11,262.26	\$ 11,262.26	\$ 11,262.26	\$ 11,262.26

HECHO POR  
  
KARLA TIJERINA  
 C.P. KARLA ISABEL TIJERINA PUENTE  
 JEFE DE OFICINA

REVISADO POR  
  
  
L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
 DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR  
  
  
Mtro. OSCAR FERNANDO LOPEZ-ELIZONDO  
 RECTOR

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE OCTUBRE DEL 2020**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 1076-60168-8

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 3,373,215.69			\$ 3,373,215.69
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 3,373,215.69	\$ -	\$ -	\$ 3,373,215.69
<b>SALDO CONCILIADO</b>			\$ 3,373,215.69	\$ 3,373,215.69	\$ 3,373,215.69	\$ 3,373,215.69
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 3,373,215.69	\$ 3,373,215.69	\$ 3,373,215.69	\$ 3,373,215.69

HECHO POR

KARLA TIJERINA  
 C.P. KARLA ISABEL TIJERINA PUENTE  
 JEFE DE OFICINA

REVISADO POR

L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
 DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR

MTRO. OSCAR FERNANDO LOPEZ EUZONDO  
 RECTOR

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE OCTUBRE DEL 2020**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 0088-02651-9 PROPIO


FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 5,399,442.92			\$ 5,399,442.92
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
		<b>SUMAS</b>	\$ 5,399,442.92	\$ -	\$ -	\$ 5,399,442.92
		<b>SALDO CONCILIADO</b>	\$ 5,399,442.92	\$ 5,399,442.92	\$ 5,399,442.92	\$ 5,399,442.92
		<b>SUMAS IGUALES</b>	\$ 5,399,442.92	\$ 5,399,442.92	\$ 5,399,442.92	\$ 5,399,442.92

HECHO POR

REVISADO POR

AUTORIZADO POR

  
 C.P. KARLA ISABEL TIJERINA PUENTE  
 JEFE DE OFICINA

  
 L.C. EBERARDO VÁZQUEZ ORTIZ  
 DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

  
 MTR. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
 RECTORIA

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL DIA 31 DE OCTUBRE DEL 2020**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 025-660747-9 BECAS

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 79,692.51			\$ 79,692.51
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 79,692.51	\$ -	\$ -	\$ 79,692.51
<b>SALDO CONCILIADO</b>				\$ 79,692.51	\$ 79,692.51	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 79,692.51	\$ 79,692.51	\$ 79,692.51	\$ 79,692.51

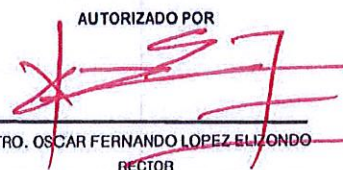
HECHO POR

KARLA TIJERINA  
 C.P. KARLA ISABEL TIJERINA PUENTE  
 JEFE DE OFICINA

REVISADO POR

  
 L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
 DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS


AUTORIZADO POR

  
 Mtro. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
 RECTOR

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE OCTUBRE DEL 2020**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 0459938031 PROVISION LABORAL

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 8,420.08			\$ 8,420.08
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 8,420.08	\$ -	\$ -	\$ 8,420.08
<b>SALDO CONCILIADO</b>				\$ 8,420.08	\$ 8,420.08	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 8,420.08	\$ 8,420.08	\$ 8,420.08	\$ 8,420.08

HECHO POR  
  
FARUA TUJERINA.  
 C.P. KARLA ISABEL TUJERINA PUENTE  
 JEFE DE OFICINA

REVISADO POR  
  
  
 L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
 DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR  
  
  
 MTR. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
 RECTOR

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 31 OCTUBRE DEL 2020.


BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 032-663740-9 ESTIMULOS FISCALES

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 8,642.80			\$ 8,642.80
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
SUMAS			\$ 8,642.80	\$ -	\$ -	\$ 8,642.80
SALDO CONCILIADO				\$ 8,642.80	\$ 8,642.80	
SUMAS IGUALES			\$ 8,642.80	\$ 8,642.80	\$ 8,642.80	\$ 8,642.80

HECHO POR

KARLA TIJERINA.  
C.P. KARLA ISABEL TIJERINA PUENTE  
JEFE DE OFICINA

REVISADO POR

  
L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR

  
MTRO. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
RECTOR



# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE OCTUBRE DEL 2020.


BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 1051-92712-8 PROVISIÓN AGUINALDO Y PRIMA VACACIONAL

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 3,068,131.00			\$ 3,068,131.00
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
SUMAS			\$ 3,068,131.00	\$ .	\$ .	\$ 3,068,131.00
BALDO CONCILIADO				\$ 3,068,131.00	\$ 3,068,131.00	
SUMAS IGUALES			\$ 3,068,131.00	\$ 3,068,131.00	\$ 3,068,131.00	\$ 3,068,131.00

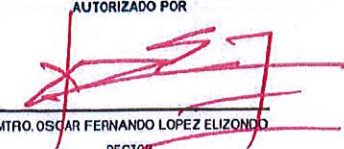
HECHO POR

KARLA TIJERINA.  
C.P. KARLA ISABEL TIJERINA PUENTE  
JEFE DE OFICINA

REVISADO POR

  
L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR

  
MTRO. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
RECTOR

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE OCTUBRE DEL 2020.**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA NO. 0461460003 SENER

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 17,775.61			\$ 17,775.61
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 17,775.61	\$ -	\$ -	\$ 17,775.61
<b>SALDO CONCILIADO</b>				\$ 17,775.61	\$ 17,775.61	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 17,775.61	\$ 17,775.61	\$ 17,775.61	\$ 17,775.61

HECHO POR

KARLA TIJERINA.  
 C.P. KARLA ISABEL TIJERINA PUENTE  
 JEFE DE OFICINA

REVISADO POR

  
 L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
 DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR

  
 MTR. OSCAR FERNANDO LOPEZ EL ZONDO  
 RECTOR

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA**

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 31 OCTUBRE DEL 2020


BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 1078-8601-533 PFCE 2019

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ -		\$ -	
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
		<b>SUMAS</b>	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
		<b>SALDO CONCILIADO</b>	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
		<b>SUMAS IGUALES</b>	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

HECHO POR

KARLA TIJERINA.  
C.P. KARLA ISABEL TIJERINA PUENTE  
JEFE DE OFICINA

REVISADO POR

  
L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR

  
MTRO. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
RECTOR

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE OCTUBRE DEL 2020

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 1023518149 PROGRAMA PRODEP

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 8,550.00			\$ 8,550.00
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
		SUMAS	\$ 8,550.00	\$ -	\$ -	\$ 8,550.00
		<b>SALDO CONCILIADO</b>	\$ 8,550.00	\$ 8,550.00	\$ 8,550.00	
		SUMAS IGUALES	\$ 8,550.00	\$ 8,550.00	\$ 8,550.00	\$ 8,550.00

HECHO POR

KARLA TIERINA.  
C.P. KARLA ISABEL TIERINA PUENTE  
JEFE DE OFICINA

REVISADO POR

  
L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR

  
MTRO. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
RECTOR

**UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DEL NORTE DE COAHUILA**

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE OCTUBRE DEL 2020**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 1106937942 FONCYT

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 19,902.26			\$ 19,902.26
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
SUMAS			\$ 19,902.26	\$ -	\$ -	\$ 19,902.26
SALDO CONCILIADO			\$ 19,902.26	\$ 19,902.26	\$ 19,902.26	\$ 19,902.26
SUMAS IGUALES			\$ 19,902.26	\$ 19,902.26	\$ 19,902.26	\$ 19,902.26

HECHO POR

KARLA TIJERINA  
 C.P. KARLA ISABEL TIJERINA PUENTE  
 JEFE DE OFICINA

REVISADO POR

L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
 DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR

MTRO. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
 RECTOR

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE OCTUBRE DEL 2020**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 1106937960 FONCYT

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 100,019.01			\$ 100,019.01
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
SUMAS			\$ 100,019.01	\$ -	\$ -	\$ 100,019.01
BALDO CONCILIADO				\$ 100,019.01	\$ 100,019.01	
SUMAS IGUALES			\$ 100,019.01	\$ 100,019.01	\$ 100,019.01	\$ 100,019.01

HECHO POR

KARLA ISABEL TIJERINA  
 C.P. KARLA ISABEL TIJERINA PUENTE  
 JEFE DE OFICINA

REVISADO POR

L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
 DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR

MTRO. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
 RECTOR

# UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE OCTUBRE DEL 2020**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 1106938079 PROFEXCE

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 10,000.00			\$ 10,000.00
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
SUMAS			\$ 10,000.00	\$ -	\$ -	\$ 10,000.00
BALDO CONCILIADO				\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	
SUMAS IGUALES			\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00

HECHO POR

KARLA ISABEL TIJERINA  
 C.P. KARLA ISABEL TIJERINA PUENTE  
 JEFE DE OFICINA

REVISADO POR

L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
 DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

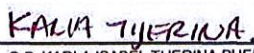
AUTORIZADO POR

MRO. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
 RECTOR

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL 30 DE NOVIEMBRE DEL 2020**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 0088-02646-2 FEDERAL CONCENTRADORA

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 10,000.00			\$ 10,000.00
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 10,000.00	\$ -	\$ -	\$ 10,000.00
<b>SALDO CONCILIADO</b>				\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00

HECHO POR  
  
  
 C.P. KARLA ISABEL TUERINA PUENTE  
 JEFE DE OFICINA

REVISADO POR  
  
  
 L.C. EBERARDO VALDEZ ORTIZ  
 DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

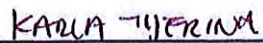
AUTORIZADO POR  
  
  
 MTR. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
 RECTOR




# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA A 30 DE NOVIEMBRE DEL 2020**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 1076-60157-9

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 2,596,503.48			\$ 2,596,503.48
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 2,596,503.48	\$ -	\$ -	\$ 2,596,503.48
<b>SALDO CONCILIADO</b>				\$ 2,596,503.48	\$ 2,596,503.48	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 2,596,503.48	\$ 2,596,503.48	\$ 2,596,503.48	\$ 2,596,503.48

HECHO POR  
  
  
 C.P. KARLA ISABEL TJERINA PUENTE  
 JEFE DE OFICINA

REVISADO POR  
  
  
 L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
 DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR  
  
  
 MTRD. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELZONDO  
 RECTOR

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

**CONCILIACION BANCARIA AL 30 DE NOVIEMBRE DEL 2020**

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 0088-02645-4 ESTATAL CONCENTRADORA

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 10,849.49			\$ 10,849.49
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
		SUMAS	\$ 10,849.49	\$ -	\$ -	\$ 10,849.49
		<b>SALDO CONCILIADO</b>		\$ 10,849.49	\$ 10,849.49	
		SUMAS IGUALES	\$ 10,849.49	\$ 10,849.49	\$ 10,849.49	\$ 10,849.49

HECHO POR

REVISADO POR

AUTORIZADO POR

\_\_\_\_\_  
C.P. KARLA ISABEL TIJERINA PUENTE  
JEFE DE OFICINA

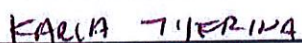
  
\_\_\_\_\_  
L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

  
\_\_\_\_\_  
MTRO. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
RECTOR

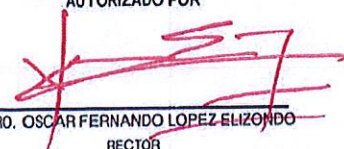
# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL 30 DE NOVIEMBRE DEL 2020**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 1076-60158-8

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 4,247,349.02			\$ 4,247,349.02
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 4,247,349.02	\$ -	\$ -	\$ 4,247,349.02
<b>SALDO CONCILIADO</b>				\$ 4,247,349.02	\$ 4,247,349.02	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 4,247,349.02	\$ 4,247,349.02	\$ 4,247,349.02	\$ 4,247,349.02

HECHO POR  
  
 C.P. KARLA ISABEL TIJERINA PUENTE  
 JEFE DE OFICINA

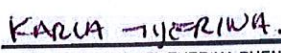
REVISADO POR  
  
 L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
 DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS


AUTORIZADO POR  
  
 MTRO. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
 RECTOR

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL 30 DE NOVIEMBRE DEL 2020**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 0088-02651-9 PROPIO

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 4,882,527.94			\$ 4,882,527.94
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
		SUMAS	\$ 4,882,527.94	\$ -	\$ -	\$ 4,882,527.94
		<b>SALDO CONCILIADO</b>		\$ 4,882,527.94	\$ 4,882,527.94	
		<b>SUMAS IGUALES</b>	\$ 4,882,527.94	\$ 4,882,527.94	\$ 4,882,527.94	\$ 4,882,527.94

HECHO POR  
  
 C.P. KARLA ISABEL TIERINA PUENTE  
 JEFE DE OFICINA

REVISADO POR  
  
 L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
 DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR  
  
 MTRO. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
 RECTORIA

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL DIA 30 DE NOVIEMBRE DEL 2020**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 025-660747-9 BECAS

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 106,529.90			\$ 106,529.90
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
SUMAS			\$ 106,529.90	\$ -	\$ -	\$ 106,529.90
SALDO CONCILIADO				\$ 106,529.90	\$ 106,529.90	
SUMAS IGUALES			\$ 106,529.90	\$ 106,529.90	\$ 106,529.90	\$ 106,529.90

HECHO POR

KARLA TIJERINA  
 C.P. KARLA ISABEL TIJERINA PUENTE  
 JEFE DE OFICINA

REVISADO POR

L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
 DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

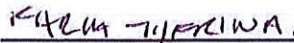
AUTORIZADO POR


MTR. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
 RECTOR

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL 30 DE NOVIEMBRE DEL 2020**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 0459938031 PROVISION LABORAL

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 7,935.20			\$ 7,935.20
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 7,935.20	\$ .	\$ .	\$ 7,935.20
<b>SALDO CONCILIADO</b>			\$ 7,935.20	\$ 7,935.20	\$ 7,935.20	\$ 7,935.20
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 7,935.20	\$ 7,935.20	\$ 7,935.20	\$ 7,935.20

HECHO POR  
  
 C.P. KARLA ISABEL TIJERINA PUENTE  
 JEFE DE OFICINA

REVISADO POR  
  
 L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
 DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR  
  
 MTR. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
 RECTOR

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 30 DE NOVIEMBRE DEL 2020.

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 032-663740-9 ESTIMULOS FISCALES

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 9,547.60			\$ 9,547.60
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
		SUMAS	\$ 9,547.60	\$ -	\$ -	\$ 9,547.60
		SALDO CONCILIADO		\$ 9,547.60	\$ 9,547.60	
		SUMAS IGUALES	\$ 9,547.60	\$ 9,547.60	\$ 9,547.60	\$ 9,547.60

HECHO POR

*KARLA TIJERINA*

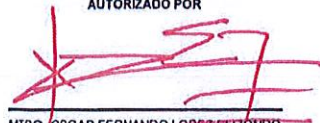
C.P. KARLA ISABEL TIJERINA PUENTE  
JEFE DE OFICINA

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



MTRO. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
RECTOR

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 30 DE NOVIEMBRE DEL 2020.

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 1051-92712-8 PROVISIÓN AGUINALDO Y PRIMA VACACIONAL

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 3,570,464.24			\$ 3,570,464.24
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 3,570,464.24	\$ -	\$ -	\$ 3,570,464.24
<b>SALDO CONCILIADO</b>			\$ 3,570,464.24	\$ 3,570,464.24	\$ 3,570,464.24	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 3,570,464.24	\$ 3,570,464.24	\$ 3,570,464.24	\$ 3,570,464.24

HECHO POR

KARLA TIJERINA  
C.P. KARLA ISABEL TIJERINA PUENTE  
JEFE DE OFICINA

REVISADO POR

L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR

MTRO OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
RECTOR



# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA


ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL 30 DE NOVIEMBRE DEL 2020.**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA NO. 0461460003 SENER

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 17,777.54			\$ 17,777.54
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 17,777.54	\$ -	\$ -	\$ 17,777.54
<b>SALDO CONCILIADO</b>				\$ 17,777.54	\$ 17,777.54	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 17,777.54	\$ 17,777.54	\$ 17,777.54	\$ 17,777.54

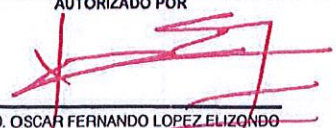
HECHO POR

KARLA TIJERINA.  
 C.P. KARLA ISABEL TIJERINA PUENTE  
 JEFE DE OFICINA

REVISADO POR

  
 L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
 DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR

  
 MTR. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
 RECTOR

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL 30 DE NOVIEMBRE DEL 2020**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 1023518149 PROGRAMA PRODEP

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 8,260.00			\$ 8,260.00
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
		SUMAS	\$ 8,260.00	\$ .	\$ .	\$ 8,260.00
		SALDO CONCILIADO	\$ 8,260.00	\$ 8,260.00	\$ 8,260.00	\$ 8,260.00
		SUMAS IGUALES	\$ 8,260.00	\$ 8,260.00	\$ 8,260.00	\$ 8,260.00

HECHO POR

KARLA TUJERINA

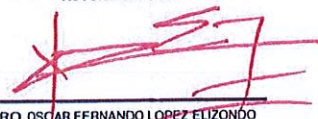
C.P. KARLA ISABEL TUJERINA PUENTE  
 JEFE DE OFICINA

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
 DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



Mtro. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
 RECTOR

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL 30 DE NOVIEMBRE DEL 2020**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 1106938079 PROFEXCE 2020

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 152,400.00			\$ 152,400.00
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
SUMAS			\$ 152,400.00	\$ -	\$ -	\$ 152,400.00
BALDO CONCILIADO				\$ 152,400.00	\$ 152,400.00	
SUMAS IGUALES			\$ 152,400.00	\$ 152,400.00	\$ 152,400.00	\$ 152,400.00

HECHO POR

KARLA TIJERINA  
 C.P. KARLA ISABEL TIJERINA PUENTE  
 JEFE DE OFICINA

REVISADO POR

L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
 DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR

MTR. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
 RECTOR

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 30 DE NOVIEMBRE DEL 2020

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 1106937942 FONCYT

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 19,904.42			\$ 19,904.42
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 19,904.42	\$ -	\$ -	\$ 19,904.42
<b>SALDO CONCILIADO</b>				\$ 19,904.42	\$ 19,904.42	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 19,904.42	\$ 19,904.42	\$ 19,904.42	\$ 19,904.42

HECHO POR

KARLA TIJERINA

C.P. KARLA ISABEL TIJERINA PUENTE  
JEFE DE OFICINA

REVISADO POR



L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR



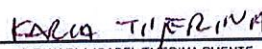
Mtro. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
RECTOR

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA


ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
CONCILIACION BANCARIA AL 30 DE NOVIEMBRE DEL 2020  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 1108937960 FONCYT

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 100,037.35			\$ 100,037.35
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
SUMAS			\$ 100,037.35	\$ -	\$ -	\$ 100,037.35
SALDO CONCILIADO				\$ 100,037.35	\$ 100,037.35	
SUMAS IGUALES			\$ 100,037.35	\$ 100,037.35	\$ 100,037.35	\$ 100,037.35

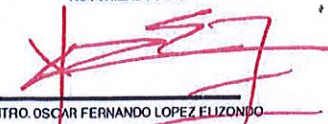
HECHO POR

  
 C.P. KARLA ISABEL TLAXERINA PUENTE  
 JEFE DE OFICINA

REVISADO POR

  
 L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
 DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR

  
 MTRO. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
 RECTOR

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 0088-02646-2.FEDERAL CONCENTRADORA

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 8,246.08			\$ 8,246.08
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 8,246.08	\$ -	\$ -	\$ 8,246.08
<b>SALDO CONCILIADO</b>			\$ 8,246.08	\$ 8,246.08	\$ 8,246.08	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 8,246.08	\$ 8,246.08	\$ 8,246.08	\$ 8,246.08

HECHO POR  <u>KARLA TIJERINA</u> C.P. KARLA ISABEL TIJERINA PUENTE JEFE DE OFICINA	REVISADO POR   <u>L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ</u> DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS	AUTORIZADO POR   <u>MTRO. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO</u> RECTOR
--	--	--

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA A 31 DICIEMBRE DEL 2020**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 1076-60157-9

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 99,697.85			\$ 99,697.85
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 99,697.85	\$ .	\$ .	\$ 99,697.85
<b>SALDO CONCILIADO</b>			\$ 99,697.85	\$ 99,697.85	\$ 99,697.85	\$ 99,697.85
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 99,697.85	\$ 99,697.85	\$ 99,697.85	\$ 99,697.85

HECHO POR

KARLA TIJERINA  
 C.P. KARLA ISABEL TIJERINA PUENTE  
 JEFE DE OFICINA

REVISADO POR

  
L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
 DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR

  
MTR. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
 RECTOR

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020

BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 0088-02645-4 ESTATAL CONCENTRADORA

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 10,353.87			\$ 10,353.87
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
		<b>SUMAS</b>	\$ 10,353.87	\$ -	\$ -	\$ 10,353.87
		<b>SALDO CONCILIADO</b>	\$ 10,353.87	\$ 10,353.87	\$ 10,353.87	\$ 10,353.87
		<b>SUMAS IGUALES</b>	\$ 10,353.87	\$ 10,353.87	\$ 10,353.87	\$ 10,353.87

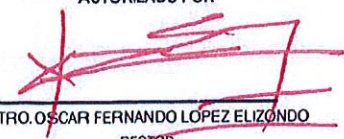
HECHO POR

KARLA TIJERINA  
C.P. KARLA ISABEL TIJERINA PUENTE  
JEFE DE OFICINA

REVISADO POR

  
L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR

  
MTRO. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
RECTOR



# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA


ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 1076-60158-8 /

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 2,263,073.41			\$ 2,263,073.41
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 2,263,073.41	\$ -	\$ -	\$ 2,263,073.41
<b>SALDO CONCILIADO</b>			\$ 2,263,073.41	\$ 2,263,073.41	\$ 2,263,073.41	\$ -
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 2,263,073.41	\$ 2,263,073.41	\$ 2,263,073.41	\$ 2,263,073.41

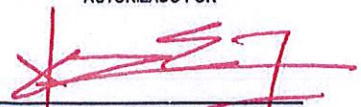
HECHO POR

KARLA TIERINA  
 C.P. KARLA ISABEL TIERINA PUENTE  
 JEFE DE OFICINA

REVISADO POR

  
 L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
 DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS


AUTORIZADO POR

  
 Mtro. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
 RECTOR

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 0088-02651-9 PROPIO

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 5,789,427.16			\$ 5,789,427.16
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
		SUMAS	\$ 5,789,427.16	\$ -	\$ -	\$ 5,789,427.16
		SALDO CONCILIADO		\$ 5,789,427.16	\$ 5,789,427.16	
		SUMAS IGUALES	\$ 5,789,427.16	\$ 5,789,427.16	\$ 5,789,427.16	\$ 5,789,427.16

HECHO POR  <u>KARLA TIJERINA</u> C.P. KARLA ISABEL TIJERINA PUENTE JEFE DE OFICINA	REVISADO POR  L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS	AUTORIZADO POR  MTRO. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO RECTORIA
--	--	--

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA


ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL DIA 31 DE DICIEMBRE DEL 2020**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 025-660747-9 BECAS

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 72,973.34			\$ 72,973.34
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 72,973.34	\$ -	\$ -	\$ 72,973.34
<b>SALDO CONCILIADO</b>			\$ 72,973.34	\$ 72,973.34	\$ 72,973.34	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 72,973.34	\$ 72,973.34	\$ 72,973.34	\$ 72,973.34

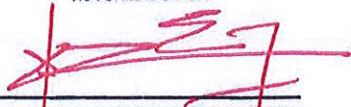
HECHO POR

FARLA TIJERINA  
 C.P. KARLA ISABEL TIJERINA PUENTE  
 JEFE DE OFICINA

REVISADO POR

  
 L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
 DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR

  
 MTR. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
 RECTOR

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 0459938031 PROVISION LABORAL

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 7,471.20			\$ 7,471.20
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 7,471.20	\$ .	\$ .	\$ 7,471.20
<b>SALDO CONCILIADO</b>			\$ 7,471.20	\$ 7,471.20	\$ 7,471.20	\$ 7,471.20
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 7,471.20	\$ 7,471.20	\$ 7,471.20	\$ 7,471.20

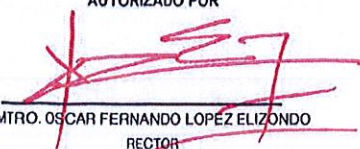
HECHO POR

KARLA TIJERINA  
 C.P. KARLA ISABEL TIJERINA PUENTE  
 JEFE DE OFICINA

REVISADO POR

  
 L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
 DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR


  
 Mtro. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
 RECTOR

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020.**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 032-663740-9 ESTIMULOS FISCALES

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 9,095.20			\$ 9,095.20
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 9,095.20	\$ -	\$ -	\$ 9,095.20
<b>SALDO CONCILIADO</b>				\$ 9,095.20	\$ 9,095.20	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 9,095.20	\$ 9,095.20	\$ 9,095.20	\$ 9,095.20

HECHO POR  
  
KARLA TIJERINA  
 C.P. KARLA ISABEL TIJERINA PUENTE  
 JEFE DE OFICINA

REVISADO POR  
  
  
 L.G. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
 DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR  
  
  
 MTRO. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
 RECTOR

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020.


BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 1051-92712-8 PROVISIÓN AGUINALDO Y PRIMA VACACIONAL

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 1,090,802.31			\$ 1,090,802.31
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 1,090,802.31	\$ -	\$ -	\$ 1,090,802.31
<b>SALDO CONCILIADO</b>			\$ 1,090,802.31	\$ 1,090,802.31	\$ 1,090,802.31	\$ 1,090,802.31
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 1,090,802.31	\$ 1,090,802.31	\$ 1,090,802.31	\$ 1,090,802.31

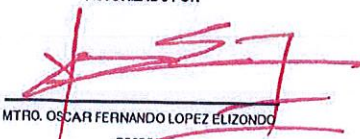
HECHO POR

KARLA TIJERINA  
C.P. KARLA ISABEL TIJERINA PUENTE  
JEFE DE OFICINA

REVISADO POR

  
L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR

  
MTRO. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
RECTOR

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020.**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA NO. 0461460003 SENER

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 17,779.53			\$ 17,779.53
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 17,779.53	\$ -	\$ -	\$ 17,779.53
<b>SALDO CONCILIADO</b>				\$ 17,779.53	\$ 17,779.53	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 17,779.53	\$ 17,779.53	\$ 17,779.53	\$ 17,779.53

HECHO POR

REVISADO POR

AUTORIZADO POR

KARLA TIJERINA  
 C.P. KARLA ISABEL TIJERINA PUENTE  
 JEFE DE OFICINA

L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
 DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

MTR. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
 RECTOR

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO

**CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020**


BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 1023518149 PROGRAMA PRODEP

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 7,970.00			\$ 7,970.00
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
SUMAS			\$ 7,970.00	\$ .	\$ .	\$ 7,970.00
SALDO CONCILIADO				\$ 7,970.00	\$ 7,970.00	
SUMAS IGUALES			\$ 7,970.00	\$ 7,970.00	\$ 7,970.00	\$ 7,970.00

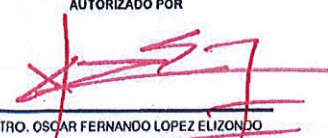
HECHO POR

KARLA TIJERINA  
C.P. KARLA ISABEL TIJERINA PUENTE  
JEFE DE OFICINA

REVISADO POR

  
L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR

  
Mtro. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
RECTOR



**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA**


ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 1106937842 COECTY 2020

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 19,906.65			\$ 19,906.65
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 19,906.65	\$	\$	\$ 19,906.65
<b>SALDO CONCILIADO</b>			\$ 19,906.65	\$ 19,906.65	\$ 19,906.65	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 19,906.65	\$ 19,906.65	\$ 19,906.65	\$ 19,906.65

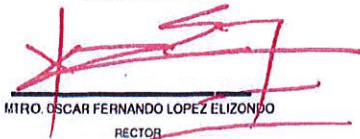
HECHO POR

KARLA TIJERINA  
 C.P. KARLA ISABEL TIJERINA PUENTE  
 JEFE DE OFICINA

REVISADO POR

  
 L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
 DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR

  
 Mtro. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
 RECTOR

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 1106937960 COECTY 2020

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 100,056.30			\$ 100,056.30
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
		SUMAS	\$ 100,056.30	\$ -	\$ -	\$ 100,056.30
		<b>SALDO CONCILIADO</b>	\$ 100,056.30	\$ 100,056.30	\$ 100,056.30	\$ 100,056.30
		SUMAS IGUALES	\$ 100,056.30	\$ 100,056.30	\$ 100,056.30	\$ 100,056.30

HECHO POR

KARLA TIJERINA  
 C.P. KARLA ISABEL TIJERINA PUENTE  
 JEFE DE OFICINA

REVISADO POR

L.G. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
 DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR

OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
 RECTOR

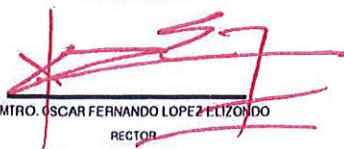
# UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DEL NORTE DE COAHUILA

ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
**CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020**  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 1123697113 FEDERAL 2021

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 10,000.00			\$ 10,000.00
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
SUMAS			\$ 10,000.00	\$ -	\$ -	\$ 10,000.00
SALDO CONCILIADO			\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	
SUMAS IGUALES			\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00

HECHO POR  
  
KARLA TIJERINA  
 C.P. KARLA ISABEL TIJERINA PUENTE  
 JEFE DE OFICINA

REVISADO POR  
  
  
 L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
 DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR  
  
  
 Mtro. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
 RECTOR

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA**


ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
CONCILIACION BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020  
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE CTA. No. 1123697122 ESTATAL 2021

FECHA DE EXP. DE CH.	No. CH.	CONCEPTO	LIBROS		BANCOS	
			DEBE	HABER	DEBE	HABER
		SALDOS	\$ 10,000.00			\$ 10,000.00
		<u>DEPOSITOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CARGOS NO REGISTRADOS</u>				
		<u>CHEQUES EN TRANSITO</u>				
<b>SUMAS</b>			\$ 10,000.00	\$ -	\$ -	\$ 10,000.00
<b>SALDO CONCILIADO</b>				\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	
<b>SUMAS IGUALES</b>			\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00

HECHO POR

KARLA TIJERINA.  
 C.P. KARLA ISABEL TIJERINA PUENTE  
 JEFE DE OFICINA

REVISADO POR

  
 L.C. EBERARDO VAZQUEZ ORTIZ  
 DIR. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

AUTORIZADO POR

  
 MTRO. OSCAR FERNANDO LOPEZ ELIZONDO  
 RECTOR

- i) Acuse de recepción correspondiente a la carga del Informe de Avance de Gestión Financiera del cuarto trimestre del año 2020 generado del software administrativo "Mirador Coahuila".

**Ente Público:** Universidad Tecnologica del Norte de Coahuila

**Periodo:** 4to Trimestre 2020

**Tipo de Acuse:** Normal

**Fecha de recepción:** 2021/01/28

**Hora de recepción:** 13:49:23

La Auditoría Superior del Estado de Coahuila, se da por enterada de la recepción de la información digital presentada por el ente público, por tal motivo no se le exime la responsabilidad de presentarla de forma impresa.

Informacion Requerida	Cumple/Incumple
1.1 Estado de Situación Financiera	✓
1.2 Estado de Actividades Trimestral	✓
1.3 Estado de Actividades Acumulado	✓
1.4 Estado de Variación en la Hacienda Pública Trimestral	✓
1.5 Estado de Variación en la Hacienda Pública	✓
1.6 Estado de Cambios en la Situación Financiera Trimestral	✓
1.7 Estado de Cambios en la Situación Financiera	✓
1.8 Estado de Flujos de Efectivo Trimestral	✓
1.9 Estado de Flujos de Efectivo	✓
1.10 Estado Analítico del Activo Trimestral	✓
1.11 Estado Analítico del Activo	✓
1.12 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos Trimestral	✓
1.13 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos	✓
1.14 Informe sobre Pasivos Contingentes	✓
1.15 Notas de Desglose a los Estados Financieros	✓
1.16 Notas de Memoria	✓
1.17 Notas de Gestión Administrativa a los Estados Financieros	✓
1.18 Balanza de Comprobación Trimestral	✓
1.19 Balanza de Comprobación Acumulada	✓
1.20 Dictamen de Auditoría Independiente	✓
2.1 Estado Analítico de Ingresos - CE	✓

Informacion Requerida	Cumple/Incumple
2.2 Estado Analítico de Ingresos - CFF	✓
2.3 Estado Analítico de Ingresos - CRI	✓
2.4 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos - CA	✓
2.5 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos - CE	✓
2.6 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos - COG	✓
2.7 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos - CFG	✓
2.8 Endeudamiento Neto	✓
2.9 Intereses de la Deuda	✓
2.10 Indicadores de Postura Fiscal (Flujo de Fondos)	✓
3.1 Gasto por Categoría Programática	✓
3.2 Programas y Proyectos de Inversión	✓
3.3 Indicadores de Resultados	✓
3.4 El cumplimiento de los objetivos proyectados en los programas	✓
3.5 Los Resultados de la Evaluación del Desempeño	✓
4.1 Relación de Bienes Muebles que componen su patrimonio	✓
4.2 Relación de Bienes Inmuebles que componen su patrimonio	✓
4.3 Reporte de Esquemas Bursátiles y Coberturas Financieras	✓
4.4 Formato del Ejercicio y Destino del Gasto Federalizado y Reintegros	✓
4.5 Informe de Proyectos de Asociaciones Público - Privadas (APP)	✓
4.6 El IAGF en archivo digital en formato PDF	✓
4.7 Carátulas de Conciliaciones Bancarias	✓
5.1 Estado de Situación Financiera Detallado - LDF	✓
5.2 Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF	✓
5.3 Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos - LDF	✓
5.4 Balance Presupuestario - LDF	✓



Informacion Requerida	Cumple/Incumple
5.5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF	✓
5.6 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF COG	✓
5.7 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF CA	✓
5.8 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF CF	✓
5.9 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF CSPC	✓
5.10 Reporte de las acciones	✓
5.11 Informar la fuente de los ingresos con la que se haya pagado el nuevo gasto	✓
5.12 La información relativa al cumplimiento de los convenios celebrados	✓





**Cadena Original:**

ID::4443;;;Entidad::Universidad\_Tecnologica\_del\_Norte\_de\_Coahuila;;;Estado::Envio\_al\_congr  
eso;;;Tipo\_de\_Acuse::Normal;;;Fecha\_de\_Generacion::2021-01-28\_19:49:23.825698;;;Fecha\_In  
icial::False;;;Fecha\_Final::False;;;Notas::Envio\_al\_Congreso;;;Reportes::171852---recepcion\_c  
ongreso\*\*\*171853---recepcion\_congreso\*\*\*171854---recepcion\_congreso\*\*\*171855---recepcion\_c  
ongreso\*\*\*171856---recepcion\_congreso\*\*\*171858---recepcion\_congreso\*\*\*171860---recepcion\_c  
ongreso\*\*\*171861---recepcion\_congreso\*\*\*171862---recepcion\_congreso\*\*\*171864---recepcion\_c  
ongreso\*\*\*171867---recepcion\_congreso\*\*\*171869---recepcion\_congreso\*\*\*171870---recepcion\_c  
ongreso\*\*\*171871---recepcion\_congreso\*\*\*171872---recepcion\_congreso\*\*\*171873---recepcion\_c  
ongreso\*\*\*171874---recepcion\_congreso\*\*\*171875---recepcion\_congreso\*\*\*171880---recepcion\_c  
ongreso\*\*\*171895---recepcion\_congreso\*\*\*171896---recepcion\_congreso\*\*\*171897---recepcion\_c  
ongreso\*\*\*171898---recepcion\_congreso\*\*\*171899---recepcion\_congreso\*\*\*171900---recepcion\_c  
ongreso\*\*\*171901---recepcion\_congreso\*\*\*171902---recepcion\_congreso\*\*\*171903---recepcion\_c  
ongreso\*\*\*171904---recepcion\_congreso\*\*\*171905---recepcion\_congreso\*\*\*171906---recepcion\_c  
ongreso\*\*\*171908---recepcion\_congreso\*\*\*171909---recepcion\_congreso\*\*\*171910---recepcion\_c  
ongreso\*\*\*171911---recepcion\_congreso\*\*\*171912---recepcion\_congreso\*\*\*171913---recepcion\_c  
ongreso\*\*\*171914---recepcion\_congreso\*\*\*171915---recepcion\_congreso\*\*\*171916---recepcion\_c  
ongreso\*\*\*171917---recepcion\_congreso\*\*\*171918---recepcion\_congreso\*\*\*171919---recepcion\_c  
ongreso\*\*\*171920---recepcion\_congreso\*\*\*171921---recepcion\_congreso\*\*\*171922---recepcion\_c  
ongreso\*\*\*171923---recepcion\_congreso\*\*\*171924---recepcion\_congreso\*\*\*171932---recepcion\_c  
ongreso\*\*\*171933---recepcion\_congreso\*\*\*171936---recepcion\_congreso\*\*\*171940---recepcion\_c  
ongreso\*\*\*171941---recepcion\_congreso\*\*\*171942---recepcion\_congreso\*\*\*



**Sello Digital:**

4bee19265210cb62352cb8a7ca68b7edc731a13ce5e9683a2e2d856fe7991f89c2cc974fcca85f8e4  
1e2bc837fabae8fe4d9a414bfb65154c3939952675faca3

- j) Entrega de los archivos electrónicos de los Comprobantes Fiscales Digitales por Internet (CFDI) en su formato XML, mediante la herramienta tecnológica dispuesta por ese órgano técnico.

**ACUSE DE CUMPLIMIENTO EN EL  
REGISTRO DE CFDI**

**RFC:** UTN980430815

**Periodo:** Octubre - Diciembre 202

**Entidad:** UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

**Fecha de ultimo CFDI registrado:** 28/01/2021

**Folio:** 2021000001322

En cumplimiento a lo dispuesto por las Reglas de presentación y contenido del informe de avance de gestión financiera correspondiente al periodo señalado en el presente documento, esta Auditoría Superior tiene por recibida la información correspondiente a los archivos electrónicos de los Comprobantes Fiscales Digitales por Internet (CFDI), proporcionados a través de la presente herramienta.

No obstante, el presente acuse no avala la veracidad de la información contenida en los CFDI registrados, así como las operaciones en ellos consignadas.

**Generado por:**

Víctor Manuel Vazquez Castillo

**Expedido por:**

Portal para el Registro de CFDI de la ASEC

**Documento procesado el día 28/01/2021**



**V. Información derivada de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.**

a) Estado de situación financiera detallado al 31 de diciembre de 2020.

## UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA

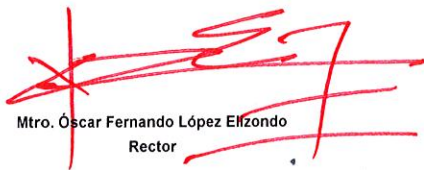
## Estado de Situación Financiera Detallado - LDF

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	31 de diciembre de 2020 (d)	31 de diciembre de 2019 (e)	Concepto (c)	31 de diciembre de 2020 (d)	31 de diciembre de 2019 (e)
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	9,520,352.90	2,575,941.11	a Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	2,208,407.44	1,948,694.33
a1) Efectivo	0.00	0.00	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a2) Bancos/Tesorería	9,516,852.90	2,572,441.11	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a3) Bancos/Dependencias y Otros	0.00	0.00	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0.00	0.00	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a5) Fondos con Afectación Específica	0.00	0.00	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	3,500.00	3,500.00	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0.00	0.00	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	2,208,407.44	1,948,694.33
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	13,039.60	568.20	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0.00	0.00	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	0.00	0.00	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	0.00	0.00
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	13,039.60	568.20	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0.00	0.00	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0.00	0.00	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0.00	0.00	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	0.00	0.00
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0.00	0.00	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0.00	0.00
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	0.00	0.00	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0.00	0.00
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0.00	0.00	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0.00	0.00	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	0.00	0.00
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0.00	0.00	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0.00	0.00
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0.00	0.00	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0.00	0.00
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0.00	0.00	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	0.00	0.00	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	0.00	0.00
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0.00	0.00	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0.00	0.00
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0.00	0.00	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0.00	0.00	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0.00	0.00
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0.00	0.00	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0.00	0.00
d5) Bienes en Tránsito	0.00	0.00	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
e. Almacenes	0.00	0.00	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0.00	0.00
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	0.00	0.00	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	5,125,967.09	4,152,396.75
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0.00	0.00	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	29,027.09	23,356.75
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0.00	0.00	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0.00	0.00
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	0.00	0.00	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	5,096,940.00	4,129,040.00
g1) Valores en Garantía	0.00	0.00	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	0.00	0.00
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	0.00	0.00	h1) Ingresos por Clasificar	0.00	0.00
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0.00	0.00	h2) Recaudación por Participar	0.00	0.00
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0.00	0.00	h3) Otros Pasivos Circulantes	0.00	0.00
<b>IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)</b>	<b>9,533,392.50</b>	<b>2,576,509.31</b>	<b>IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>	<b>7,334,374.53</b>	<b>6,101,091.08</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	125,486,836.51	125,486,836.51	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
d. Bienes Muebles	53,034,399.52	52,023,549.35	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
e. Activos Intangibles	4,411,758.51	4,379,922.94	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-87,113,248.39	-79,698,073.65	f. Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
g. Activos Diferidos	0.00	0.00			
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	<b>IIIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIIB = a + b + c + d + e + f)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
i. Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00			

IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	95,819,746.15	102,192,235.15	II. Total del Pasivo (II = IIA + IIB)	7,334,374.53	6,101,091.08
I. Total del Activo (I = IA + IB)	105,353,138.65	104,768,744.46	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
			IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)	151,655,927.83	151,655,927.83
			a. Aportaciones	0.00	0.00
			b. Donaciones de Capital	0.00	0.00
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	151,655,927.83	151,655,927.83
			IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	-53,637,163.71	-52,988,274.45
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	-648,889.26	-6,344,505.85
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	-52,417,357.07	-46,072,851.22
			c. Revalúos	0.00	0.00
			d. Reservas	0.00	0.00
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-570,917.38	-570,917.38
			IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)	0.00	0.00
			a. Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	98,018,764.12	98,667,653.38
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	105,353,138.65	104,768,744.46

  
 Mtro. Óscar Fernando López Elizondo  
 Rector

  
 L.C. Eberardo Vazquez Ortiz  
 Director de Administración y Finanzas

b) Informe analítico de la deuda pública y otros pasivos del  
01 de enero al 31 de diciembre de 2020.



**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA**  
**Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020 (b)**  
**(PESOS)**

Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2019 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e+f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
<b>1. Deuda Pública (1=A+B)</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a1) Instituciones de Crédito	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Arrendamientos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b1) Instituciones de Crédito	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Arrendamientos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>2. Otros Pasivos</b>	6,101,091.08	0.00	0.00	0.00	7,334,374.53	0.00	0.00
<b>3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)</b>	6,101,091.08	0.00	0.00	0.00	7,334,374.53	0.00	0.00
<b>4. Deuda Contingente 1 (informativo)</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Deuda Contingente 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Deuda Contingente 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Deuda Contingente XX	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
<b>6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)</b>	0.00		0.00%	0.00	0.00%
A. Crédito 1	0.00		0.00%	0.00	0.00%
B. Crédito 2	0.00		0.00%	0.00	0.00%
C. Crédito XX	0.00		0.00%	0.00	0.00%

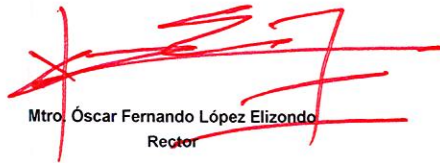
  
**Mtro. Oscar Fernando López Elizondo**  
**Rector**


  
**L.C. Eberardo Vazquez Ortíz**  
**Director de Administración y Finanzas**

c) Informe analítico de obligaciones diferentes de financiamientos del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020.

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA  
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020 (b)  
(PESOS)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al 31 de diciembre de 2020 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de diciembre de 2020 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de diciembre de 2020 (m = g - l)
<b>A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)</b>				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a) APP 1				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b) APP 2				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c) APP 3				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d) APP XX				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)</b>				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a) Otro Instrumento 1				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b) Otro Instrumento 2				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c) Otro Instrumento 3				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d) Otro Instrumento XX				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)</b>				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

  
Mtro. Óscar Fernando López Elizondo  
Rector

  
L.C. Eberardo Vazquez Ortiz  
Director de Administración y Finanzas

d) Balance presupuestario del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020.

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA**

**Balance Presupuestario - LDF**

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020 (b)

(PESOS)


Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>	<b>82,084,600.00</b>	<b>70,354,988.08</b>	<b>70,354,988.08</b>
A1. Ingresos de Libre Disposición	19,117,700.00	12,327,298.08	12,327,298.08
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	62,966,900.00	58,027,690.00	58,027,690.00
A3. Financiamiento Neto	0.00	0.00	0.00
<b>B. Egresos Presupuestarios<sup>1</sup> (B = B1+B2)</b>	<b>82,084,600.00</b>	<b>62,993,985.78</b>	<b>62,993,985.78</b>
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	19,117,700.00	5,740,015.19	5,740,015.19
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	62,966,900.00	57,253,970.59	57,253,970.59
<b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	0.00	0.00	0.00
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	0.00	0.00	0.00
<b>I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)</b>	<b>0.00</b>	<b>7,361,002.30</b>	<b>7,361,002.30</b>
<b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>	<b>0.00</b>	<b>7,361,002.30</b>	<b>7,361,002.30</b>
<b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)</b>	<b>0.00</b>	<b>7,361,002.30</b>	<b>7,361,002.30</b>


Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
<b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
<b>IV. Balance Primario (IV = III + E)</b>	<b>0.00</b>	<b>7,361,002.30</b>	<b>7,361,002.30</b>

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>F. Financiamiento (F = F1 + F2)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00
<b>G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
<b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	19,117,700.00	12,327,298.08	12,327,298.08
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 – G1)	0.00	0.00	0.00
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	19,117,700.00	5,740,015.19	5,740,015.19
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	0.00	0.00	0.00
<b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 – B 1 + C1)</b>	<b>0.00</b>	<b>6,587,282.89</b>	<b>6,587,282.89</b>
<b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V – A3.1)</b>	<b>0.00</b>	<b>6,587,282.89</b>	<b>6,587,282.89</b>

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	62,966,900.00	58,027,690.00	58,027,690.00
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 – G2)	0.00	0.00	0.00
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	62,966,900.00	57,253,970.59	57,253,970.59
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	0.00	0.00	0.00
<b>VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 – B2 + C2)</b>	<b>0.00</b>	<b>773,719.41</b>	<b>773,719.41</b>
<b>VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII – A3.2)</b>	<b>0.00</b>	<b>773,719.41</b>	<b>773,719.41</b>

  
 Mtro. Óscar Fernando López Elizondo  
 Rector

  
 L.C. Eberardo Vazquez Ortiz  
 Director de Administración y Finanzas

e) Estado analítico de ingresos detallado del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020.





c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Fondo Minero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	1,323,000.00	272,300.00	1,595,300.00	272,300.00	272,300.00	-1,050,700.00
<b>II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)</b>	<b>62,966,900.00</b>	<b>272,300.00</b>	<b>63,239,200.00</b>	<b>58,027,690.00</b>	<b>58,027,690.00</b>	<b>-4,939,210.00</b>
<b>III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)</b>	<b>82,084,600.00</b>	<b>911,499.20</b>	<b>82,996,099.20</b>	<b>70,354,988.08</b>	<b>70,354,988.08</b>	<b>-11,729,611.92</b>
<b>Datos Informativos</b>						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



Mtro. Óscar Fernando López Elizondo  
Rector



L.C. Eberardo Vazquez Ortiz  
Director de Administración y Finanzas

- f) Estado analítico del presupuesto de egresos detallado del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020, por clasificación por objeto del gasto.





F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f2) Obra Pública en Bienes Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g3) Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g4) Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g6) Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h1) Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2) Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3) Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i1) Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2) Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3) Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4) Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5) Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i6) Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>82,084,600.00</b>	<b>24,671,793.77</b>	<b>106,756,393.77</b>	<b>62,993,985.78</b>	<b>62,993,985.78</b>	<b>43,762,407.99</b>

  
 Mtro. Óscar Fernando López Elizondo  
 Rector

  
 L.C. Eberardo Vazquez Ortiz  
 Director de Administración y Finanzas

g) Estado analítico del presupuesto de egresos detallado del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020, por clasificación administrativa.

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación Administrativa**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>	<b>19,117,700.00</b>	<b>4,757,784.12</b>	<b>23,875,484.12</b>	<b>5,740,015.19</b>	<b>5,740,015.19</b>	<b>18,135,468.93</b>
RECTORIA	243,714.37	760,274.70	1,003,989.07	834,207.34	834,207.34	169,781.73
ADMINISTRACION Y FINANAZAS	6,600,081.13	1,260,554.89	7,860,636.02	1,551,851.24	1,551,851.24	6,308,784.78
CONTABILIDAD	114,164.81	4,105.74	118,270.55	38,841.71	38,841.71	79,428.84
RECURSOS HUMANOS	25,513.98	95,004.38	120,518.36	85,987.84	85,987.84	34,530.52
SERVICIOS GENERALES	3,468,584.96	198,116.19	3,666,701.15	254,322.20	254,322.20	3,412,378.95
JURIDICO	27,006.09	60,790.54	87,796.63	62,258.99	62,258.99	25,537.64
PLANEACION Y EVALUACION	70,835.53	101,367.16	172,202.69	105,632.06	105,632.06	66,570.63
SERVICIOS ESCOLARES	299,316.06	492,900.95	792,217.01	497,818.84	497,818.84	294,398.17
SERVICIOS MEDICOS	122,127.50	27,619.62	149,747.12	27,740.11	27,740.11	122,007.01
ACTIVIDADES CULTURALES Y DEPORTIVAS	407,908.34	277,781.16	685,689.50	312,109.93	312,109.93	373,579.57
VINCULACION	262,235.32	219,335.59	481,570.91	214,877.12	214,877.12	266,693.79
PRENSA Y DIFUSION	512,137.29	159,426.53	671,563.82	317,172.66	317,172.66	354,391.16
INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO	21,038.03	31,894.22	52,932.25	31,964.00	31,964.00	20,968.25
ADQUISICIONES, PATRIMONIO Y TRANSPORTE	646,754.19	851,166.13	1,497,920.32	1,150,906.16	1,150,906.16	347,014.16
SITE	22,924.87	18,695.65	41,620.52	19,771.56	19,771.56	21,848.96
PROCESOS INDUSTRIALES AREA	3,361,031.66	21,944.85	3,382,976.51	29,120.49	29,120.49	3,353,856.02
MANUFACTURA	773,170.75	14,408.22	787,578.97	16,131.41	16,131.41	771,447.56
MANTENIMIENTO AREA INDUSTRIAL	86,807.30	12,201.57	99,008.87	6,832.00	6,832.00	92,176.87
MANTENIMIENTO INDUSTRIAL AREA PETROLEO	910,832.87	12,106.86	922,939.73	27,104.06	27,104.06	895,835.67
MECATRONICA AREA SISTEMAS DE	126,142.54	16,211.67	142,354.21	19,562.87	19,562.87	122,791.34
MANUFACTURA FLEXIBLE	256,501.80	40,822.32	297,324.12	47,287.14	47,287.14	250,036.98
MECATRONICA AREA SISTEMAS ELECTRICAS	101,785.35	17,050.65	118,836.00	18,176.53	18,176.53	100,659.47
DESARROLLO DE NEGOCIOS AREA	657,085.26	64,004.53	721,089.79	70,338.93	70,338.93	650,750.86
MERCADOTECNIA	101,785.35	17,050.65	118,836.00	18,176.53	18,176.53	100,659.47
TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION ÁREA	101,785.35	17,050.65	118,836.00	18,176.53	18,176.53	100,659.47
DESARROLLO DE SOFTWARE	657,085.26	64,004.53	721,089.79	70,338.93	70,338.93	650,750.86
MULTIPLATAFORMA	657,085.26	64,004.53	721,089.79	70,338.93	70,338.93	650,750.86
INGENIERIAS	657,085.26	64,004.53	721,089.79	70,338.93	70,338.93	650,750.86
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>	<b>62,966,900.00</b>	<b>19,914,009.65</b>	<b>82,880,909.65</b>	<b>57,253,970.59</b>	<b>57,253,970.59</b>	<b>25,626,939.06</b>
RECTORIA	1,045,729.30	568,162.18	1,613,891.48	1,093,092.75	1,093,092.75	520,798.73
ADMINISTRACION Y FINANAZAS	5,979,805.70	6,392,338.55	12,372,144.25	8,922,605.65	8,922,605.65	3,449,538.60
CONTABILIDAD	1,238,102.92	468,090.68	1,706,193.60	1,272,871.98	1,272,871.98	433,321.62
RECURSOS HUMANOS	14,820,591.04	4,215,555.71	19,036,146.75	13,421,449.82	13,421,449.82	5,614,696.93
SERVICIOS GENERALES	1,836,250.12	457,186.02	2,293,436.14	1,035,156.49	1,035,156.49	1,258,279.65
JURIDICO	1,061,229.26	245,068.79	1,306,298.05	1,024,192.62	1,024,192.62	282,105.43
PLANEACION Y EVALUACION	1,528,668.52	448,996.53	1,977,665.05	1,193,269.88	1,193,269.88	784,395.17
SERVICIOS ESCOLARES	1,624,614.42	441,150.61	2,065,765.03	1,443,924.76	1,443,924.76	621,840.27
SERVICIOS MEDICOS	372,770.40	89,381.67	462,152.07	208,756.81	208,756.81	253,395.26
ACTIVIDADES CULTURALES Y DEPORTIVAS	895,717.28	339,624.69	1,235,341.97	766,791.36	766,791.36	468,550.61
VINCULACION	1,643,371.38	338,975.20	1,982,346.58	1,426,545.97	1,426,545.97	555,800.61
PRENSA Y DIFUSION	1,059,668.04	271,158.12	1,330,826.16	728,428.92	728,428.92	602,397.24
INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO	1,011,604.08	173,151.10	1,184,755.18	912,319.18	912,319.18	272,436.00
ADQUISICIONES, PATRIMONIO Y TRANSPORTE	1,230,933.40	154,420.35	1,385,353.75	676,108.10	676,108.10	709,245.65
SITE	807,001.78	109,189.17	916,190.95	580,136.56	580,136.56	336,054.39
PROCESOS INDUSTRIALES AREA	4,059,704.80	1,130,477.99	5,190,182.79	3,607,975.50	3,607,975.50	1,582,207.29
MANUFACTURA	5,460,603.22	663,145.59	6,123,748.81	3,869,003.11	3,869,003.11	2,254,745.70
MANTENIMIENTO AREA INDUSTRIAL	66,178.24	1,770.93	67,949.17	2,031.43	2,031.43	65,917.74
MANTENIMIENTO INDUSTRIAL AREA PETROLEO	5,935,476.64	927,180.90	6,862,657.54	4,695,936.43	4,695,936.43	2,166,721.11
MECATRONICA AREA SISTEMAS DE	2,735,500.70	407,171.34	3,142,672.04	2,304,235.23	2,304,235.23	838,436.81
MANUFACTURA FLEXIBLE	4,647,686.88	1,054,277.71	5,701,964.59	4,439,631.30	4,439,631.30	1,262,333.29
MECATRONICA AREA SISTEMAS ELECTRICAS	2,086,110.24	402,333.07	2,488,443.31	1,899,824.72	1,899,824.72	588,618.59
DESARROLLO DE NEGOCIOS AREA	1,819,581.64	615,202.75	2,434,784.39	1,729,682.02	1,729,682.02	705,102.37
MERCADOTECNIA	1,819,581.64	615,202.75	2,434,784.39	1,729,682.02	1,729,682.02	705,102.37
TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION ÁREA	1,819,581.64	615,202.75	2,434,784.39	1,729,682.02	1,729,682.02	705,102.37
DESARROLLO DE SOFTWARE	1,819,581.64	615,202.75	2,434,784.39	1,729,682.02	1,729,682.02	705,102.37
MULTIPLATAFORMA	1,819,581.64	615,202.75	2,434,784.39	1,729,682.02	1,729,682.02	705,102.37
INGENIERIAS	1,819,581.64	615,202.75	2,434,784.39	1,729,682.02	1,729,682.02	705,102.37
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>82,084,600.00</b>	<b>24,671,793.77</b>	<b>106,756,393.77</b>	<b>62,993,985.78</b>	<b>62,993,985.78</b>	<b>43,762,407.99</b>

Mtro. Óscar Fernando López Elizondo  
 Rector

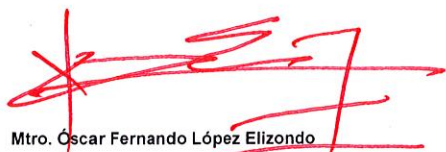
L.C. Eberardo Vázquez Ortiz  
 Director de Administración y Finanzas


h) Estado analítico del presupuesto de egresos detallado del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020, clasificación funcional.





<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c3) Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c5) Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c6) Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c7) Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>82,084,600.00</b>	<b>24,671,793.77</b>	<b>106,756,393.77</b>	<b>62,993,985.78</b>	<b>62,993,985.78</b>	<b>43,762,407.99</b>

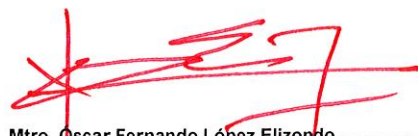
  
 Mtro. Óscar Fernando López Elizondo  
 Rector

  
 L.C. Eberardo Vazquez Ortiz  
 Director de Administración y Finanzas

- i) Estado analítico del presupuesto de egresos detallado del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020, por clasificación de servicios personales por categoría.

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE COAHUILA**  
**Estado Análítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación de Servicios Personales por Categoría**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Magisterio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Personal Administrativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Personal Médico, Paramédico y afin	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e1) Nombre del Programa o Ley 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e2) Nombre del Programa o Ley 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Sentencias laborales definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)</b>	<b>52,043,900.00</b>	<b>11,388,515.58</b>	<b>63,432,415.58</b>	<b>47,232,076.00</b>	<b>47,232,076.00</b>	<b>16,200,339.58</b>
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	52,043,900.00	11,388,515.58	63,432,415.58	47,232,076.00	47,232,076.00	16,200,339.58
B. Magisterio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Personal Administrativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Personal Médico, Paramédico y afin	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e1) Nombre del Programa o Ley 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e2) Nombre del Programa o Ley 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Sentencias laborales definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)</b>	<b>52,043,900.00</b>	<b>11,388,515.58</b>	<b>63,432,415.58</b>	<b>47,232,076.00</b>	<b>47,232,076.00</b>	<b>16,200,339.58</b>

  
**Mtro. Oscar Fernando López Elizondo**  
**Rector**

  
**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
**Director de Administración y Finanzas**

- j) El poder Ejecutivo a través de la secretaría de finanzas, reportará en los términos del artículo 6 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, el avance de las acciones, hasta en tanto se recupere el presupuesto sostenible de recursos disponibles, y en caso de que no le aplique deberá manifestarlo.

Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila  
El Poder Ejecutivo a través de la Secretaria de Finanzas, aportará en los términos del artículo 6 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, el avance de las acciones, hasta en tanto se recupere el presupuesto sostenible de los recursos disponibles.  
Avance de Gestión Financiera  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

N/A



Mtro. Óscar Fernando López Elizondo

Rector



L.C. Eberardo Vazquez Ortiz

Director de Administración y Finanzas

k) Informar la fuente de ingresos con la que se haya pagado el nuevo gasto (aumento o creación de gasto del presupuesto de egresos), distinguiendo el gasto etiquetado y no etiquetado.

<p>Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila Informar la fuente de los ingresos con la que se haya pagado el nuevo gasto (aumento o creación de gasto del Presupuesto de Egresos), distinguiendo el gasto etiquetado y no etiquetado. Avance de Gestión Financiera Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2020</p>
<p>N/A</p>



Mtro. Óscar Fernando López Elizondo

Rector



L.C. Eberardo Vazquez Ortiz

Director de Administración y Finanzas



- I) La información relativa al cumplimiento de los convenios celebrados con la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, en términos del Capítulo IV de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

**Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila**  
**La información relativa al cumplimiento de los convenios celebrados, en términos del capítulo IV de**  
**La Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativa y los Municipios.**  
**Avance de Gestión Financiera**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020**

**N/A**



**Mtro. Óscar Fernando López Elizondo**  
**Rector**



**L.C. Eberardo Vazquez Ortiz**  
**Director de Administración y Finanzas**